

**PROGRAMA FSE - EOI**

**NECESIDADES GLOBALES DE  
FORMACION PARA LA CREACION  
DE EMPLEO EN LA  
COMUNIDAD AUTONOMA DE  
CANTABRIA**

**COMUNIDADES AUTONOMAS**

**I**

**ESCUELA DE ORGANIZACION INDUSTRIAL  
M A D R I D**

**1995**

# ***1. INTRODUCCIÓN***

**NECESIDADES GLOBALES**

**INDICE GENERAL**  
**NECESIDADES GLOBALES**

**1. INTRODUCCIÓN**

- 1.1 Asistencias técnicas para el programa FSE - EOI. Marco de actuación
- 1.2 Introducción específica

**2. ESTRUCTURA SOCIO - ECONÓMICA DE CANTABRIA**

- 2.1 Datos físicos de Cantabria
- 2.2 Evolución demográfica
- 2.3 Enseñanza y educación
  - 2.3.1 Recursos educativos
  - 2.3.2 Nivel educativo
- 2.4 Industria
- 2.5 Sector primario
- 2.6 Sector servicios

**3. EVOLUCIÓN DE LA EMPRESA CÁNTABRA**

- 3.1 Estructura general de la empresa
- 3.2 Dimensiones
- 3.3 Análisis por sectores de actividad
- 3.4 La gran empresa en Cantabria
- 3.5 Inversión empresarial

#### **4. ANÁLISIS DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA**

**4.1 Introducción**

**4.2 Características de las PYMES**

**4.3 Pequeña y mediana empresa en Cantabria**

#### **5. EVOLUCIÓN DE LA POBLACIÓN ACTIVA**

**5.1 Empleo**

#### **6. IDENTIFICACIÓN DE SECTORES CON POTENCIAL**

**6.1 Problemas clave para la formación**

**A) Pymes Cántabras**

**B) Ajuste entre oferta y demanda en Cantabria**

**C) Formación ocupacional**

**D) Síntesis del mercado de cualificaciones**

**E) Oferta de cualificaciones de nivel superior en sector industrial y de servicios**

**F) Diagnóstico del Plan Regional de Formación y Empleo**

**G) Carencias de formación globales**

**H) Puntos críticos**

**I) Implicaciones para una estrategia de formación orientada a técnicos, cuadros y directivos.**

**J) El cambio cultural en Cantabria**

**6.2 Síntesis de la situación**

**A) El cambio cultural en Cantabria**

**B) Resumen de puntos clave**

- 6.3 Las necesidades formativas desglosadas por segmentos**
- A) Sectores de interés potencial**
  - B) Necesidades de gestión de la pequeña y mediana empresa**
  - C) Necesidades de apoyo en la gestión medioambiental**
  - D) Necesidades de apoyo en la formación industrial**
  - E) Cuantificación del colectivo de profesionales y técnicos en las empresas cántabras**

- 6.4 Análisis por sectores**
- **Químico**
  - **Metal-mecánico**
  - **Textil, madera y muebles**
  - **Productos cerámicos**
  - **Lácteo**
  - **Construcción y materiales**
  - **Servicios industriales**
  - **Banca, seguros y servicios financieros**
  - **Servicios comerciales**
  - **Hostelería**
  - **Transportes y comunicaciones**

## **7. NECESIDADES DE FORMACIÓN EN CANTABRIA**

- 7.1 Empleo y formación percibidos por las empresas**
- **Estructura del empleo**
  - **Necesidades de formación**
  - **Desempleo actual y previsible. Necesidades de formación a cinco años de técnicos y directivos**

**7.2 Aplicaciones de las acciones formativas**

- Formación de emprendedores
- Gestión de empresas
- Medio ambiente
- Gestión tecnológica e industrial

**7.3 Fichas de acción formativa**

- Módulos de acción formativos

**8. ACCIONES FORMATIVAS PROPUESTAS PARA EL PROGRAMA  
EOI-FSE.**

**8.1 Penetración de la acción FSE-EOI.**

**8.2 Detalle de acciones FSE-EOI.**

**A. INFORME DE SÍNTESIS (Tomo II).**

***ÍNDICE PARTICULAR***

**NECESIDADES GLOBALES DE CANTABRIA**

**INDICE**  
**NECESIDADES GLOBALES**  
**TOMO I**

1. **INTRODUCCIÓN**
  - 1.1 Asistencias técnicas para el programa FSE - EOI. Marco de actuación
  - 1.2 Introducción específica
  
2. **ESTRUCTURA SOCIO - ECONÓMICA DE CANTABRIA**
  - 2.1 Datos físicos de Cantabria
  - 2.2 Evolución demográfica
  - 2.3 Enseñanza y educación
    - 2.3.1 Recursos educativos
    - 2.3.2 Nivel educativo
  - 2.4 Industria
  - 2.5 Sector primario
  - 2.6 Sector servicios
  
3. **EVOLUCIÓN DE LA EMPRESA CÁNTABRA**
  - 3.1 Estructura general de la empresa
  - 3.2 Dimensiones
  - 3.3 Análisis por sectores de actividad
  - 3.4 La gran empresa en Cantabria
  - 3.5 Inversión empresarial

#### **4. ANÁLISIS DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA**

**4.1 Introducción**

**4.2 Características de las PYMES**

**4.3 Pequeña y mediana empresa en Cantabria**

#### **5. EVOLUCIÓN DE LA POBLACIÓN ACTIVA**

**5.1 Empleo**

#### **6. IDENTIFICACIÓN DE SECTORES CON POTENCIAL**

**6.1 Problemas clave para la formación**

**A) Pymes Cántabras**

**B) Ajuste entre oferta y demanda en Cantabria**

**C) Formación ocupacional**

**D) Síntesis del mercado de cualificaciones**

**E) Oferta de cualificaciones de nivel superior en sector industrial y de servicios**

**F) Diagnóstico del Plan Regional de Formación y Empleo**

**G) Carencias de formación globales**

**H) Puntos críticos**

**I) Implicaciones para una estrategia de formación orientada a técnicos, cuadros y directivos.**

**J) El cambio cultural en Cantabria**

**6.2 Síntesis de la situación**

**A) El cambio cultural en Cantabria**

**B) Resumen de puntos clave**

- 6.3 Las necesidades formativas desglosadas por segmentos**
- A) Sectores de interés potencial**
  - B) Necesidades de gestión de la pequeña y mediana empresa**
  - C) Necesidades de apoyo en la gestión medioambiental**
  - D) Necesidades de apoyo en la formación industrial**
  - E) Cuantificación del colectivo de profesionales y técnicos en las empresas cántabras**

**6.4 Análisis por sectores**

- **Químico**
- **Metal-mecánico**
- **Textil, madera y muebles**
- **Productos cerámicos**
- **Lácteo**
- **Construcción y materiales**
- **Servicios industriales**
- **Banca, seguros y servicios financieros**
- **Servicios comerciales**
- **Hostelería**
- **Transportes y comunicaciones**

**7. NECESIDADES DE FORMACIÓN EN CANTABRIA**

**7.1 Empleo y formación percibidos por las empresas**

- **Estructura del empleo**
- **Necesidades de formación**
- **Desempleo actual y previsible. Necesidades de formación a cinco años de técnicos y directivos**

**7.2 Aplicaciones de las acciones formativas**

- Formación de emprendedores
- Gestión de empresas
- Medio ambiente
- Gestión tecnológica e industrial

**7.3 Fichas de acción formativa**

- Módulos de acción formativos

**8. ACCIONES FORMATIVAS PROPUESTAS PARA EL PROGRAMA  
EOI-FSE.**

**8.1 Penetración de la acción FSE-EOI.**

**8.2 Detalle de acciones FSE-EOI.**

## **1. INTRODUCCION**

### **1.1. Asistencias Técnicas para el Programa F.S.E. - E.O.I.: Etapa 1. Marco de actuación**

#### **1.1.1. Descripción del proyecto en curso. Antecedentes en la EOI**

Los cursos de Formación de Emprendedores y Plan Estratégico para el Desarrollo de PYMES, han tenido como finalidad permitir a los participantes la transformación de una idea de creación de empresa en un proyecto viable, para los primeros, y la realización de un plan estratégico a medio y corto plazo, para los segundos, a través de la formación y el asesoramiento.

Los programas de Formación de Emprendedores iniciaron su trayectoria en el año 1.989, como resultado de la colaboración de la EOI con el Gobierno Navarro. Estos surgen como una experiencia pionera, con el objeto de potenciar la actividad empresarial navarra. En esta primera edición participaron 19 emprendedores. En vista de los buenos resultados que se obtuvieron, antes de finalizar el año se iniciaron dos nuevos cursos en esta misma Comunidad. Desde entonces, y hasta la actualidad, solamente en esta región, se han realizado 10 ediciones de este Programa. Pero el hecho fundamental es que estos buenos resultados suscitaron, desde su inicio, el interés de otras regiones y Organismos.

Los primeros Organismos interesados en estos Programas, fueron el Instituto de la Mujer y el Instituto Nacional de Empleo. Decidieron desarrollar, a través de la impartición de estos Programas, un plan de formación del empresariado por toda España, de manera que se fomentara la creación de

empresas viables. De forma paralela, se desarrollaron también los cursos para el Desarrollo de PYMES.

- **ACCIONES REALIZADAS**

Las colaboraciones llevadas a cabo, con las Comunidades Autónomas y otras Instituciones han supuesto la realización de las siguientes acciones para formación de Emprendedores/as y Desarrollo de PYMES.

**Formación de Emprendedores:**

	<i>Total</i>	<i>Porcentaje</i>
<i>Número de Cursos</i>	56	
<i>Número de Asistentes</i>	1.355	
<i>Número de Proyectos Desarrollados</i>	989	72%
<i>Número de Empresas Creadas</i>	464	34%
<i>Comunidades Autónomas involucradas</i>	9	34%

**Plan Estratégico para el Desarrollo de PYMES:**

	<i>Total</i>	<i>Porcentaje</i>
<i>Número de Cursos</i>	7	
<i>Número de Asistentes</i>	155	
<i>Número de Proyectos Desarrollados</i>	124	80%
<i>Comunidades Autónomas involucradas</i>	5	

- **EXPANSION FUTURA DE LA ACCION**

A la vista de los resultados obtenidos en la acción descrita, la EOI ha considerado el interés y la oportunidad de dar una nueva dimensión al proyecto de formación de PYMES bajo los siguientes lineamientos.

- *Formación orientada a la creación de nuevo empleo, empresas y, en los casos necesarios, a mantenimiento del empleo actual.*
- *Alcance nacional, afectando a todas las Comunidades Autónomas.*
- *Dimensión estratégica con un horizonte de seis años y una penetración significativa en el tejido económico.*
- *Diversificación de las acciones buscando distintos colectivos.*

A efectos de conseguir tales objetivos se ha procedido al diseño de un Plan de alcance, que se ha presentado al Fondo Social Europeo, con el que existen ya desde hace años proyectos en común. Este Plan ha sido aprobado dentro del marco Comunitario como uno de los planes operativos importantes.

- **RESUMEN DE ACCIONES 1994-1999.**

El conjunto de acciones para el periodo 1994-1999 contempla la realización de 536 cursos, con 12.865 participantes y 10.656 millones de pesetas de presupuestos, según el anexo adjunto.

Si extrapolamos indicativamente los resultados obtenidos en Madrid a esta acción global, podría pensarse en los siguientes órdenes de magnitud máximos para el conjunto de la acción:

<i>Total de participantes</i>	<i>12.200</i>
<i>Total Proyectos y Planes</i>	<i>8.895</i>
<i>Total empresas en marcha</i>	<i>1.722</i>
<i>Total creación de empleo directo</i>	<i>9.471</i>

El Plan presentado al Fondo Social Europeo contempla una importante aportación de éste, que, según se trate de Regiones Objetivo 1 ó 2, oscila entre el 45% y el 75%.

- ***ACCIONES DE LA ESCUELA DE ORGANIZACION INDUSTRIAL VINCULADAS A LAS AYUDAS DE LOS FONDOS ESTRUCTURALES PARA EL PERIODO 1994-1999***

1. ***Programa de Formación de Emprendedores (Creación de Empresas).***

Dirigido a personas cuentan con una clara vocación empresarial y tienen una idea o proyecto para la creación de una empresa. Se realiza un estudio de viabilidad de la idea o negocio a desarrollar. La metodología es específica y muy probada, siendo clave el apoyo individualizado a cada uno de los participantes.

**2. *Plan estratégico para el desarrollo de PYMES.***

Dirigido a empresarios y/o gerentes de PYMES en funcionamiento. El objetivo es realizar una revisión en profundidad de su empresa y establecer un plan estratégico que mejore su viabilidad.

Se cuenta con una serie de módulos que transmiten de forma práctica técnicas y enfoques en la gestión de empresa.

**3. *Nuevas tecnologías para la Gestión Empresarial.***

Dirigido a jóvenes recién Licenciados que se encuentran en situación de desempleo. El objetivo es formarlos en las nuevas técnicas para la gestión de empresa. Se combina la formación teórica en materias-clave con la práctica a través del desarrollo aplicado de tres proyectos (creación de Empresas, Estrategia, Marketing).

**4. *Gestión de Ocio y Tiempo Libre.***

Dirigido a licenciados en carreras de letras interesados en el sector del ocio en línea de incorporación profesional en el sector o bien de creación de su propia empresa. El objetivo es formar a los participantes en técnicas innovadoras dentro del sector del ocio. Se combina la impartición de módulos teóricos con la realización de proyectos o planes de ocio alternativo contando con el apoyo individualizado de profesores-consultores.

5. ***Preparación práctica de Agentes de Desarrollo.***

Se trata de crear, a nivel local, dinamizadores de la promoción de nuevas empresas que, además de potenciar su desarrollo, proporcionan a éstas un apoyo y seguimiento posterior permanente.

6. ***Programas de Asistencia Técnica para Emprendedores, Pymes y Plan Medioambiental.***

Instrumento orientado a la potenciación de los demás programas de fomento de las iniciativas empresariales.

7. ***Capacitación de emprendedores y pequeños empresarios medioambientales.***

Preparación práctica de especialistas de gestión medioambiental específicamente entrenados para promover, estructurar y hacer el seguimiento de empresas desarrolladas en torno a nuevas oportunidades generadas por el medio ambiente (gestión de residuos, aprovechamiento de subproductos, envases ecológicos, logística de recuperación, cambio cultural medioambiental, etc.).

8. ***Capacitación de emprendedores y pequeños empresarios en gestión de calidad total, innovación tecnológica y seguridad.***

Preparación práctica de especialistas específicamente entrenados para promover, estructurar y hacer el seguimiento de empresas desarrolladas en torno a nuevas oportunidades generadas por la calidad total

(Benchmarking, mejora continua de procesos, integración cliente-proveedor, etc.).

**9. *Programa de desarrollo de negocios para Directivos en paro.***

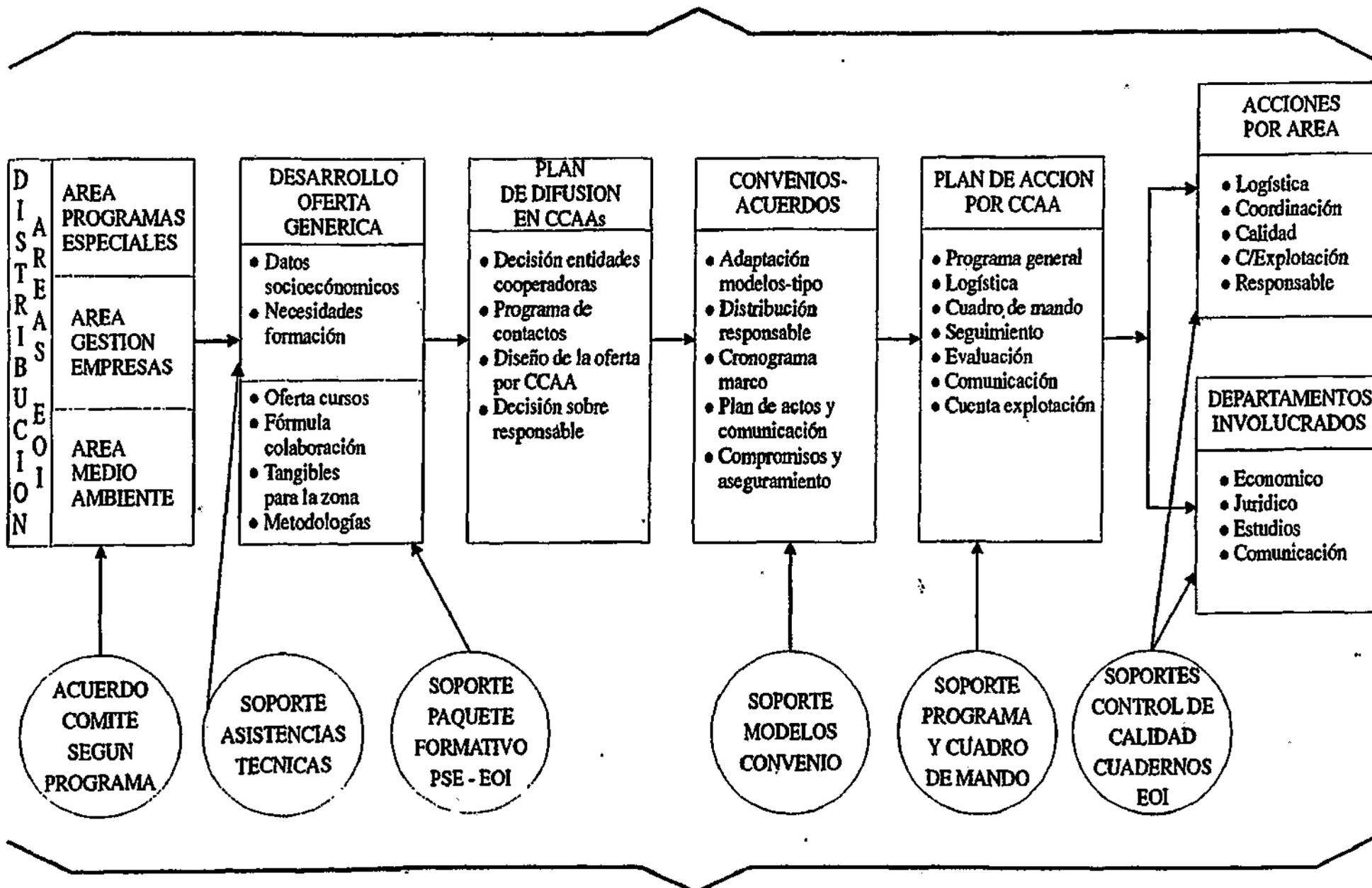
Dirigido a mayores de 45 años en situación de desempleo, con experiencia de más de 10 años como directivos medios o superiores, con potencial y madurez profesional. El objetivo de la acción es generar empleo en base al diseño y puesta en práctica del negocio de cada participante. El programa combina módulos de Desarrollo Personal, Concepción del Negocio, Desarrollo del Negocio y Formación Individual Tutorizada (Interna/Externa).

**CUADRO RESUMEN DE ACCIONES 1994-1999**

<b>NOMBRE PROGRAMA</b>	<b>NUMERO DE CURSOS</b>	<b>NUMERO PARTICIPANTES</b>	<b>PRESUPUESTOS (MM)</b>
Nuevas Tecnologías para la Gestión Empresarial	45	1.125	900
Formación de Emprendedores y Plan Estratégico de PYMES	210	4.200	3.360
Gestión del Ocio y Tiempo Libre	-	-	260
Asistencia Técnica, Emprendedores, PYMES, Gestión y Ocio	50	1.250	800
Agentes de Desarrollo	-	-	1.500
Asistencia Técnica, Medio Ambiente, Calidad	75	1.875	1.200
Emprendedores medioambientales	51	1.940	1.836
Emprendedores Calidad total	536	12.200	11.536
Programa Autoempleo para directivos en paro			
<b>TOTAL ACCIONES 1994-1999</b>			

## 2. DIAGRAMA GENERAL DEL PROGRAMA

### PLAN GENERAL DE ACTUACION EOI-FSE



SOPORTE: SISTEMA DE INFORMACION

### **1.1.3. Descripción de las asistencias técnicas.**

Dentro del Plan General de Actuación, las Asistencias Técnicas aportan la información precisa para conectar las necesidades de formación de cada Comunidad Autónoma, Sector de Actividad económica y Grupo Profesional con la Oferta ofrecida en el Proyecto F.S.E.-EOI.

Estas Asistencias Técnicas se realizan en dos etapas, una primera que analiza la situación global y la de los sectores más significativos por su potencial o riesgo en cada una de las Comunidades Autónomas, y una segunda que desarrolla intensivamente subzonas o subsectores de particular interés.

En el transcurso de la primera etapa, que comprende el año 1994 y la primera mitad de 1995 se llevan a cabo dos Informes de Situación por Comunidad Autónoma orientados a obtener los siguientes puntos básicos, esenciales para la confección del paquete formativo y para orientar el conjunto de la acción:

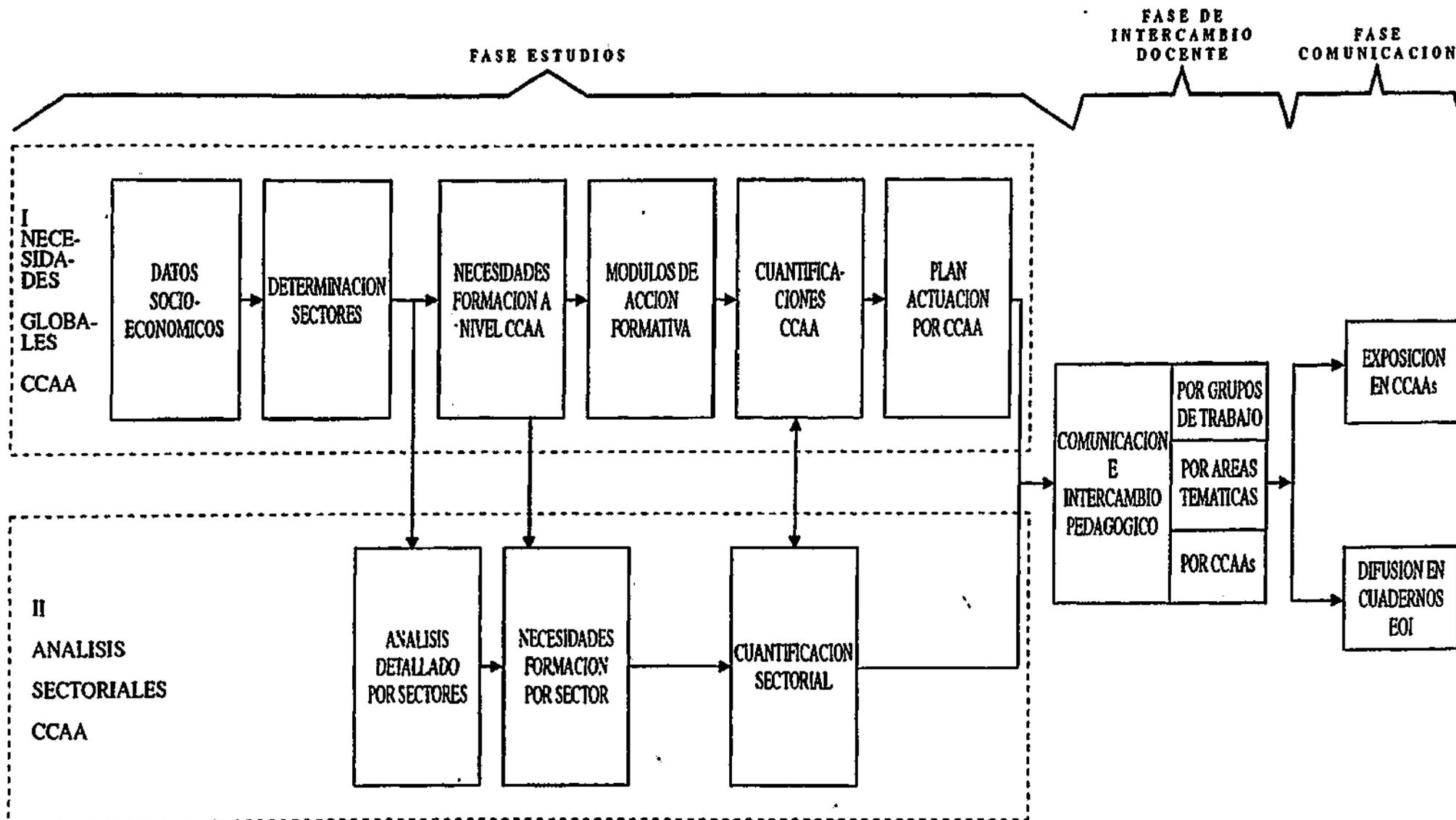
#### **Informe I: Necesidades Globales.**

Situación Socioeconómica General  
Situación del Empleo  
Necesidades de Formación  
Módulos adecuados de Acción Formativa Plan de Acción

#### **Informe II: Análisis Sectorial**

Análisis detallado por sectores  
Necesidades Sectoriales de Formación  
Cuantificaciones

# 4. DIAGRAMA GENERAL DE LAS ASISTENCIAS TECNICAS



### 1.1.5. Estudios de base.

- **METODOLOGIA.**

**OBJETIVO:**

Obtención de datos básicos  
Evaluación necesidades de formación  
Desarrollo del Plan de Formación

**FUENTES:**

Recopilación de información secundaria  
Entrevistas con expertos de la CC.AA.  
Entrevistas con expertos sectoriales  
Entrevistas telefónicas masivas a empresas  
Reuniones con empresas  
Consultas institucionales

**TRATAMIENTO:**

Evaluación necesidades de formación  
Contraste necesidades formación con oferta formativa EOI  
Diseño módulos de acción formativa  
Desarrollo programa global

**INVESTIGADOR-COORDINADOR:**

Profesor EOI

• **DATOS SECUNDARIOS.**

**FUENTES**

Anuarios estadísticos del Gobierno Central  
Contabilidad Regional  
Datos Eurostat  
Estudios sectoriales  
Planes estratégicos del área  
Planes de desarrollo regional  
Planes de formación  
Estimaciones de las asociaciones  
Estimaciones de las empresas  
Cámaras de Comercio  
Cajas de Ahorro

**AREAS DE ANALISIS**

Datos físicos	Servicios
Demografía	Empresa
Enseñanza	Pymes
Industria	Población Activa
Sector Primario	Sectores con potencial

- **DATOS PRIMARIOS.**

**SOPORTE:**

Investigación de campo mediante las técnicas de telemarketing para recoger la opinion del tejido económico español sobre las necesidades de formacion.

Número de entrevistas: entre 400 y 650 por CC.AA.

Sectores estudiados: entre 6 Y 8 por CC.AA.

**MATERIA INVESTIGADA:**

Perspectivas económicas

Perspectivas de empleo

Necesidades de formación percibidas

Areas de oportunidad

Areas de riesgo

Momentos de la acción formativa

### **1.1.6. Estudio de Necesidades Globales.**

- **ANALISIS DE LAS NECESIDADES DE FORMACION.**

**EN BASE A LAS RESPUESTAS DE EXPERTOS Y DE UNA MUESTRA DE CIENTOS DE EMPRESAS SE RECOPILA, LA SIGUIENTE INFORMACION:**

- Situación socioeconómica
- Tendencia percibida de la economía regional
- Percepción del futuro del empleo
- Posibilidad de creación de empleos
- Previsión de cambio de plantilla
- Necesidad de más recursos y modo de cubrirla
- Momentos adecuados para la Formación
- Necesidades de formación en Producción, Administración, Dirección y Comercial

• **MODULOS DE ACCION FORMATIVA.**

**CONTENIDO:**

Definen las acciones FSE-EOI en función de áreas temáticas, destinatarios, objetivos y estructura de la acción.

**EJEMPLO: FICHA DE ACCION FORMATIVA.**

**TITULO DEL PROGRAMA FORMATIVO**  
**GESTION DE EMPRESAS - RECURSOS HUMANOS**

**DESTINATARIOS**

Titulados Superiores con necesidad de reorientarse profesionalmente hacia nuevas áreas del conocimiento empresarial o a la creación de su propio negocio.

**DURACION Y DISTRIBUCION**

- 500 horas, de las cuales 150 son de Desarrollo de Proyectos.
- La duración aconsejable del curso es de 6 meses.

**OBJETIVOS**

Proporcionar al participante, independientemente de su formación universitaria previa, la formación teórica y práctica necesaria para poder actuar como profesionales de la gestión de empresa con una fuerte especialización en los aspectos de Recursos Humanos. Asimismo, al terminar el programa los participantes podrán actuar como asesores de empresa, especialmente PYMES, en el campo de Recursos Humanos de las empresas.

## **EVALUACION Y SEGUIMIENTO**

Se establecerán sistemas de evaluación continua de los alumnos, con controles al final de cada módulo.

La elaboración del proyecto es condición indispensable para conseguir el diploma.

### ***ESTRUCTURA DE LA ACCION***

<b>MODULO</b>	<b>Nº HORAS</b>
1. Asesoramiento y Autodiagnóstico	20
2. Capacidades Personales	40
3. Herramientas Microinformáticas	28
4. Contabilidad y Finanzas	40
5. Márketing y Comercial	-
6. Operaciones y Logística	-
7. Derecho Mercantil y Fiscal	24
8. Recursos Humanos y Derecho Laboral	150
9. Bussines Game	24
10. Política de Empresa	24
11. Desarrollo de Proyectos	150
12. Internacional	-

- ***CUANTIFICACIONES Y DIMENSIONAMIENTO DE LAS ACCIONES POR CC.AA.***

**SE OBTIENE:**

Cuadro general de Acciones Formativas  
Total personas a capacitar  
Total acciones de capacitación  
Distribución por áreas de capacitación  
Perfiles de personas a formar  
Necesidades de formación  
Niveles de penetración de las acciones

- ***PLAN DE ACTUACION POR CC.AA.***

**EL PLAN ANUALIZADO INCLUYE:**

Denominación de los programas  
Número de cursos a realizar  
Coste total  
Distribución entre los cofinanciadores



**1.1.7. Estudio de Necesidades Sectoriales.**

• **ANALISIS DETALLADO POR SECTORES.**

**POR SECTOR IDENTIFICADO:**

Estadísticas Básicas

Análisis Evolutivo

Nivel de Acuerdos y Subcontrataciones

Estructura Empresarial

Tendencias Sector

Estructura del Empleo

Evolución del Empleo

Necesidad de Puestos de Trabajo

Previsión de Movimientos de Plantilla

Necesidad de más Recursos Humanos

Tiempos para Formación

Necesidad de Apoyos Formativos

Conclusiones Aplicadas a Formación

- **MODULOS DE FORMACION ADAPTADOS.**

**CONTENIDO:**

Los módulos de Acción Formativa Genéricos para la CC.AA.  
Se adaptan a las necesidades concretas del sector

**DESARROLLO POR MODULOS:**

Ficha Técnica

Conexión con objetivos por sector

Distribución geográfica de las acciones

Programa y calendario propuestos

Evaluación de la acción

• **CUANTIFICACION SECTORIAL.**

**ELABORACION DE FICHAS SECTORIALES**

De situación definiendo acciones  
De formación de nivel medio-alto

**CONTENIDO DE LAS FICHAS**

Total personas a capacitar  
Tipo de acción  
Area  
Estructura y tendencias  
Perspectivas de empleo  
Oportunidades detectadas

**UTILIDADES DE LAS FICHAS**

Suministra el material para el plan de actuación FSE-EOI por CC.AA.  
  
Conecta con los planes globales de capacitación  
  
Permite un seguimiento y control de los avances o nivel sectorial

**1.1.8. Comunicación e intercambio pedagógico entre grupos de profesores y expertos.**

**CONTENIDO**

La información obtenida en los informes de las diferentes Comunidades Autónomas es expuesta y debatida a fin de enriquecer y mejorar la calidad de la formación posterior

**METODOLOGIA**

Plan de reuniones cruzadas entre profesorado

**GRUPOS INVOLUCRADOS**

Profesores encargados de los estudios profesores de los grupos de trabajo

**TEMAS DE ANALISIS POR CC.AA. Y GRUPO:**

- Del informe Necesidades Globales: Datos Socioeconómicos; Determinación Sectores; Necesidades Formación; Módulos Formativos; Cuantificaciones por CC.AA.; Plan Actuación por CC.AA.
- Del informe Necesidades Sectoriales: Estudio de Mercado; Análisis Sectorial; Necesidades Formación por Sector; Cuantificación Sectorial

### **1.1.9. Exposiciones en las Comunidades Autónomas.**

Las conclusiones de los estudios constituyen un material de interés para las instituciones y grupos profesionales de las Comunidades Autónomas.

Los equipos de la EOI se desplazan para exponer una síntesis de las conclusiones con los siguientes objetivos:

- Transmitir y contrastar información
- Coordinar con la estrategia de formación de la CC.AA.
- Exponer metodologías, fórmulas de colaboración y oferta de cursos
- Involucrar a las instituciones locales en la acción FSE-EOI

## **1.2 Precisiones particulares**

El presente trabajo fué iniciado en la Primavera de 1995, dedicándose esos meses, junto con los de verano, a las primeras redacciones del documento, junto con la recogida de material. El hecho de ser Cantabria una zona de turismo de verano facilitó mucho esta labor, debido a que es habitual la permanencia de las personas en el trabajo durante los meses de verano, eligiendo otras temporadas para sus vacaciones.

A primera vista, al ser Cantabria una región pequeña, parecía tarea sencilla la realización de esta labor. Sin embargo ha habido una gran dificultad en la obtención de información, por la sencilla razón de que no existen en la mayoría de los casos.

En el caso de las cuentas regionales elaboradas por la Comunidad, se encuentra que no se realizan desde 1982, teniendo que utilizar las que hay en el Ministerio de Hacienda, así como otras fuentes centrales.

El resto de documentación disponible en la Diputación General de Cantabria, es muy escasa y además parecen existir instrucciones internas que restringen su difusión. No obstante, hay que agradecer a la Sección de estadística de la Diputación, su entusiasta colaboración en los datos solicitados.

