



RESUMEN EJECUTIVO ONE PAGE PLAN

**Master en Gestión Hospitalaria
PROYECTO FIN DE MASTER**

Integrantes:

**EDWARD ANTONIO VELOZ TEJEDA
JIANEIRYS CASTILLO LORA
BEATRIZ GUIOMAR POU
MILEIDY YAMILED RONDÓN PAULINO
FAUSTO ANTONIO SURIEL ROSARIO**

RESUMEN EJECUTIVO

NUESTRA EMPRESA

MEDFINANZAS es una empresa de servicios tecnológicos que convierte las finanzas análogas de los servicios que ofrecen los médicos en digital, esto incluye la facturación a las aseguradoras, dando como resultado un informe para la reclamación de los servicios a las aseguradoras además de las fiscales. Dicha empresa será establecida en Santo Domingo, capital de la República Dominicana, aunque se proyecta su expansión a todo el país.

Misión

Somos una empresa dedicada al desarrollo, distribución y comercialización de aplicaciones informáticas de gestión en salud, tipo plataforma web, para brindar soluciones en contabilidad, facturación digital y reclamación de honorarios médicos, así como la elaboración de informes automatizados y dinámicos para la satisfacción y bienestar de los profesionales de la salud y demás usuarios.

Visión

“Ser la empresa líder en proveer soluciones financieras y fiscales al sector salud”.

Pretendemos ser un referente en Santo Domingo y posteriormente en el mercado nacional en el sector de la salud y las TIC, y para ello abarcaremos todos los servicios que ofrecemos actualmente, incrementando los que vayan surgiendo debido a la necesidad de cambio provocado por los avances tecnológicos, innovaremos haciendo posible la compatibilidad con otros sistemas como historias clínicas, análisis de imágenes y laboratorios clínicos.

SITUACIÓN

Actualmente, los médicos pierden dinero en secretarías o administrativos que deben dedicar gran parte de su jornada laboral en realizar las finanzas, además de que estos, no siendo profesionales, tienen un porcentaje de fallo, lo que hace “dejar de cobrar” determinadas consultas, especialmente a las aseguradoras. En este ámbito, un 77% de los médicos encuestados en la validación de nuestro negocio están dispuestos a pagar por nuestros servicios.

En nuestro país cada vez más se están persiguiendo los fraudes fiscales, los médicos como profesionales liberales han sido catalogados como evasores fiscales, debido a desconocimiento de las novedades legislativas o falta de tiempo para realizar la facturación de forma adecuada lo cual impide cumplir con sus obligaciones tributarias; para marzo de 2018 se realizaron 171 notificaciones a médicos por parte de la dirección general de impuestos internos de la República Dominicana (DGII).

En el mercado, nuestro más importante competidor es Medcon, una empresa con poco reconocimiento en el sector salud, de alto costo por sus servicios y difícil manejo, que no ha tenido un importante auge por estas y otras desventajas que no la hacen efectiva en la práctica; Pretendemos crear una plataforma intuitiva, de menor costo y más eficiente.

NUESTRA PROPUESTA

MEDFINANZAS, una plataforma web para médicos y empleados de la salud de práctica independiente, a través de la cual se puede mantener un control de la cantidad de pacientes así como de los servicios prestados, lo que además permitirá a las aseguradoras hacer más eficientes estudios de prevalencias y tratamientos por patologías, se autoriza servicios médicos a las diferentes aseguradoras, llevando así un control de los servicios para poder hacer un informe a las aseguradoras, reclamar lo facturado y rendir cuenta a las obligaciones fiscales.

Por otro lado, se ofrece servicios de publicidad en el sector salud, que podrán utilizar nuestra plataforma utilizada por un alto porcentaje de sanitarios.

LA SOCIEDAD

Estará compuesta por cinco socios, que conformarán una Sociedad de Responsabilidad Limitada (SRL) en la cual cada socio deberá aportar un capital consistente en US\$ 5,000.00 como aporte inicial.

EL EQUIPO

Los socios también ejercerán, concomitantemente, funciones dentro de la empresa. Lo que permitirá unos gastos mínimos en cuanto a los recursos humanos, ya que el técnico informático que realizará la herramienta, será contratado para esto y no tendrá una exposición laboral.

