

PROYECTO FIN DE MÁSTER PLUS ENERGY EFFICIENCY

10/21/2019

HITO 5: Resumen Ejecutivo –
Cronograma – One Page

En este capítulo se realizan los temas asociados a la presentación del emprendimiento PEE del modelo de negocio a los posibles inversores e interesados de los cuales se pueda obtener capitales externos para su implementación.

Proyecto Fin de Máster (PFM) I

Erick Fernando Conde Coronado

Yestrensky Luciano Luciano

Rogelio Emilio Rivero Contreras

César Augusto Sánchez Tejada

Vanessa Carolina Vidal Muñoz

Alfredo Eduardo Woodman Villarán

Lorenzo Pascual - Asesor

CONTENIDO

- INTRODUCCIÓN 3**
- DESARROLLO (HITO 5)..... 4**
 - 1. RESUMEN EJECUTIVO 4
 - ¿Qué es Plus Energy Efficiency? 4
 - ¿Quiénes somos?..... 4
 - ¿Cuál es el problema?..... 4
 - ¿Qué hace a Plus Energy Efficiency único? 5
 - ¿Cuál es la ventaja competitiva de Plus Energy Efficiency?..... 5
 - ¿Cómo se va a implementar el negocio? 5
 - ¿Cómo llegamos a nuestros clientes? 5
 - ¿Cuál es el retorno económico obtenido del emprendimiento?..... 6
 - 2. CRONOGRAMA 7
 - 3. ONE PAGE..... 7
- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES 8**
- ANEXOS 9**
 - A. ONE PAGE..... 9

PLUS ENERGY EFFICIENCY

HITO 5: RESUMEN EJECUTIVO – CRONOGRAMA – ONE PAGE

INTRODUCCIÓN

Plus Energy Efficiency (PEE) es una empresa de servicios energéticos que se va a constituir en la República Dominicana como una opción para contribuir al desarrollo y eficiencia energética de los clientes.

Como parte del desarrollo del modelo de negocio, se validó mediante la aplicación de herramientas de obtención de información aplicada a sus potenciales clientes. A partir de esto se obtuvo el mercado objetivo inicial. Posteriormente, se realizó un análisis DAFO para verificar el entorno en el cual se va a implantar el emprendimiento. Luego, se definieron los planes de mercadeo, gestión de recursos humanos y planes operacionales los cuales permiten gestionar desde el punto de vista administrativo y operativo la empresa. Por último, se realizó el plan financiero en el cual se pudo validar la viabilidad económica-financiera del modelo de negocio planteado. A partir de este, se comprobó que es factible la propuesta de negocio.

En este capítulo, se van a generar herramientas documentales que permitan presentar el modelo de negocio ante posibles inversionistas y personas interesadas que deseen participar en la propuesta innovadora en la cual Plus Energy Efficiency (PEE) sustenta sus bases. Estas herramientas son el Resumen Ejecutivo de la Empresa, Cronograma de ejecución de actividades y One Page, en el cual se destacan los elementos más importantes de la propuesta generada.

DESARROLLO (HITO 5)

1. RESUMEN EJECUTIVO

PLUS ENERGY EFFICIENCY

Resumen Ejecutivo



PEE

Plus Energy Efficiency

Información Básica

Email: plusenergy.efficiency@gmail.com

Creación: 2019

Sector: Eficiencia Energética

Situación financiera

Inversión Requerida: USD 128.500

Aporte Societario: 70 %

Aporte Financiamiento y/o Capital Externo: 30 %

¿Qué es Plus Energy Efficiency?

Plus Energy Efficiency (PEE) es una empresa de servicios energéticos que ofrece soluciones integrales de suministro de energía, operación, mantenimiento y gestión de sistemas energéticos particulares e industriales, para aumentar la eficiencia y reducir los costos asociados a la facturación eléctrica de sus clientes.

¿Quiénes somos?

Somos una empresa fundada en Santo Domingo, Capital de la República Dominicana. La Dirección y Gestión está a cargo de 6 profesionales con amplia trayectoria y experiencia global en los negocios, conocimientos técnicos de ingeniería e idiomas, cuyo enfoque principal es garantizar el desarrollo económico de los sectores industriales del país. Además, garantizando la sostenibilidad energética de las operaciones. Estos profesionales tienen una base de conocimiento consolidada y en continua evolución en las áreas de marketing y ventas, gestión de proyectos, administración y finanzas, ingeniería de procesos, producción y mantenimiento.