Una vez agotada esta vía, se acudió a otras fuentes que fueron: Universidad de Cantabria; Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Santander; Delegación del INEM y representantes de partidos políticos.

Dentro de la Universidad fueron bastante ilustrativas las entrevistas mantenidas. El profesor Villaverde Castro de la Facultad de Ciencias Económicas y Director del Anuario Económico de Cantabria, dió su opinión y comentarios añadidos a los libros



sobre Comercio Exterior de los que es autor, así como a los temas de Población Activa y distribución provincial de la Renta.

El profesor Roselio Olavarri, catedrático de Administración de Empresas, colaboró dando sus comentarios a la situación industrial existente en Cantabria. D. José Luis Gil, ex Consejero de Medio Ambiente y profesor de la Universidad prestó su colaboración en este campo, y finalmente el profesor Díaz de Villegas efectuó sus comentarios sobre los temas relacionados con la infraestructura de comunicaciones de la Región.

La Cámara de Comercio Industria y Navegación, a través de su secretario, tesorero y responsable de documentación, facilitamos los censos de empresas según sectores, así como las publicaciones que emite dicho organismo periódicamente.

La oficina del INEM de Santander tuvo la amabilidad de atender las necesidades de información sobre datos particularizados de empleo, población activa y formación profesional en Cantabria.

Finalmente, a través de representantes de los partidos políticos, pudo accederse a las propuestas de Planes de Desarrollo Regional y programas electorales del Partido Popular y del Partido Socialista Obrero Español.

**2. ESTRUCTURA  
SOCIOECONÓMICA**

**NECESIDADES GLOBALES**

## **2.- ESTRUCTURA SOCIO-ECONOMICA DE CANTABRIA**

### **2.1.- Datos Físicos de Cantabria**

La Comunidad Autónoma de Cantabria es una región uniprovincial situada en el Norte de España, entre Asturias y el País Vasco, limitando al Sur con Castilla-León y bañada al Norte por el Mar Cantábrico. Su extensión territorial es de 5.289 Km<sup>2</sup>, de los cuales aproximadamente 20 Km<sup>2</sup> corresponden a Villaverde de Trucios, enclavado íntegramente dentro de la provincia de Vizcaya, en el País Vasco.

A tenor de los datos reflejados en el Cuadro 2.1.01, dentro del territorio español, Cantabria representa el 1,048%, siendo una de las Comunidades Autónomas que cabe calificar como pequeñas en extensión.

La topografía es uno de los factores determinantes del modelo territorial de Cantabria. A grandes rasgos se distinguen cuatro zonas homogéneas en la región:

Una franja costera, La Marina, entre la Punta de Covarón y la desembocadura del Deva, de unos 120 Km de longitud por 29 Km de ancho, formada por valles bajos de amplias y suaves formas.

La Hoya de Liébana, situada al SO de la región. Fosa

tectónica cuya única salida natural es la que abre el río Deva hacia el litoral.

La Montaña, zona que ha dado nombre a la región, y que constituye el centro del territorio cántabro entre Liébana y el río Miera, franqueada por las sierras del litoral y las cumbres agrestes de la Cordillera Cantábrica.

Campoo, ya al sur de la Cordillera, y casi por entero por encima de los 700 mts de altitud, constituye el área de transición a la meseta castellana.

#### COMPARACION DE SUPERFICIE

	Superficie (Km <sup>2</sup> )	%
Castilla-León	94193,0	18,661
Andalucía	87268,0	17,289
Castilla - La Mancha	79230,0	15,697
Aragón	47669,0	9,444
Extremadura	41602,0	8,242
Cataluña	31930,0	6,326
C.Valenciana	23305,0	4,617
C.F.Navarra	10421,0	2,065
C.A. Madrid	7995,0	1,584
Pais Vasco	7261,0	1,439
<b>Cantabria</b>	<b>5289,0</b>	<b>1,048</b>
La Rioja	5034,0	0,997
.....		
<b>España</b>	<b>504750,0</b>	<b>100,00</b>

Fuente: Anuario Estadístico INE 1992

**Cuadro 2.1.01**

**PENDIENTE DEL TERRITORIO CANTABRO**  
**Distribución en % de la superficie según su pendiente**

		<b>Pendiente &lt; 30%</b>	<b>Pendiente &gt; 30%</b>
Area Costera (1-A)	(Zona de Cabezón de la Sal)	91,3	8,7
Area Costera (1-B)	(Zona Torrelavega)	96,4	3,6
Area Costera (1-C)	(Zona Santa María del Cayón)	73,4	26,6
Area Costera (1-D)	(Zona Sanlúcar)	99,6	0,4
Area Costera (1-E)	(Zona Cudeyo)	90,6	9,4
Area Costera (1-F)	(Zona Santoña)	93,6	6,4
Area Costera (1-G)	(Zona Laredo)	82,9	17,1
Area Costera (1-H)	(Zona Castro Urdiales)	73,3	26,7
Area de Liebana (2)		33,1	66,9
Area Tudanca-Cabuémiga (3)		46,0	54,0
Area Pas-Iguña (4-A)	(Zona de Comales)	61,8	38,2
Area Pas-Iguña (4-B)	(Zona de Toranzo)	54,3	45,7
Area de Ason (5)		51,1	48,9
Area de Campoo (6)		82,2	17,8
Total Cantabria		67,3	32,7

Fuente: Estudio Reconocimiento Territorial de Cantabria. 1982  
 Diputación Regional de Cantabria

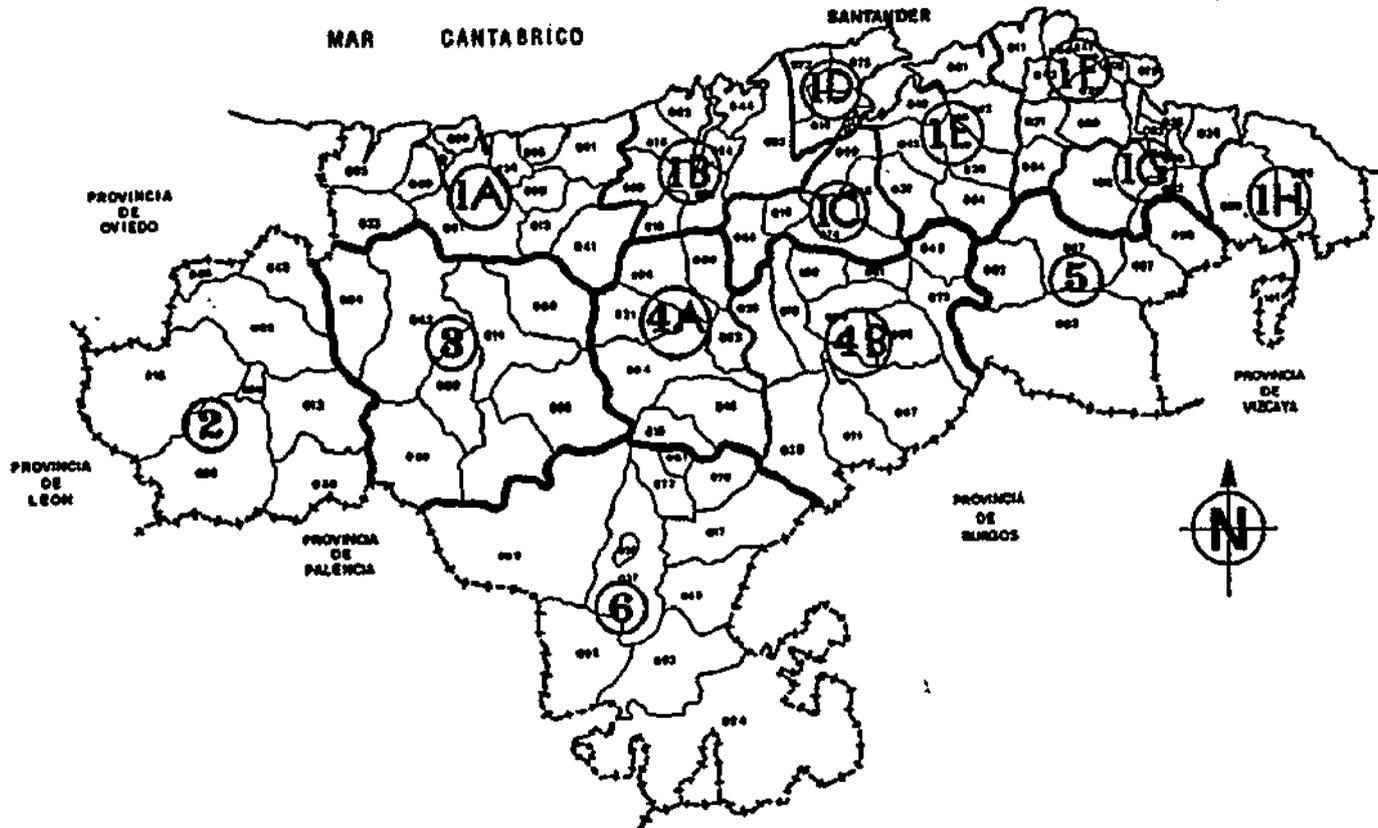
**Cuadro 2.1.02**

Avanzando por el territorio cántabro de la costa hacia el interior, se observa el progresivo y escalonado escarpamiento del relieve y es necesario salvar dos barreras orográficas, paralelas a la costa, para alcanzar la meseta de Campoo. De Este a Oeste se aprecian valles fluviales, con orientación Norte-Sur, que desembocan en la franja costera en la que encuentran la única vía de intercomunicación natural porque la agreste orografía de las paredes de los valles cierra los pasos transversales. En su conjunto, el 48% de la superficie cántabra está por encima de los 600 Mts de altitud.(Anuario Estadístico INE 1992)

A estas difíciles características del relieve cántabro se añaden las fuertes pendientes del terreno, fundamentalmente en las zonas del interior, que han condicionado la implantación de actividades industriales y restringido las explotaciones agrarias. El 32,7% del territorio cántabro tiene pendientes superiores al 30%, como ilustra el Cuadro 2.1.02, y destacan las zonas de Liébana, Tudanca-Cabuerniga, Pas-Iguña y Asón donde el terreno con pendiente mayor del 30% es superior al 45%.

El medio físico de Cantabria favorece, por tanto, el aislamiento de las unidades territoriales del interior, en las que tradicionalmente se han asentado economías agrícola-ganaderas, mientras que la franja costera complementa las actividades agropecuarias con la pesca, la explotación de recursos minerales y forestales y la construcción naval.

La evolución histórica de Cantabria ha acentuado estas características del asentamiento socio-económico cántabro. La región ha sido un puente que conectaba los centros de producción y consumo castellanos-españoles con los mercados europeos y americanos. Ello dio lugar a la aparición de un centro nodal Santander y un corredor vertical Santander- Torrelavega- Reínoza que conforma la comunicación principal con la meseta castellana. De igual forma el consumo del carbón asturiano en la siderurgia vasca ha articulado un eje de comunicación costero.



Mapa 0.1

Estos dos ejes dibujan una "T" de comunicaciones y, fuertemente ligados a ella, se sitúan los espacios industriales de la región, jalonados en tres puntos en el camino a Castilla: La Bahía de Santander, la Cuenca del Besaya y Reinosa. El área costera se especializa progresivamente en la producción ganadera y en los valles interiores persiste una economía rural.

Administrativamente, Cantabria está dividida en 102 municipios. El Mapa 01 recoge las catorce áreas territoriales cántabras, según la clasificación realizada en el Estudio de Reconocimiento Territorial de Cantabria (E.R.T) de 1982, incluyendo los municipios que comprenden con su código INE correspondiente. Los cuadros 2.1.03, 04, 05, 06 y 07 describen la extensión de cada municipio y su población de derecho, tanto en 1981 como en 1993 según la rectificación del Padrón Municipal de Habitantes de 1 de enero de 1993 y el Censo de 1981.

Se destaca en los citados cuadros que las áreas alejadas de la "T" de comunicaciones son, pese a su extensión, las menos pobladas (Liebana., Ason, Tudanca-Cabuernaga) y las que en la última década pierden población, excepción hecha del área de Ason.

## EVOLUCION DE LA DISTRIBUCION TERRITORIAL DE CANTABRIA

Cod	Municipio	1993 Población de derecho	1981 Población de derecho	Superficie Km2
<b>AREA COSTERA 1-A</b>				
<b>Zona Cabezón de la Sal</b>				
1	Alfoz de Lloredo	2760	2919	46,1
12	Cabezón de la Sal	7095	6056	33,9
24	Comillas	2491	2397	18,5
33	Herrerías	813	885	40,3
41	Mazcuerras	1829	1919	55,2
68	Ruiloba	746	761	14,7
80	San Vicente de la Barquera	4551	3956	41,5
90	Udías	832	873	19,5
91	Valdáliga	2755	2753	97,6
95	Val de San Vicente	2540	2408	51,1
<b>Total</b>		<b>26412</b>	<b>24927</b>	<b>418,4</b>
<b>AREA COSTERA 1-B</b>				
<b>Zona Torrelavega</b>				
18	Cartes	2277	2191	18,8
44	Miengo	3113	3000	24
52	Pielagos	9467	9282	83,1
54	Polanco	3804	4082	17,7
60	Reocín	8726	6956	31,8
76	Santillana	3939	3884	28,2
85	Suances	6006	5473	24,3
87	Torrelavega	60027	65786	35,6
<b>Total</b>		<b>95358 0</b>	<b>90664</b>	<b>263,5</b>
<b>AREA COSTERA 1-C</b>				
<b>Zona Santa María del Cayón</b>				
19	Castañeda	1568	1616	19,5
48	Penagos	1812	1953	31,5
56	Puente Viesgo	2479	2497	35,3
74	Santa María de Cayón	6123	5854	39,4
99	Villaescusa	2939	3061	27,4
<b>Total</b>		<b>14921 0</b>	<b>14981</b>	<b>163,1</b>

### Cuadro 2.1.03

Fuente: *Estudio Reconocimiento territorial de Cantabria. 1982*

*Cámara de Comercio Industria y Navegación de Cantabria. 1993*

## EVOLUCION DE LA DISTRIBUCION TERRITORIAL DE CANTABRIA

Cod	Municipio	1993 Población de derecho	1981 Población de derecho	Superficie Km 2
<b>AREA COSTERA 1-D</b>				
<b>Zona Santander</b>				
8	Astilero(EI)	12714	11624	6,6
16	Camargo	21117	18760	36,8
73	Santa Cruz de Bezana	5581	3651	17,2
75	Santander	193247	180328	33,9
<b>Total</b>		<b>232659 0</b>	<b>214263</b>	<b>93,4</b>
<b>AREA COSTERA 1-E</b>				
<b>Zona Cudeyo</b>				
28	Entrambasaguas	2561	2629	34,3
37	Liérganes	2314	2380	36,7
40	Marina de Cudeyo	4504	4563	27,1
42	Medio Cudeyo	5810	5379	27,2
61	Ribamontán al Mar	2994	2323	37,2
62	Ribamontán al Monte	2037	2144	42,4
64	Riotuerto	1585	1628	32,2
<b>Total</b>		<b>21805</b>	<b>21046</b>	<b>237,1</b>
<b>AREA COSTERA 1-F</b>				
<b>Zona Santoña</b>				
5	Argoños	673	580	4,9
6	Armuelo	1902	1802	24,3
9	Bárcena de Cicero	2304	2417	32,1
11	Bareyo	1657	1642	31,7
29	Escalante	740	737	14,6
31	Hazas de Cesto	1280	1413	21,9
43	Meruelo	1000	833	16,3
47	Noja	1600	1273	8
79	Santoña	11771	11003	11,3
84	Solórzano	1001	1094	25,3
<b>Total</b>		<b>23928</b>	<b>22794</b>	<b>190,4</b>

### Cuadro 2.1.04

*Fuente: Estudio Reconocimiento territorial de Cantabria. 1982*

*Cámara de Comercio Industria y Navegación de Cantabria. 1993*

## EVOLUCION DE LA DISTRIBUCION TERRITORIAL DE CANTABRIA

Cod	Municipio	1993 Población de derecho	1981 Población de derecho	Superficie Km2
<b>AREA COSTERA 1-G Zona Laredo</b>				
2	Ampuero	3429	3162	32,3
23	Colindres	5722	4885	6,6
35	Laredo	13741	12278	13,5
36	Liendo	798	815	25,9
38	Limpias	1195	1166	10,1
102	Voto	2513	2816	77,8
<b>Total</b>		<b>27398</b>	<b>25122</b>	<b>166,2</b>
<b>AREA COSTERA 1-H Zona Castro Urdiales</b>				
20	Castro Urdiales	14080	12912	95,1
30	Gurlezo	1771	1945	80,4
101	Villaverde de Trucíos	365	464	20
<b>Total</b>		<b>16216</b>	<b>15321</b>	<b>195,5</b>
<b>AREA DE LIEBANA AREA 2</b>				
13	Cabezón de Liébana	823	953	81,3
15	Camaleño	1207	1402	161,1
22	Cillorlo-Castro	1112	1347	104,4
49	Peñarrubia	337	420	54,1
50	Pesaguero	467	497	70
55	Potes	1486	1444	7,6
88	Tresviso	78	91	16,2
96	Vega de Liébana	1118	1148	133,6
<b>Total</b>		<b>6628</b>	<b>7302</b>	<b>628,3</b>

### Cuadro 2.1.05

Fuente: *Estudio Reconocimiento territorial de Cantabria. 1982*

*Cámara de Comercio Industria y Navegación de Cantabria. 1993*

## EVOLUCION DE LA DISTRIBUCION TERRITORIAL DE CANTABRIA

Cod	Municipio	1993 Población de derecho	1991 Población de derecho	Superficie Km2
<b>AREA TUDANCA-CABUERNIGA AREA 3</b>				
14	Cabuérniga(Velle de)	1127	1137	155,2
34	Lamasón	474	616	71,2
63	Poleaciones	343	423	90
63	Rionansa	1668	1752	118,7
66	Ruente	956	972	66,2
86	Tojosa(Los)	418	406	90
89	Tudanca	280	430	52,9
<b>Total</b>		<b>5266</b>	<b>5636</b>	<b>644,2</b>
<b>AREA PAS-IGUÑA AREA 4-A</b>				
<b>Zona de Corrales</b>				
3	Anievas	438	499	21,2
4	Arenas de Iguña	2264	2589	87,2
10	Bárcona de Pie de Concha	946	920	31,3
21	Cieza	790	893	44,6
26	Corrales de Buena(Los)	9999	10046	46,3
46	Molledo	2131	2318	70,9
69	San Felices de Buena	2355	2497	34,9
<b>Total</b>		<b>18923</b>	<b>19771</b>	<b>336,4</b>
<b>AREA PAS-IGUÑA AREA 4-B</b>				
<b>Zona de Toranzo</b>				
26	Corvera de Toranzo	2197	2508	50
39	Luzua	1460	1392	90,8
45	Miera	654	718	33,8
71	San Pedro del Romeral	807	1015	57,3
72	San Roque de Rioniera	615	612	36
78	Santilde de Toranzo	1794	1888	36,6
81	Saro	567	614	17,8
82	Setaya	2067	1821	39,4
97	Vega de Pas	1135	1343	87,6
98	Villacarledo	2150	2224	60,8
100	Villafuere	1161	1264	30,2
<b>Total</b>		<b>14307</b>	<b>16399</b>	<b>530,3</b>

**Cuadro 2.1.06**

*Fuente: Estudio Reconocimiento territorial de Cantabria. 1982  
Cámara de Comercio Industria y Navegación de Cantabria. 1993*

## EVOLUCION DE LA DISTRIBUCION TERRITORIAL DE CANTABRIA

Cod	Municipio	1993 Población de derecho	1981 Población de derecho	Superficie Km2
<b>AREA ASON AREA 5</b>				
	7 Arredondo	728	812	47,1
	57 Ramales de la Victoria	2437	2439	34,4
	58 Rasnes	1043	1109	42,9
	67 Ruesga	1334	1420	88
	83 Soba	1843	2023	214,7
<b>Total</b>		<b>7385</b>	<b>7803</b>	<b>427,1</b>
<b>AREA DE CAMPOO AREA 6</b>				
	17 Campoo de Yuso	819	957	89,8
	27 Enmedio	3958	4037	92
	32 Hermandad Campoo Suso	1925	2038	233,6
	51 Pesquera	111	113	8,9
	59 Reinosa	12521	13172	4,1
	65 Rozas(Las)	307	341	52,3
	70 San Miguel de Aguayo	169	192	36,1
	77 Santiurde de Reinosa	388	515	31,2
	92 Valdeolea	1763	2310	83,5
	93 Valdeprado del Rio	374	560	89,8
	94 Valderredible	1199	1562	294
<b>Total</b>		<b>23534</b>	<b>25797</b>	<b>1015,3</b>

### Cuadro 2.1.07

*Fuente: Estudio Reconocimiento territorial de Cantabria. 1982  
Cámara de Comercio Industria y Navegación de Cantabria. 1993*

El clima de Cantabria responde al tipo atlántico, salvo en la región de Campoo, con climatología continental típica de la meseta. Es un clima templado y húmedo con precipitaciones entre los 1000 y los 1600 mm, dependiendo de la proximidad a la costa. Las temperaturas oscilan entre 8º y

10° C para la media de las mínimas y entre 17° y 20° C para la media de las máximas, lo que da lugar a veranos cortos e inviernos largos y suaves. La humedad relativa media es del 70%, con máximos en otoño y mínimos en primavera.

#### SUPERFICIE DE CANTABRIA SEGUN LOS USOS

<u>Cultivos</u>	<u>Has</u>	<u>%</u>
Herbaceos	16979	3,22
Barbechos	228	0,04
Leñosos	311	0,06
<b>Total Cultivos</b>	<b>17518</b>	<b>3,32</b>
<b><u>Prados y pastizales</u></b>		
Prados naturales	136309	25,85
Pastizales	11741	2,23
<b>Total Prd. y Past.</b>	<b>148050</b>	<b>28,07</b>
<b><u>Terreno forestal</u></b>		
Monte maderable	144651	27,43
Monte abierto	76264	14,46
Monte leñoso	52460	9,95
<b>Total Forestal</b>	<b>273375</b>	<b>51,84</b>
<b><u>Otras superficies</u></b>		
Erial a pastos	42225	8,01
Improductivo	24412	4,63
Superficie no agrícola	15852	3,01
<b>Total O. Sup.</b>	<b>82489</b>	<b>15,64</b>
<b>Rios y lagos</b>	<b>5929</b>	<b>1,12</b>
<b>Total Cultivos</b>	<b>17518</b>	<b>3,32</b>
<b>Total Prd. y Past.</b>	<b>148050</b>	<b>28,07</b>
<b>Total Forestal</b>	<b>273375</b>	<b>51,84</b>
<b>Total Ot. Sufcs</b>	<b>82489</b>	<b>15,64</b>
<b>Total Rios y lagos</b>	<b>5929</b>	<b>1,12</b>
<b>Total Superficies</b>	<b>527361</b>	<b>100,00</b>

Fuente: Informe Económico de Cantabria 1991.  
Cámara de Com. Ind. y Nav. de Cantabria

Estas características climáticas, junto con los rasgos geológicos y edafológicos de la región, se traducen en una elevada productividad primaria de las tierras cántabras y favorecen el desarrollo de una gran diversidad de especies vegetales, dando lugar a una cobertura vegetal rica en pastos (28,07%) y montes (51,84%), mientras que el terreno dedicado al cultivo (3,32%) pierde importancia como corresponde a la orografía y a la tradicional preponderancia ganadera de la región.(Cuadro 2.1.08).



## 2.2.- Evolución demográfica de Cantabria.

La evolución demográfica de Cantabria presenta un crecimiento, a lo largo del presente siglo, que alcanza valores netos del 90% y que se estanca, entorno a esta cifra, a partir de 1985. Estas cifras son menores que las del crecimiento español, como se ve en los cuadros de población, lo que indica una merma paulatina del peso específico de Cantabria en el conjunto nacional.

### POBLACION DE HECHO

Año	Cantabria		España	
	Total	Indice	Total	Indice
1900	276003	100,0	18617956	100,0
1950	404921	146,7	28118057	151,0
1970	467138	169,3	33956376	182,4
1981	510816	185,1	37746260	202,7
1986	524670	190,1	38891313	208,9
1991	530281	192,1	39433942	211,8

Fuente: Anuario Estadístico I.N.E. Diversos años

Cuadro 2.2.01

## POBLACION DE DERECHO

Año	Cantabria		España	
	Total	Indice	Total	Indice
1900(*)	276003	100,0	18617956	100,0
1981	513123	185,9	37750903	202,8
1982	517411	187,5	37970040	203,9
1983	519914	188,4	38161727	205,0
1984	522263	189,2	38327660	205,9
1985	524345	190,0	38474290	206,7
1986	525724	190,5	38604473	207,4
1987	526392	190,7	38716371	208,0
1988	526823	190,9	38808959	208,4
1989	527069	191,0	38888252	208,9
1990	527173	191,0	38959183	209,3
1991	526956	190,9	39024898	209,6
1992	526400	190,7	39085083	209,9
1993	525782	190,5	39141219	210,2

Fuente: Anuario Estadístico I.N.E 1993.

(\*) Los datos de 1900 se refieren a población de hecho.

### Cuadro 2.2.02

De hecho, las tasas de crecimiento vegetativo de Cantabria son decrecientes, como las del conjunto nacional, pero inferiores a éstas en alrededor de 2 puntos en 1989, año en el que la tasa de crecimiento es ya negativa en la Comunidad Cántabra. Esta tendencia es común en las tres comunidades limítrofes, de las cuales sólo el País Vasco supera el crecimiento vegetativo a Cantabria. (Gráfico 2.2.01)

## **MOVIMIENTO NATURAL DE LA POBLACION**

Periodo	Cantabria			España
	Nacimientos	Defunciones	Crecimiento	Crecimiento
			Vegetativo	Vegetativo
1961-70	88186	37825	50361	3876674
1971-75	42180	20602	21578	1875040
1976-80	43006	20420	22586	1673046
1981-85	38098	25680	12418	970261
1961-85	211470	104527	106943	8395021

Fuente: Cam. Comercio Análisis Estructura Económica de Cantabria 1991

**Cuadro 2.1.03**

Respecto a los movimientos migratorios de la región en su conjunto, Cantabria es considerada como una región cuyos índices de atracción y repulsión se encuentran por debajo de la media nacional. El flujo migratorio anual no aporta, consiguientemente, saldos significativos en los balances de población. (Análisis de la Estructura Económica de Cantabria. Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Cantabria 1990)

## MOVIMIENTO NATURAL DE LA POBLACION

Año	Cantabria			España		
	Nacimientos	Defunciones	Crecimiento Vegetativo	Tasa Crec. Vegetativo	Crecimiento Vegetativo	Tasa Crec. Vegetativo
1985	5775	4378	1397	2,66	143766	3,74
1986	5411	4449	962	1,83	128337	3,32
1987	5119	4425	694	1,32	116709	3,01
1988	4961	4578	383	0,73	99482	2,56
1989	4444	4677	-233	-0,44	83638	2,15
1990	4519	4764	-245	-0,46	68283	1,75
1991	4311	4787	-476	-0,90	58298	1,49
1992	4243	4846	-603	-1,15	nd	nd
1993	3812	4970	-1158	-2,17	(*) nd	nd

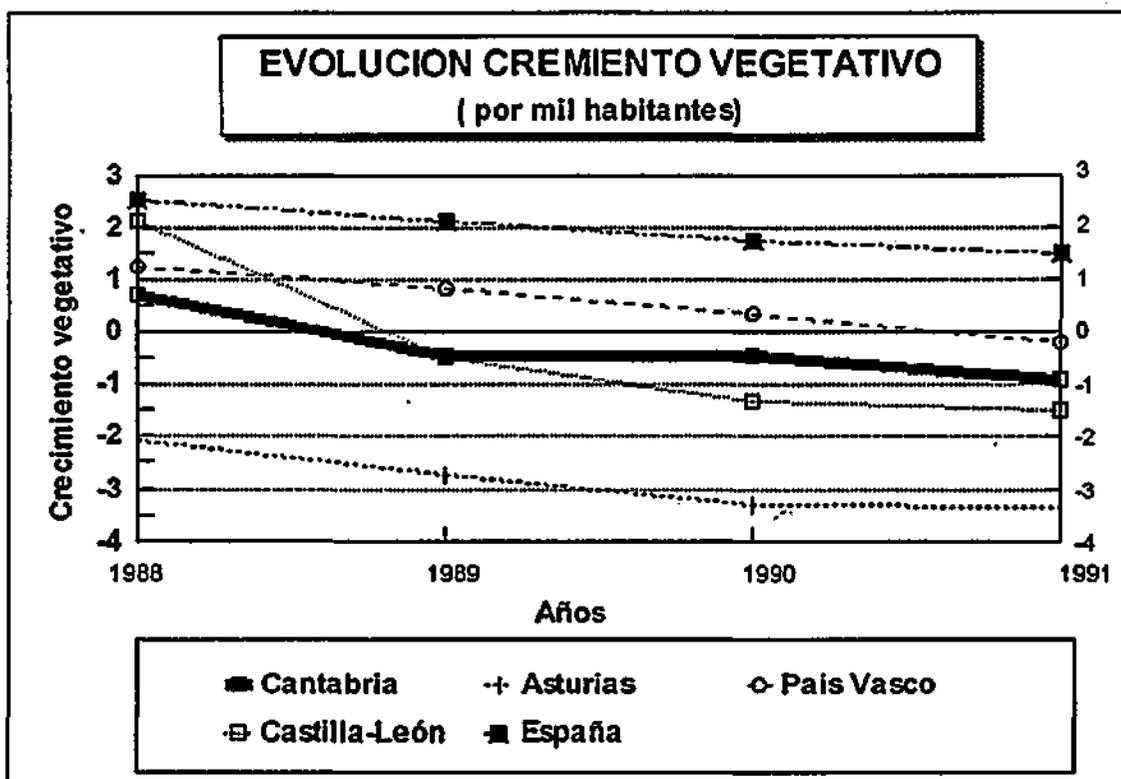
Fuente: Cam. Comercio Análisis Estructura Económica de Cantabria 1991

Anuario Estadístico del I.N.E. 1992

Tasas de crecimiento vegetativo por mil habitantes

(\*) Datos provisionales

**Cuadro 2.2.04**



**Gráfico 2.2.01**

Fuente: Anuario Estadístico del I.N.E

El cuadro 2.2.05 muestra la evolución de la densidad media de población para las catorce zonas clasificadas. Las zonas costeras, y en especial: Santander, Torrelavega, Santoña y Laredo aparecen como "islas" de demografía progresiva, en contraste con las áreas del interior que experimentan pérdidas de densidad atribuibles, tanto al abandono de la zona, como al envejecimiento de su población. Se puede apreciar el descenso de las áreas de Campoo y Pas-Iguña que, pese a estar ubicadas en el corredor a Castilla, pierden efectivos en un período donde la crisis económica afecta especialmene a las industrias siderometalúrgicas de ambas áreas.

## EVOLUCION DE LA DENSIDAD DE POBLACION CANTABRA

		<u>Densidad(Hab/Km2)</u>		<u>Dif.</u>
		<u>1993</u>	<u>1981</u>	
Area Costera (1-A)	(Zona de Cabezón de la Sal)	63,13	59,58	3,55
Area Costera (1-B)	(Zona Torrelavega)	361,89	344,04	17,85
Area Costera (1-C)	(Zona Santa María del Cayón)	97,46	97,85	-0,39
Area Costera (1-D)	(Zona Santander)	2491,00	2294,04	196,96
Area Costera (1-E)	(Zona Cudeyo)	91,97	88,76	3,20
Area Costera (1-F)	(Zona Santoña)	125,67	119,72	5,96
Area Costera (1-G)	(Zona Laredo)	164,85	151,16	13,69
Area Costera (1-H)	(Zona Castro Urdiales)	82,95	78,37	4,58
Area de Liebana (2)		10,55	11,62	-1,07
Area Tudanca-Cabuémiga (3)		8,17	8,75	-0,57
Area Pas-Iguña (4-A)	(Zona de Corrales)	56,25	58,77	-2,52
Area Pas-Iguña (4-B)	(Zona de Toranzo)	26,98	29,04	-2,06
Area de Ason (5)		17,29	18,27	-0,98
Area de Campoo (6)		23,18	25,41	-2,23

Fuente: Estudio Reconocimiento Territorial de Cantabria. 1982  
 Diputación Regional de Cantabria. 1993  
 Elaboración propia



### PIRAMIDE DE POBLACION. 1986

1986

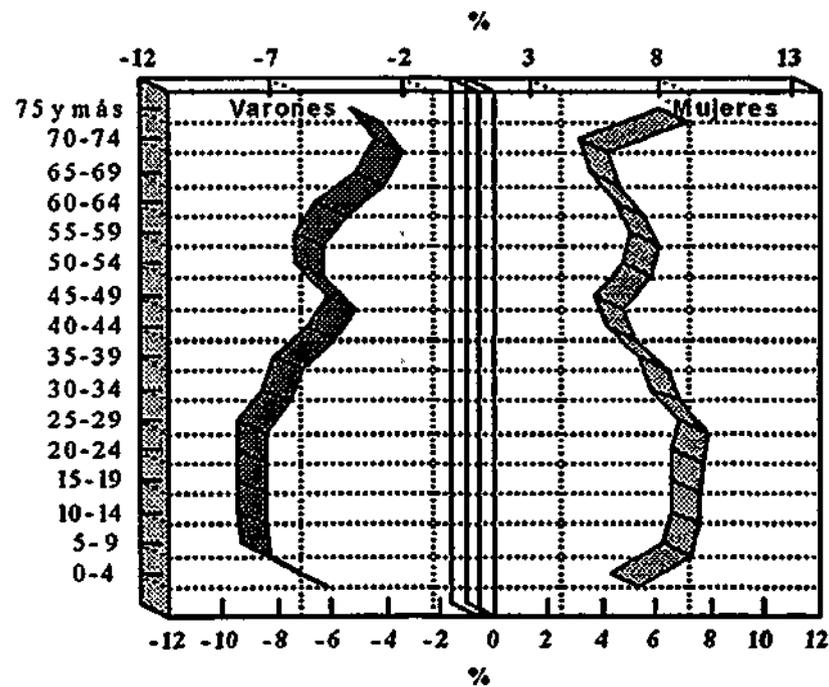


Gráfico 2.2.02  
Fuente: Censo Oficial de Población. 1986

### PIRAMIDE DE POBLACION. 1960

1960

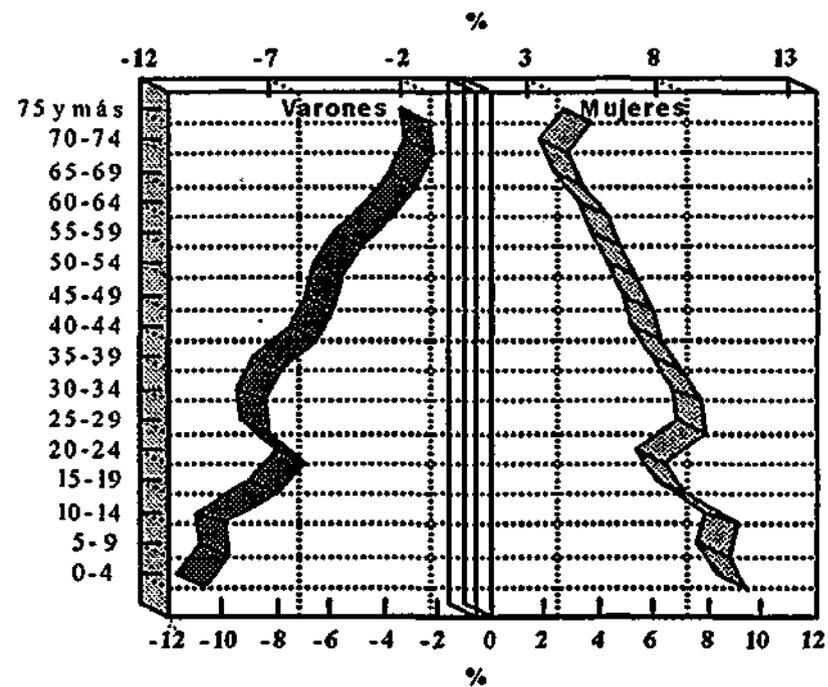


Gráfico 2.2.03  
Fuente: Censo Oficial de Población. 1960

En las pirámides de población de los gráficos 2.2.01 y 2.2.02, elaborados en base a datos del censo oficial de los años 1960 y 1986, se visualiza el envejecimiento de la población cántabra. Una perspectiva más elocuente puede deducirse del cuadro 2.2.06, que recoge los índices demográficos en el período 1960- 1991 y donde puede apreciarse el paulatino descenso del grado de juventud y el crecimiento simultáneo del grado de envejecimiento de Cantabria.