QUÉ NOS MOTIVA

El sector salud es uno de los que mayor inversión monetaria tiene en el país y a nivel mundial; el gasto anual en servicios de salud en la República Dominicana a través de las ARS (Administradoras de Riesgos de Salud), sin incluir el gasto del Estado, el cual no aplica para nuestra propuesta de negocio, se estima en RD\$49,740 MM.

El 66% de los médicos disponen de una contabilidad manual, lo que les genera retrasos; así mismo, el 76% de los médicos no disponen de facturas con comprobante fiscal, lo que los coloca al margen de las disposiciones legales y que en cualquier rastreo realizado por la DGII (Dirección General de Impuestos Internos), pudieran ser presas de multas bastante altas.

NUESTROS CLIENTES

Médicos de práctica privada que realicen consultas, procedimientos, intervenciones diagnósticas y otras actividades en el ámbito de la salud. Igualmente, laboratorios clínicos, centros diagnósticos, sociedades médicas, laboratorios farmacéuticos, etc. a través de nuestra plataforma, estos pueden dirigir sus promociones de servicios, congresos y productos.

SERVICIOS

- Autorización y Facturación de servicios médicos prestados a aseguradoras de salud.
- Conteo automatizado de facturas fiscales para médicos de práctica privada.
- Asesoría y actualización para uso de plataforma web de contabilidad para médicos.
- Publicidad en el sector salud.

ESTRATEGIA DE MARKETING

Es una plataforma de fácil manejo, con accesibilidad desde cualquier móvil o computador con Internet, con lo cual disminuyen los intermediarios en la contabilidad del médico, así como los errores, con un precio competitivo y razonable acorde a la producción.

Nuestro principal activo es que los socios pertenecen al sector, con lo que tenemos fácil acceso a los médicos y a las aseguradoras de salud, sin necesidad de romper las barreras de acceso a los diferentes clientes.

Pretendemos en el futuro tener compatibilidad con programas de historias clínicas, así como de diagnóstico por imágenes, con lo que la usabilidad y manejo podrá llegar a ser exclusiva del propio médico, ya que una vez incluidos los haremos en la aplicación, podrá ligar estos a la actividad realizada en el periodo y preparar automáticamente la facturación. Además de enlaces estratégicos con las farmacias y laboratorios más importantes del país, para lograr una mayor cobertura de servicios y obtener la fidelización de nuestros clientes.

NUESTROS PRECIOS

Para los médicos de práctica privada el cargo por servicio será el 3% del volumen de facturación. Importe muy por debajo de nuestro competidor y más aún por debajo de las estimaciones de lo que se está dejando de ganar por una facturación incorrecta.

Las empresas farmacéuticas, aseguradoras, laboratorios clínicos y otras empresas de la salud pagaran por Cada colocación publicitaria un valor de USD\$500.00 por un periodo de 30 días.

PLAN DE COMUNICACIÓN

Se mantendrá retroalimentación a través de encuestas dentro de la plataforma que sirvan para analizar las expectativas del cliente, las actualizaciones requeridas e inconvenientes presentadas. Además, se suministrará atención al cliente a través de asistencia telefónica.