¿Cuál es el problema?

La escasa oferta de servicios energéticos y los elevados costos eléctricos existentes en Santo Domingo representan una erogación importante en la estructura de costos de pequeñas y medianas empresas del sector turístico. Plus Energy Efficiency realiza una auditoría de la condición actual del cliente y proporciona la mejor solución energética que optimice el costo asociado al funcionamiento de las instalaciones.

¿Qué hace a Plus Energy Efficiency único?

PEE es un emprendimiento que desarrolla e implementa soluciones integrales personalizadas y únicas, en función de los requerimientos particulares de los clientes. Nuestros conocimientos técnicos y de gestión permite llevar las mejores soluciones llave en mano, con el objetivo de disminuir, de manera garantizada, el coste energético y económico que conlleva el funcionamiento óptimo de las instalaciones. Esto garantiza la continuidad del servicio energético de nuestros clientes, manteniendo el confort y calidad de estancia los usuarios de estas, maximizando la rentabilidad económica de nuestros clientes y mejorando su huella ambiental.

¿Cuál es la ventaja competitiva de Plus Energy Efficiency?

Nuestro negocio está orientado al desarrollo económico y sostenible de los sectores a los cuales ofrecemos nuestros servicios, mejorando sus infraestructuras, garantizando la continuidad del servicio energético, y ofreciendo la mejor solución novedosa y disponible en el mercado, de acuerdo con las necesidades reales de nuestros clientes. Garantizamos el retorno de la inversión realizada a sus instalaciones, mediante el ahorro en las facturas de consumos de servicios energéticos. La oferta de servicio completa, la atención personalizada y disponibilidad continua son las diferencias fundamentales de PEE respecto a la competencia.

¿Cómo se va a implementar el negocio?

A partir de la evaluación técnica realizada a los clientes, se va a generar un contrato de servicios energéticos personalizado, el cual depende de la magnitud de las tareas a desarrollar. PEE ofrecerá su base de conocimientos y su extensa red de proveedores existentes a nivel nacional e internacional para implementar la mejor solución posible que permita maximizar la eficiencia energética de las instalaciones a mejorar. Garantizando ahorros económicos desde el primer instante a nuestros clientes.

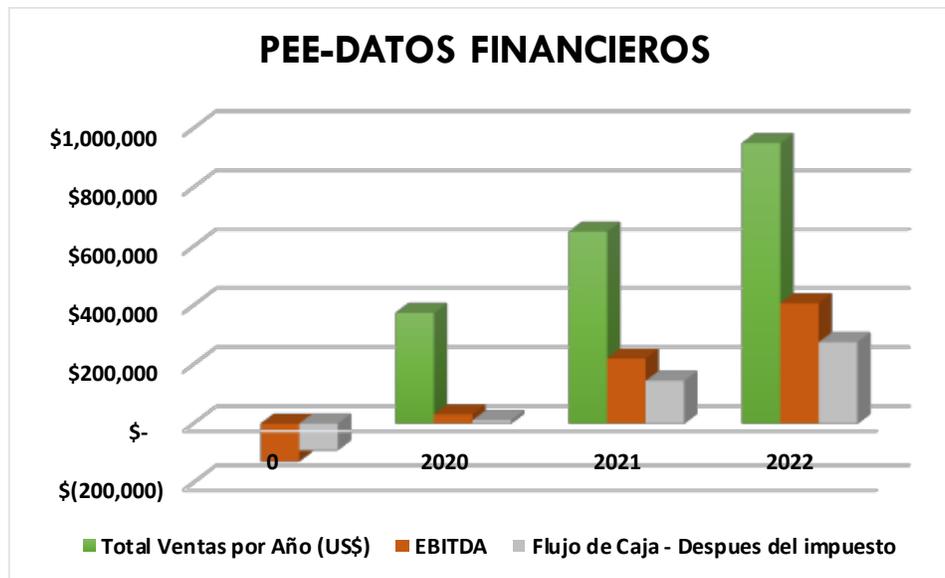
¿Cómo llegamos a nuestros clientes?