### INDICES DEMOGRAFICOS CANTABRIA Y ESPAÑA

		1960	1970	1981	1986	1991
Grado de Juventud (Pobl. 0-14 / Pobl. total)*100	España	18,57	18,89	16,67	nd	11,4
	Cantabria	28,41	26,85	24,15	21,34	17,8
Grado de envejecimiento (Pobl. > 65 / Pobl. total)*100	España	8,21	9,667	11,24	nd	13,77
	Cantabria	8,22	9,9	12,11	13,37	15,38
Índice de población adulta (Pobl. 15-64 / Pobl. total)*100	España	73,01	71,45	72,08	nd	74,46
	Cantabria	63,37	63,25	63,73	65,29	66,82

Fuente:

Análisis de la Estructura Económica de Cantabria. 1990  
Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Cantabria  
Anuario Estadístico IIE 1993 y elaboración propia

#### Cuadro 2.2.06

Comparativamente al conjunto nacional español, la población cántabra es más joven que la española, pero en los 30 años analizados se ha producido un descenso del índice de juventud más acusado en Cantabria

que en el resto del Estado, como corresponde al comportamiento regresivo de la natalidad cántabra. Los baremos de envejecimiento crecen también más en la región que en el nivel nacional. La tasa de población adulta evoluciona al alza en mayor proporción que en el Estado, como consecuencia del mayor grado de juventud de la región.

Los ratios del crecimiento vegetativo más recientes, hacen suponer que en los próximos quinquenios, habrá un mayor progreso del ratio de envejecimiento a costa de la población adulta, sin que la natalidad parezca suficiente para sostener el grado de juventud y, consecuentemente, el índice de población adulta en sus márgenes actuales.

## **2.3.- ENSEÑANZA Y EDUCACION**

### **2.3.1.- Recursos educativos**

La educación española se rige básicamente por la Ley General de Educación de 4 de agosto de 1970 que define una estructura del sistema educativo dividida en cuatro niveles: Educación Preescolar, Educación General Básica, Enseñanzas Medias y Educación Universitaria. Al mismo tiempo se encuadran dentro del epígrafe de "Otros tipos y modalidades de enseñanza" los capítulos de: Educación Especial, Educación de Adultos y Enseñanzas Especializadas.

Bajo este esquema, se recoge en los cuadros 2.3.01 y 2.3.02 la evolución de los recursos educativos de los niveles primario medio y en la formación profesional en la región cántabra. Ambos cuadros se han elaborado considerando la distribución geográfica de los centros de manera que se obtiene la evolución geográfica de los equipamientos educativos de la región y, consecuentemente, de su uso.

#### **2.3.1.1.-Enseñanza preescolar y primaria**

Destaca la pérdida de alumnos en el nivel educativo obligatorio, esto es, Preescolar y E.G.B, que en términos absolutos alcanza, en la década de los ochenta, la cifra de 27.211 alumnos. Este fenómeno encuentra su justificación en una disminución paralela en la población de 0 a 14 años. Sin embargo el carácter obligatorio de esta enseñanza ha conseguido, lógicamente, mantener un índice de escolaridad estable en el período analizado.

Si nos referimos a los datos del año 93, el cuadro 2.3.03 refleja que la cifra de alumnos registrada en este nivel educativo es de 71.519,

incluyendo a 3624 alumnos que cursan la Enseñanza Secundaria Obligatoria (E.S.O) definida en el nuevo marco educativo legal. De nuevo se aprecia una tendencia descendente del número de escolares que en ningún caso puede interpretarse como un descenso de la tasa de escolarización, entendiendo por tasa la relación entre los escolares matriculados y los alumnos en edad de asistir a este nivel educativo.

**PLAZAS ESCOLARES EN CANTABRIA**

**CURSO 80-81**

		PREESCOLAR Y EGB		EEMM BACHILLERATO		FORMACION PROFESIONAL	
		Público	Privado	Público	Privado	Público	Privado
Area Costera (I-A)	(Zona de Cabezas de la Sal)	3926	915	320	0	1230	400
Area Costera (I-B)	(Zona Tomelarega)	10481	6938	2200	780	1230	1055
Area Costera (I-C)	(Zona Santa Maria del Cayo)	2352	319	642	0	0	425
Area Costera (I-D)	(Zona Santander)	15966	26723	6082	3660	2870	6671
Area Costera (I-E)	(Zona Cudeyo)	3545	762	0	160	360	275
Area Costera (I-F)	(Zona Santoña)	3567	927	1370	0	485	0
Area Costera (I-G)	(Zona Laredo)	4095	1303	900	0	900	0
Area Costera (I-H)	(Zona Castro Urdiales)	2835	496	525	0	410	0
Area de Liebana (2)		1398	0	440	0	201	0
Area Tudanca-Cabuémiga (3)		924	0	0	0	0	0
Area Pas-Iguña (4-A)	(Zona de Comales)	2370	1287	370	0	0	578
Area Pas-Iguña (4-B)	(Zona de Toranzo)	2717	1175	0	120	80	90
Area de Ason (5)		1283	0	0	0	0	140
Area de Campoo (6)		2741	2160	1200	160	470	240
Totales por segmento educativo		58200	43005	14049	4880	8236	9874
<b>Totales</b>		<b>101205</b>		<b>18929</b>		<b>18110</b>	

Fuente: Estudio Reconocimiento Territorial de Cantabria, 1982  
Diputación Regional de Cantabria

**Cuadro 2.3.01**

**PLAZAS ESCOLARES EN C  
CURSO 90-91**

**PLAZAS ESCOLARES EN CANTABRIA**

		PREESCOLAR Y EGB		EEMM BACHILLERATO		FORMACION PROFESIONAL	
		Público	Privado	Público	Privado	Público	Privado
Area Costera (1-A)	(Zona de Cabezón de la Sa	3143	712	779	0	710	162
Area Costera (1-B)	(Zona Torrelavega)	9209	4260	2795	591	2039	0
Area Costera (1-C)	(Zona Santa Maria del Cay	1268	300	532	0	128	0
Area Costera (1-D)	(Zona Santander)	13606	19377	8507	3126	4087	3151
Area Costera (1-E)	(Zona Cudeyo)	2605	1252	0	417	242	243
Area Costera (1-F)	(Zona Santoña)	2483	785	885	0	199	0
Area Costera (1-G)	(Zona Laredo)	2753	613	945	0	717	0
Area Costera (1-H)	(Zona Castro Urdiales)	1849	363	540	0	300	0
Area de Liebana (2)		634	0	171	0	0	0
Area Tudanca-Cabuérniga (3)		466	0	0	0	0	0
Area Pas-Iguña (4-A)	(Zona de Corrales)	1699	797	518	0	0	505
Area Pas-Iguña (4-B)	(Zona de Toranzo)	1313	787	0	0	0	0
Area de Ason (5)		770	0	0	0	0	0
Area de Campoo (6)		1448	1502	696	155	568	13
Totales por segmento educativo		43246	30748	16368	4289	8990	4074
<b>Totales</b>		<b>73994</b>		<b>20657</b>		<b>13064</b>	

Fuente: Cámara de Comercio Industria y Navegación de Cantabria.1992

Cuadro 2.3.02

↓

**EVOLUCION DE LOS RECURSOS EDUCATIVOS BASICOS EN CANTABRIA**

---

	<u>CENTROS</u>		<u>UNIDADES</u>		<u>ALUMNOS</u>	
	<u>1980/81</u>	<u>1992-93</u>	<u>1980/81</u>	<u>1992-93</u>	<u>1980/81</u>	<u>1992-93</u>
<b>Preescolar y EGB</b>	475	375	2733	3596	101205	71519
<b>Bachillerato</b>	33	33	-	536	18929	19554
<b>F.P</b>	47	30	-	415	18110	12932

---

Fuente: Cámara de Comercio Industria y Navegación de Cantabria. 1993

Estudio de reconocimiento territorial de Cantabria. Diputación Regional de Cantabria. 1980

**Cuadro 2.3.03**

**PROFESORADO Y ALUMNOS DEL NIVEL EDUCATIVO BASICO**

**CURSO 90/91**

	<b>PROFESORADO</b>				<b>ALUMNOS</b>		
	<b>Total</b>	<b>C. Públicos</b>	<b>C.Privados</b>		<b>Total</b>	<b>C. Públicos</b>	<b>C.Privados</b>
<b>Preescolar</b>	488	332	156	<b>Preescolar</b>	12798	7427	5371
<b>EGB</b>	2637	1660	977	<b>EGB</b>	64477	37375	27102
<b>E. Especial</b>	193	135	58	<b>E. Especial</b>	519	246	273
<b>Otros Prof.</b>	499	368	131				
<b>Total</b>	<b>3817</b>	<b>2495</b>	<b>1322</b>	<b>Total</b>	<b>77794</b>	<b>45048</b>	<b>32746</b>

Fuente: Estadística de la Enseñanza en España. 1990/1991. MEC.

**ALUMNOS POR PROFESOR**

	<u>CURSO 90-91</u>				<u>CURSO 80-81</u>
	<u>Cantabria</u>	<u>España</u>	<u>Asturias</u>	<u>Pais Vasco</u>	<u>Cantabria</u>
<b>Preescolar</b>	26,2	25,1	24,1	20,5	35
<b>EGB</b>	24,5	24,6	22,6	23,7	29
<b>E. Especial</b>	2,7	2,7	2,8	1,9	-
<b>Bachillerato</b>					17
<b>F.P</b>					15

Fuente: Estadística de la Enseñanza en España. 1990/1991. M.E.C.

Estudio de reconocimiento territorial de Cantabria. Diputación Regional de Cantabria, 1980

**Cuadro 2.3.05**

En la distribución territorial de los alumnos se comprueba su concentración en las zonas costeras que aportan en el curso 90/91 el 87% del alumnado y el descenso de las regiones del interior que pierden 3 puntos pasando del 16%, a principio de la década al 13%. En términos absolutos, en la década de los 80 las áreas del interior han perdido 6639 alumnos, aunque ha permanecido en ellas un equipamiento en instalaciones análogo en los diez años. La única justificación es el descenso de la población escolar de las áreas rurales y el desplazamiento de escolares a las zonas urbanas, que cuentan con mejores recursos y, consecuentemente, las familias se desplazan hacia las zonas que mayores posibilidades de futuro ofrecen para sus hijos.

El cuadro 23.03 ofrece también una visión comparativa de los recursos educativos dedicados a la enseñanza básica. Si bien el número de centros ha disminuido, ha aumentado por contra el número de unidades educativas. En otras palabras, la enseñanza se ha distribuido en el territorio en forma más acorde a las necesidades de la población, pero esta redistribución se ha llevado a cabo prioritariamente en las zonas costeras.

En lo relativo a la participación de la iniciativa privada en este tipo de enseñanza, el cuadro 2.3.04 muestra que en número de unidades de formación la enseñanza privada es el 34,6% de las totales y acoge al 42,1% de los alumnos. Se deduce, por tanto, un mayor número de alumnos por clase en los centros privados que en los públicos. En la distribución territorial la enseñanza privada tiene presencia significativa en las áreas costeras y urbanas, pero ha abandonado las rurales donde la escasez de alumnos impide la viabilidad económica de los colegios privados.

En el conjunto de la Comunidad Cantabria, el ratio alumnos/profesor, cuadro 2.3.05, ha evolucionado a valores claramente inferiores de los obtenidos en el año 80 y se mantiene en márgenes similares a los del

conjunto nacional y a los de su entorno próximo. La agregación de datos no debe ocultar sin embargo, que el ratio de los centros educativos de la costa y los grandes núcleos urbanos se ve favorecido en el cálculo estadístico por los valores que se obtienen en las zonas rurales y de montaña.

### **2.3.1.2.- Enseñanza Media**

Las Enseñanzas Medias presentan en los cuadros anteriores su distribución geográfica y también su evolución en la década pasada. Se observa que han ganado alumnado en los diez años considerados, pero sólo en el segmento cubierto por la oferta pública, que ha sido capaz de absorber tanto el crecimiento experimentado en la demanda, como la caída en los alumnos que eligen la enseñanza privada.

En concreto la enseñanza privada presenta una caída cifrada en 582 alumnos y desaparece el Centro de Enseñanzas Medias de Toranzo. Por otro lado, las regiones del interior, menos pobladas y consecuentemente con menos alumnos, carecen en la práctica de iniciativas privadas en la enseñanza.

Aparecen además zonas como Tudanca-Cabuérniga, Asón, Cudeyo que ya en los ochenta carecían de equipamientos y recursos educativos de enseñanzas medias, tanto públicos como privados, lo que viene obligando al desplazamiento de sus jóvenes a las zonas costeras.

La localización de los recursos disponibles insiste, pues, en mostrar una concentración en las áreas costeras y en los centros urbanos, y señala zonas del interior cuyos alumnos deben recurrir, bien a desplazamientos diarios o a residir semanalmente fuera de sus familias, para acceder a este nivel educativo.

La calidad de la enseñanza también ha progresado en este nivel, pasando el indicador de alumnos/profesor de 17 en el curso 80/81 a 16,2 en el año

académico 90/91. Esta evolución sitúa a Cantabria a un nivel ligeramente inferior que el conjunto del Estado y alejada aún de los excelentes valores de este indicador en el País Vasco.

### **2.3.1.3.- Formación Profesional**

La formación profesional, que completa el panorama educativo previo a la Universidad, ha evolucionado en Cantabria perdiendo alumnos y centros educativos, como se pone de manifiesto en las tablas anteriores.

En el curso 90-91 optan por esta formación 5.178 alumnos menos que en el año 80, y como refleja el cuadro 2.3.03 el número de centros de Formación Profesional ha pasado de los 47 de 1980 a 30 en 1993. Tanto la oferta educativa de F.P como la demanda han evolucionado a la baja.

Este descenso, que puede razonarse quizás en la pérdida de interés del alumnado por este tipo de enseñanza que se percibe en las familias como una formación directamente ligada a salidas profesionales en la debilitada infraestructura industrial de la región.

Una segunda razón es la desaparición progresiva de centros de Formación Profesional dependientes de las empresas, que en razón de la crisis industrial sufrida han desviado los recursos económicos dedicados a sus escuelas profesionales a otras actividades consideradas de mayor prioridad.

Pese a ello, el sector público mantiene recursos e instalaciones en la zona costera y en la zona de Campoo con equipamientos e índices alumno/profesor mejorados respecto de los del año 81, pero aún inferiores a los que se registran en Asturias o el País Vasco. La oferta privada, según muestran los cuadros 2.3.01 y 02, ha abandonado las regiones del interior e incluso algunas costeras y pierde un 60% de los alumnos que tenía en el 80.

#### **2.3.1.4.- Enseñanza Universitaria**

La enseñanza Universitaria está representada en la región por la Universidad de Cantabria, fundada en agosto de 1972 con el nombre de Universidad de Santander. Se trata, por tanto de una Universidad joven y pequeña en sus dimensiones, que se encuentra aún en periodo de crecimiento y asentamiento dentro de la sociedad cántabra.. Aparte de las enseñanzas asimiladas a las universitarias como las de turismo y graduados sociales, la Universidad de Cantabria ofrece las siguientes áreas de enseñanza conocimiento:

##### **Humanidades:**

**Geografía e Historia**

##### **C.C. Jurídicas y Sociales**

**Administración y Dirección de Empresas**

**C.C. Empresariales (Ciclo largo)**

**Derecho**

**C.C. Económicas**

**C.C. Empresariales (Ciclo corto)**

**Derecho**

**Graduado Social (Ciclo corto)**

**Profesorado EGB (Ciclo corto)**

##### **C.C.Experimentalles**

**C.C. Biológicas**

**C.C. Físicas**

**C.C. Matemáticas**

##### **C.C. de la Salud**

**Medicina y Cirugía**

**Enfermería (Ciclo corto)**

### **Técnicas**

**Ingeniería de Caminos Canales y Puertos**

**Ingeniería Industrial**

**Ingeniería de telecomunicaciones**

**Marina Civil**

**Ingeniería Técnica Industrial (Ciclo corto)**

**Ingeniería Técnica Minera (Ciclo corto)**

**Ingeniería Técnica en Sistemas Electrónicos (Ciclo corto)**

**Ingeniería Técnica en Sistemas de Telecomunicación  
(Ciclo corto)**

**Ingeniería Técnica en Telecomunicaciones (Ciclo corto)**

**Ingeniero en Electrónica ( Segundo ciclo)**

Un primer repaso de las áreas educativas que presenta la Universidad cántabra señala ya la falta de algunas especialidades como Filosofía, Historia o Filología en el área de Humanidades, Políticas, C.C. de la Información o Sociología en el campo de las C.C. Jurídicas y Sociales, Químicas en las C.C. Experimentales y Arquitectura e Informática en las Técnicas.

La evolución del profesorado que se refleja en el cuadro 23.06. señala un progreso continuo en el número de profesores dedicados a la enseñanza universitaria.

Parece necesario, sin embargo, matizar que el progreso del número de profesores no se distribuye por igual en todos los ámbitos educativos y, según cita el profesor Sarabia Alegría en "Papeles de Economía Española" Especial Cantabria. 1994, la agregación de datos a nivel del global de la Universidad cántabra, oculta el hecho de un claro déficit de profesores en los centros con mayor número de alumnos como Económicas y Empresariales o Derecho.

## EVOLUCION DEL PROFESORADO UNIVERSIDAD CANTABRA

---

	<u>1986-87</u>	<u>1987-88</u>	<u>1988-89</u>	<u>1989-90</u>	<u>1990-91</u>
<b>Total</b>	612	860	930	847	1030

**Cuadro 2.3.06**

*Fuente:* Anuario Estadística Universitaria. 1992

## EVOLUCION DEL PROFESORADO UNIVERSITARIO

Indices base 1987-1988=100%

---

	<u>1986-87</u>	<u>1987-88</u>	<u>1988-89</u>	<u>1989-90</u>	<u>1990-91</u>
<b>Cantabria</b>	100	110,8	108,4	122,8	126,1
<b>Oviedo</b>	100	117,2	125,8	134,2	140,8
<b>País Vasco</b>	100	105,3	113	115,2	114,8
<b>España</b>	100	107,4	114,6	122,1	136,4

**Cuadro 2.3.07**

*Fuente:* Anuario Estadística Universitaria. 1992

Tomando como base 100 el número de profesores de la Universidad española en el curso 1986/87 el cuadro 2.3.07 refleja comparativamente el progreso ocurrido en Cantabria frente al de las regiones contiguas y al conjunto nacional. Con una ligera inflexión en el año 89, la evolución del profesorado en Cantabria ha seguido la pauta nacional, si bien comienza una desaceleración de crecimiento en el curso 90/91. Sin embargo, el crecimiento es inferior al experimentado por la Universidad de Oviedo.

En lo que se refiera a la demanda, el cuadro 2.3.08 presenta la evolución del número alumnos ocurrida en el período 86-92 clasificada por áreas de educación. Destaca el crecimiento del número de alumnos que se matriculan en C.C. Jurídicas y Sociales, en carreras Técnicas y en C.C. Experimentales,

frente al estancamiento de la demanda en las CC de la Salud y un retraimiento apreciable en el área de Humanidades.

El cuadro 2.3.09 compara la evolución de la Universidad cántabra con la española y las del entorno inmediato como el País Vasco y Oviedo. Salvo el área de Humanidades, con tendencia regresiva en toda la cornisa cántabra, y el estancamiento de la demanda de educación en C.C de la Salud, Cantabria obtiene crecimientos superiores a todo su entorno y a la media nacional, en especial en las solicitudes para carreras técnicas.

**EVOLUCION DEL ALUMNADO  
UNIVERSIDAD DE CANTABRIA**

Area de Educación	1986-87	1987-88	1988-89	1989-90	1990-91	1991-92	1992-93
	Humanidades	820	720	647	614	594	514
CC Jurd. y Sociales	4445	4808	4994	6458	6649	7542	8931
CC Experimentales	609	659	839	808	917	1081	1066
CC de la Salud	966	931	894	864	851	846	860
CC. Técnicas	1332	1596	2111	2448	3011	3403	3726
<b>Total</b>	<b>8172</b>	<b>8714</b>	<b>9485</b>	<b>11192</b>	<b>12022</b>	<b>13386</b>	<b>15065</b>

Fuente: Anuario de Estadística Universitaria 1992.

Cuadro 2.3.08

**EVOLUCION DEL ALUMNADO  
UNIVERSIDAD DE CANTABRIA**

(Índices base 1987-88 = 100%)

Area de Educación	Univ. Oviedo		Univ. País Vasco		Univ. España		Univ. Cantabria	
	1987-88	1992-93	1987-88	1992-93	1987-88	1992-93	1987-88	1992-93
Humanidades	100	85,6	100	86	100	105,4	100	66,9
CC Jurd. y Sociales	100	133,4	100	119,1	100	136,8	100	144,4
CC Experimentales	100	161,4	100	120,1	100	133,4	100	161,8
CC de la Salud	100	78,3	100	104,2	100	106,8	100	92,4
CC Técnicas	100	160,9	100	147,2	100	162,1	100	233,5

Fuente: Anuario de Estadística Universitaria 1992.

Cuadro 2.3.09

**PROCEDENCIA DEL ALUMNADO  
UNIVERSIDAD DE CANTABRIA**

Comunidad de Procedencia	1991-92	
	Nº Alumnos	%
Cantabria	11208	75,12
Madrid	1431	9,59
País Vasco	424	2,84
Asturias	456	3,06
Castilla - León	977	6,55
Galicia	98	0,66
Navarra	89	0,60
Andalucía	64	0,43
Otras	174	1,17
Total alumnos foráneos	3713	24,88
Total	14921	100,00

**Cuadro 2.3.10**

*Fuente: Anuario Estadística Universitaria. 1992*

**ALUMNADO CANTABRO  
EN OTRAS UNIVERSIDADES**

Universidad de Destino	1991-92	
	Nº Alumnos	%
Asturias	266	18,50
País Vasco	225	15,85
Castilla-León	493	34,28
Galicia	74	5,15
Madrid	64	4,45
Otras	316	21,97
Total	1438	100,00

**Cuadro 2.3.11**

*Fuente: Anuario Estadística Universitaria. 1992*

Otro factor a considerar en la evolución universitaria es la procedencia de los alumnos que ocupan la Universidad, y el número de alumnos cántabros matriculados en Universidades de otras regiones. Esta información se recoge en los cuadros 2.3.10 y 2.3.11.

El número de alumnos universitarios cántabros es de 12.646, de los cuales 11.208 (88,6%) estudian en la Universidad de Cantabria y 1.438 (11,37%) lo hacen en Universidades de otras regiones. Se puede deducir que, con un amplio margen, la Universidad cántabra está adaptada a las necesidades de la región, por cuanto sólo un 11% de los potenciales alumnos buscan acogida en centros educativos foráneos. Se ha de tener en cuenta, en este aspecto, que muchos de estos alumnos está matriculados en disciplinas y enseñanzas no impartidas en la Universidad Cantabra.

Por otro lado, 3.713 estudiantes, esto es, el 24,8% de los alumnos matriculados en la Universidad cántabra, provienen de otras Comunidades Autónomas. La procedencia de los alumnos foráneos está encabezada por Madrid, posiblemente debido a la saturación de las Universidades madrileñas, y siguen después las tres Comunidades limítrofes a Cantabria. Castilla-León ha enviado a 977 alumnos a la Universidad Cántabra seguramente por razones de proximidad y menor coste residencial que en otras zonas y lugares.

En todo caso, puede interpretarse que la oferta de enseñanza, a salvo de las eventuales razones de coste expuestas, satisface tanto a los alumnos cántabros como a un número apreciable de alumnos exteriores a la región..

### 2.3.2.- Nivel Educativo

Los estudios realizados en Cantabria sobre el nivel educativo vienen a señalar un continuo progreso en el nivel de formación y educación de la sociedad, que indica, en primer lugar un aprovechamiento suficiente de los recursos educativos disponibles.

El cuadro 2.3.12 muestra una comparación de Cantabria con el nivel educativo nacional en el período 1981-1986. La evolución de Cantabria es coherente con su estructura socioeconómica puesto que se observan avances en prácticamente todos los segmentos educativos con indicadores superiores a los del conjunto nacional. Sólo en el apartado de "Estudios Superiores" Cantabria obtiene crecimientos inferiores a la media española, lo que también es comprensible desde el punto de vista de dimensión económica y posibilidades de futuro en la región para las personas con alto nivel de estudios.

#### EVOLUCIO IVEL EDUCATIVO DE CA TAB IA

% Sobre la población mayor de 16 años

	Año 1981		Año 1986	
	Cantabria	España	Cantabria	España
Analfabetos	1,6	8	1,1	6,4
Sin estudios	4,3	14,9	5,1	14,7
E Primarios	68,2	53,2	58	45,8
E Medios	19,6	18,6	29,2	26,6
E Medios-Superiores	4,2	3,1	4,2	3,7
E Superiores	2	2	2,4	2,7

Fuente: Indicadores Sociales.1986. I E

Cuadro 2.3.12



Analizando con una mayor desagregación los segmentos educativos se observa que Cantabria tiene uno de los menores índices de población "sin estudios" del conjunto nacional, y dentro de él, la menor tasa de analfabetismo (Cuadro 2.3.13). No se encuentran datos disponibles sobre los segmentos de edad de la población sin estudios y analfabeta, pero la propia evolución social española, y la cántabra en particular, permite asegurar que la mayoría de ellos estaban en edad escolar en épocas donde la enseñanza básica no era obligatoria.

**SITUACION DE FORMACION**  
% sobre el total de la población

	Cantabria	Asturias	País Vasco	España
No hizo estudios	2,00	2,00	2,60	7,8
Analfabetos	0,80	0,90	1,10	3,9
Alfabetizados	1,20	1,10	1,50	3,8
Hizo estudios	98,00	98,00	2,38	92,2

Fuente: Encuesta Sociodemográfica .1991. INE

**Cuadro 2.3.13**

El cuadro 2.3.14 viene a demostrar que el nivel de escolaridad actual en Cantabria alcanza a la totalidad de la población en edad escolar, como corresponde al carácter obligatorio de la enseñanza básica.

Una mejor idea sobre el nivel educativo cántabro se obtiene del cuadro 2.3.15 que representa, comparado con el entorno de Cantabria y con el nivel nacional, los años de escolarización de la población segmentados por los períodos que significan prolongación de estudios y, consecuentemente, el cambio de ciclo educativo y el paso de estudios medios a superiores.

**TASAS DE ESCOLARIDAD**  
% sobre población de más de 4 años

	Cantabria		
	Total	Varones	Mujeres
4 a 18 años	92,34	91,71	93,00
19 a 24 años	37,25	33,49	41,22
Más de 25 años	2,29	2,19	2,38

Fuente: Censo de Población.1991. INE

**Cuadro 2.3.14**

**AÑOS DE ESCOLARIZACIÓN DE LA POBLACION**  
% sobre el total de la población

Nº de años de Escolarización	Cantabria	Asturias	País Vasco	España
Menos de 5 años	11,50	13,20	10,80	15,6
6 años	29,30	28,80	26,70	22,6
7 años	8,20	9,20	7,00	6,9
8 años	9,60	8,10	8,20	10,7
Entre 9 y 15 años	31,00	31,10	35,50	29,4
Más de 15 años	6,40	7,40	9,30	7

Fuente: Encuesta Sociodemográfica 1991. INE

**Cuadro 2.3.15**

El número de años de escolarización es superior en Cantabria a la media nacional en los segmentos de 6 años y 9 a 15 años, esto es, en los segmentos de educación básica (EGB) y los de estudios secundarios BUP, FP y primer nivel de la enseñanza universitaria. La enseñanza pre-escolar y

las enseñanzas superiores están ligeramente menos implantadas entre la población cántabra. Estos datos parecen señalar una aceptación preferente de los estudios de nivel medio en la sociedad y en la estructura económica e industrial de la región.

**ESTUDIOS TERMINADOS DE MAYOR NIVEL**  
% sobre el total de la población

	Cantabria	Asturias	País Vasco	España
No han cursado estudios	2,00	2,00	2,60	7,8
Estudios sin terminar	10,70	14,40	11,80	15,1
1° Grado	43,80	43,30	39,30	35,9
2° Grado 1° Nivel	17,10	16,00	16,00	17,6
2° Grado 2° Nivel C.Inferior	5,70	3,80	6,20	3,7
2° Grado 2° Nivel C.Superior	13,40	13,40	15,30	12,9
3° Grado 1° Nivel	4,40	4,20	3,90	3,3
3° Grado 2° Nivel	2,60	2,40	4,20	3,2
3° Grado 3° Nivel	0,30	0,50	0,80	0,5

Fuente: Encuesta Sociodemográfica 1991. INE

**Cuadro 2.3.16**

El cuadro 2.3.16, que recoge el tipo de estudios terminados en el ámbito de Cantabria referidos al total de la población, matiza aún más las apreciaciones anteriores sirviéndose de la clasificación de estudios y niveles de la Clasificación Internacional Normalizada de la Educación (CINE)

Cantabria presenta también el índice más bajo de población que no ha concluido los estudios que empezó en su día, lo que de algún modo señala un menor fracaso escolar en la región que en el resto del Estado.

Los datos analizados ponen de manifiesto que el nivel educativo cántabro es

uno de los más avanzados, tanto a nivel de la cornisa cantábrica como a nivel nacional.

La estructura y la composición educativa que se detecta en Cantabria está fuertemente apoyada en los niveles de enseñanza básicos y en los de segundo grado, con mayor énfasis y desarrollo que en el conjunto nacional, y con plena coherencia a la tradición industrial de la región. Por contra las enseñanzas universitarias de segundo y tercer nivel, que corresponden a las titulaciones superiores y de doctorado tienen menor peso alcanzando a un 2,9% de la población frente al 5% del País Vasco o el 3,7% obtenido a nivel nacional.

## 2.4 INDUSTRIA

La estructura productora de Cantabria es muy parecida a la media española, teniendo una mayor incidencia los sectores de producción física (agricultura y pesca, e industria) y menor participación del sector servicios. Respecto a la cornisa cantábrica, el sector industrial es claramente inferior a la media.

**Cuadro 2.4.1**

Cuadro Num. I  
APORTACION SECTORIAL AL PIB  
(Año 1992) (\*)

	Cantabria	Cornisa Cantábrica	España
Agricultura y pesca	4,92	2,55	4,03
Industria	23,65	31,98	22,83
Construcción	8,49	6,70	8,11
Servicios	62,94	58,77	65,03

(\*) Estimación Fundación FIES.

La industria de Cantabria muestra una distribución sectorial muy especializada en determinados sectores productivos. La especialización es importante, destacando Industrias Químicas (15% del total regional), Transformados Metálicos (25%), Alimentación y Tabaco (15%) y Minería y Metales Básicos (20%). Estos cuatro sectores representan las tres cuartas partes del valor de la producción industrial de Cantabria, siguiendo en importancia el resto.