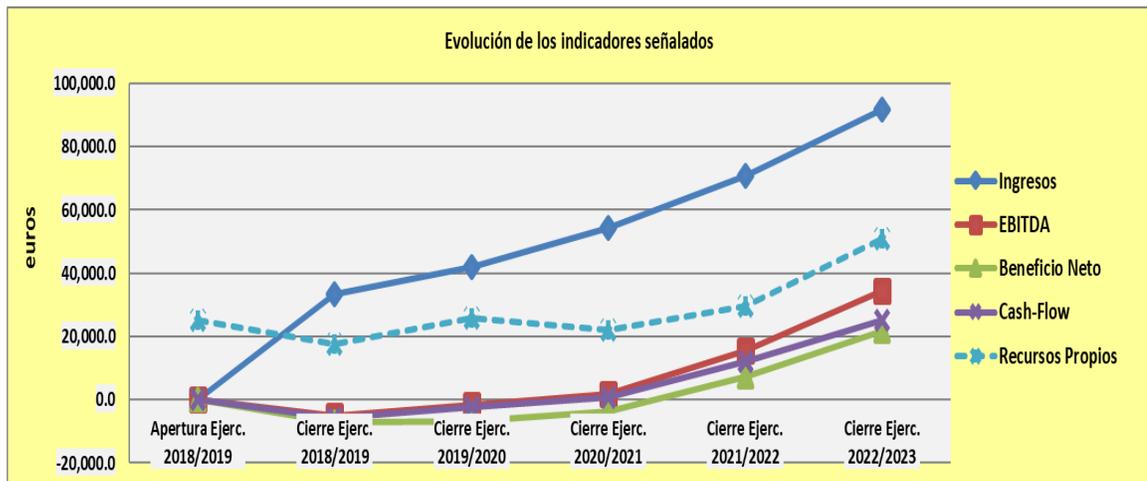
DATOS Y RATIOS FINANCIEROS

Los principales indicadores para los primeros 5 años nos dan una imagen más clara de la inversión.

Objetivos Económico-Financieros						
Ventas, Márgenes, Beneficios y Cash-Flow						
Año Ejercicio Económico (o 1º año)	2019	2020	2021	2022	2023	
	(1º año)	(2º año)	(3º año)	(4º año)	(5º año)	
Ventas Previstas (Ingresos)	\$ 33,461.68 \$ 1.00	\$ 41,827.09 \$ 1.00	\$ 54,375.22 \$ 1.00	\$ 70,687.79 \$ 1.00	\$ 91,894.13 \$ 1.00	
Crecimiento de las Ventas		25%	30%	30%	30%	
Margen Bruto s/ Ventas	\$ 33,461.68 \$ 1.00	\$ 41,827.09 \$ 1.00	\$ 54,375.22 \$ 1.00	\$ 70,687.79 \$ 1.00	\$ 91,894.13 \$ 1.00	
EBITDA	-\$ 5,186.81 -\$ 0.16	-\$ 1,744.41 -\$ 0.04	\$ 1,723.03 \$ 0.03	\$ 15,638.13 \$ 0.22	\$ 34,316.70 \$ 0.37	
EBIT (o BAII)	-\$ 6,735.71 -\$ 0.20	-\$ 6,293.31 -\$ 0.15	-\$ 2,867.97 -\$ 0.05	\$ 11,047.13 \$ 0.16	\$ 30,725.70 \$ 0.33	
Beneficio Neto s/ Ventas	-\$ 7,263.71 -\$ 0.22	-\$ 6,953.31 -\$ 0.17	-\$ 3,686.36 -\$ 0.07	\$ 7,351.34 \$ 0.10	\$ 21,601.07 \$ 0.24	
Cash-Flow Económico	-\$ 5,714.81 NS	-\$ 2,404.41 NS	\$ 904.64 \$ 0.02	\$ 11,942.34 \$ 0.17	\$ 25,192.07 \$ 0.27	

(Datos de las Cuentas de Resultados)

De manera gráfica podemos ver estos indicadores y su evolución en los cinco años proyectados.





MedFinanzas

Sistema de Manejo Financiero para Médicos

**Ofrecemos Tranquilidad Financiera Fiscal,
Permitiendo el Control sobre Tus Cuentas**



El Problema:

La contabilidad y el pago de impuestos mensuales son para los médicos un auténtico problema, que impide un mayor desarrollo de los servicios, una constante pérdida económica e incluso afectaciones personales

Nuestra Solución:

Somos una Herramienta Digital que brinda una Contabilidad Personal, Organizada y Automatizada. Permitiendo el Control de lo producido mes x mes y facilitando el estar al día con el fisco.



3500

Médicos en el sector privado con Necesidad de Solución Financiera y Fiscal

Competencia

¿Por qué nuestra Solución es Mejor?

Costosa

Costo mínimo

Entrenamiento necesario

Intuitiva

Manejo complejo

Fácil, Práctica

Marketing

Publicidad Web



Redes Sociales



Sociedades Médicas



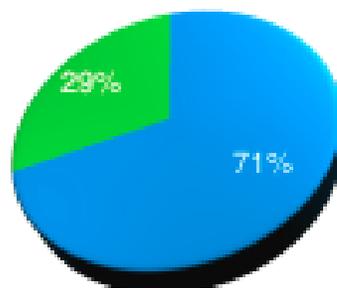
Especializadas



Revistas Médicas



- Médicos encuestados dispuestos a pagar por la herramienta
- Médicos solicitando mayor información y detalle



Beatriz Pou
Fausto Suriel
Mileidy Rondón
Edward Velez
Jianeirys Castillo