Plus Energy Efficiency hace uso de las técnicas de marketing más novedosas existentes en la actualidad, y aprovechará la influencia que tienen las redes sociales y medios digitales para captar sus clientes. Además, participará en eventos asociados al sector en el cual se prestarán los servicios integrales disponibles. Por otro lado, se realizarán visitas puerta a puerta para la presentación de nuestras soluciones. En un principio, el mercado objetivo está dirigido a los pequeños y medianos hoteles de Santo Domingo, los cuales representan un nicho inexplorado y novedoso por la competencia.

¿Cuál es el retorno económico obtenido del emprendimiento?

La inversión inicial estimada de USD 128.500 permite obtener los siguientes indicadores de desempeño económico y financiero a tres años evaluados:

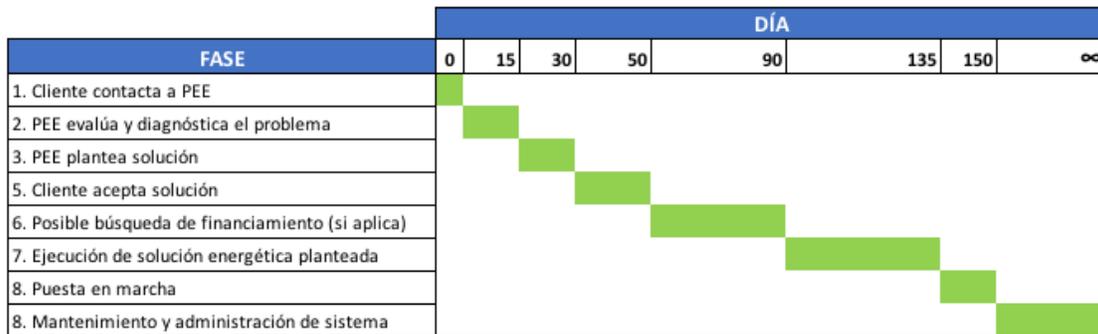
DATOS FINANCIEROS	
Ventas anuales promedios (3 años)	USD 658.000
RENTABILIDAD	
ROE (Retorno del Capital)	380 %
ROI (Retorno la inversión)	266 %
ROS (Retorno sobre Ventas)	17 %
EFICIENCIA	
Rotación del activo	4.24
Rotación del circulante	6
INVERSIONES	
IRR	86 %
VAN	USD 234.394
Payback	2 años



Estos indicadores garantizan que el inversionista va a tener un retorno de su aporte muy por encima de otros instrumentos y soluciones existentes en el mercado, además de contribuir con el desarrollo sostenible de los sectores involucrados.

2. CRONOGRAMA

La ejecución de las actividades de implementación de soluciones energéticas que plantea Plus Energy Efficiency varía en función de los requerimientos del cliente. Un esquema promedio del tiempo que puede llevar para un cliente con necesidades en el rango mediano-alto se muestra a continuación.



El éxito del modelo de negocio que plantea Plus Energy Efficiency está en que dentro del contrato de servicio, una vez implementada la solución, la administración, mantenimiento y soporte técnico puede quedar bajo el dominio de PEE; lo cual le permite generar ingresos continuos por los conceptos antes presentados. He allí el éxito del modelo de negocio planteado.

3. ONE PAGE

Ver Anexos.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- Plus Energy Efficiency en una empresa de servicios energéticos que va a innovar en el mercado de soluciones relacionadas en la República Dominicana.
- La posibilidad de éxito de PEE es muy alta, debido a que el modelo de negocio presentando fue validado en base al trabajo de campo realizado y los análisis del entorno realizados.
- El mercado objetivo está claramente definido y validado, lo cual hace que el inicio de las operaciones de PEE sea exitoso en sus primeros años
- El esquema operacional y de gestión de Plus Energy Efficiency garantiza resultados excepcionales, debido a que es un modelo innovador y adaptativo en función de la carga de trabajo acorde al mercado.
- La rentabilidad del modelo de negocio planteado hace que sea apetecible por inversionistas nacionales e internacionales, y permita la expansión del negocio planteado originalmente.
- El aporte que hace PEE es invaluable, contribuye al desarrollo económico de la República Dominicana, garantizando la preservación y sustentabilidad del medio ambiente.

ANEXOS

A. ONE PAGE

Buscar documento adjunto “PFM1 Proyecto Fin de Master Hito 5 - One Page - Final.pdf”.