**Cuadro 2.4.2**

VALOR AÑADIDO BRUTO INDUSTRIAL EN 1983 Y 1989						
(Estimación del BBV. Millones de pesetas corrientes)						
	<i>Cantabria</i>		<i>Comisa Cantábrica</i>		<i>España</i>	
	1983	1989	1983	1989	1983	1989
<b>Total industria</b>	98.216	163.525	1.030.103	1.687.733	6.176.817	12.122.824
Energía y agua	6.602	10.788	151.834	302.452	740.743	1.751.664
Minerales y metales	11.079	19.956	186.072	248.542	330.500	450.899
Minerales y productos no metálicos	7.416	11.969	51.316	81.384	452.979	797.775
Productos químicos	12.820	23.692	45.948	94.424	427.046	873.917
Productos metálicos	28.839	40.340	316.049	513.809	1.210.900	2.520.676
Materiales de transporte	3.265	11.671	38.484	83.017	402.208	1.101.172
Prod. alimenticios, bebidas y tabaco	14.430	24.771	81.119	118.799	886.602	1.651.008
Textiles, cuero y calzado	2.855	4.418	23.770	31.615	783.999	1.197.001
Papel, artículos de papel e impresión	2.543	4.349	41.711	75.918	329.860	755.880
Maderas, corcho y muebles	2.033	3.705	29.457	45.592	266.602	484.611
Caucho, plásticos y otras manufacturas	6.334	7.866	64.343	92.181	345.378	538.221

Fuente: BBV. Renta Nacional de España. 1989.

**Cuadro 2.4.3**

EVOLUCIÓN DE LA INDUSTRIA CANTABRA Y LA CORNISA CANTABRICA						
Años 1983 Y 1989 (Estimación del BBV)						
Porcentaje de aportación del VAB sectorial sobre el conjunto de España						
	<i>Cantabria</i>		<i>Cornisa Cantábrica</i>		<i>España</i>	
	1983	1989	Porcentaje variación	1983	1989	Porcentaje variación
Total industria	1,59	1,35	-15,1	16,68	13,92	-16,5
Energía y agua	0,89	0,62	-30,3	20,50	17,27	-15,8
Minerales y metales	3,35	4,43	32,2	56,30	55,12	-2,1
Minerales y productos no metálicos	1,64	1,50	-8,5	11,33	10,20	-10,0
Productos químicos	3,00	2,71	-9,7	10,76	10,80	0,4
Productos metálicos	2,38	1,60	-32,8	26,10	20,38	-21,9
Materiales de transporte	0,81	1,06	30,9	9,57	7,54	-21,2
Prod. alimenticios, bebidas y tabaco	1,63	1,64	0,6	9,15	7,20	-21,3
Textiles, cuero y calzado	0,36	0,37	2,8	3,03	2,64	-12,9
Papel, artículos de papel e impresión	0,77	0,58	-24,7	12,65	10,04	-20,6
Maderas, corcho y muebles	0,76	0,76	0,0	11,05	9,41	-14,8
Caucho, plásticos y otras manufacturas	1,83	1,46	-20,2	18,63	17,13	-8,1

Fuente: BBV Renta Nacional de España 1989.

La comparación de la estructura industrial de esta región con el conjunto nacional, permite matizar las características regionales en lo que se refiere a la concentración industrial y al peso específico de los diferentes sectores. Los grupos industriales anteriormente mencionados acentúan su importancia en Cantabria, al situarlos en el

contexto nacional. Por otra parte, hay que reseñar la menor participación cántabra en el conjunto nacional en Papel y Artes Gráficas, Industrias Textiles, Cuero, Vestido y Calzado. Algunas de estas industrias, sin embargo, precisan materias primas que se generan con mayor o menor abundancia, en esta región, cuyo aprovechamiento contribuiría de manera importante a su desarrollo.

La inversión industrial en Cantabria debe desglosarse en inversiones de nuevas industrias y ampliaciones o modificaciones de inversión. La inversión de nuevas instalaciones se encuentra prácticamente estancada, siendo mucho más significativas las ampliaciones o modificaciones de las mismas.

Gráfico 2.4.4

**INSTALACIÓN INDUSTRIAL EN CANTABRIA****Inversiones en miles de pesetas**

	1992	1993
<b>N° de nuevas industrias</b>	<b>333</b>	<b>362</b>
<b>Inversiones (miles de ptas.)</b>		
Terrenos y solares	142.540	278.366
Edificios industriales	816.437	830.849
Otras construcciones	59.500	212.695
Maquinaria e instalaciones	1.275.520	1.361.013
Otras inversiones en equipo	138.631	187.057
<b>Total</b>	<b>2.432.628</b>	<b>2.869.980</b>
<b>% Variaciones</b>		<b>17.98</b>
<b>Motores y otros recep. eléctricos (KW)</b>	<b>6.034</b>	<b>4.359</b>
<b>Personal (número)</b>	<b>1.381</b>	<b>1.256</b>
<b>N° de ampliaciones o modificaciones</b>	<b>391</b>	<b>401</b>
<b>Inversiones (miles de ptas.)</b>		
Terrenos y solares	1.045.510	80.308
Edificios industriales	853.214	1.174.723
Otras construcciones	511.668	361.684
Maquinaria e instalaciones	7.098.757	12.798.043
Otras inversiones en equipo	397.421	803.294
<b>Total</b>	<b>9.906.570</b>	<b>15.218.052</b>
<b>% Variaciones</b>		<b>53.5</b>
<b>Motores y otros recep. eléctricos (KW)</b>	<b>3.761</b>	<b>16.026</b>
<b>Personal (número)</b>	<b>402</b>	<b>953</b>
<b>N° de bajas industriales</b>	<b>64</b>	<b>115</b>
<b>Inversiones (miles de ptas.)</b>	<b>154.466</b>	<b>1.070.987</b>
<b>Potencia KW</b>	<b>1.287</b>	<b>9.288</b>
<b>Personal</b>	<b>231</b>	<b>878</b>
<b>Revisiones industriales</b>	<b>66</b>	<b>77</b>

Fuente: Dirección Provincial de Industria, Comercio y Turismo

La producción industrial de Cantabria por grupos industriales, en valor añadido bruto, se encuentra en el gráfico 2.4.5, comparando el valor en porcentaje con el conjunto nacional en el gráfico 2.4.6. En ellos se pone de manifiesto el desequilibrio sectorial anteriormente apuntado.

### Gráfico 2.4.5

#### ENCUESTA INDUSTRIAL 1981 - 1990 VAB por sectores productivos (millones de pesetas)

	Cantabria			Cornisa Cantábrica			España		
	1981	1985	1990	1981	1985	1990	1981	1985	1990
Energía y agua	2.296	9.095	16.946	101.918	161.266	285.894	580.384	1.306.848	1.875.25
Minerales y metales	10.956	20.350	18.465	146.468	189.770	220.651	257.740	335.072	408.18
Productos no metálicos	6.042	6.607	13.464	43.656	59.512	86.523	350.689	442.781	793.16
Industria química	11.252	18.976	24.033	41.458	67.194	84.900	350.463	622.322	921.07
Transformados metálicos	28.640	29.512	46.034	301.774	361.831	525.805	1.272.396	1.661.782	2.987.69
Alimentos y bebidas	10.695	15.813	25.210	70.070	86.240	117.946	666.362	1.061.024	1.564.46
Textil y cuero	1.231	2.153	2.479	12.310	14.349	15.477	407.548	518.400	708.41
Madera y papel	2.884	4.641	7.546	60.652	77.446	112.769	409.643	592.829	1.042.44
Caucho y plásticos	4.517	6.708	7.101	53.769	64.986	94.207	205.393	290.510	488.00
<b>Suma</b>	<b>78.513</b>	<b>113.855</b>	<b>161.278</b>	<b>832.075</b>	<b>1.082.594</b>	<b>1.544.172</b>	<b>4.500.618</b>	<b>6.831.568</b>	<b>10.788.69</b>

Fuente: Encuesta Industrial. Instituto Nacional de Estadística.

**Gráfico 2.4.6**

**ENCUESTA INDUSTRIAL 1981 - 1990. PORCENTAJE DE APORTACION DE CANTABRIA Y LA CORNISA CANTABRICA AL VAB INDUSTRIAL**

	Cantabria			Cornisa Cantábrica		
	1981	1985	1990	1981	1985	1990
Energía y agua	0,40	0,70	0,90	17,56	12,34	15,25
Minerales y metales	4,25	6,07	4,52	56,83	56,64	54,06
Productos no metálicos	1,72	1,49	1,70	12,45	13,44	10,91
Industria química	3,21	3,05	2,61	11,83	10,80	9,22
Transformados metálicos	2,25	1,78	1,54	23,72	21,77	17,60
Alimentos y bebidas	1,60	1,49	1,61	10,52	8,13	7,54
Textil y cuero	0,30	0,42	0,35	3,02	2,77	2,18
Madera y papel	0,70	0,78	0,72	14,81	13,06	10,82
Caucho y plásticos	2,20	2,31	1,46	26,18	22,37	19,30
<b>Total industria</b>	<b>1,74</b>	<b>1,67</b>	<b>1,49</b>	<b>18,49</b>	<b>15,85</b>	<b>14,31</b>

Fuente: Papeles de Economía Española. Septiembre 1994.

En estas tablas, obtenidas de los resultados de la Encuesta Industrial, que anualmente elabora el Instituto Nacional de Industria, queda corroborado oficialmente el deterioro industrial de Cantabria y la cornisa, observando en los informes del BBV.

La elaboración y aportaciones sectoriales en términos de PIB se encuentran expuestos a continuación.

Gráfico 2.4.7

EVOLUCION DEL PIB EN CANTABRIA, CORNISA CANTABRICA Y ESPAÑA  
(millones de pesetas corrientes)

	1960			1975			1980			1982		
	Cantabria	Cornisa	España	Cantabria	Cornisa	España	Cantabria	Cornisa	España	Cantabria	Cornisa	España
Agricultura y pesca	2.195	10.577	151.467	8.930	41.836	549.663	39.089	156.164	2.467.519	37.042	146.569	2.433.499
Industria	6.069	43.886	210.360	31.013	338.310	1.798.603	163.525	1.687.733	12.122.824	178.040	1.839.728	13.772.958
Energía y básicas (1)	2.893	16.711	66.377	12.573	89.667	524.130	54.315	570.441	3.961.577	(-)	(-)	(-)
Metálicas (2)	1.706	18.060	49.346	11.559	198.250	649.984	71.957	845.368	4.072.747	(-)	(-)	(-)
Alimentación y bebidas	608	3.129	30.456	3.820	17.502	180.694	24.771	118.799	1.651.008	(-)	(-)	(-)
Otras industrias ligeras (3)	772	5.986	64.181	3.061	32.691	443.595	12.472	153.125	2.437.492	(-)	(-)	(-)
Construcción	622	5.187	35.174	4.590	36.755	412.615	46.504	267.213	3.690.778	63.921	385.214	4.894.083
Servicios	4.055	29.012	271.845	35.612	286.090	2.892.330	334.028	2.394.660	27.986.165	473.863	3.380.114	39.233.975
PIB al coste de factores	12.941	88.642	668.846	80.135	702.991	5.653.211	583.146	4.505.790	46.267.286	752.886	5.751.625	60.334.515

(1) Energía, minería, minerales no metálicos, químicas y cerámicas.

(2) Metálicas básicas, transformados y material de transporte.

(3) Textiles, cuero, calzado, confección, moda y papel.

Gráfico 2.4.8

Aportación sectorial (porcentaje) de Cantabria y la cornisa cantábrica y España

	1960			1975			1980			1982		
	Cornisa s/España	Cantabria s/Cornisa	Cantabria s/España	Cornisa s/España	Cantabria s/Cornisa	Cantabria s/España	Cornisa s/España	Cantabria s/Cornisa	Cantabria s/España	Cornisa s/España	Cantabria s/Cornisa	Cantabria s/España
Agricultura y pesca	6,97	20,79	1,45	7,61	21,35	1,62	6,33	25,03	1,58	6,02	25,27	1,52
Industria	20,86	138,30	2,89	18,81	9,17	1,72	13,92	9,69	1,35	13,36	9,68	1,29
Energía y básicas	25,18	17,85	4,49	17,11	14,02	2,40	14,40	9,52	1,37	(-)	(-)	(-)
Metálicas	36,60	9,45	3,46	30,50	5,83	1,78	20,76	8,51	1,77	(-)	(-)	(-)
Alimentación y bebidas	10,27	19,43	2,00	9,68	21,83	2,11	7,20	20,85	1,50	(-)	(-)	(-)
Otras industrias ligeras	9,33	12,90	1,20	7,41	9,31	0,69	6,28	8,14	0,51	(-)	(-)	(-)
Construcción	14,75	11,99	1,77	8,91	12,46	1,11	7,24	17,40	1,26	7,87	16,59	1,31
Servicios	10,67	13,98	1,49	9,89	12,45	1,23	8,56	13,95	1,19	8,62	14,02	1,21
PIB al coste de factores	13,25	14,60	1,93	12,44	11,40	1,42	9,74	12,94	1,26	9,53	13,09	1,26

Fuente: Renta nacional de España y su distribución provincial del BBV.

Gráfico 2.4.8

**EVOLUCIÓN DE LA INDUSTRIA**  
(Porcentaje de empresas)

Concepto	Noviembre-Diciembre				Enero-Febrero			
	1993				1994			
	1	2	3	4	1	2	3	4
<b>1) CARTERA DE PEDIDOS NACIONAL</b>								
a.- Superior	3	24	25	13	29	31	25	29
Casi igual	50	38	50	46	55	52	50	53
Inferior	47	38	25	41	16	17	25	18
b.- Superior	11	43	37	26	24	53	37	36
Casi igual	11	5	37	13	17	14	37	19
Inferior	78	52	26	61	59	33	26	45
<b>2) CARTERA DE PEDIDOS DEL EXTERIOR</b>								
a.- Superior	25	58	57	43	32	60	63	48
Casi igual	35	16	14	24	50	15	-	24
Inferior	40	26	29	33	18	25	37	28
<b>3) EVOLUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN</b>								
a.- Superior	10	29	37	20	32	39	45	37
Casi igual	37	42	26	37	52	39	33	44
Inferior	53	29	37	43	16	22	22	19
a.- Superior	14	48	43	30	29	52	56	41
Casi igual	24	14	-	17	23	13	22	19
Inferior	62	38	57	53	48	35	22	40

Fuente: Estadística Económica de Cantabria.  
Cámara de Comercio I y N.

La ligera evolución positiva de las opiniones industriales quedan de manifiesto en las encuestas de evolución de la industria y coyuntura industrial, reflejadas en el gráfico 2.4.8.

## **MINERIA**

La actividad de este sector en Cantabria se encuentra circunscrita a la industria extractiva de minerales, metálicos y no metálicos. En la región no existe industria extractiva, ni de refino, de hidrocarburos.

Dentro de la industria extractiva destaca la de minerales no férricos. Las producciones principales son las de galena, blenda y piritita que Asturiana de Zinc S.A. (AZSA) obtiene en sus centros de Reocín, Novalés y Aliva. La producción de galena se exporta en su totalidad actualmente, existiendo una disminución importante en la producción de anhídrido sulfuroso, debido a una caída de la demanda regional.

## **CEMENTO, VIDRIO Y CERÁMICA**

Este sector se encuentra en un lugar intermedio, dentro de la producción industrial cántabra, destacando la industria cementera, tanto por su valor de producción, como por el número de personas ocupadas.

A partir de 1991, se observa un estancamiento, parejo a la disminución de la actividad constructora en la región, como puede observarse en el gráfico 2.4.9.

Gráfico 2.4.9

**PRODUCCIÓN, CONSUMO Y EXPORTACIONES DE CEMENTO**  
(En Tm.)

Período	Producción	Ventas	Exportaciones
1986	318.417	209.406	n.d.
1987	348.871	220.169	54.840
1988	368.688	252.107	57.730
1989	408.436	307.360	22.420
1990	436.211	343.976	34.125
1991	473.540	306.717	56.683
1992	474.740	281.134	78.385
1993	472.227	265.985	n.d.

Fuente: OFICEMEN

Gráfico 2.4.10

**PRODUCCIÓN DISPONIBLE DE ENERGIA  
ELECTRICA  
(Megawatios/hora)**

Periodos	Hidráulicas	Térmicas	Total
1985	127.522	174.089	301.611
1986	184.985	166.078	351.063
1987	230.210	240.476	470.686
1988	241.212	313.362	554.425
1989	139.763	316.362	456.125
1990	169.397	287.891	455.449
1991	279.294	265.268	544.562
1992	210.614	246.267	456.881
1992-1	12.534	19.501	32.035
-2	12.706	23.984	36.690
-3	682	16.250	16.932
-4	8.490	26.621	35.111
-5	37.817	24.365	62.182
-6	32.885	22.308	55.193
-7	24.439	23.426	47.865
-8	3.970	16.779	20.749
-9	4.833	17.156	21.989
-10	29.824	18.784	48.572
-11	20.178	18.704	38.882
-12	30.196	18.425	48.621
1993-1	4.654	19.240	23.894
-2	5.464	15.908	21.372
-3	25.322	18.179	43.501
-4	35.842	18.791	54.633
-5	28.607	19.760	48.367
-6	16.190	18.301	34.491
-7	16.929	19.632	36.561
-8	-1.410	18.346	16.936
-9	7.226	18.895	26.121
-10	21.227	26.505	47.732
-11	18.978	26.608	45.486
-12	16.532	24.542	41.074
T.v.s.ta.	149'4	65'7	68'7

Fuente: MINER, "Boletín Estadístico" y "Estadística de Energía Eléctrica".

## **ENERGÍA ELÉCTRICA**

La producción disponible de energía eléctrica, a finales de 1992, era de 456.881 Mw/h, siendo 210.614 de origen hidráulico y 246.267 de origen térmico. Dicha producción desglosada por años, e incluso por meses, en los más actuales, puede verse en el gráfico 2.4.10. Diversas empresas industriales cuentan con equipos de cogeneración. No obstante, Cantabria es una región deficitaria en producción eléctrica.

La región cuenta con recursos hidráulicos importantes para su aprovechamiento en centrales hidráulicas pequeñas, las cuales pueden ser muy rentables para comunidades locales e industria, ya que requieren una pequeña inversión.

La electrificación rural tiene una gran importancia, dada la estructura territorial de la población, con numerosos núcleos rurales de tamaño reducido en el interior.

## **COMBUSTIBLES**

En la región existen actividades de envasado de botellas de butano en la factoría de Gajano (8.625 botellas/día), abastecida por mar, y las conexiones y ampliación con la red nacional de gasoductos, constituyen las únicas actividades relevantes.

## **INDUSTRIA QUÍMICA**

Es uno de los sectores industriales más importantes de la región, representando la cuarta parte de la producción industrial regional. Es importante señalar la presencia de empresas de considerable tamaño en este sector, que destaca por su amplia

relación con otros, como suministrador de productos para su utilización en procesos de fabricación.

La industria química básica ocupa, dentro de este sector, a la mitad del total sectorial, teniendo como producciones más importantes las siguientes:

- Productos inorgánicos, destacando la producción de carbonato sódico (Factoría de Solvay en Barreda), ácido sulfúrico (AZSA en Hinojedo), y ácido fluorhídrico y otros productos fluorados (Derivados del Fluor en Ontón).

- Producción de caucho sintético, como materia prima para la producción de neumáticos, que constituye una de las líneas de fabricación de Repsol Química.

- Fibras artificiales y sintéticas, destacando la producción de fibra artificial derivada de celulosa en la factoría de Sniace en Torrelavega.

La fabricación de productos químicos para la industria, aglutina a empresas de menor tamaño, destacando la producción de oxígeno y otros gases (SEO), pinturas y barnices (Hispano Americana de Pinturas S.A. y Ferrolux S.A.) y negro de humo (Repsol Química).

Cabe mencionar finalmente la industria de transformación del plástico (Plásticos Españoles S.A.) y los transformados del caucho (Firestone Hispania).

## **INDUSTRIA ALIMENTARIA**

Este sector ha mejorado ligeramente respecto a la media española, durante los años 1985 a 1990.

La rama más importante de la industria alimentaria cántabra es la chocolatera, que estadísticamente lleva unidas las industrias de bebidas, tabaco, harinas y aceites y grasas. Este subsector, durante el quinquenio 85-90, ha reducido su empleo (del 28,54 al 23,91 por ciento) y elevado su valor añadido bruto (del 20,20 al 23,91 por ciento), de lo cual puede deducirse que la productividad de esta rama ha mejorado respecto a la media del sector.

Las industrias lácteas han experimentado una considerable ganancia de la productividad relativa, explicable por el nivel de inversión industrial, que supuso el 27,53 por ciento del total de inversión alimentaria en 1990.

Respecto a las conservas de pescado debe reseñarse que, en los cinco años reseñados, los costes de personal han aumentado un 87,5%, mientras que la producción bruta lo ha hecho en un 214%, el valor añadido en un 216%, y el excedente de explotación en un 194%.

## **TRANSFORMADOS METÁLICOS**

Es el primer sector industrial de Cantabria, gozando de una larga tradición. Integra la fabricación de productos metálicos básicos y la industria de transformados metálicos. Durante 1993 se ha reducido sensiblemente la demanda y consumo interior en el alambrón, alambre y derivados del mismo. Además el incremento del precio de la chatarra a nivel mundial agravan las perspectivas pesimistas para este sector. En este sector se encuadra la gran empresa regional, competitiva a mayor escala (Nueva Montaña Quijano, Forjas y Aceros de Reinoso, etc.)

## 2.5 SECTOR PRIMARIO

El sector agrario tiene todavía gran importancia en Cantabria, estando por encima de la media nacional, atendiendo a su número de habitantes o extensión. De esta producción total, es interesante destacar el gran reemplazo que se realiza en el propio sector.

La excepcional importancia que el sector ganadero tiene en Cantabria explica que la agricultura se haya orientado hacia la producción de alimentos para el ganado, teniendo poca importancia el resto de los cultivos. El subsector ganadero regional representa el 90% de la producción agraria. La aportación de los distintos subsectores, así como su evolución puede verse en los gráficos siguientes 2.5.1 y 2.5.2

Gráfico 2.5.1

### APORTACIÓN DE LOS DISTINTOS SUBSECTORES A LA PRODUCCIÓN FINAL AGRARIA, 1987

	Cantabria (A)		España (B)		A/B x 100
	Millones de ptas.	%	Millones de ptas.	%	
Subsector agrícola	920	3'11	1.566.727	55'93	0'058
Subsector ganadero	26.767	90'43	1.103.944	39'40	2'42
Subsector forestal	1.360	4'69	68.753	2'45	2'02
Otras producciones	523	1'77	62.182	2'02	0'84
<b>Producción Final Agraria</b>	<b>29.600</b>	<b>100'00</b>	<b>2.801.606</b>	<b>100'00</b>	<b>1'05</b>

Fuente: Renta Nacional de España 1986 y su distribución provincial. Banco de Bilbao.

Gráfico 2.5.2

MACROMAGNITUDES DE CANTABRÍA  
(en millones de pesetas)

	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991
1. Producción total agraria.....	40.862,4	44.847,2	45.900,5	47.423,8	51.862,9	57.211,7	63.595,9	61.577,8	60.649,2
2. Reempleo en el sector agrario .....	13.701,8	14.554,3	15.392,2	16.384,4	18.432,5	19.507,0	21.173,6	21.151,8	23.562,2
3. (1-2) Producción final agraria .....	27.160,6	30.293,2	30.508,3	31.039,4	33.430,4	37.704,7	42.422,3	40.426,0	37.087,1
Aportación subsector agrícola (porcentaje).....	5,7	5,64	3,09	7,04	6,0	4,04	5,54	5,89	6,84
Aportación subsector ganadero (porcentaje) .....	87,8	89,20	90,65	87,58	87,85	88,69	89,04	88,24	87,52
Aportación subsector forestal (porcentaje).....	4,5	3,55	4,56	3,37	4,12	5,29	3,30	3,54	2,95
Otras producciones (porcentaje) .....	2,0	1,52	1,72	2,00	2,00	1,98	2,12	2,34	2,70
4. Gastos (de fuera del sector).....	8.691,6	9.690,4	10.434,8	11.892,0	11.824,1	12.577,3	13.799,1	13.894,4	13.139,3
5. (3-4) VAB a precios de mercado .....	18.469,0	20.602,8	20.073,5	19.147,4	21.606,3	25.127,4	28.623,2	26.531,7	23.947,8
6. Subvenciones de explotación.....	544,1	915,1	1.383,1	1.141,8	749,9	1.846,8	1.879,3	1.009,7	2.280,9
7. (5-6) VAB al coste de los factores .....	19.013,1	21.517,9	21.456,6	20.289,2	20.856,4	25.974,2	30.502,5	27.541,4	26.228,6
8. Amortizaciones .....	1.271,5	1.400,2	1.676,5	1.866,4	2.087,0	1.892,1	2.905,4	2.899,9	2.282,9
9. (7-8) VAN al coste de factores o Renta Agraria..	17.741,6	20.117,7	19.780,1	18.422,8	18.769,4	25.082,1	27.597,1	24.641,5	23.945,8

Fuente: Consejería de Ganadería, Agricultura y Pesca, Diputación Regional de Cantabria.

La evolución de las producciones agrarias sigue estacionada en los valores de 1987, descendiendo sorprendentemente en el subsector forestal.

De acuerdo con su orografía, la superficie regional está dedicada fundamentalmente a bosques, prados y pastizales y, en menor escala, a tierras de cultivo. Los prados naturales y pastizales se localizan preferentemente en la comarca costera, donde ocupan casi la mitad de la superficie agraria correspondiente, (Ver Cuadro 2.5.3).

Cuadro 2.5.3

**AGRICULTURA. ESTRUCTURA PRODUCTIVA. AÑO 1993**

La región de Cantabria tiene una superficie de 528.856 Has. distribuidas según se indica a continuación:

	Has. Secano	Has. Regadio	Total Has.
Tierras de cultivo	17.438	792.730	18.230
Prados y pastizales	147.756	-----	148.486
Terreno forestal	273.336	-----	273.336
Otras superficies	88.804		88.804
<b>Total</b>	<b>527.334</b>	<b>1.522</b>	<b>528.856</b>

Fuente: Anuario Económico de Cantabria 1993

Según el Censo Agrario, la dimensión media de las explotaciones de dé 11Ha. Entre las explotaciones de más de 1.000 hectáreas, hay varias constituidas por terrenos comunales cuyo aprovechamiento puede intensificarse. La fragmentación de las explotaciones agrarias en parcelas es inferior en Cantabria que en la media nacional. Esta situación mejora todavía más, al considerar que la mayoría de las explotaciones se destinan a la producir hierba y alimentos para el ganado, donde el impacto de la fragmentación es menos negativo.

Salvo en las comarcas costeras y reinosa, la incidencia de los cultivos es mínima. Todas las explotaciones de la región labran tierras para el autoconsumo familiar.

Actualmente el 90% de las hortalizas y frutales que se consumen en Cantabria, provienen de fuera de la región, aunque la horticultura intensiva y floricultura, realizadas en invernaderos ha resultado una alternativa interesante, dificultada por

obstáculos a la comercialización. En el gráfico 2.5.4 se encuentra el detalle de las superficies y producciones agrícolas del último año.

**Gráfico 2.5.4**

**SUPERFICIES Y PRODUCCIONES AGRICOLAS (Último año agrícola)**

<b>Cultivo</b>	<b>Has. Superficie</b>	<b>Tm. Producción</b>
Cereales para grano	2.174	5.742
Leguminosas	1.383	433
Tubérculos	2.956	48.286
Flores y Plantas ornamentales	2.700	203
Cultivos forrajeros	14.872	536.681
Hortalizas	1.400	19.764
Cítricos	23	201
Frutales no cítricos	220.568	4.223

Fuente: Anuario Económico de Cantabria 1993.

Los bosques son objeto de aprovechamiento intensivo para madera, leña e industrias papeleras, aunque sus posibilidades de explotación racional son prácticamente ilimitadas. En el gráfico 2.5.5 pueden verse las producciones de madera y leña.

Cuadro 2.5.5

**PRODUCCIÓN DE MADERA Y LEÑA. AÑO 1993**

<b>Especies madera</b>	<b>Total m<sup>3</sup></b>	<b>Especies leña</b>	<b>Total estéreos</b>
Pino Radiata	34.251	Coníferas	700
Nogal	--	Quercineas	18.500
Chopo	574	Otras Frondosas	1.080
Abedul	--	Matorrales	300
Aliso	20		
Haya	96		
Castaño	290		
Q. Robur	1.174		
Eucalipto	207.761		
Otras frondosas	--		
<b>Total</b>	<b>244.166</b>	<b>Total</b>	<b>20.580</b>

Fuente: Diputación Regional de Cantabria, Consejería de Ganadería, Agricultura y Pesca.

Las actividades primarias en Cantabria han estado constituidas por la ganadería y la pesca. La entrada de España en la Unión Europea ha supuesto una reestructuración en ambos sectores que no han afectado al total de la actividad, pero sí al número y tamaño de las explotaciones.

El subsector ganadero representó en 1991 el 87,5% del producto final agrario.

El censo de ganado en Cantabria es bovino, con una abrumadora mayoría.

Cuadro 2.5.6

**CENSO DE GANADO EN CANTABRIA**

	<b>Diciembre 1991</b>	<b>Diciembre 1992</b>
<b>Total Bovino</b>	347.363	321.422
<b>Total Ovino</b>	59.618	62.369
<b>Total Caprino</b>	21.630	20.336
<b>Total Porcino</b>	27.035	28.090
<b>Total Caballar</b>	22.053	23.439
<b>Total Mular</b>	689	524
<b>Total Asnal</b>	1.982	1.251

Fuente: Diputación Regional de Cantabria. Consejería de Ganadería, Agricultura y Pesca.

De este porcentaje el 60 por ciento fué producción de leche y el 30 por ciento fue para suministros de carne.

Cuadro 2.5.7

**SACRIFICIO DE GANADO PARA ABASTO. AÑO 1993**

<b>Especies</b>	<b>Nº de cabezas sacrificadas</b>	<b>Peso canal (Tons.)</b>
<b>Bovino</b>	57.739	13.926,651
<b>Ovino</b>	58.635	447,385
<b>Caprino</b>	1.582	10,072
<b>Porcino</b>	36.855	2.859,024
<b>Equino</b>	4.213	633,189

Fuente: Diputación Regional de Cantabria. Consejería de Ganadería, Agricultura y Pesca.

**Cuadro 2.5.8**

**PRODUCCIÓN DE LECHE (miles de litros)**

	Período 1992			Período 1993			
	Consumo en explotación	Comercia- lización	Produce. total		Consumo en explotación	Comercia- lización	Produce. total
1er. trimestre	5.193	120.165	125.358	1er. trimestre	5.388	110.990	116.378
2º trimestre	6.660	144.537	151.197	2º trimestre	6.760	132.054	138.814
3er. trimestre	6.940	136.090	143.040	3er. trimestre	6.331	126.420	132.751
4º trimestre	6.315	116.525	122.840	4º trimestre	6.126	108.449	114.575
<b>Total</b>	<b>25.108</b>	<b>517.317</b>	<b>542.435</b>		<b>24.605</b>	<b>477.913</b>	<b>502.518</b>
				Variación 92/93	-2,00	-7,62	-7,36

Fuente: Anuario Económico de Cantabria 1993

En cuanto a la pesca, en los últimos años no han existido grandes variaciones en los volúmenes de capturas desembocadas en los puertos cántabros.

Las especies más capturadas son el chicharro (5.758 Tm.) la anchoa (5.220 Tm.); todas ellas de un valor bastante bajo, excepto la anchoa (Cuadro 2.5.9).

Cuadro 2.5.9

## PESO Y VALOR MENSUAL DE LOS DESEMBARCOS

Meses	Peso (Tons.)		Valor (Miles de ptas.)	
	1992	1993	1992	1993
Enero	1.104	1.623	272.504	313.178
Febrero	1.357	1.251	301.951	260.209
Marzo	1.524	3.682	311.117	377.528
Abril	2.915	3.621	535.155	376.367
Mayo	3.703	2.604	742.763	535.625
Junio	2.727	1.978	636.158	428.074
Julio	2.271	2.001	494.025	531.512
Agosto	2.335	2.510	559.490	649.820
Septiembre	1.205	1.774	382.940	457.948
Octubre	1.326	1.704	274.561	274.228
Noviembre	1.153	1.852	256.848	331.527
Diciembre	1.447	1.102	330.348	299.344
<b>Total</b>	<b>23.067</b>	<b>25.702</b>	<b>5.097.860</b>	<b>4.835.360</b>

Fuente: Anuario Económico de Cantabria. 1993.

## 2.6 SECTOR SERVICIOS

Bajo el epígrafe de sector servicios se encuadran muchos y muy heterogéneas actividades cuya contribución a la evolución general del sector puede ser muy diferente.

La economía de Cantabria se define, desde el año 1989, como una economía de servicios, puesto que a partir de entonces el empleo en este sector, rebasó el 50% del empleo total regional.

El cuadro 2.6.1 detalla el peso de los diferentes subsectores que lo componen, excluyendo el sector de construcción. La importancia del turismo, apreciada en los subsectores de hostelería y servicios comerciales, resulta abrumadora.

Cuadro 2.6.1

### PRODUCCIÓN DEL SECTOR SERVICIO. 1989

	Número de empleos	%	Millones de pesetas	%
Recuperación y reparaciones	4.372	2,5	18.214	3,1
Servicios Comerciales	21.225	12,2	64.227	11,0
Hostelería y Restaurante	7.972	4,6	27.137	4,7
Transporte y Comunicaciones	10.813	6,2	43.252	7,4
Crédito y Seguros	3.861	2,2	34.853	6,0
Alquiler Inmuebles	67	0,0	35.665	6,1
Enseñanza y Sanidad (Privada)	2.152	1,2	8.436	1,4
Otros Servicios para Venta	8.190	4,7	32.441	5,6
Servicio doméstico	4.012	2,3	3.968	0,7
Servicios Públicos	24.947	14,3	65.835	11,3
SUMA	87.611	50,2	334.028	57,3

Fuente: Elaboración propia con datos del BBV.

La evolución de la estructura sectorial y su comparación con España, pueden verse en el gráfico siguiente:

Cuadro 2.6.2

ESTRUCTURA SECTORIAL, POR RAMAS DE SERVICIOS, EN ESPAÑA Y CANTABRIA (1983, 1985 Y 1989)

Subsectores de servicios	Estructura del empleo					
	1983		1985		1989	
	Cantabria	España	Cantabria	España	Cantabria	España
15. Recuperación y reparaciones .....	5,57	4,66	5,47	4,39	4,99	3,66
16. Servicios comerciales .....	23,65	25,19	24,02	25,40	24,23	25,56
17. Hostelería y restaurantes .....	9,07	9,71	9,31	10,05	9,10	9,91
18. Transporte y comunicaciones .....	12,04	10,97	11,57	10,64	12,34	10,15
19. Crédito y seguros .....	5,23	5,81	5,12	5,58	4,41	5,01
20. Alquiler inmuebles .....	0,06	0,18	0,06	0,18	0,08	0,15
21. Enseñanza y sanidad (privadas) .....	5,72	5,69	3,08	3,40	2,46	2,93
22. Otros servicios para venta .....	9,25	8,95	9,02	9,03	9,35	10,88
23. Servicio doméstico .....	6,87	7,17	6,32	6,74	4,58	6,71
24. Servicios públicos .....	22,54	21,66	26,02	24,59	28,47	25,05
<b>Total servicios .....</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Fuente: Elaboración propia con datos del BBV.

## TURISMO

La diversidad y abundancia de recursos turísticos regionales es destacable y con buena imagen. Va acompañada de un nivel razonable de satisfacción y un alto grado de fidelidad de los turistas. La estructura administrativa turística regional está determinada y los conocimientos directivos y de gestión son adecuados, aunque susceptibles de mejora. Sin embargo, la demanda presenta una gran estacionalidad, primando el monocultivo familiar de sol y playa (turismo costero vs. interior). Los precios turísticos están próximos a los del resto de la Cornisa Cantábrica, pero la calidad del servicio es inferior. Situación distinta son los precios de los servicios complementarios, existiendo una falta de control que motiva un grado creciente de descontento por parte de los visitantes.

El número total de visitantes de Cantabria, a lo largo de 1993, puede cifrarse en 1.500.000, según la Cámara de Comercio I. y Navegación. De ellos, la tercera parte

se aloja en hoteles, que con 17.083 plazas disponibles, presenta un 37% de ocupación a lo largo del citado año. Hay que destacar la disminución de un 9% en los visitantes profesionales en dicho año. La procedencia de los visitantes por países y Comunidades Autónomas puede verse en el Cuadro 2.6.3., mientras que en el Cuadro 2.6.4 se encuentra la variación a lo largo de los diferentes años, de las pernoctaciones hoteleras.

**Cuadro 2.6.3**

<b>ORIGEN POR PAÍSES</b>	<b>ORIGEN POR COMUNIDADES</b>
85% España	29% Madrid
7% Gran Bretaña	14% País Vasco
2% Alemania	11% Cataluña
2% Francia	8% Asturias
3% Otros	8% Castilla y León
	3% Generalitat Valenciana

Fuente: Anuario Económico de Cantabria. 1993.

**Cuadro 2.6.4**  
**PERNOCTACIÓN**

Año	Pernoctaciones			Grado de Ocupación % (Por Plazas)
	Españoles	Extranjeros	Total	
1985	839.032	74.998	914.032	37'13
1986	844.984	99.410	944.394	38'81
1987	869.015	84.676	953.691	39'19
1988	874.819	70.016	944.835	n.d.
1989	1.065.129	99.923	1.165.052	n.d.
1990	1.032.185	110.687	1.141.872	n.d.
1991	1.219.416	141.453	1.360.869	n.d.
1992	927.393	101.352	1.028.745	n.d.
1993	926.887	106.436	1.033.323	n.d.

Fuente: INE, "Movimiento de viajeros en establecimientos turísticos". "Movimiento de viajeros en establecimientos hoteleros" (hojas informativas) II Trimestre 1994.

Cantabria se encuentra a la cabeza de la Cornisa Cantábrica en cuanto al alojamiento en campings, cifrando su oferta en esta modalidad en 25.701 plazas.

Existen defectos de infraestructura -red de comunicaciones y obsolescencia parcial en alojamientos- y, en los últimos tiempos aparece una progresiva degradación de la estética e imagen urbanas. Interesa resaltar la falta de personal cualificado en la atención directa al cliente y la lenta incorporación en este sector de la tecnología informática.

Actualmente se carece de un inventario de la totalidad de los recursos, con indicación de situación y características para su utilización óptima y de un Plan Regional de

Actuaciones Turísticas. Además las acciones realizadas de marketing, no se encuentran coordinadas de forma integral, aunque ello no resta mérito a las acciones realizadas a promocionar la región en el extranjero estos últimos años.

## **TRANSPORTES**

La incidencia de los sistemas de transporte en la región cántabra es decisiva para la organización territorial de la misma y juegan un papel determinante para configurar las distintas estrategias de desarrollo regional, existiendo una estrecha correlación entre infraestructuras de transporte y procesos de economía regional.

Según Pedro Gómez Portilla, en Papeles de Economía Española núm. 13, 1994: "La herencia del pasado ha conformado un modelo territorial y un modelo de transportes concentrado y selectivo, con definición de dos ejes básicos formado una T: el eje longitudinal costero de conexión intercantábrica y el eje transversal de penetración desde la meseta".

Las soluciones a los problemas de infraestructura deben plantearse en el contexto de la cornisa cantábrica por la homogeneidad geográfica y estructural. El Plan Director de Infraestructuras, apoyado en el Plan Regional de Carreteras iniciado en la Comunidad Autónoma, representa un paso inicial decisivo para conectar la región con el resto de la cornisa cantábrica y la meseta, a través del sistema de autovías. Sin embargo, no se ha contemplado la conexión de Santander con la meseta por autovía, lo cual está favoreciendo la salida de productos al mar por los puertos de Gijón y Bilbao, en detrimento del de Santander.

La marginación del Plan de Transporte Ferroviario deja a la cornisa cantábrica en general, y a Cantabria en particular, en situación de desventaja con respecto a otras

regiones para poder incorporarse a los ritmos, flujos y relaciones que se producen en el nuevo contexto europeo. En este sentido, el trazado de alta velocidad, para unir Madrid con Francia a través de la Comunidad Vasca, no está contemplando las diferentes conexiones con las provincias del Noroeste, mediante trenes lanzadera, que acorten significativamente los tiempos de viaje.

Por todo ello, y tal como puede verse en los cuadros siguientes 2.6.5, 3, 4 y 5, que representan los movimientos de mercancías y viajeros por diferentes medios, se está asistiendo a un proceso lento e inexorable de reducción de las vías de comunicación, basándose en supuestos de falta de rentabilidad, que originan a su vez una disminución de la actividad productiva.

**Cuadro 2.6.5**

**TRANSPORTE DE MERCANCÍAS POR CARRETERA**

<b>Período</b>	<b>Nº de viajes</b>	<b>Toneladas</b>
1985	6.679	145.794
1986	6.482	146.356
1987	5.284	120.312
1988	6.116	140.516
1989	5.832	136.656
1990	5.399	126.884
1991	3.946	92.424
1992	2.269	53.376
1993	1.544	35.780

Fuente: AETRAC. Estadística Económica de Cantabria.  
Cámara de Comercio. II Trimestre 1994.

**Cuadro 2.6.6**

**TRANSPORTE URBANO DE VIAJEROS**  
**(En miles)**

<b>Período</b>	<b>Viajeros</b>
1985	19.644
1986	18.051
1987	17.002
1988	18.409
1989	19.672
1990	20.941
1991	21.195
1992	20.171
1993	19.438

Fuente: INE, "Boletín Estadístico" y "Transporte de viajeros interior regular".

**Cuadro 2.6.7**

**TRAFICO FERROVIARIO**  
**(Movimiento de viajeros y mercancías. FEVE)**

Periodo	Viajeros						Mercancías	
	Santander-Cabezón	Santander-Liérganes	Total Cercanías	Santander-Oviedo	Santander-Bilbao	Total Regionales	Total	Total(Tm.)
1992	2.198.519	1.705.704	3.904.223	116.070	191.070	307.560	4.211.783	531.253
1993	2.240.144	1.804.027	4.044.171	113.537	176.566	290.103	4.334.274	525.817

Fuente: FEVE: "Dirección de Estudios y tecnología"

**Cuadro 2.6.8****TRÁFICO AEREO**

<b>Período</b>	<b>Aviones</b>	<b>Pasajeros</b>		<b>Mercancías (Kg.)</b>	
		<b>Entradas</b>	<b>Salidas</b>	<b>Entradas</b>	<b>Salidas</b>
1986	2.087	52.780	53.455	204.354	144.459
1987	2.634	58.479	58.704	152.771	92.366
1988	3.012	65.274	66.773	136.647	46.843
1989	3.277	68.727	69.565	152.131	74.705
1990	3.073	86.405	86.889	177.703	255.987
1991	2.516	94.773	95.358	165.263	32.901
1992	2.342	99.409	101.216	126.824	24.780
1993	4.222	93.811	95.655	70.896	16.384

Fuente: Aeropuerto de Santander

### ***3. EVOLUCIÓN DE LA EMPRESA CANTABRA***

**NECESIDADES GLOBALES**

### 3. EVOLUCIÓN DE LA EMPRESA

#### 3.1 Estructura general de la empresa

La estructura productiva de Cantabria no difiere sustancialmente de la media española. Existe una mayor incidencia relativa de los sectores de producción, y menor participación en el sector servicios, aunque más alta que el conjunto de las regiones que forman la cornisa cantábrica. En el siguiente cuadro, según estimación de la Fundación FIES, puede verse con más detalle.

#### APORTACIÓN SECTORIAL AL PIB (Año 1992)

	Cantabria	Cornisa cantábrica	España
Agricultura y pesca	4,92	2,55	4,03
Industria	23,65	31,98	22,83
Construcción	8,49	6,70	8,11
Servicios	62,94	58,77	65,03

La empresa cántabra presenta una dimensión relativamente más pequeña que el tamaño de la empresa media del país, tanto en lo que se refiere a la plantilla y al activo neto, como al volumen de ventas.

En el informe de Fomento de la Producción para el año 1988, de las 2717 mayores empresas del país, seleccionadas por ingresos, con un volumen igual o superior a 2.600 millones de pesetas, sólo veintitrés de ellas correspondían a Cantabria, ocupando esta región el lugar vigésimo primero. Tres años antes, Cantabria ocupaba el puesto dieciséis. Las cinco empresas mayores de la región, en el año mencionado, eran: Electra de Viesgo, Nueva Montaña Quijano, Teka Industrial, Centrales Nucleares del Norte de España, y Forjas y Aceros de Reinosa.



### 3.2 Dimensiones

Desde el comienzo de los años 80 se ha producido una significativa reducción en el peso específico de las empresas más pequeñas, lo que puede interpretarse como la búsqueda de una masa laboral crítica. A finales de la década de los ochenta, de las empresas cántabras incluidas por Dun and Bradstreet en las principales empresas españolas, el 54,3 por ciento de las empresas no superaban los ochenta trabajadores, y sólo el 1,1 por ciento del total de empresas tiene un tamaño superior a los 1.000 empleados. El tamaño más representativo, atendiendo a la relación de la plantilla con el activo neto, está constituido por una empresa con una plantilla con el activo neto, está constituido por una empresa con una plantilla comprendida entre 6 y 50 trabajadores, y unos activos comprendido entre 11 y 250 millones de pesetas (Ver cuadro 3.1).

Cuadro 3.1

#### PLANTILLA EMPRESARIAL -1989-

Núm° trabajadores		Núm° empresas	Cantabria (%)	Media del país (%)	
1	-	9	12	8,16	8,71
10	-	19	13	8,84	11,72
20	-	49	30	20,41	29,68
50	-	99	39	26,53	21,76
100	-	199	25	17,01	14,46
200	-	499	20	13,61	9,22
500	-	999	6	4,08	2,62
	>	999	2	1,36	1,83
TOTAL			147	100,00	100,00

Fuente: I.M. Sarabia "Dirección empresarial en Cantabria"

No obstante, para comprender mejor la realidad empresarial, véase el cuadro 3.2, donde relaciona plantilla y empresas, según datos de la Seguridad Social. En este apartado cabe destacar que existen 16.299 empresas afiliadas, de las que el 80,05% no superan los 5 trabajadores, Sólo el 10,41% de las mismas superan los diez trabajadores.



Cuadro 3.2

**TAMAÑO EMPRESARIAL-AFILIACIÓN A LA SEGURIDAD SOCIAL  
NÚMERO DE EMPRESAS**

	Plantilla	Númº empresas	%	% acum.
	1	7.477	45,87	45,87
	2	2.619	16,07	61,94
	3	1.360	8,35	70,29
	4	937	5,75	76,04
	5	654	4,01	80,05
	6	465	2,85	82,90
	7	367	2,25	85,15
	8	299	1,83	86,98
	9	223	1,37	88,35
	10	202	1,24	89,59
11	- 15	548	3,37	92,96
16	- 20	305	1,87	94,83
21	- 25	204	1,25	96,08
26	- 50	362	2,22	98,30
51	- 100	137	0,84	99,14
101	- 250	80	0,49	99,63
251	- 500	34	0,21	99,84
501	- 1000	16	0,10	99,94
	> 1000	10	0,6	100,00

Fuente: Gerencia Informática de la Seguridad Social. (18.4.1991)

Durante la década antes mencionada, el proceso de capitalización ha sido importante, pero no suficiente, para equiparar la estructura productiva cántabra a la estructura

media del país. El 46,3 por ciento no supera una estructura de 200 millones de pesetas, según el estudio Dun and Bradstreet, entre los 201 y los 500 millones.

**Cuadro 3.3**

**DIMENSIÓN DE LA EMPRESA EN CANTABRIA  
ACTIVO NETO**

Millones ptas.	Núm	1980			1989		
		%	% acum	Núm.	%	% acum.	
1 - 10	12	8,1	8,2	3	1,7	1,7	
11 - 200	86	58,1	66,2	78	44,6	46,3	
201 - 500	19	12,9	89,1	42	24,0	70,3	
501 - 1000	15	10,1	89,2	22	12,6	82,9	
1001 - 2.500	7	4,7	93,9	13	7,4	90,3	
2501 - 5.000	2	1,4	95,3	8	4,6	94,9	
> 5.000	7	4,7	100,0	9	5,1	100,0	
<b>TOTAL</b>	<b>148</b>	<b>100,0</b>		<b>175</b>	<b>100,0</b>		

Fuente: Encuesta. Dun and Bradstreet.1989

En datos del Registro mercantil durante la última década se constituyeron 3.423 sociedades (Cuadro 3.4). En 1989, el 68% de las sociedades contituídas tenía un capital inferior a los 10 millones de pesetas, y el 93% no superaban los 25 millones de pesetas.

**Cuadro 3.4**

**REGISTRO MERCANTIL. CONSTITUCIÓN DE SOCIEDADES**

<b>Año</b>	<b>Núm.</b>	<b>Mills. ptas.</b>
1975	61	496
1980	187	1.277
1981	157	3.509
1982	247	1.188
1983	280	1.322
1984	280	1.397
1985	323	1.923
1986	333	1.374
1987	454	3.418
1988	613	5.015
1989	549	5.200

Fuente : Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Cantabria. Santander

Cuadro 3.5

## TAMAÑO DE LAS SOCIEDADES CONSTITUIDAS

	Mills. ptas.	1985	1986	1987	1988	1989
	< 1,0	33	30	22	23	24
1	- 4,9	43	48	43	38	35
5	- 9,9	12	12	13	13	9
10	- 24,9	10	8	17	18	25
25	- 49,9	2	1	2	4	4
50	- 99,0	-	1	2	3	1
	> 100,0	-	-	1	1	2

Fuente: Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Cantabria. Santander.

Los volúmenes de ventas que realizan las empresas cántabras, son significativamente menores a los de la media española, a pesar del notable crecimiento experimentado en la década de los ochenta. El 12 por ciento de las firmas, incluidas en el estudio Dun, no alcanza los 100 millones de pesetas y el 70 por ciento no supera los mil. Una cuarta parte de las empresas de Cantabria presentan unos ingresos por ventas comprendidas entre 101 y 250 millones de pesetas y cerca de un 19 por ciento, aproximadamente, estará en el tramo comprendido entre los 1.000 y 2.500 millones.

Cuadro 3.6

**VENTAS ANUALES -1989**  
(Mills. ptas.)

Númº trabajadores		Númº empresas	Cantabria (%)	Media del país (%)
420 -	500	18	12,24	15,33
501 -	750	34	23,13	23,16
751 -	1.000	24	16,33	17,09
1.001 -	1.500	26	17,69	13,55
1.501 -	2.000	14	9,53	8,51
2.001 -	3.000	9	6,12	7,74
3.001 -	5.000	13	8,84	6,64
5.001 -	10.000	5	3,40	4,20
>	10.000	4	2,72	3,78
TOTAL		147	100,00	100,00

Fuente: Principales Empresas Españolas 1989, Dun & Bradstreet, Barcelona.

En definitiva, puede deducirse que el tamaño más característico de las empresas cántabras significativas en 1989, tal como se deduce del cuadro 3.7, es el siguiente:

Plantilla . . . . . 6 a 50 empleados  
 Activo neto . . . . . 11 a 200 millones de pesetas  
 Ventas . . . . . 101 a 250 millones de pesetas

Cuadro 3.7

**PLANTILLA, ACTIVO Y VENTAS  
1989**

PLANTILLA (núm°)		6	51	101	251	501	TOTALES		
		5	-50	-100	-250	-500	-1000	>1000	
<b>ACTIVO (mills. ptas.)</b>									
0	- 10	0,6	0,6	0,6	0,0	0,0	0,0	0,0	1,7
11	- 200	2,3	36,6	5,1	0,6	0,0	0,0	0,0	44,6
201	- 500	0,0	12,0	10,3	10,3	1,7	0,0	0,0	24,0
501	- 1000	0,0	1,1	2,9	7,4	1,1	0,0	0,0	12,6
1001	- 2.500	0,0	1,7	0,6	4,6	0,6	0,0	0,0	7,4
2501	- 5.000	0,0	0,6	0,0	0,0	2,9	1,1	0,0	4,6
	> 5.000	0,0	0,0	0,0	0,6	1,1	2,3	1,1	5,1
<b>TOTAL</b>		<b>2,9</b>	<b>52,6</b>	<b>19,4</b>	<b>14,9</b>	<b>5,7</b>	<b>3,4</b>	<b>1,1</b>	<b>100,0</b>
<b>VENTAS (mills. ptas.)</b>									
0	- 100	1,7	10,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	12,2
101	- 250	1,2	20,4	3,3	0,0	0,0	0,0	0,0	24,9
251	- 500	0,0	11,6	6,6	0,6	0,0	0,0	0,0	18,8
501	- 1.000	0,0	3,9	6,6	3,3	0,0	0,0	0,0	13,8
1.001	- 2.500	0,0	5,0	2,2	9,9	1,7	0,0	0,0	18,8
2.501	- 5.000	0,0	1,1	0,0	0,6	2,2	0,6	0,0	4,4
	> 5.000	0,0	0,0	0,6	0,6	2,2	2,8	1,1	7,2
<b>TOTAL</b>		<b>2,8</b>	<b>52,5</b>	<b>19,3</b>	<b>14,9</b>	<b>6,1</b>	<b>3,3</b>	<b>1,1</b>	<b>100,0</b>

Fuente: Encuesta. Dun and Bradstreet. 1989

### 3.3 Análisis por sectores de actividad

Ha quedado dicho anteriormente que los principales sectores industriales cántabros son las industrias metálicas, la industria extractiva y de minerales básicos, la industria química y las industrias de alimentación, bebidas y tabacos.

En el cuadro 3.8, puede verse la distribución de la población ocupada por sectores económicos, estando aumentando el empleo en el sector agrícola y de servicios, y disminuyendo en la industria.

Cuadro 3.8

#### POBLACIÓN OCUPADA POR SECTORES ECONÓMICOS

	Agricultura		Industria		Construcción		Servicios		Total	
	1992	1993	1992	1993	1992	1993	1992	1993	1992	1993
Nº de personas(miles)	18,9	22,1	37,1	32,2	16,8	16,4	89,3	91,6	162	162
Porcentaje	12,2	13,6	22,3	19,8	10,0	10,1	55,5	56,5	100	100

Fuente: Anuario Económico de Cantabria. 1993

Los sectores más importantes, uniendo los parámetros de número de empresas (más de 400) y empleados (más de 5000), son los de productos metálicos y alimentación. Un detalle de los subsectores industriales con nº de empleados, empresas y valor añadido bruto puede verse en el cuadro 3.9.

Cuadro 3.9

## VARIABLES BÁSICAS POR RAMAS DE ACTIVIDAD EN 1988

SECTORES	VALOR AÑADIDO (MILLONES)	Nº EMPLEADOS	Nº EMPRESAS	EMPLEO MEDIO	INDICE PRODUCTIVIDAD (ESPAÑA 100)
Energía	12.121	1.019	20	51	83,5
Agua	1.694	517	4	129	105
Minerales metálicos	5.099	855	7	122	118,5
Producción de metales	11.165	3.008	23	131	69,9
Minerales no metálicos	2.300	433	33	13	154,5
Productos no metálicos	6.105	1.561	103	15	97
Industria química	21.859	3.062	209	15	102,3
Productos metálicos	17.190	5.856	409	14	18,4
Maquinaria y equipo	1.792	875	47	19	63,9
Material eléctrico	8.168	2.117	110	19	99,8
Material de transporte	8.771	2.362	68	35	77,6
Alimentación	21.477	7.110	460	15	82
Industria textil	1.898	756	28	27	108,6
Cuero y calzado	409	123	92	1	129,8
Madera y corcho	2.522	1.368	403	3	99,7
Papel y artes gráficas	4.121	1.078	107	10	88,2
Caucho y plásticos	8.754	1.848	24	77	135,7
Otras manufacturas	48	34	18	2	52,1
	135.493	33.982	2.165	15,7	94,4

Fuente: INE, Encuesta Industrial. Seguridad Social. Cámara de Comercio

### **3.4 La gran empresa en cantabria**

Puesto que un reducido grupo de empresas constituye la base de la industria regional, la crisis industrial que padece Cantabria viene a ser la crisis de las empresas hegemónicas industriales. Como características destacables de estas empresas pueden señalarse:

- Han tenido una gran estabilidad, por el poder dominante sobre sus mercados.
- El hecho de constituir grandes complejos industriales ha originado un efecto inductivo sobre industrias auxiliares, puertos y economías del sector primario, Por contra, al ser grandes demandantes de mano de obra, energía y suelo, han concurrido en el mercado regional elevando los salarios, el precio del suelo y otros factores, lo cual lo hacía escaso para otras alternativas.
- La respuesta a la crisis de la demanda ha seguido dos pautas. Una parte de ellas elaboró políticas defensivas, tales como ajustes productivos a la baja, disminución de costes, retraso en la innovación tecnológica, etc. Otras han adoptado nuevos comportamientos: diferenciación del producto, nuevas líneas de producción, renovación tecnológica por asociación con otras empresas (socios tecnológicos y comerciales), etc.

A diferencia de las regiones vecinas cantábricas, como Asturias y las Vascongadas, las factorías industriales en Cantabria provienen del capital privado, y exceptuando la tradición de la Fábrica de Tabacos de Santander y el subsector de construcción naval, sólo muy recientemente el capital público ha entrado para hacerse cargo de empresas en recesión (caso de FOARSA, hoy integrada en SIDENOR).

A continuación, cuadro 3.10, puede verse la evolución del empleo en las grandes empresas industriales de Cantabria, alguna de las cuales ha desaparecido.



Cuadro 3.10

## EMPRESAS INDUSTRIALES CON MÁS DE 500 TRABAJADORES

SECTOR	EMPRESA	Empleo 67-80	Empleo 92
Extracción de mineral	RCA/AZSA	2.191 (69)	649
Química	SOLVAY	2.254 (69)	869
	SNIACE	2.984 (73)	1.023
Transf. caucho	FIRESTONE	2.721 (74)	749
Productos metálicos	NUEVA MONTAÑA	2.548	624
	TREFILERIAS QUIJANO	3.702	469
		2.529	1.073
	FOARSA	1.440	572
	MAGEFESA		
	CORCHO	1.140	462
	EQUIPOS NUCLEARES	548	418
Material Eléctrico	FEMSA BOSCH	1.374	1.107
	ALCATEL	1.655	586
Automoción	MECOBUSA	908	574
Naval	ASTILLEROS SANTANDER	759	449
	ASTILLEROS ATLANTICO	518	0
Alimentación	NESTLE	1.110	969
	TABACALERA	888	668
Madera	MARGA	674	0

Fuente: R. Olavarrí, *Papeles de Economía Española*, Sep. 94

Puesto que una gran parte de dichas empresas se hallan en subsectores maduros y en declive, pueden deducirse que la reestructuración de la industria en Cantabria no ha concluido todavía.

Clasificando las empresas por su volúmen de ingresos, puede deducirse que no sólo el tamaño de su plantilla influye en el ranking nacional de empresas. En el cuadro 3.11 aparecen las empresas cántabras, industriales o no, por volúmen de ingresos, clasificadas por el orden de importancia en el ranking nacional.



Cuadro 3.11

## TAMAÑO EMPRESARIAL EN CANTABRIA -1988-

Núm° orden	Empresa	Actividad	Ingresos mills. pts.	Pilla. núm°.
131	Electra de Viesgo	Energía eléctrica	36.533	972
426	Nueva Montaña Quijano	Siderometalúrgica	15.086	663
484	Teka Industrial	Construc. mecánicas	13.468	365
603	Centrales Nucleares del Norte	Energía eléctrica	11.237	368
703	Forjas y Aceros de Reinosa	Siderometalúrgica	9.626	1.500
713	Trefilerías Quijano	Siderometalúrgica	9.460	764
1.017	Plásticos Españoles-ASPLA	Plásticos	6.700	440
1.093	Setra	Vehículos	6.240	370
1.29	Textil Santanderina	Textil	6.448	470
1.078	Funditubo	Siderometalúrgica	6.329	276
1.175	Lactaria Montañesa SAM (La)	Productos lácteos	5.830	170
1.387	Mecª los Corrales de Buelna	Construc. mecánicas	4.927	522
1.551	Armando Alvarez	Maderas y muebles	4.497	215
1.600	Transportes Gerposa	Transportes	4.330	275
1.688	Centro Farmacéutico del Norte	Comercio Farmac.	4.112	98
1.869	Mutua Montañesa	Seguros	3.744	215
1.951	Astilleros de Santander	Construc. naval	3.600	660
2.029	VES	Grandes Almacenes	3.500	110
2.039	Sum. Siderúrgicos Montañeses	Comercio	3.474	36
2.129	Edscha España	Cnes. Mecánicas	3.333	356
2.378	Cementos Alfa	Cemento	2.989	180
2.489	Ferroaleaciones y Electrom.	Metalurgia no férrea	2.800	233
2.691	E. Pérez del Molino	Grandes almacenes	2.600	130

Fuente: Fomento de la Producción. Las 2.500 mayores empresas españolas/Edición 1989. Barcelona. Elaboración propia.

Puesto que el número de grandes empresas cántabras es tan reducido, no representa un gran problema recorrer una a una viendo cual es su problemática.

## RCA/AZSA

La actividad de la Real Compañía Asturiana, o Asturiana de Zinc ha constituido, a lo largo de los ciento treinta últimos años, la actividad pionera de la minería cántabra. La expansión productiva de dicha empresa ha estado asociada a la disponibilidad de un mercado propio en España y al papel hegemónico en el mercado mundial (AZSA continúa a la cabeza de los productores mundiales); por tanto los ciclos de sus resultados financieros han dependido de las etapas de expansión o contracción de la actividad industrial, en tanto que demandante de zinc. Es decir, las variables básicas son el precio internacional del zinc y el tipo de cambio, teniendo poca importancia la productividad.

La crisis industrial de los años setenta afectó a la demanda de zinc, obligando a esta compañía a cambiar la forma de explotación, pasando de bajo tierra a cielo abierto, y a tener importantes mejoras tecnológicas para poder aumentar la producción. Ello le lleva a firmar un convenio con el MINER en 1987, aunque la reducción de empleo en AZSA comenzó antes de la crisis industrial.

La actividad de AZSA en Cantabria está condicionada, además, por la actividad de transformación de los productos mineros, ya que la fábrica de sulfúrico y anhídrido sulfuroso de Hinojedo ha presentado regulación temporal de empleo, tanto por la disminución de demanda de SNIACE y FERSA CROS, como por la concentración de la mayor parte de sus actividades industriales de la empresa en la factoría de San Juan de Nieva (Asturias).

Un elemento de incertidumbre añadido lo constituye la pertenencia a la Corporación Industrial de Banesto, cuya política está en trance de definición.

Asturiana de Zinc (AZSA) prevé cerrar el actual ejercicio 94 con pérdidas de 4.500

millones de pesetas y un cash-flow cero. La junta general de accionistas aprobó ayer una operación acordeón, que tiene como principal objetivo el saneamiento económico de la empresa, con pérdidas acumuladas de 23.440 millones.

AZSA prevé volver a los beneficios el año próximo, con un resultado operativo de cuatro mil millones de pesetas. La compañía ha estimado un cash-flow positivo de 7.500 millones en 1995. La vuelta a los beneficios se producirá gracias al momento alcista que ha experimentado el mercado del zinc y la estable cotización del dólar. La producción de zinc se reducirá este año hasta las 250.000 toneladas, frente a los 300.000 toneladas de 1993.

### **SOLVAY**

Es el mayor productor individual mundial de carbonato sódico, teniendo posiciones relevantes en los mercados de sosa caústica y productos asociados, dominando casi el 60 por ciento de todo el mercado comunitario, teniendo el monopolio casi absoluto, en los estados en que es el único productor establecido (Italia, Portugal y España). Este control de los mercados ejercido por Solvay ha sido posible por el dominio del proceso tecnológico, la importancia del coste del transporte en el precio final del producto y la existencia de acuerdos de reparto de mercado entre compañías.

La estabilización de la demanda europea en los ochenta, hizo que Solvay se dedicara a asegurarse el mercado frente a posibles competidores, especialmente frente a la ceniza de sosa de alta densidad proveniente de Estados Unidos.

Los resultados económicos de la empresa Solvay durante el primer semestre de 1994 confirman la esperada recuperación, con un beneficio consolidado de 2.910 millones de francos belgas (unos 12.000 millones de pesetas); esta cifra se puede comparar con el mismo período de 1993 cuando el grupo Solvay perdió 22.000 millones de



pesetas. Con estos resultados positivos Solvay, que tienen una planta en Barreda que da trabajo a unas novecientas personas, abandona los "números rojos" y regresa a los resultados positivos, situación bastante habitual en la multinacional belga.

### **SNIACE**

Nacida de una política de sustitución de importaciones, no es de extrañar que pague un alto coste en la liberalización del mercado. La estructura de costes de la empresa, unida al estancamiento de las ventas, hace que la empresa entre en pérdidas a partir de 1979, teniendo a partir de entonces un endeudamiento creciente, lo cual se traduce en una fuerte carga financiera. Ante este escenario negativo, la dirección de la empresa suscribe con los sindicatos un plan de viabilidad, cuya insuficiencia se hace notar en la segunda mitad de los años ochenta. En 1985 se realiza un plan de adaptación de la calidad del papel revista, y a mitad de 1986 se completa la primera fase de modernización de la fábrica de papel.

Una vez consolidado el contingente de papel (CE más EFTA) para el período 86-92 la preocupación de la empresa se concentra en los competidores de los derivados de celulosa textil. Al final, los procesos adaptativos durante los ochenta fracasaron y, después de una operación bursátil por parte de Banesto para reducir su responsabilidad en la firma, el 2 de marzo de 1992 presentó el expediente de suspensión de pagos.

### **FIRESTONE**

En 1976, Firestone Hispania se hizo cargo de la factoría de General, presentándose como una nueva etapa, que partía con una plantilla de 1.707 personas, y un proceso de condensación de la producción de cubiertas en la planta de Puente San Miguel, y correas, láminas de butilo y otros productos industriales en la de Torrelavega.

En 1988 la compañía estadounidense FIRESTONE es adquirida por la multinacional japonesa BRIDGESTONE, que establece para sus factorías en España, un plan industrial (1992-1994) para asegurar la competitividad y el futuro de la empresa, estando previstas inversiones por valor de 13.000 millones de pesetas (2.400 en las instalaciones de Cantabria) y elevar el índice de producción hasta situarlo en el 50 por ciento del existente en Japón.

La reducción existente en el empleo proviene del proceso de reconversión procedente del Plan y de la caída de la demanda.

### **NUEVA MONTAÑA QUIJANO**

Esta empresa, que ha constituido en el pasado el complejo industrial más importante de la región, ha sufrido una importante transformación por el ajuste en la fabricación y la importante reducción de empleo por racionalización de costes laborales. Ello ha llevado al grupo a recurrir al diseño de una estrategia de enajenación de activos inmobiliarios. Para el futuro se intuye un aumento de la competencia de terceros países por la supresión y reducción de las barreras comerciales (arancelarias y no arancelarias).

### **MAGEFESA**

La creación de estas empresas, en la mitad de los años setenta, dió lugar a la aparición de actividades con importante participación de mano de obra.

Actualmente, después de haber cambiado de gestores y haberse elaborado sucesivos planes de viabilidad, estas industrias se encuentran amenazadas de desaparición.



## **TABACALERA**

La factoría de Santander se encuentra dedicada a la elaboración de cigarros puros, generalmente de pequeño tamaño.

Su maquinaria es bastante obsoleta, contando con equipos de muy poca velocidad, y se encuentra la factoría instalada en un antiguo convento, enfrente del actual Parlamento de Cantabria, con lo cual puede ser objeto el edificio de destino a otros cursos. Aunque dispone de terrenos adyacentes para su ampliación, el hecho de estar situado en el centro de la capital de la región, se encuentra calificados como zona verde.

### **3.5 Inversión empresarial**

En el escenario anteriormente descrito, es fácil suponer que no existe una gran inversión en nuevas industrias en Cantabria, dirigiéndose más el esfuerzo inversor a la ampliación y mejora de las instalaciones existentes. (Cuadro 3.12).

Cuadro 3.12

**VOLÚMEN DE INSTALACIÓN INDUSTRIAL**  
( Millones de ptas.)

<b>Año</b>	<b>Nuevas Industrias</b>	<b>Ampliaciones</b>
1982	2.125,6	3.990,3
1983	765,8	1.339,2
1984	996,2	4.660,2
1985	552,0	8.792,9
1986	1.586,8	9.266,3
1987	1.202,8	5.010,5
1988	1.595,6	7.189,1
1989	1.911,8	3.550,8

Fuente: Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Cantabria, Santander y Registro Industrial.

Además, comparando el esfuerzo inversor en Cantabria con el existente en el resto del país, puede verse que es sensiblemente menor (vease CUERVO GARCÍA, "La rentabilidad de la empresa. Análisis..." (1991) Pag. 414 ).

En efecto, según el cuadro 3.13, la empresa cántabra presenta un peso decreciente, respecto al total del país, en las tasas de amortización de sus estructuras fijas.

Cuadro 3.13

**CUANTIA DE AMORTIZACIONES**  
( % sobre total nacional)

	Cantabria	Asturias	P. Vasco	Galicia	Cataluña
1960	2,12	4,69	9,18	4,87	21,25
1969	1,87	3,65	9,42	5,23	21,64
1971	1,69	3,75	9,15	5,03	21,58
1973	1,65	4,49	8,88	5,02	20,63
1975	1,42	3,51	9,24	5,00	22,43
1977	1,36	3,28	8,56	5,53	21,51
1979	1,42	3,35	8,44	5,80	20,24
1981	1,40	3,35	8,40	5,75	20,30
1983	1,39	3,61	6,89	6,02	20,41
1985	1,37	3,57	6,82	6,17	19,92
1987	1,33	3,47	6,63	6,08	19,80

Fuente: Renta Nacional de España. BBV. Elaboración propia.

El porvenir de la inversión empresarial es claramente negativo y más para la industria, dado que no se ha consolidado un empresariado industrial con proyecto a largo plazo, pensando más en inversiones de mayor rentabilidad a corto plazo, tales como turismo, ocio, construcción, etc.

Esta falta de cultura empresarial e industrial ha tenido su reflejo en la formación profesional de los trabajadores, estando en declive la apreciación de las cualificaciones industriales y siendo mucho más demandadas las ramas administrativas, informáticas, etc..

Finalmente, la actuación del gobierno autonómico en política industrial no puede calificarse de mala, porque sencillamente ha sido inexistente, poniendo una muralla de indiferencia ante los escasos agentes independientes que han ofrecido mejorar este sector.

**4. ANÁLISIS DE LA  
PEQUEÑA Y MEDIANA  
EMPRESA CANTABRA**

**NECESIDADES GLOBALES**

## **4. ANÁLISIS DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA**

### **4.1 Introducción**

Decir que las pequeñas y medianas empresas juegan un papel preponderante en la economía española y europea, no es descubrir nada nuevo. Por tanto lo mismo puede decirse de la economía cántabra.

No existe una clara unanimidad sobre el abanico que abarca el término Pyme, ya que los estudios realizados en el marco de la Unión Europea, suelen designar como tal a aquella que ocupa a más de 500 trabajadores, mientras que a nivel español baja el alcance a todas aquellas que emplean a más de 250 trabajadores ( ver Informe Anual del IMPI. La pequeña y mediana empresa España. 1993).

Sin embargo, todo el mundo está de acuerdo que dichas empresas juegan un papel indiscutible en la economía, pudiendo decirse que en Cantabria, las empresas constituidas por menos de diez trabajadores, son la forma más habitual de organizar las actividad del trabajo.

### **4.2 Características de las pymes**

La importancia de las Pymes a nivel español, entendiendo por tanto empresas de menos de 250 trabajadores, queda clarificada al conocer que representan el 99,8% de las empresas operativas (99,3% en Cantabria), emplean a 9 millones de asalariados, han realizado el 64 % de las ventas totales, el 41% de las exportaciones, el 47% de las importaciones, ingresando finalmente el 56,3% del IVA recaudado (Ver Cuadro 4.1).

Cuadro 4.1

## PARTICIPACIÓN DE LAS PYME EN LA ECONOMÍA ESPAÑOLA

VARIABLES	SIN ASALARIADOS	1 A 10 EMPLEADOS	10 A 250 EMPLEADOS	Más de 250 EMPLEADOS	TOTAL
Total empresas (%)	1.293.868 (67,94)	478.532 (25,13)	128.914 (6,77)	3.160 (0,17)	1.904.474 (100,00)
Asalariados (%)	(-)	1.612.648 (17,74)	4.179.938 (45,98)	3.297.391 (36,27)	9.089.987 (100,00)
Ventas (m.m.) (%)	6.282,7 (7,86)	12.332,4 (15,42)	32.768,8 (40,97)	28.593,4 (35,75)	79.977,3 (100,00)
Salarios (m.-m.) (%)	(-)	1.152,2 (11,16)	3.970,4 (38,44)	5.206,7 (50,41)	10.329,3 (100,00)
Exportaciones (m.m.) (%)	122,3 (2,80)	242,1 (5,54)	1.430,7 (32,72)	2.577,9 (58,95)	4.373,0 (100,00)
Importaciones (m.m.) (%)	165,4 (2,36)	631,6 (9,00)	2.533,8 (36,11)	3.686,6 (52,54)	7.017,3 (100,00)
Saldo I-V.A. (m.m.) (%)	99,7 (7,67)	172,2 (13,25)	-460,5 (35,42)	567,8 (43,67)	1.300,2 (100,00)

Fuente: Informe Anual IMPI, 1993

Sin embargo, al segmentar estos datos por tamaño de empresas, se ve que existe una relación directamente proporcional entre los valores de cada variable por empleado y el tamaño de las empresas, (Ver cuadro 4.2).

Cuadro 4.2

## PARTICIPACIÓN DE LAS PYME EN LA ECONOMÍA ESPAÑOLA

VARIABLES	SIN ASALARIA	1 A 10 EMPL.	10 A 50 EMPL.	50 A 250 EMPL.	250 A 500 EMPL.	Más de 500 EMPL.	MEDIA
Ventas por empleado (millones ptas.)	4,9	7,6	7,5	8,2	8,3	8,8	8,1
Salario por empleado (miles ptas.)	(-)	714	873	1044	1254,0	1654,1	1136,1
Exportaciones por empleado (miles ptas.)	94,5	150	224	487	677,0	805,8	481,1
Importaciones por empleado (miles ptas.)	127	391	496	741	968,0	1.152,7	772

Fuente: "Las Empresas Españolas en las fuentes tributarias". I.E.F. y elaboración propia. 1992

No obstante, el manejo de estos datos generales impide conocer las diferencias existentes en diferentes sectores, en función de su tecnología, economías de escala o necesidades de capital. También existe una gran heterogeneidad a la hora de comparar empresas con o sin asalariados.

Por sectores, la mayor presencia de las Pymes se da en sector de Madera y Muebles de madera (95,2% de ventas y 97% de empleo), mientras que la menor se encuentra en el sector de vehículos automóviles y motores (10,8% de ventas y 20% de empleo). Existe una presencia reducida de Pymes en los sectores de Servicios Financieros, Seguros, Energía, Transportes y Comunicaciones. Todo ello puede verse con más detalle en los cuadros 4.3 y 4.4.

Cuadro 4.3

## PRESENCIA DE LAS PYME EN LOS SECTORES

%

SECTORES	EMPRESAS	VENTAS	ASALARIADOS
Agricultura, ganadería y pesca	99,89	93,35	70,07
Energía	95,26	20,49	28,71
Industria	99,49	54,78	65,99
Construcción	99,82	74,05	74,73
Comercio y Reparación	99,86	75,36	76,78
Hostelería y Restauración	99,93	88,26	79,14
Transportes y Comunicaciones	99,89	51,01	38,79
Servicios Financieros y Seguros	84,16	29,64	10,05
Servicios empresas	99,93	92,51	61,09
Servicios Inmobiliarios	99,94	96,86	82,33
Alquileres Inmobiliarios	100,00	97,01	89,85
Enseñanza y Sanidad	99,80	76,10	63,04
Instituciones sin fines lucro	97,50	48,78	17,74
No clasificados	99,98	99,45	87,29
Total sectores	99,84	64,25	63,73

Fuente: *Las Empresas Españolas en las fuentes tributarias*. I.E.F. y elaboración propia. 1992

Cuadro 4.4

**PRESENCIA DE LAS PYME EN EL SECTOR INDUSTRIAL  
(%)**

SECTORES	EMPRESAS	VENTAS	ASALARIADOS
Hierro y Siderurgia	97,62	33,58	38,21
Minerales y metales no féreos	98,40	34,54	43,28
Cemento, cal y yeso	95,94	28,28	35,05
Vidrio	98,72	31,52	47,81
Tierra cocida. Cerámica	99,09	62,19	70,35
Otros minerales y derivados metálicos	99,76	85,03	90,03
Petroquímica	99,48	47,12	55,36
Productos básicos inorgánicos	95,29	26,19	24,66
Productos químicos	98,68	60,08	65,03
Productos farmacéuticos	95,51	39,58	43,82
Plásticos	99,15	63,46	74,33
Productos metálicos	99,81	83,59	86,86
Máquinas agrícolas e industriales	99,51	84,58	83,14
Máquinas de oficina	99,74	86,49	89,04
Material eléctrico	97,98	35,13	39,03
Vehículos y Motores	95,73	10,82	20,62
Otros medios transporte	98,29	24,21	23,77
Productos alimenticios	99,44	63,22	66,10
Bebidas y tabaco	99,13	39,66	45,53
Textiles	99,63	77,57	79,97
Artículos piel y Calzado	99,81	89,80	91,48
Madera y Muebles de madera	99,96	95,24	97,10
Pasta papelera. Papel. Cartón	93,76	31,14	31,89
Artículos de papel. Impresión	99,47	75,21	64,68
Caucho y derivados	99,27	49,03	61,32
Otras industrias manufactureras	99,97	96,11	96,59

Fuente: *Las Empresas Españolas en las fuentes tributarias*. I.E.F. y elaboración propia. 1992

Respecto a la estructura jurídica de la propiedad de las empresas, puede decirse que las Personas Físicas constituyen la estructura jurídica más utilizada, llegando al 77% del total, en contraposición a las Sociedades que representan el 15% del total. El cuadro 4.5 representa en análisis de la personalidad jurídica dentro de los subsectores que forman parte del sector industrial.

Cuadro 4.5

**DISTRIBUCIÓN DE LAS PYME SEGÚN SU PERSONALIDAD  
JURÍDICA. INDUSTRIA MANUFACTURERA  
(%)**

SECTORES	PERSONAS FÍSICAS	SOCIEDADES	COOPERATIVAS	OTROS	TOTAL
Hierro y Siderurgia	40,21	50,04	3,03	6,73	100
Minerales y metales no féreos	40,12	46,76	1,00	12,11	100
Cemento, cal y yeso	49,44	43,50	2,54	4,52	100
Vidrio	54,40	37,24	1,95	6,41	100
Tierra cocida. Cerámica	53,73	36,80	3,02	6,45	100
Otros minerales y derivados metálicos	46,66	43,46	1,33	8,55	100
Petroquímica	21,12	76,29	0,43	2,16	100
Productos básicos inorgánicos	35,43	62,78	0,00	1,79	100
Productos químicos	34,07	59,85	1,39	4,69	100
Productos farmacéuticos	38,95	57,52	0,65	2,88	100
Plásticos	42,31	52,68	0,71	4,29	100
Productos metálicos	62,93	26,50	1,07	9,51	100
Máquinas agrícolas e industriales	40,59	50,91	1,50	6,99	100
Máquinas de oficina	49,79	40,46	1,52	8,23	100
Material eléctrico	46,43	48,31	1,24	4,02	100
Vehículos y Motores	35,65	55,56	2,03	6,77	100
Otros medios transporte	54,18	36,96	1,45	7,41	100
Productos alimenticios	71,14	17,91	4,67	6,29	100
Bebidas y tabaco	60,12	21,55	14,27	4,06	100
Textiles	65,83	25,32	3,97	4,88	100
Artículos piel y Calzado	50,64	44,01	1,19	4,15	100
Madera y Muebles de madera	75,12	15,06	1,19	8,63	100
Pasta papelera. Papel. Cartón	32,02	59,52	2,42	6,04	100
Artículos de papel. Impresión	48,54	41,53	1,29	8,65	100
Caucho y derivados	60,67	33,74	0,61	4,97	100
Otras industrias manufactureras	77,11	16,78	0,77	5,34	100
<b>TOTAL MANUFACTURAS</b>	<b>62,76</b>	<b>27,71</b>	<b>2,57</b>	<b>6,96</b>	<b>100</b>

Fuente: *Las Empresas Españolas en las fuentes tributarias*. I.E.F. y elaboración propia. 1992

### **4.3 Pequeña y mediana empresa en cantabria**

La pequeña y mediana empresa en Cantabria, tiene una presencia especialmente significativa, por encima de la media nacional, en los subsectores industriales de fabricación de productos metálicos, y alimentación, bebidas y tabaco. Por contra, se encuentra por debajo de la media en el subsector del cuero, y en la fabricación de instrumentos electrónicos. Pueden verse más detalles en el cuadro 4.6.



Cuadro 4.6

## TAMAÑO DE EMPRESAS INDUSTRIALES CÁNTABRAS

	1/10	11/50	51/250	251/50	>500	TOTAL
Prosp y extrac. de petróleo	-	1	-	-	-	1
Refino de petróleo	2	-	4	-	-	4
Prod Tpte y Distib Energ Eléct	8	1	4	1	1	15
Capt, depur y distib agua	-	3	1	-	-	4
Extr y prep miner no metál	5	1	-	-	1	7
Prod y prim transf metál	14	6	-	1	2	23
Extrac min no metál	21	11	1	-	-	33
Ind prod min no metál	68	28	7	-	-	103
Industria química	182	20	4	1	2	209
Fab produc metál	299	84	19	6	1	409
Const maq y equipo mec	28	13	4	-	-	45
Const maq ofio y ordenad	1	1	-	-	-	2
Const maq y mat ordenad	77	15	6	2	1	101
Fab mat electrónico	9	-	-	-	-	9
Cons vehículos autom y pzas rpto	18	3	1	2	1	25
Cons naval, rep y mant buques	21	7	-	1	1	30
Cons otro mat transp	3	-	-	-	-	3
Fab instrum precisión	10	-	-	-	-	10
Ind alimt, bebida y tab	344	91	22	-	3	460
Ind textil	22	4	1	1	-	28
Ind cuero	10	-	1	-	-	13
Ind calzado, vest y otras conf	70	9	-	-	-	79
Ind madera, muebles de madera	361	42	-	-	-	403
Fab, elab y transf papel a gráficas	90	14	3	-	-	107
Ind Transf caucho mat plásticas	12	8	2	1	1	24
Otras ind manufactureras	16	2	-	-	-	18
	1691	366	78	16	14	2.165

Fuente: Cámara de Comercio de Santander. Año 1991.

Respecto a otras comunidades autónomas, y grandes sectores, no existen diferencias significativas, dignas de resaltar (Cuadro 4.7).

Cuadro 4.7

**PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA  
SEGÚN SECTORES Y COMUNIDADES AUTÓNOMAS. (AÑO 1992)**

SECTOR ACTIVIDAD	TOTAL ESPAÑA	ANDALUCÍA	ARAGÓN	ASTURIAS	BALEARES	CANARIAS	CANTABRIA	CASTILLA LA MANCHA	CASTILLA LEÓN	CATALUÑA
<b>COMERCIO</b>										
Alimentación	100.000	12.500	3.300	2.500	2.500	3.800	1.200	3.400	5.800	20.200
Textiles	50.000	6.250	1.650	1.250	1.250	1.900	600	1.700	2.900	10.100
Equipo hogar	30.000	3.750	990	750	750	1.140	360	1.020	1.740	6.060
Resto comercio	120.000	15.000	3.960	3.000	3.000	4.560	1.400	4.080	6.960	24.240
<b>INDUSTRIA</b>	170.000	15.500	6.800	5.200	5.000	5.100	1.700	5.100	11.900	42.500
<b>HOSTELERÍA Y RESTAURACIÓN</b>										
RESTAURACIÓN	240.000	40.100	6.500	8.700	8.000	10.100	5.000	17.200	9.000	36.000
<b>SERVICIOS</b>	700.000	91.100	21.100	16.000	16.200	23.800	7.700	21.700	36.400	154.000
<b>CONSTRUCCIÓN</b>	70.000	9.000	2.000	1.800	1.600	2.400	800	2.000	3.500	15.000
<b>TOTAL</b>	<b>1.480.000</b>	<b>193.100</b>	<b>46.200</b>	<b>39.200</b>	<b>38.300</b>	<b>52.800</b>	<b>18.800</b>	<b>56.200</b>	<b>78.200</b>	<b>308.100</b>

Fuente: Cámaras de Comercio y Elaboración propia.

## ***5. MERCADO DE TRABAJO***

**NECESIDADES GLOBALES**

## 5.- MERCADO DE TRABAJO

### 5.1.- Población activa

Una visión de la dinámica de la actividad económica de Cantabria se recoge en el Cuadro 5.1.01. y en el Gráfico 5.1.01 que muestra la evolución seguida en la región por el mercado de trabajo.

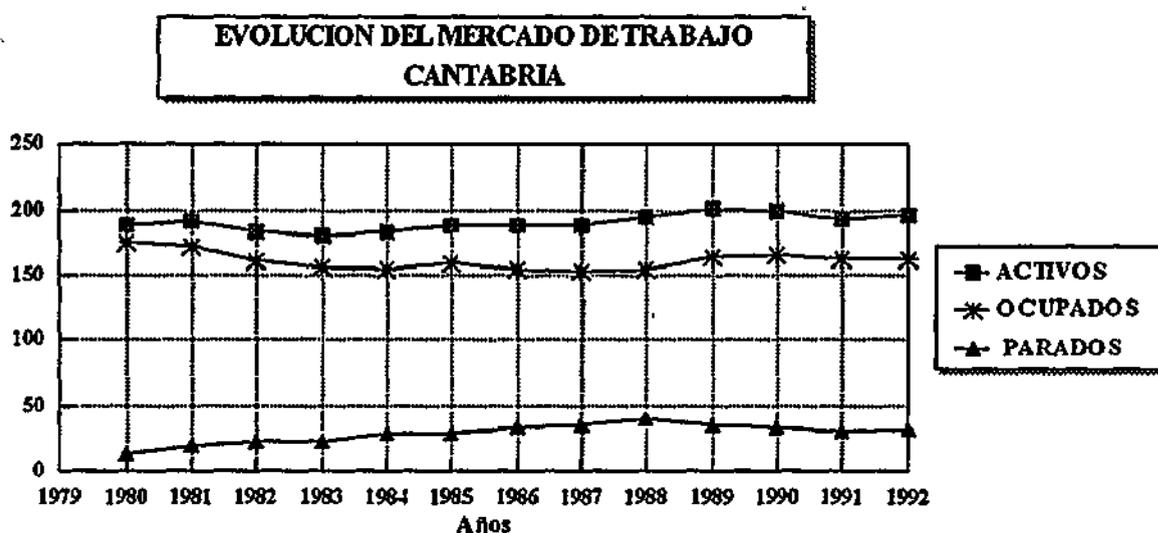


Gráfico 5.1.01

Fuente: E.P.A. Diversos años

En el período considerado en el cuadro 5.1.01, ésto es, desde el 80 al 93, la población activa cántabra ha crecido en términos absolutos en 12.050 personas. Por contra, la tasa de actividad ha sufrido un descenso de un 4,1%

## EVOLUCION DEL MERCADO DE TRABAJO

Cifras en miles

	1980		1989		1993		Variación 1980-1993	
	Cantabria	España	Cantabria	España	Cantabria	España	Cantabria	España
Población > 16 Años	368,59	26811,75	406,74	29898,77	426,40	31374,70	57,81	4562,95
Población Activa	188,35	13003,70	194,42	14620,50	200,40	15405,80	12,05	2402,10
Población Ocupada	174,62	11502,32	153,93	11772,68	157,80	11723,50	-16,82	221,18
Parados	13,75	1501,40	40,49	2847,90	42,70	3682,30	28,95	2180,90
Tasa de Actividad( %)	51,10	48,50	47,80	48,90	47,00	49,10	-4,10	0,60
Tasa de Ocupación(%)	92,71	88,45	79,17	80,52	78,74	76,10	-13,97	-12,36
Tasa de Empleo(%)	47,38	42,90	37,85	39,38	37,01	37,37	-10,37	-5,53
Tasa de Paro(%)	7,30	11,55	20,83	19,48	21,31	23,90	14,01	12,36

Fuente: Análisis de la Estructura Económica de Cantabria 1980

EPA 1988 y 1993 4º trimestre

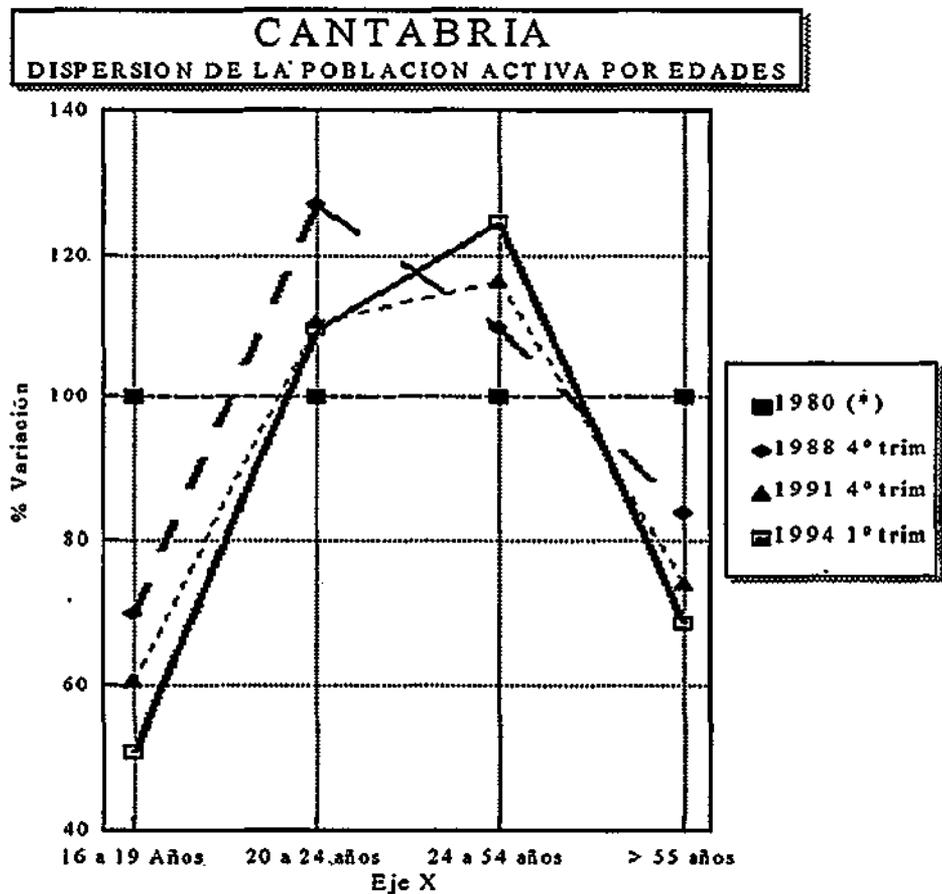
### Cuadro 5.1.01

pasando del 51,1% de 1980 al 47% en 1993. Esta evolución, claramente negativa, se interpreta como la incapacidad de la economía cántabra para mantener el nivel de actividad en línea con el crecimiento que experimenta el índice de población adulta de la región.

Comparando los datos regionales con los del conjunto nacional, se confirma el comportamiento regresivo de la tasa de actividad cántabra. En términos relativos, la población activa cántabra ha pasado de ser el 1,448% de la española en 1980 al 1,300% en 1993 y la población potencialmente activa, ésto es la población mayor de 16 años, se ha movido del 1,374% al 1,359% en el mismo período. Un ligero descenso relativo en la población en edad de trabajar, que no alcanza a justificar la disminución de la tasa de actividad en 4,1 puntos en la región, y más, si se tiene en cuenta que a nivel nacional la tasa de actividad, a salvo de movimientos coyunturales, ha mejorado ligeramente.

La distribución por edades de la población activa presenta tendencias homogéneas con las nacionales. En efecto, en ambos ámbitos se observa un descenso notable en el empleo juvenil, ésto es, en la población activa comprendida entre 16 y 19 años, y en el los colectivos de mayor edad. Las razones son distintas para ambos grupos. Mientras en el colectivo de menor edad, se debe fundamentalmente a la prolongación de los períodos de formación que por lo tanto retraen las cifras de población activa, en los mayores de 50 años la razón obedece al adelantamiento de la edad de jubilación. Y ambos efectos son más pronunciados en Cantabria que en el nivel nacional.

Por otro lado, los colectivos de 20 a 54 años, que constituyen el núcleo de soporte de la población activa, evolucionan de forma similar y se aprecia un desplazamiento de la población activa hacia el segmento de 24 a 54 años. Este hecho da idea de la dificultad de acceso de los jóvenes a los mercados de trabajo.



**Gráfico 5.102**

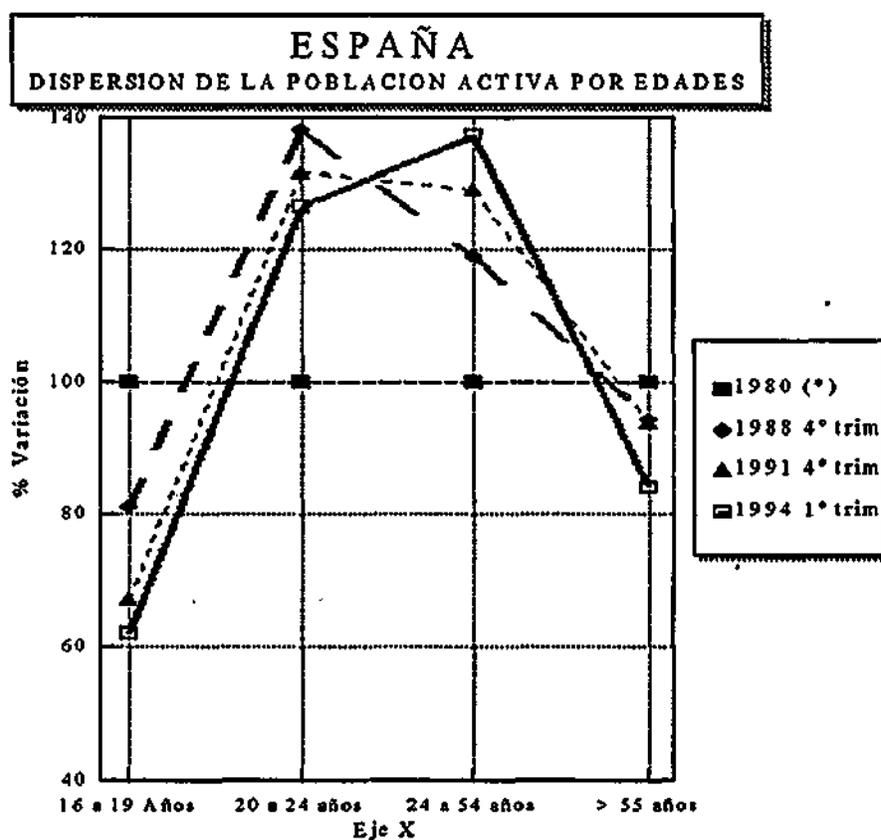
*Fuente: E.P.A. Diversos años*

Los Gráficos 5.1.02 y 03 recogen esta comparación, estableciendo como índice base cien la población activa de cada uno de los

segmentos en el año 1980.

Los datos de partida de ambos gráficos se muestran en el Cuadro 5.1.02, que recoge los datos agregados de la Comunidad Cántabra y utiliza los del Estado para la comparación.

En lo relativo a la distribución por sexos, la región cántabra sigue fielmente el comportamiento nacional. La participación de la mujer en la población activa ha crecido en el período 80-94 del 30% al 37%, valor prácticamente idéntico al conseguido a nivel de país. En el Cuadro 5.1.03 se han recogido los datos evolutivos de la contribución de ambos sexos a la población activa.



**Gráfico 5.1.03**

*Fuente: E.P.A. Diversos años*

**POBLACION ACTIVA DISTRIBUCION POR EDADES**  
Cifras en miles

Año	Cantabria				España			
	16 a 19 Años	20 a 24 años	24 a 54 años	>55 años	16 a 19 Años	20 a 24 años	24 a 54 años	>55 años
1980 (*)	12,40	20,80	118,90	33,60	1197,30	1629,30	7894,90	2138,70
1988 4º trim	8,70	26,40	130,50	28,20	971,70	2249,30	9385,10	2014,70
1989 4º trim	8,20	26,00	137,90	28,20	885,20	2159,70	9841,80	2043,20
1990 4º trim	7,40	22,60	135,00	28,30	860,90	2164,50	10034,50	1984,30
1991 4º trim	7,50	23,00	138,30	24,90	806,20	2145,60	10171,50	2001,90
1992 4º trim	8,80	22,30	139,70	27,60	799,30	2057,10	10391,70	1944,90
1993 4º trim	5,70	22,90	147,90	24,00	766,20	2077,80	10722,90	1838,90
1994 1º trim	6,30	22,80	148,10	23,10	743,50	2058,80	10827,50	1798,30

Fuentes: (\*) Análisis de la Estructura Económica de Cantabria. Prof. Villaverde Castro. 1990.

**Cuadro 5.1.02**

## POBLACION ACTIVA

### Distribucion por sexos

Cifras en miles. % sobre el total de cada año y segmento

Año	Cantabria					España				
	Varones		Mujeres		Total	Varones		Mujeres		Total
	Absoluto	%	Absoluto	%	Absoluto	Absoluto	%	Absoluto	%	Absoluto
1980 (*)	126,60	69,45	55,70	30,55	182,30	9258,80	70,96	3789,10	29,04	13047,90
1988 4º Trim	129,50	66,79	64,40	33,21	193,90	9641,00	65,94	4979,80	34,06	14620,80
1989 4º Trim	127,70	63,75	72,60	36,25	200,30	9759,70	65,37	5170,30	34,63	14930,00
1990 4º Trim	126,00	65,18	67,30	34,82	193,30	9727,70	64,66	5316,40	35,34	15044,10
1991 4º Trim	129,90	67,10	63,70	32,90	193,60	9725,60	64,30	5399,40	35,70	15125,00
1992 4º Trim	128,30	64,70	70,00	35,30	198,30	9647,80	63,50	5545,20	36,50	15193,00
1993 4º Trim	127,00	63,34	73,50	36,66	200,50	9679,20	62,83	5726,60	37,17	15405,80
1994 1º Trim	126,00	62,91	74,30	37,09	200,30	9678,10	62,73	5750,00	37,27	15428,10

Fuente:1980. Análisis de la Estructura Económica de Cantabria

**Cuadro 5.1.03**



## POBLACION ACTIVA

Desagregación de la actividad

Año	Población mayor 16 años		Activos		Ocupados		Parados		Buscan 1º Empl.		Inactivos		Contados aparte	
	Absolutos	%	Absolutos	%	Absolutos	%	Absolutos	%	Absolutos	%	Absolutos	%	Absolutos	%
1988 4º Trim	407,50	100,00	193,90	47,58	155,30	80,09	38,70	19,96	17,80	9,18	209,70	51,46	3,90	0,96
1989 4º Trim	411,80	100,00	200,30	48,64	168,00	83,87	32,30	16,13	12,70	6,34	209,00	50,75	2,40	0,58
1990 4º Trim	416,00	100,00	193,30	46,47	161,40	83,50	41,90	21,68	11,40	5,90	219,90	52,86	2,80	0,67
1991 4º Trim	419,60	100,00	193,60	46,14	159,70	82,49	33,90	17,51	10,50	5,42	223,40	53,24	2,60	0,62
1992 4º Trim	423,10	100,00	198,30	46,87	163,20	82,30	35,20	17,75	10,60	5,35	223,50	52,82	1,20	0,28
1993 4º Trim	426,40	100,00	200,40	47,00	157,80	78,74	42,70	21,31	12,60	6,29	224,40	52,63	1,60	0,38

11H

Fuente: EPA Años 88,89,90,91,92,93 y 94

### Cuadro 5.1.04

*Nota: Los porcentajes de parados, ocupados y en busca del primer empleo se hacen respecto de la población activa.  
Los porcentajes de activos inactivos y contados aparte se hacen sobre la población mayor de 16 años.*

El Cuadro 5.1.04 presenta la desagregación por actividad de la población de más de 16 años. Estos datos confirman, tanto el incremento de los inactivos como el de parados.

## **5. 2.- Población ocupada**

Analizando la estructura de la población ocupada desagregada en sectores de actividad a lo largo del período 88-93 se obtienen una visión de la evolución de la ocupación que señala los sectores de Agricultura e Industria como los de mayor destrucción de empleo con una pérdida de ocupación del 11,5% y del 13,97% respecto al año 88.

La Construcción muestra una típica evolución cíclica, característica muy ligada no sólo a la actividad económica cántabra sino también a la nacional.

Los Servicios, por último, crecen con continuidad hasta alcanzar un 11,26%, pero sin poder compensar las pérdidas generadas en los sectores primario y secundario.

La evolución por sexos de la población ocupada, señala a partir de 1989 un descenso progresivo en las cifras de varones que se sitúan en 1993 en el 97,46% de los ocupados en el 88. El colectivo de mujeres crece en términos generales, pero muestra una flexibilidad notable a la demanda de ocupación con oscilaciones de año a año que en algunos casos son de un 10%.





### POBLACION OCUPADA

Desagregación de la actividad

Base 100 = Año 1988

Año	Ocupados		Agricultura		Industria		Construcción		Servicios		Varones		Mujeres	
	Absolutos	%(*)	Absolutos	%(*)	Absolutos	%(*)	Absolutos	%(*)	Absolutos	%(*)	Absolutos	%(*)	Absolutos	%(*)
1988 4º Trim	155,30	100,00	25,30	100,00	35,80	100,00	14,20	100,00	79,90	100,00	110,30	100,00	44,90	100,00
1989 4º Trim	168,00	108,18	29,20	115,42	38,00	106,15	15,20	107,04	85,60	107,13	112,60	102,09	55,40	123,39
1990 4º Trim	161,40	103,93	22,10	87,35	37,80	105,59	14,10	99,30	87,40	109,39	111,00	100,63	50,40	112,25
1991 4º Trim	159,70	102,83	19,80	78,26	38,40	107,26	14,30	100,70	87,20	109,14	112,90	102,36	46,80	104,23
1992 4º Trim	163,20	105,09	19,00	75,10	35,10	98,04	17,80	125,35	91,20	114,14	109,60	99,37	53,50	119,15
1993 4º Trim	157,80	101,61	22,40	88,54	30,80	86,03	15,60	109,86	88,90	111,26	107,50	97,46	50,30	112,03

Fuente: EPA Años 88,89,90,91,92,93 y 94

#### Cuadro 5.1.05

(\*) Los porcentajes se han calculado tomando como base cien la población de cada segmento en 1988. Se pretende conocer la evolución relativa en el periodo de cada sector y de los colectivos de hombres y mujeres.

## POBLACION OCUPADA EN AGRICULTURA

Desagregación por edades

Base 100 = Año 1988

		16 a 18	%(*)	20 a 24	%(*)	25 a 54	%(*)	>54	%(*)	TOTAL	%(*)
1988	4º Trim	1,4	100,00	2,00	100,00	14,40	100,00	7,50	100,00	25,30	100,00
1989	4º Trim	1,7	121,43	3,10	155,00	15,80	109,72	8,50	113,33	29,20	115,42
1990	4º Trim	0,9	64,29	2,20	110,00	11,80	81,94	7,30	97,33	22,10	87,35
1991	4º Trim	0,9	64,29	1,40	70,00	11,40	79,17	6,10	81,33	19,80	78,26
1992	4º Trim	0,7	50,00	1,00	50,00	12,80	88,89	4,60	61,33	19,00	75,10
1993	4º Trim	1,4	100,00	1,20	60,00	14,00	97,22	5,70	76,00	22,40	88,54

Fuente: EPA Años 88,89,90,91,92,93 y 94

**Cuadro 5.1.06**

## POBLACION OCUPADA EN INDUSTRIA

Desagregación por edades

Base 100 = Año 1988

		16 a 18	%(*)	20 a 24	%(*)	25 a 54	%(*)	>54	%(*)	TOTAL	%(*)
1988	4° Trim	0,3	100,00	2,70	100,00	28,40	100,00	4,40	100,00	35,80	100,00
1989	4° Trim	1,4	466,67	3,00	111,11	29,50	103,87	4,10	93,18	38,00	106,15
1990	4° Trim	1,2	400,00	2,60	96,30	29,50	103,87	4,40	100,00	37,80	105,59
1991	4° Trim	0,6	200,00	2,90	107,41	30,90	108,80	3,90	88,64	38,40	107,26
1992	4° Trim	0,7	233,33	2,30	85,19	26,90	94,72	5,20	118,18	35,10	98,04
1993	4° Trim	0,3	100,00	2,00	74,07	24,40	85,92	4,10	93,18	30,80	86,03

Fuente: EPA Años 88,89,90,91,92,93 y 94

**Cuadro 5.1.07**

## POBLACION OCUPADA EN CONSTRUCCION

Desagregación por edades

Base 100 = Año 1988

		16 a 18	%(*)	20 a 24	%(*)	25 a 54	%(*)	>54	%(*)	TOTAL	%(*)
1988	4° Trim	0,9	100,00	1,70	100,00	10,50	100,00	1,10	100,00	14,20	100,00
1989	4° Trim	0,3	33,33	2,10	123,53	11,20	106,67	1,50	136,36	15,20	107,04
1990	4° Trim	0,2	22,22	1,70	100,00	10,60	100,95	1,60	145,45	14,10	99,30
1991	4° Trim	0,5	55,56	2,20	129,41	11,00	104,76	0,70	63,64	14,30	100,70
1992	4° Trim	0,9	100,00	2,20	129,41	13,00	123,81	1,70	154,55	17,80	125,35
1993	4° Trim	0,7	77,78	1,30	76,47	12,30	117,14	1,40	127,27	15,60	109,86

Fuente: EPA Años 88,89,90,91,92,93 y 94

Cuadro 5.1.08

## POBLACION OCUPADA EN SERVICIOS

Desagregación por edades

Base 100 = Año 1988

		16 a 18	%(*)	20 a 24	%(*)	25 a 54	%(*)	>54	%(*)	TOTAL	%(*)
1988	4º Trim	1,6	100,00	7,80	100,00	57,50	100,00	13,00	100,00	79,90	100,00
1989	4º Trim	2,3	143,75	8,80	112,82	61,80	107,48	12,70	97,69	85,60	107,13
1990	4º Trim	1,8	112,50	7,50	96,15	64,80	112,70	13,30	102,31	87,40	109,39
1991	4º Trim	2,4	150,00	8,20	105,13	64,20	111,65	12,40	95,38	87,20	109,14
1992	4º Trim	2,8	175,00	7,60	97,44	66,30	115,30	14,40	110,77	91,20	114,14
1993	4º Trim	1,1	68,75	6,30	80,77	70,40	122,43	11,10	85,38	88,90	111,26

Fuente: EPA Años 88,89,90,91,92,93 y 94

**Cuadro 5.1.09**

## POBLACION OCUPADA EN AGRICULTURA

Desagregación por situación profesional

Base 100 = Año 1988

		Empresarios		Ayudas. Fam		Asalariados		Otros		TOTAL	
		Val	%	Val	%	Val	%	Val	%	Val	%
1988	4° Trim	12,8	100,00	10,60	100,00	1,90	100,00	0,01	100,00	25,30	100,00
1989	4° Trim	15,5	121,09	11,10	104,72	2,50	131,58	0,10	*****	29,20	115,42
1990	4° Trim	13,3	103,91	6,40	60,38	2,30	121,05	0,10	*****	22,10	87,35
1991	4° Trim	11,5	89,84	6,00	56,60	2,30	121,05	0,01	100,00	19,80	78,26
1992	4° Trim	11,3	88,28	5,60	52,83	2,10	110,53	0,01	100,00	19,00	75,10
1993	4° Trim	12,9	100,78	6,10	57,55	3,40	178,95	0,01	100,00	22,40	88,54

Fuente: EPA Años 88,89,90,91,92,93 y 94

**Cuadro 5.1.10**

## POBLACION OCUPADA EN INDUSTRIA

Desagregación por situación profesional

Base 100 = Año 1988

		Empresarios	%(*)	Ayudas. Fam	%(*)	Asalariados	%(*)	Otros	%(*)	TOTAL	%(*)
1988	4° Trim	3	100,00	0,01	100,00	32,70	100,00	0,20	100,00	35,80	100,00
1989	4° Trim	2,1	70,00	0,01	100,00	35,90	109,79	0,01	5,00	38,00	106,15
1990	4° Trim	1,4	46,67	0,10	*****	36,20	110,70	0,01	5,00	37,80	105,59
1991	4° Trim	2,	66,67	0,20	*****	36,10	110,40	0,01	5,00	38,40	107,26
1992	4° Trim	2,9	96,67	0,10	*****	32,20	98,47	0,01	5,00	35,10	98,04
1993	4° Trim	2,5	83,33	0,20	*****	28,20	86,24	0,01	5,00	30,80	86,03

Fuente: EPA Años 88,89,90,91,92,93 y 94

**Cuadro 5.1.11**



## POBLACION OCUPADA EN CONSTRUCCION

Desagregación por situación profesional

Base 100 = Año 1988

		Empresarios	%(*)	Ayudas. Fam	%(*)	Asalariados	%(*)	Otros	%(*)	TOTAL	%(*)
1988	4° Trim	3,4	100,00	0,30	100,00	10,50	100,00	0,00	100,00	14,20	100,00
1989	4° Trim	3,3	97,06	0,40	133,33	11,50	109,52	0,00	100,00	15,20	107,04
1990	4° Trim	4,3	126,47	0,30	100,00	9,50	90,48	0,00	100,00	14,10	99,30
1991	4° Trim	2,6	76,47	0,00	0,33	11,80	112,38	0,00	100,00	14,30	100,70
1992	4° Trim	2,5	73,53	0,20	66,67	15,10	143,81	0,00	100,00	17,80	125,35
1993	4° Trim	3,3	97,06	0,20	66,67	12,10	115,24	0,00	100,00	15,60	109,86

Fuente: EPA Años 88,89,90,91,92,93 y 94

Cuadro 5.1.12

## POBLACION OCUPADA EN SERVICIOS

Desagregación por situación profesional

Base 100 = Año 1988

		Empresarios		Ayudas. Fam		Asalariados		Otros		TOTAL	
			%(*)		%(*)		%(*)		%(*)		%(*)
1988	4° Trim	19	100,00	3,90	100,00	57,00	100,00	0,00	100,00	79,90	100,00
1989	4° Trim	20,4	107,37	4,10	105,13	61,00	107,02	0,10	*****	85,60	107,13
1990	4° Trim	19,7	103,68	3,70	94,87	63,80	111,93	0,10	*****	87,40	109,39
1991	4° Trim	18,8	98,95	4,00	102,56	64,10	112,46	0,30	*****	87,20	109,14
1992	4° Trim	23,4	123,16	5,00	128,21	63,70	111,75	0,10	*****	91,20	114,14
1993	4° Trim	22,4	117,89	4,60	117,95	61,70	108,25	0,30	*****	88,90	111,26

Fuente: EPA Años 88,89,90,91,92,93 y 94

**Cuadro 5.1.13**

Una mayor información de la evolución de la población ocupada se ofrece en los cuadros 5.1.006 a 013 que detallan los ocupados por sector de actividad y por grupos de edades.

La agricultura, desde el punto de vista de ocupación, experimenta un descenso notable, prácticamente absorbido por el epígrafe "Ayuda Familiar", ésto es, por las personas que sin remuneración reglamentada trabajan en la empresa de un familiar con el que normalmente conviven. Este hecho puede interpretarse como un abandono de las empresas familiares por este tipo de personas, debido a la precaria rentabilidad económica de la agricultura y obligados a buscar otras actividades. Otro factor que se confirma es la segmentación de propiedad del sector dominado por empresarios individuales y autónomos y con una escasa capacidad de generar empleo asalariado.

El sector industrial, por contra, presenta una estructura de ocupación, lógicamente dominada por el empleo asalariado. Se pone de manifiesto en los cuadros 5.1.07 y 11, el fuerte impacto de las reconversiones industriales iniciadas en el año 92. Precisamente en ese período la iniciativa empresarial parece crecer ligeramente, debido, seguramente, a la aparición de profesionales en paro con estímulo suficiente para emprender una aventura empresarial propia. La segmentación por edades señala, en todo caso, una débil capacidad del sector para absorber empleo, en especial en los tramos de edad inferiores que corresponden al primer trabajo.

La construcción presenta un componente de empresarios que



## OCUPADOS Y PARADOS POR SITUACION PROFESIONAL

	Con empleo				En paro			
	Cantabria	Asturias	País Vasco	España	Cantabria	Asturias	País Vasco	España
Total en valores absolutos	186606	375785	754274	13230060	29236	82971	141448	2414026
Empresarios con asalariados	4,70	4,40	4,00	4,30	0,30	0,30	0,90	0,50
Empresarios sin asalariados	8,60	11,20	3,60	5,50	0,40	0,70	1,20	0,60
Trabajador por cuenta propia	9,10	9,50	8,30	8,90	1,80	3,80	2,20	2,00
Miembro de cooperativa	1,10	0,70	2,90	1,20	0,50	0,50	0,60	0,40
Ayuda familiar que convive con el empresario	5,90	4,20	2,40	2,60	4,20	2,70	3,00	1,50
Ayuda familiar que no convive con el empresario	0,50	0,60	0,30	0,60	0,80	0,70	1,10	0,80
Asalariado empresas privadas	54,40	54,90	61,40	60,30	78,30	74,40	73,30	83,00
Asalariado en la Administración Pública	12,90	11,90	13,50	13,90	8,70	10,50	10,20	6,90
Asalariado en Hogares familiares	2,90	2,60	3,70	2,60	5,10	6,40	7,60	4,20

Fuente: Encuesta Sociodemográfica 1991. INE

**Cuadro 5.1.14**

## OCUPADOS Y PARADOS POR RAMA DE ACTIVIDAD

	Con empleo				En paro			
	Cantabria	Asturias	País Vasco	España	Cantabria	Asturias	País Vasco	España
<b>Total en valores absolutos</b>	<b>186606</b>	<b>375785</b>	<b>754274</b>	<b>13230060</b>	<b>29236</b>	<b>62971</b>	<b>141448</b>	<b>2414026</b>
Agricultura, ganadería y pesca	14,40	14,20	3,50	9,10	5,20	3,50	1,10	10,40
Industrias extractivas	1,50	8,60	0,70	0,80	0,60	4,50	0,10	0,40
Energía e industria básica	4,20	8,40	6,30	4,20	2,40	2,50	5,10	3,50
Industria metálica y electrónica	6,00	4,20	14,80	6,00	11,00	4,80	11,00	5,00
Industria manufacturera	7,40	5,20	9,30	10,80	7,20	9,50	13,40	16,40
Construcción	10,90	9,70	8,20	9,90	12,10	10,70	8,20	12,00
Comercio	12,80	15,50	14,80	16,00	17,50	16,80	17,80	16,30
Hostelería	8,10	4,60	4,90	5,50	10,10	10,80	5,90	8,10
Transportes y comunicaciones	5,20	4,90	5,90	6,20	4,80	4,00	2,80	3,40
Instituciones financieras	2,60	2,10	2,90	3,00	0,20	0,50	0,90	1,20
Administraciones públicas	5,90	4,90	5,30	6,50	5,10	4,80	5,20	3,50
Educación	5,80	5,20	6,50	5,90	3,80	5,10	4,80	3,30
Sanidad y asistencia social	4,30	5,40	5,20	4,80	5,70	5,00	4,20	3,80
Otros servicios	7,90	6,50	9,10	8,70	9,20	11,20	11,70	8,30
Servicio doméstico	3,00	2,70	3,70	2,70	5,10	6,40	8,10	4,40

Fuente: Encuesta Sociodemográfica 1991. NE

**Cuadro 5.1.15**

## OCUPADOS Y PARADOS POR CATEGORÍA LABORAL

### Trabajan o han trabajado por cuenta ajena (\*)

	Con empleo				En paro			
	Cantabria	Asturias	País Vasco	España	Cantabria	Asturias	País Vasco	España
<b>Total en valores absolutos</b>	<b>130904</b>	<b>260671</b>	<b>592418</b>	<b>10174140</b>	<b>26926</b>	<b>57544</b>	<b>128712</b>	<b>2299913</b>
	99,9	100	99,9	100	100	100	100,2	100,1
<b>Directores y otros directivos</b>	1,30	1,20	1,40	1,50	0,00	0,60	0,40	0,30
<b>Escalas de personal técnico</b>	14,50	15,40	16,90	15,10	11,80	9,00	7,20	5,30
Título superior (Ing. Licen)	4,60	3,90	6,90	5,30	1,90	2,80	2,50	1,20
Título medio ( Ing. Tec. Perito)	7,60	6,90	7,80	6,20	6,30	4,50	2,30	1,60
Técnicos sin titulación	0,70	1,70	0,50	1,30	0,70	0,10	0,00	0,50
Ayudante técnico	0,40	0,90	0,20	0,80	1,30	1,00	0,60	0,80
Auxiliar técnico	1,30	2,00	1,50	1,60	1,70	0,60	1,80	1,20
<b>Escalas de personal administrativo</b>	15,50	13,80	15,20	16,20	10,80	11,30	15,30	12,20
Jefe Administrativo	3,40	2,90	3,30	3,10	0,10	0,20	0,50	1,00
Oficial administrativo	6,10	4,70	5,50	5,30	1,60	2,70	3,90	2,20
Auxiliar administrativo	6,00	5,30	6,20	7,50	8,20	7,70	10,60	8,60
Aspirante, aprendiz	0,00	0,90	0,20	0,30	0,80	0,80	0,20	0,50
<b>Escalas de personal de producción</b>	39,00	44,50	39,20	38,70	33,60	35,60	38,10	47,60
Jefe de taller, Maestro de taller	0,80	1,50	1,00	0,60	0,00	0,10	0,50	0,20
Encargado, Capataz, Jefe de equipo	2,70	3,00	3,90	2,30	0,20	0,70	1,60	1,30
Oficial	16,60	20,20	15,80	16,30	7,70	10,70	7,40	13,40
Peón especialista	9,20	9,60	8,40	6,60	11,30	9,40	9,30	8,10
Peón	8,60	9,10	9,20	11,10	12,90	11,90	17,30	21,80
Aprendiz	1,10	1,00	1,00	1,60	1,50	2,70	2,00	2,80
<b>Escalas de personal de servicios</b>	7,70	8,60	4,80	10,90	13,50	17,90	7,70	15,90
Oficial	1,30	2,80	1,20	4,70	0,90	5,20	1,50	6,40
Mozo, Fincho	1,60	1,10	0,70	11,10	6,50	4,20	1,30	2,20
Subalterno	4,90	4,70	2,90	5,00	6,20	8,50	4,90	7,30
<b>Otras categorías específicas</b>	0,30	0,20	0,80	0,50	0,00	0,80	1,30	0,50
<b>Categoría identificada con profesión</b>	21,30	15,50	20,90	16,40	30,30	23,60	29,80	17,70
<b>No sabe</b>	0,30	0,80	0,70	0,70	0,00	1,20	0,40	0,60

Fuente: Encuesta Sociodemográfica 1991. NE

**Cuadro 5.1.16**

## OCUPADOS Y PARADOS POR CLASE DE RELACION LABORAL

### Trabajan o han trabajado por cuenta ajena (\*)

	Con empleo				En paro			
	Cantabria	Asturias	País Vasco	España	Cantabria	Asturias	País Vasco	España
<b>Total en valores absolutos</b>	<b>130904</b>	<b>260671</b>	<b>592418</b>	<b>10174140</b>	<b>26926</b>	<b>57544</b>	<b>128712</b>	<b>2414026</b>
<b>Duración indefinida</b>	70,50	71,20	71,30	67,30	37,60	34,00	37,50	33,90
- Funcionario público	10,50	7,90	5,40	9,20	0,80	0,00	0,10	0,40
- Fijo continuo	55,10	60,60	62,80	51,40	26,50	28,10	34,30	24,90
- Fijo discontinuo estacional	2,70	1,10	1,90	3,70	7,40	0,90	1,60	4,60
- Fijo discontinuo sin periodicidad	2,10	1,60	1,20	3,00	2,90	4,90	1,50	4,00
<b>Temporal o eventual</b>	<b>28,90</b>	<b>26,50</b>	<b>27,60</b>	<b>31,40</b>	<b>59,70</b>	<b>62,50</b>	<b>62,00</b>	<b>64,80</b>
- De aprendizaje, formación o práct.	1,60	1,40	1,40	2,00	5,10	3,20	1,90	3,80
- Estacional de temporada	6,90	2,40	2,90	6,70	16,40	7,20	8,40	19,90
- De obra o servicio	4,10	4,40	2,60	3,00	3,40	7,60	6,50	6,10
- Eventual	13,00	15,40	17,00	16,00	26,90	41,10	42,20	30,40
- Interino	2,30	0,80	1,50	1,40	5,20	1,00	0,70	1,10
- Otro tipo de relación laboral	1,00	2,10	2,20	2,30	2,70	2,40	2,30	3,50
<b>No consta</b>	<b>0,50</b>	<b>2,20</b>	<b>1,10</b>	<b>1,30</b>	<b>2,70</b>	<b>3,50</b>	<b>0,50</b>	<b>1,30</b>

Fuente: Encuesta Sociodemográfica 1991. INE

**Cuadro 5.1.17**

El empleo asalariado representa según los cuadros anteriores el 67,3% de la ocupación, incluyendo el empleo proporcionado por las Administraciones Públicas. Esto significa un 7,6% menos que el País Vasco y un 6,9% menos que en el conjunto nacional. Sin embargo, la estructura cántabra genera más ocupación en segmentos que conllevan iniciativa propia y, en general debilidad empresarial, como son los de empresarios sin asalariados y ayudas familiares.

Tanto Cantabria como Asturias generan una ocupación agrícola y ganadera mayor que la media nacional como se intuye a priori por la riqueza de sus recursos naturales.

La industria, sector tradicional en la historia económica cántabra, sólo genera el 19,1% de la ocupación, menos que la ocupación industrial a nivel de Estado, el 21,8%, y lejos de los valores obtenidos por el País Vasco (30,1%) y Asturias (24,4%). Este indicador confirma la magnitud de la crisis industrial de Cantabria señalada en todos los ámbitos consultados.

El resto de las actividades, muestran un comportamiento similar en la generación de ocupación que el entorno salvo en la Hostelería que supera en 3 puntos a sus vecinos y en el Comercio, cuya ocupación es alrededor de un 2% inferior a la de su entorno.

La ocupación, segmentada por categorías laborales, no aporta datos diferenciales de importancia a salvo de desequilibrios propios del peso de la minería asturina y de la mayor actividad económica vasca que emplea a un mayor porcentaje de titulados y personal técnico.



La relación laboral está dominada por el empleo con contrato indefinido en las tres Comunidades de la cornisa cántabra, y dentro de él, por los contratos fijos. Cantabria se sitúa 5 puntos por debajo de los asturianos y 7 por detrás de los vascos, aunque sigue superando el porcentaje de contratos fijos español.

### **5. 3.- Población en paro**

La población en paro se estudia partir de los datos proporcionados por las Encuestas de Población Activa del período 88-93. Estos resultados, que se presentan agrupados en los cuadros 5.1.18 a 20, se basan en la población que declara haber dejado su último empleo, en el sector correspondiente, hace menos de tres años.

Se aprecia que la mayoría de la población en paro proviene de los sectores de Servicios e Industria, si bien en los servicios se producen rotaciones y mutaciones de empleo que pueden distorsionar las cifras resultantes. En efecto, los Servicios absorben, al menos con carácter eventual, parte del empleo expulsado del resto de los sectores, pero las cifras de paro y de ocupación del propio sector Servicios, hacen pensar en un alto índice de rotación en el empleo, en especial en el segmento de menor edad. Esta hipótesis se apoya además en las características de empleo temporal y de temporada, más habituales en los Servicios que en los sectores primario y secundario..

## POBLACION EN PARO

Desagregación de la actividad

Base 100 =Año 1988

Año	Parados		Agricultura		Industria		Construcción		Servicios	
	Absolutos	%(*)	Absolutos	%(*)	Absolutos	%(*)	Absolutos	%(*)	Absolutos	%(*)
1988 4º Trim	38,70	100,00	0,20	100,00	4,30	100,00	1,60	100,00	8,30	100,00
1989 4º Trim	32,30	83,46	0,20	100,00	2,80	65,12	1,40	87,50	8,30	100,00
1990 4º Trim	31,90	82,43	0,70	350,00	2,30	53,49	2,10	131,25	9,80	118,07
1991 4º Trim	33,90	87,60	0,10	50,00	2,10	48,84	5,60	350,00	10,40	125,30
1992 4º Trim	35,20	90,96	0,20	100,00	4,70	109,30	3,00	187,50	11,00	132,53
1993 4º Trim	42,70	110,34	0,50	250,00	4,20	97,67	4,70	293,75	14,00	168,67

Fuente: EPA Años 88,89,90,91,92,93 y 94

**Cuadro 5.1.18**

## POBLACION EN PARO

Desagregación por edades

Base 100 = Año 1988

		16 a 18	%(*)	20 a 24	%(*)	25 a 54	%(*)	>54	%(*)	TOTAL	%(*)
1988	4º Trim	4,5	100,00	12,20	100,00	19,70	100,00	2,20	100,00	38,70	100,00
1989	4º Trim	2,5	55,56	9,00	73,77	19,50	98,98	1,40	63,64	32,30	83,46
1990	4º Trim	3,3	73,33	8,60	70,49	18,30	92,89	1,80	81,82	31,90	82,43
1991	4º Trim	3,1	68,89	8,30	68,03	20,70	105,08	1,90	86,36	33,90	87,60
1992	4º Trim	3,7	82,22	9,10	74,59	20,70	105,08	1,70	77,27	35,20	90,96
1993	4º Trim	2,2	48,89	12,00	98,36	26,70	135,53	1,70	77,27	42,70	110,34

Fuente: EPA Años 88,89,90,91,92,93 y 94

**Cuadro 5.1.19**

## POBLACION EN PARO

Desagregación por tiempo de búsqueda de empleo

Base 100 =Año 1988

		Total	%(*)	6 meses	%(*)	6 a 12 meses	%(*)	1 a 2 años	%(*)	>2 años	%(*)
1988	4º Trim	38,7	100,00	6,00	100,00	3,80	100,00	7,30	100,00	21,20	100,00
1989	4º Trim	32,3	83,46	6,00	100,00	2,90	76,32	5,90	80,82	17,20	81,13
1990	4º Trim	31,9	82,43	7,40	123,33	3,80	100,00	5,90	80,82	14,60	68,87
1991	4º Trim	33,9	87,60	9,40	156,67	4,80	126,32	5,40	73,97	14,00	66,04
1992	4º Trim	35,2	90,96	10,40	173,33	6,10	160,53	6,60	90,41	11,90	56,13
1993	4º Trim	42,7	110,34	10,30	171,67	5,50	144,74	11,00	150,68	15,70	74,06

Fuente: EPA Años 88,89,90,91,92,93 y 94

**Cuadro 5.1.20**

En la segmentación de edades, el segmento de 25 a 54 años absorbe algo más del 60% del desempleo, lo que confirma el carácter estructural del paro en la región y la incapacidad coyuntural, al menos, de la economía cántabra para generar nuevas actividades.

La búsqueda de empleo por la población en paro en Cantabria está recogida en el Cuadro 5.1.20. Como era de esperar, el segmento "menos de 6 meses de busca de empleo" crece a partir del empeoramiento de la situación económica en 1992, momento en el que las reconversiones obligan a buscar empleo a las personas que pierden su puesto de trabajo. El colectivo, importante en su tamaño, que busca empleo desde hace más de dos años, ha evolucionado pasando de 21.200 personas en el 88 a 15.700 en el 93, pero ha invertido en el último año la tendencia descendente que seguía desde el año 88, creciendo entre el 92 y 93 en 3.800 personas. Este hecho, y también el que este colectivo esté situado a lo largo del período en valores superiores a las 11.900 personas, reafirma el carácter estructural que adquiere el paro en la región.

En la estructura de la población desempleada, recogida en las tablas de los cuadros 5.1.14 a 19, se observa que un 11,8% de los parados provienen de categorías laborales altas, personal técnico con formación universitaria, un 8,2%, y técnicos auxiliares el resto, y el 78,3% de la población desempleada proviene del empleo asalariado. Estas son cifras que superan con claridad las del entorno cántabro y la media nacional, hablando por sí mismas de la debilidad de la economía en la región.

Los inactivos aparecen clasificados por su tipo de inactividad en el Cuadro 5.1.21. Se pone de manifiesto una evolución al alza en el período que se cifra en un 7% de crecimiento respecto al año 88.

La estructura de la población inactiva muestra el peso de los grupos de estudiantes y jubilados, que son además los dos segmentos de crecimiento de la población inactiva. En concreto, el colectivo de estudiantes crece en 6.400 individuos, un 19% respecto al inicio del período y el grupo de jubilados y pensionistas se incrementa en 20.200 personas. Sólo el segmento de "Labores del Hogar" disminuye y lo hace en 10.600 sujetos, pero muestra una tendencia errática debida, fundamentalmente, a que en su composición figura una mayoría de mujeres, más flexibles en su característica de empleo por considerarse el trabajo de la mujer un segundo empleo y, en muchos casos, una salida de emergencia en las situaciones en que el titular del primer empleo pierde su puesto de trabajo..



## POBLACION INACTIVA

Desagregación por situación de inactividad

Base 100 =Año 1988

		Total	%*	Estudiantes	%*	Jubilados	%*	L.Hogar	%*	Incapacidad	%*	Otros	%*
1988	4º Trim	209,7	100,00	33,60	100,00	79,70	100,00	88,90	100,00	3,80	100,00	3,80	100,00
1989	4º Trim	209,0	99,67	33,80	100,60	88,40	110,92	81,10	91,23	4,00	105,26	1,80	47,37
1990	4º Trim	219,9	104,86	41,30	122,92	93,70	117,57	79,60	89,54	3,10	81,58	2,10	55,26
1991	4º Trim	223,4	106,53	39,80	118,45	92,90	116,56	84,70	95,28	2,90	76,32	3,10	81,58
1992	4º Trim	223,5	106,58	39,70	118,15	100,40	125,97	78,40	88,19	1,60	42,11	3,30	86,84
1993	4º Trim	224,4	107,01	40,00	119,05	99,90	125,35	78,30	88,08	2,80	73,68	3,50	92,11

Fuente: EPA Años 88,89,90,91,92,93 y 94

**Cuadro 5.1.21**

**6. IDENTIFICACIÓN DE  
SECTORES CON  
POTENCIAL**

**NECESIDADES GLOBALES**

## **6. IDENTIFICACIÓN DE SECTORES CON POTENCIAL**

Durante los últimos quince años se ha producido un declive paulatino de la economía cántabra, más agudizado en los años recientes, debido a la crisis sufrida en las grandes empresas industriales.

Hablar de sectores emergentes en Cantabria puede resultar algo pretencioso, aunque hay sectores que mantienen y generan empleo, mientras que otros se encuentran en franco declive.

Entre los sectores que generan empleo se encuentran:

·Sector agrícola

·Sector servicios

El sector agrícola, especialmente el subsector lácteo, una vez absorbido el impacto de la entrada en el Mercado Común Europeo, se encuentra generando empleo, tal como pudo verse en el Capítulo 3. En efecto, en el año 1986 se inicia el cierre de las explotaciones lecheras más pequeñas, menos rentables que ha supuesto la desaparición del 36% del total de explotaciones. siguiendo un proceso de selección natural. A partir de este punto, la rentabilidad actual de las explotaciones, unido a la calidad de la materia prima hacen que pueda considerarse un sector en alza.

El sector servicios, que en Cantabria está dominando mayoritariamente por el turismo, ha sido un sector tradicionalmente de absorción de mano de obra. Los intentos de desestacionalización del mismo, está comenzando a dar sus frutos, así como la política de ofrecimiento de un turismo cultural y de mayor calidad.

Sin embargo, dos amenazas se encuentran sobre este sector: la contaminación medioambiental y la infraestructura de comunicaciones.



Aunque la contaminación industrial ha sido frenada, la política de vertidos urbanos está deteriorando los ríos de esta Comunidad. Si bien su entorno natural se encuentra a mucha distancia de sus competidores tradicionales, Asturias y Vascongadas, no le beneficia en absoluto este aspecto.

La infraestructura de comunicaciones destaca por el desvío de inversiones públicas hacia otras comunidades.

En efecto, tanto Asturias como Bilbao se encuentran comunicadas por autopista con los mercados de Madrid, Castilla y Valle del Ebro, con lo cual se favorece la importación y exportación de productos a través de sus puertos. En la medida de que el abandono de RENFE y FEVE es bien patente, no parece aventurado vaticinar que el puerto de Santander comience a descender de actividad. En cuanto a infraestructura aeroportuaria, la Comunidad se halla bien dotada, pero carece de mayor número de vuelos y con mejor horario.

Como sector en declive puede mencionarse el sector industrial, donde el predominio de los sectores extractivos, metal-mecánico y químico, todos ellos maduros, originan una pérdida de empleo cuyo final no se acaba de vislumbar.

## **6.1 Problemas clave para la formación**

---

### **A) Pymes Cántabras**

Estructura muy atomizada, especialmente en los sectores de fabricación de productos metálicos, alimentación y madera y muebles.

- Menos de 10 empleados: el 78% de las empresas.

- Menos de 50 empleados: el 95% de las empresas.

El tamaño medio de la empresa cántabra es de 15 trabajadores, por encima de la media nacional ( 13 trabajadores), aunque este diferencial se está acortando rápidamente.

En consecuencia:

- Elaboración de bienes con un menor contenido tecnológico y poco estandarizados ( en algunos sectores, bajo pedido).
- Escasas iniciativas de marketing, confiando más en una posición estable en el mercado.
- Bajas actividades de promoción y gastos de publicidad pequeños.
- No se han incorporado las nuevas tecnologías a los procesos productivos.
- No existe un posicionamiento claro en el mercado mediante la investigación y el desarrollo tecnológico.



- Estrategia muy local y a corto plazo, siendo previsible un deterioro de la posición competitiva a medio y largo plazo.
- Mayor contratación de trabajadores eventuales que la media, recurriéndose con gran frecuencia a las horas extraordinarias.
- Menos horas perdidas por trabajador y año.
- Duración de contratos eventuales mayor que la media.
- Menor productividad y mayor rentabilidad en las empresas de menos de cincuenta trabajadores.
- Pérdida progresiva de cuota de mercado.
- Pérdida de competitividad importante en empresas de tamaño mediano.
- Alejamiento del mercado internacional, vía exportaciones ( efecto tamaño).
- Falta de cultura orientada al mercado internacional ( efecto decisión).
- Algunos sectores, como conservas cárnicas, productos y minerales no metálicos, así como textiles y vestido, se encuentran totalmente cerrados a las exportaciones.
- Acceso muy difícil a mercados de capitales.
- Individualismo y baja formación, adoptando la mayoría de estas empresas la forma jurídica de personas físicas.



## 6.1 Problemas clave para la formación

---

### B) El ajuste entre la oferta y demanda en Cantabria

Según los datos del INEM, la evolución entre la oferta y demanda en Cantabria, comparando las cifras de 1991 y 1992, es como sigue:

#### Ajuste entre oferta y demanda

	1992	1991	% 92/91
Nº demandas	96.448	102.801	- 6,18
Nº ofertas	56.251	58.635	- 1,06
Nº colocaciones	55.490	57.551	- 3,58
Nº contratos	57.141	63.150	- 9,52
- de fomento emp.	17.398	22.009	- 20,95
- otros contratos	39.743	41.141	- 3,40

Fuente: EOI. Telemarketing 1994

En relación con los sectores, la estructura oferta- demanda, registrada por el Inem para 1992, es como sigue a continuación:



### Oferta - demanda por sectores

	Oferta	Demanda
AGRARIO	230	399
CONSTRUCCION	4.775	5.321
INDUSTRIA	3.295	9.881
SERVICIOS	17.128	37.055

Fuente: EOI. Telemarketing 1994.

## **6.1 Problemas clave para la formación**

---

### **C) La formación ocupacional**

Se orienta a tres colectivos con diferente necesidad: cualificación para la primera inserción en el mercado laboral, reconversión profesional y actualización reciclaje.

En Cantabria, la formación ocupacional desarrollada en 1992, ha abarcado a 4.278 alumnos, que han participado en 450 cursos. Comparando con la actividad desarrollada en 1991, puede observarse un incremento de un 6,79% en los alumnos participantes ( 4.006 en 1991), y una disminución de un 6,05% en los cursos impartidos ( 479 en 1991).

Las familias profesionales que abarca Cantabria son 28, siendo las siguientes las más importantes:

- Turismo y hostelería.
- Transportes y comunicaciones.
- Servicios a la comunidad y personales.
- Mantenimiento y reparación.
- Montaje e instalaciones.
- Industria pesada y construcciones metálicas.
- Industrias alimentarias.

- Fabricación de equipos mecánicos, eléctricos y electrónicos.

- Edificación y obras públicas.

- Servicios a las empresas.



## 6.1 Problemas clave para la formación

---

### D) Síntesis de situación del mercado de cualificaciones

- Existe, sobre todo en el sector servicios, una demanda de profesionales cualificados en continuo aumento.
- Los puestos de baja cualificación, especialmente en el sector agrario y construcción, tiene un exceso de oferta.
- Es necesario, por tanto, aumentar los conocimientos profesionales de estas personas con bajo nivel profesional, que se encuentran en situación de mayor riesgo.
- Existe un déficit constatable en las demandas sin cubrir, para técnicos y profesionales del mundo de la empresa. Este déficit es palpable, no sólo en la titulación, sino también en la experiencia e innovación profesional.
- La introducción paulatina de las nuevas tecnologías, en el sector industrial y en el sector servicios, sobre todo, puede constituir una de las fuentes de empleo estable a medio plazo.
- Es importante establecer procesos de reciclaje para los excedentes que proceden de las industrias en reconversión y tienen una edad laboral aprovechable.
- La formación básica es apreciable en Cantabria. No obstante debe incrementarse especialmente en el caso de jóvenes no titulados.

- **Se está incrementando la demanda de profesiones relacionadas con las comunicaciones en general y con las tecnologías de información.**



## **6.1 Problemas clave para la formación**

---

**E) Oferta de cualificaciones de nivel superior en el sector industrial y de servicios.**

### **SECTOR INDUSTRIAL**

La Universidad de Cantabria cuenta con diferentes centros que imparten las siguientes titulaciones superiores:

- Ingeniero Superior de Caminos, Canales y Puertos.

- Ingeniero Industrial , con tres especialidades:

- Mecánica y materiales.

- Electricidad y control.

- Gestión Industrial.

- Ingeniero de Telecomunicaciones.

- Ingeniero Químico.

- Licenciado en Físicas.

- Licenciado en Químicas.

El profesorado universitario suele tener una experiencia profesional extraacadémica,



debido a la creación reciente de muchos de los centros ( la Universidad fué creada en 1972 y la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales y de Telecomunicación en 1988). Además este profesorado mantiene una actividad de investigación y asesoramiento para entidades externas a la Universidad, muy importante, especialmente en el caso de la Escuela de Ingenieros de Caminos, debido a la obras de infraestructura que se llevan a cabo actualmente, lo cual ha permitido la creación de equipos de trabajo estables.

Además el ratio alumno/profesor es más favorable en la Región que el total nacional, con un valor de 19,34 frente a 10,13 de España, creciendo actualmente la incorporación de profesores por encima de la de alumnos. Este hecho constituye una ventaja en una universidad joven, de pequeño tamaño, que está alcanzando la etapa final de desarrollo y asentamiento en la sociedad cántabra y que puede constituir en el futuro uno de los ejes del crecimiento científico y tecnológico.

A primera vista no parecen existir carencias de titulaciones superiores en Cantabria. Sin embargo los conocimientos tecnológicos deben ir acompañados de otros de tipo empresarial, para lo cual deberían desarrollarse los cursos de postgrado o doctorado, tales como:

- Calidad Total.
- Diseño Industrial.
- Mantenimiento de Instalaciones Industriales.
- Seguridad.
- Idiomas.



- Organización y gestión comercial.

## **SECTOR SERVICIOS**

A pesar del auge experimentado por la construcción de viviendas en Cantabria, la Universidad no imparte la titulación de Arquitecto, ni la de Arquitecto Técnico. Sí está cubierta sin embargo la demanda de profesionales en las obras públicas, mediante la titulación de Ingeniero de Caminos.

En la parte de Ocio y Turismo, la oferta regional de enseñanza asimilada a la universitaria, recae enteramente en organismos privados. Es cierto que existe la Universidad Internacional Menéndez y Pelayo, donde estos temas tienen cabida, pero dicha universidad no expide títulos universitarios, siendo más un foro de reflexión y debate durante el verano, quedando sus instalaciones con muy baja utilización durante el invierno.

Respecto al subsector anteriormente mencionado, existe un centro de enseñanza de turismo privado, que aunque cuenta con un reducido número de alumnos, está registrando un espectacular crecimiento de este tipo de enseñanzas, con una tasa anual acumulada de 11,17 del alumnado.

## **6.1 Problemas clave para la formación**

---

### **F ) Diagnóstico del Plan Regional de Formación y Empleo.**

- Cantabria está pasando por una reestructuración profunda de los sectores tradicionales básicos ( ganadería, grandes industrias del sector metal y químico) que rompe el modelo el modelo de economía equilibrada en que se encontraba.
  
- Falta competitividad en el sector agrario.
  
- Dimensión insuficiente de las empresas para disponer de nuevas tecnologías en sus productos y procesos.
  
- Escasa cultura y tradición industrial, abundando más la de "pequeño comerciante".
  
- Concentración de la actividad y el empleo en un número de empresas reducido que se encuentran en sectores maduros.
  
- Escasa internacionalización de mercados y poca conciencia de estabilidad, en el caso de acceder a alguno de ellos.
  
- Infraestructuras insuficientes de comunicaciones, aunque se están mejorando las carreteras. En el caso de ferrocarril, existe un progresivo deterioro, intencionado o no, que disminuye el tráfico de viajeros y mercancías.
  
- La infraestructura aeroportuaria se encuentra manifiestamente desaprovechada.
  
- Necesidad de potenciar los servicios a empresas y a particulares.



- Desestacionalizar el ocio y el turismo a un turismo de invierno, con más calidad y oferta medioambiental y cultural.
- Mayor utilización por los empresarios de los servicios ofrecidos por organismos e instituciones, así como de los instrumentos de política económica e incentivos, en el caso de que hayan sido suficientemente explicados y publicitados.
- Falta de coordinación entre la capacidad investigadora de la universidad, las demandas de las empresas y los instrumentos de fomento y apoyo que disponen las administraciones.
- Inversiones y ahorro canalizado hacia los bienes inmuebles, o actividades relacionadas con servicios comerciales, hostelería, etc.
- Insuficiente nivel de formación en las Pymes para administrar mejor sus negocios.
- Escaso espíritu de formación interempresarial para mejorar sus posiciones competitivas.

## **6.1 Problemas clave para la formación**

---

### **G ) Carencias de formación globales**

#### **- Titulados medios**

- Gestión de la Calidad.
- Mantenimiento Industrial.
- Contabilidad y finanzas.
- Diseño asistido por ordenador.
- Calidad industrial.
- Tecnologías de la Información.
- Seguridad industrial.
- Gestión de servicios.
- Microinformática.
- Gestión de Proyectos.

#### **- Ciencias Humanas**



- Liderazgo, dirección y coordinación de grupos.
- Impulso y coordinación del cambio cultural.
- Motivaciones individuales y de grupo.

- Entorno

- Gestión medioambiental.
- Depuración de residuos.

- Pymes

- Gestión de pequeñas empresas.
- Nuevas tecnologías de telecomunicaciones.
- Organización e informática.
- Gestión comercial y de marketing.
- Cooperación con clientes.
- Planificación y programación.
- Financiación de Pymes.



- Calidad.
  
- Diseño de producto.
  
- Ingenieros y titulados superiores
  - Contabilidad y finanzas.
  
  - Diseño industrial.
  
  - Gestión de Calidad.
  
  - Gestión de la Producción.
  
  - Seguridad e higiene industrial.
  
  - Microinformática.
  
  - Gestión comercial.
  
  - Marketing.
  
  - Gestión de recursos humanos.
  
  - Cooperación con clientes y proveedores.
  
  - Internacionalización.
  
  - Idiomas.



- Dirección de grupos.
- Negociación.
- Logística.
- Gestión medioambiental.
- Dirección de proyectos.
- Gestión del cambio.
- Innovación tecnológica.



## **6.1 Problemas clave para la formación.**

---

### **H.) Puntos críticos desde el punto de vista de la formación**

#### **PYMES**

- No existe posibilidad de asimilación de nuevas tecnologías.
- No se aprovechan ayudas y subvenciones disponibles, porque no llega la información sobre ellas, o porque no se dispone de personal cualificado para la preparación de la documentación para solicitarlas.
- Mayor aprovechamiento de las oportunidades medioambientales.

#### **PERSONAL BAJA CUALIFICACION**

- Progresivo descenso de la demanda de puestos de trabajo no cualificados.
- El sector agrario está incrementando la especialización y cualificación.
- A medida que el sector constructor empiece a racionalizarse, disminuirá también la demanda previsible.

#### **TECNICOS MEDIOS**

- Se prevee un fuerte incremento en los subsectores de turismo y servicios.
- En el sector industrial, deben orientarse hacia actividades de mantenimiento de empleo, mediante un reciclaje de conocimientos.



## **LICENCIADOS SUPERIORES**

- Necesidad de una formación aplicada, práctica y orientada a la empresa, que haga útil los conocimientos universitarios.
- Incremento de demanda en el subsector servicios.
- La privatización de la Sanidad Pública puede incrementar la demanda de los titulados relacionados con este sector. El Centro Marqués de Valdecilla puede recuperar el prestigio pasado, contribuyendo a este aumento de demanda.

## **6.1 Problemas clave para la formación**

---

### **D Implicaciones para una estrategia de formación orientada a técnicos, cuadros y directivos**

- Toda formación de titulados medios y superiores que no tiene una aplicación práctica inmediata, acorde con el mundo empresarial, resulta vana.

- La incorporación de nuevas generaciones al mundo de los negocios aporta una puesta al día de los conocimientos empresariales importante. Especialmente la formación en idiomas, que pone al alcance un mundo ilimitado de conocimientos, suele trazar la barrera entre las viejas y nuevas generaciones.

- La familiarización y formación de los profesionales superiores en tecnologías emergentes, como informática y comunicaciones, suele ser clave en la mejora y/o conservación del puesto de trabajo.

- Es importantísimo acometer un cambio cultural que favorezca el proceso cooperativo entre todos los colectivos relacionados en una empresa: empleados, accionistas, clientes, proveedores, etc.

- Las acciones formativas deben integrarse en planes de conjunto que favorezcan su diseño, seguimiento e implantación. Estos planes deben recoger las necesidades reales de las empresas y las líneas globales de desarrollo para aportar a los directores y profesionales los siguientes conocimientos:

· Formación específica de gestión y dirección de empresas.

· Desarrollo e innovación para fomentar la creatividad.



- **Técnicas de liderazgo, comunicación y motivación.**
- **Visión de conjunto de las posibilidades que ofrecen los mercados.**
- **Coyuntura económica nacional e internacional.**
- **Aplicación de las nuevas tecnologías a la empresa.**
- **Incorporación y potenciación de la base competitiva que la investigación y el desarrollo encierra.**

## **6.1 Problemas clave para la formación**

---

### **J) El cambio cultural en Cantabria**

El principal problema de Cantabria consiste en realizar un diagnóstico, aceptado comunmente, sobre las causas que están motivando la decadencia paulatina de esta región, desde hace veinte años y más radicalmente, en la última década.

Una vez efectuado este diagnóstico, debe reconocerse sin ambigüedades, y encontrar el liderazgo suficiente para definir el nuevo modelo cántabro de desarrollo y ponerlo en marcha. Reconocer y aceptar un problema suele ser el primer paso para su solución.

Este cambio cultural debe hacerse a todos los niveles, sirviendo el Plan de Formación E.O.I. especialmente para:

- Empresarios.
- Directivos.
- Técnicos.
- Emprendedores.
- Profesionales.

Para que este cambio cultural tenga lugar, es necesario que los protagonistas adquieran una confianza propia, basada en:



- Debate participativo de una manera cooperadora, con perspectivas a medio o largo plazo, olvidando las ganancias individuales.
- Como resultado de lo anterior, tener las ideas claras y con la aceptación general.
- Ser los dueños del propio futuro, desechando ideas de un intervencionismo exterior, procedente de la Administración Central.
- Adquirir una formación generalista que permita abordar las situaciones en su conjunto, para solucionar después los puntos concretos que se vayan presentando.
- Formar un grupo adecuado de organizadores y directores del cambio que sirvan como catalizador al mismo.
- Prestar especial importancia a las técnicas motivacionales de liderazgo y trabajo en grupo.

## 6.2 Síntesis de la situación

---

### A) El cambio cultural en Cantabria

\* Vías por donde se agudiza la crisis

Cantabria está sufriendo una transformación económica desde hace más de 20 años, con consecuencias especialmente visibles en la última década, padeciendo una importante reestructuración de los sectores tradicionales, que aún no ha terminado:

- El sector ganadero está soportando unas cuotas de producción de leche muy inferiores a la producción real de la región, provocando el cierre de explotaciones pequeñas y medias.
  
- El 50% del empleo industrial se encuentra en los subsectores de producción de metales, industria química, transformados metálicos e industria agroalimentaria, la mayoría de ellos en recesión, por ser sectores tradicionales con gran necesidad de mano de obra. La reconversión sufrida en esta última década ha supuesto una pérdida de más de 11.000 empleos netos ( 20 % del total de empleo industrial) y este proceso continúa.
  
- La crisis económica de las regiones de la cornisa cantábrica ( Asturias y el País Vasco).
  
- La escasa cultura industrial en el empresariado cántabro, ya que la mayoría de las inversiones industriales han sido realizadas por inversores de fuera de la comunidad.
  
- El pequeño tamaño del mercado cántabro, que tiende a reducirse más.

- La competencia de las regiones limítrofes, tanto para la instalación de nuevas industrias, como para atender necesidades de Cantabria desde ellas, especialmente desde el área de Bilbao.

- Los problemas de financiación de las administraciones estatal y autónoma, están impactando en la capacidad de las empresas constructoras.

\* Vías por donde se amortigua la crisis

- Menor crecimiento vegetativo que la media nacional.

- Saldo migratorio cero.

- Incremento coyuntural previsible de la construcción y del turismo.

- La reciente inclusión de Cantabria como zona de Objetivo 1 de la Unión Europea.

El futuro puede complicarse debido a :

- La mejora de las comunicaciones terrestres, junto con la liberalización del transporte aéreo y marítimo, originan la desaparición de unas barreras físicas, que pueden hacer a las empresas medianas y pequeñas más vulnerables.

- La falta de liderazgo existente en la definición del modelo industrial para Cantabria, puede agudizarse aún más en el futuro.

- Las transferencias públicas del Estado tenderán a reducirse.

- El crecimiento vegetativo de la población no podrá reducirse más, siendo

previsible un incremento ligero en los próximos años, análogamente a lo ocurrido en Europa.

\* La formación puede apoyar los programas de fomento de la iniciativa empresarial en Cantabria, apenas existentes actualmente, mediante:

- Realización de los planes de estudio de viabilidad previos.
- Estudios sobre aportaciones de capital, conocimientos, tecnologías, licencias y políticas comerciales.
- Coordinación de las ayudas públicas para estos proyectos, aglutinando el ofrecimiento de los distintos edamentos públicos.
- Realización de la selección de personal adecuado.
- Creación de un centro de empresas, donde los proyectos innovadores sean apoyados técnica y operativamente.
- Difusión de los instrumentos financieros disponibles, así como las posibles actuaciones de las sociedades de Capital-Riesgo.
- Difusión de la tecnología, la innovación y la calidad.
- Promover la cooperación entre:
  - . Equipos y empresas.
  - . Clientes y proveedorés.



## **6.2 Síntesis de la situación actual**

---

### **B) Resumen de puntos clave**

La superación de las dificultades principales ya mencionadas, quedan recogidas en el Plan de Desarrollo Regional 94-99, del cual pueden destacarse las actuaciones siguientes:

#### **1) Composición del tejido industrial**

- Favorecer la localización de inversiones productivas en la industria y servicios asociados.
- Acelerar la modernización tecnológica de las empresas.
- Impulsar el desarrollo endógeno y la promoción de las Pyme.
- Potenciar una mejor ordenación del espacio físico con vistas a la implantación de nuevas zonas industriales.
- Adecuar la fuerza de trabajo a las nuevas técnicas de producción y gestión.

#### **2) Infraestructura del transporte.**

- Mejora de las comunicaciones con el resto de la Cornisa Cantábrica y con el centro peninsular.
- Plan de carreteras de la región, de la Comunidad Cantábrica, para mejorar la comunicación entre los valles perpendiculares a la costa.



### **3) Modernización del Sector Primario.**

- Potenciación de las Pymes agroalimentarias.
- Explotación de las masas forestales públicas.
- Fomento de la industria conservera y del frío.
- Mejora de la acuicultura.

### **4) Conservación del medioambiente.**

- Eliminación de aguas residuales no tratadas.
- Tratamiento de residuos sólidos industriales.

### **5) Turismo.**

- Recuperación del patrimonio artístico civil y religioso.
- Recuperación de conjuntos artísticos, especialmente Santillana del Mar y Bárcena Mayor.
- Recuperación de las Cuevas de Altamira. Creación del Centro de Investigación de Prehistoria.
- Recuperación de núcleos rurales: Turismo Verde.
- Agroturismo: Casas de labranza.

- Conservación de espacios naturales: Monte Corona, Parque de la Naturaleza de Cabárceno, Peña Cabarga, Saja, etc.

- Recuperación de puertos pesqueros en desuso como puertos deportivos.

En resumen:

- Rehabilitar y conservar el patrimonio e industrias existentes.

- Generar nuevas actividades en la línea de volver al equilibrio entre los tres sectores que existía anteriormente.

Para ello es necesario:

-Efectuar un diagnóstico, que todavía está por hacer, de la problemática actual de Cantabria, que sea aceptado por todos.

- Definir un modelo de la nueva sociedad cántabra, hacia el cual deben converger todos los esfuerzos futuros.

- Liderar la movilización de recursos para alcanzar el objetivo anteriormente definido.

- Líneas de investigación aplicada, propuestas en función del desarrollo de Cantabria:

· Investigación agroalimentaria

\* Productos y tecnología láctea.



\* Conservación de la pesca.

\* Cultivos marinos.

· Tecnología de control de la contaminación ambiental

\* Residuos industriales.

\* Residuos urbanos.

\* Depuración de aguas.

· Conservación y explotación forestal.

· Diseño industrial.

· Biotecnología.

· Investigación clínica y médica.

---

- Sectores prioritarios

· Químico.

· Metal-mecánico ( productos metálicos y maquinaria industrial).

· Productos lácteos.



· Industria agroalimentaria.

· Ocio y turismo.

- Principales sectores:

\* Sector primario

\* Sanidad animal: mejorar.

\* Repoblación forestal

\* Desarrollar acuicultura.

\* Repoblación de cuencas pesqueras.

\* Continuar la concentración de explotaciones ganaderas.

· Sector industrial

\* Utilizar el potencial hidráulico.

\* Ofertar más suelo industrial, por rehabilitación o creación.

\* Realizar más proyectos de cogeneración.

\* Aplicar nuevas tecnologías a las industrias extractivas.



**\* Conectar las industrias actuales con empresas de la región que puedan fabricar sus materias primas.**

**· Sector servicios**

**\* Desestacionalizar el turismo hacia tradiciones artísticas y culturales, u ofertas de montaña e invierno.**

**\* Implicar más a las instituciones financieras en la promoción de empresas y nuevas actividades.**



### 6.3 Las necesidades formativas desglosadas por segmentos

#### A ) Sectores de interés potencial

#### Sectores evaluados por tener algún grado de potencial según documentos y/o soportes

<u>SECTOR</u>	<u>Nº EMPRESAS</u>	<u>EMPLEADOS</u>
Químico	233	5.860
Metal mecánico	633	12.946
Textil, madera y muebles	521	3.415
Alimentación y tabaco	460	6.607
Transportes y comunicaciones	147	10.813
Construcción y materiales de c.	454	18.044
Banca, seguros y serv. financieros	538 (oficinas)	3.755
Servicios industriales	290	12.562
Servicios comerciales	15.480 (licencias)	21.225
Hostelería	457 (establecimientos)	7.972
TOTAL		----- 103.199

Fuente: Cámara de Comercio y Elaboración Propia. Año 1994.

Excluye el sector agrario y la administración pública, así como otros sectores que parecen tener un menor o nulo potencial multiplicador.

El área de actuación queda acotada por la preparación de profesionales, directores y técnicos, orientados a las necesidades potenciales de los sectores descritos, los cuales se analizan con más detalle en el Documento "Cantabria: Estudio Sectorial".



### 6.3 Las necesidades formativas desglosadas por segmentos

#### B ) Necesidades de gestión de la pequeña y mediana empresa

	TOTAL EMPRESAS	ENTRE 10 Y 250 EMPLEADOS
Prosp y extrac. de petróleo	1	1
Refino de petróleo	6	4
Prod Tpte y Distb Energ Eléct	15	5
Capt, depur y distb agua	4	4
Extr y prep miner no metal	7	1
Prod y prim transf metal	23	6
Extrac min no metal	12	33
Ind prod min no metal	103	35
Industria química	209	24
Fab produc metal	409	103
Const maq y equipo mec	45	17
Const maq ofie y ordenad	2	1
Const maq y mat ordenad	101	21
Fab mat electrónico	9	0
Cons vehículos autom y pzas rpto	25	4
Cons naval, rep y mant buques	30	7
Cons otro mat transp	3	0
Fab instrum precisión	10	0
Ind alimt, bebida y tab	460	113
Ind textil	28	5
Ind cuero	13	1
Ind calzado, vest y otras conf	79	9
Ind madera, muebles de madera	403	42
Fab, clab y transf papel a gráficas	107	17
Ind Transf caucho mat plásticas	24	10
Otras ind manufactureras	18	2
<b>TOTAL</b>	<b>2.146</b>	<b>465</b>

Fuente: Cámara de Comercio y Elaboración Propia. Año 1991

### 6.3 Las necesidades formativas desglosadas por segmentos

---

#### C ) Necesidades de apoyo en la gestión medioambiental

Sectores cántabros con especial riesgo medioambiental:

<u>SECTOR</u>	<u>Nº EMPRESAS</u>
Extracción	145
Químico	209
Metal mecánico	409
Construc. y repar. buques	30
Alimentación, beb. y tabaco	460
Textil	28
Cuero	13
Calzado y vestidos	79
Transformación papel	107
Caucho y plásticos	24
<b>TOTAL</b>	<b>1.504</b>

Fuente: Cámara de Comercio y Elaboración propia. Año 1994.

### 6.3 Las necesidades formativas desglosadas por segmentos

---

#### C.) Necesidades de apoyo en la gestión medioambiental

##### Recursos cántabros con necesidad de agentes medioambientales

La carga contaminante y planes de inversión consecuentes para su eliminación, se calculan en función de los ríos más importantes cántabros que recorren los diferentes municipios de esta región. De este modo puede estimarse los vertidos e inversiones requeridas por cada uno de ellos:

<u>Sistema</u>	<u>Vertidos (m<sup>3</sup>/año)</u>	<u>Inversiones Mpta.</u>
Agüera	3.515.563	3.352
Asón	8.318.763	6.833
Pas-Miera	50.363.424	22.091
Saja	83.805.882	12.487
Gandarillas	1.446.655	822
Nansa	87.544	59
Deva	1.541.510	554

Fuente: Papeles de Economía Española. Septiembre 1994.

### 6.3 Las necesidades formativas desglosadas por segmentos

---

#### D ) Necesidades de apoyo en la gestión medioambiental

Sectorés cántabros de interés para la formación industrial

<u>SECTOR</u>	<u>TOTAL EMPRESAS</u>	<u>+10 EMPRESAS</u>
Químico	233	39
Metal mecánico	633	167
Textil, madera y muebles	521	58
Alimentación y tabaco	460	166
Servicios industriales	290	121
<b>TOTAL</b>	----- 2.137	----- 501

Fuente: Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Santander. Elaboración propia 1994.

### **6.3 Las necesidades formativas desglosadas por segmentos**

---

#### **E ) Cuantificación del colectivo de profesionales y técnicos en las empresas cántabras**

A la vista de los datos utilizados en el Estudio de Necesidades Sectoriales, y de los cuadros disponibles en el mismo, las necesidades formativas del colectivo de profesionales y técnicos de las empresas cántabras puede estimarse en 4.200 personas.

Este colectivo debe formarse fundamentalmente en las áreas de Gestión Empresarial, y Comercial y Marketing.



## 6.4 Análisis por sectores

---

### Sector: Químico

#### - Identificación: Subsectores básicos

- Químico
- Caucho y plásticos

#### - Dimensionamiento

% sobre empleo industrial

<u>Nº empleados</u>	<u>%</u>
5.860 (4.405 Asalariados)	15%

#### - Análisis evolutivo

Evolución a 5 años

#### Química

Empleo asalariado -11%

Empleo autónomo

## 6.4 Análisis por sectores

---

### Sector: Químico

#### - Empleo en el sector

·	Empleados en empresas hasta 10 . . . . .	20,9
·	Empleados en empresas entre 11 y 50 . . . . .	16,1
·	Empleados en empresas con más de 50 . . . . .	63%
·	TOTAL . . . . .	4.405

#### - Tipo de empresas existentes

### Químicas

Muy pequeña (menos de 10) 83%

Pequeña (11-50) 12%

Resto (más de 51) 5%

## 6.4 Análisis por sectores

---

### Sector: Metal - mecánico

#### - Identificación: Subsectores básicos

- . Productos metálicos
- . Maquinaria y equipos metálicos
- . Maquinaria y material eléctrico

#### - Dimensionamiento

% sobre empleo industrial

<u>Nº empleados</u>	<u>%</u>
12.946	33%

#### - Análisis evolutivo

Evolución a 5 años

		<b>Productos metálicos</b>	<b>Maquinaria y equipo mecánico</b>	<b>Maquinaria y material eléctrico</b>
Empleo asalariado	+5%	+15%	-4%	+14%



## 6.4 Análisis por sectores

---

### Sector: Metal - mecánico

#### - Empleo en el sector

- . Empleados en empresas hasta 10 . . . . . 9,5%
- . Empleados en empresas entre 11 y 50 . . . . . 8%
- . Empleados en empresas con más de 50 . . . . . 82,5%

#### - Tipos de empresas existentes

- . Muy pequeñas (menos de 10) . . . . . 74%
- . Pequeña (11 - 50) . . . . . 19%
- . Media (más de 51) . . . . . 7%

## 6.4 Análisis por sectores

---

### Sector: Textil, madera y muebles

#### - Identificación: Subsectores básicos

- . Textil
- . Madera

#### - Dimensión

% sobre empleo industrial

<u>Nº empleados</u>	<u>%</u>
3.415	9%

#### - Análisis evolutivo

#### Evolución a 5 años

- . Empleo total . . . . . +1%

#### - Empleo en el sector

- . Empleados en empresas hasta 10 . . . . . 58%
- . Empleados en empresas entre 11 y 50 . . . . . 19%
- . Empleados en empresas con más de 50 . . . . . 16%

#### - Tipo de empresas existentes

- . Muy pequeñas (menos de 10) . . . . . 89%
- . Pequeña (11 -50) . . . . . 10%
- . Media (más de 51) . . . . . 1%



## 6.4 Análisis por sectores

---

### Sector: Productos cerámicos

#### - Identificación: Subsectores básicos

- . Chocolate, bebidas y tabaco
- . Lacteos
- . Conservas pescado
- . Productos alimentarios diversos

#### - Dimensionamiento

% sobre empleo industrial

<u>Nº empleados</u>	<u>%</u>
6439	16%

#### - Análisis evolutivo

Evolución a 5 años

- . Empleo total . . . . . -8%

#### - Empleo en el sector

- . Empleados en empresas hasta 10 . . . . . 9,4%
- . Empleados en empresas entre 11 y 50 . . . . . 11,5%
- . Empleados en empresas con más de 50 . . . . . 79,1%



*- Tipo de empresas existentes*

- Muy pequeñas (menos de 10) . . . . . 75%
- Pequeña (11 -50) . . . . . 17%
- Media (más de 51) . . . . . 8%



## 6.4 Análisis por sectores

---

### Sector: Lácteos

- *Identificación: Subsectores básicos*

- *Dimensionamiento*

% sobre empleo industrial

<u>Nº empleados</u>	<u>%</u>
2.607	3%

- *Análisis evolutivo*

Evolución a 5 años

. Empleo total . . . . . +11%

- *Empleo en el sector*

. Empleados en empresas hasta 10 . . . . . 4%

. Empleados en empresas entre 11 y 50 . . . . . 14%

. Empleados en empresas con más de 50 . . . . . 82%



*- Tipo de empresas existentes*

- Muy pequeñas (menos de 10) . . . . . 52%
- Pequeña (11 -50) . . . . . 40%
- Media (más de 51) . . . . . 8%



## 6.4 Análisis por sectores

---

### Sector: Construcción y materiales

#### - Identificación: Subsectores básicos

- . Construcción
- . Material de construcción

#### - Dimensionamiento

% sobre empleo industrial y construcción

<u>Nº empleados</u>	<u>%</u>
18.044	33%

#### - Análisis evolutivo

Evolución a 5 años

- . Empleo total . . . . . -2%

#### - Empleo en el sector

- . Empleados en empresas hasta 50 . . . . . 71,5%
- . Empleados en empresas con más de 50 . . . . . 28,5%

#### - Tipo de empresas existentes

- Muy pequeñas (menos de 10) . . . . . 50%
- Pequeña (11 -50) . . . . . 41%
- Media (más de 51) . . . . . 9%



## 6.4 Análisis por sectores

---

### Sector: Servicios industriales

- *Identificación: Subsectores básicos*

- *Dimensionamiento*

% sobre empleo en servicios

<u>Nº empleados</u>	<u>%</u>
---------------------	----------

12.562	14%
--------	-----

- *Análisis evolutivo*

Evolución a 5 años

. Empleo total . . . . . +14%

- *Empleo en el sector*

. Empleados en empresas hasta 10 . . . . . 4%

.Empleados en empresas entre 11 y 502%

. Empleados en empresas con más de 50 . . . . . 94%

- *Tipo de empresas existentes*

- Muy pequeñas (menos de 10) . . . . . 57%

- Pequeña (11 -50) . . . . . 34%

- Media (más de 51) . . . . . 9%

## 6.4 Análisis por sectores

---

### Sector: Banca, Seguros y Servicios Financieros

#### - Identificación: Subsectores básicos

. Banca

. Seguros

#### - Dimensionamiento

#### % sobre empleo en servicios

<u>Nº empleados</u>	<u>%</u>
3.861	4%

#### - Análisis evolutivo

#### Evolución a 5 años

. Empleo total . . . . . -5%



**Oficinas y empleo en el subsector bancario  
1993**

	<b>Cantabria</b>	<b>España</b>
<b>Nº Oficinas</b>	465	32.121
<b>Habitantes por oficina</b>	1.135	1.216
<b>Empleados por oficina</b>	6,0	7,2

**Estructura empresarial del subsector bancario  
1992**

	<b>Banco Santander</b>	<b>Resto Bancos</b>	<b>Caja Cantabria</b>	<b>Resto Cajas</b>
<b>Oficinas</b>	109	200	116	49

**Oficinas y empleo en el subsector seguros  
1992**

	<b>Cantabria</b>	<b>España</b>
<b>Centros de trabajo</b>	73	4.834
<b>Empleados</b>	337	46.834
<b>Agentes Colegiados</b>	255	23.789

## 6.4 Análisis por sectores

---

### Sector: Servicios Comerciales

#### - *Identificación: Subsectores básicos*

- . Alimentación
- . Prendas de vestir
- . Equipamiento
- . Otros comercios

#### - *Dimensionamiento*

% sobre empleo de servicios

<u>Nº empleados</u>	<u>%</u>
21.225	24%

#### - *Análisis evolutivo*

Evolución a 5 años

- . Empleo total . . . . . 18%



**Tamaño de las Explotaciones minoristas en Cantabria  
1991**

---

<b>Nº de Trabajadores</b>	<b>Empresa familiar</b>	<b>Sociedad Mercantil</b>
1	62,0	13,5
2	23,9	17,8
3	7,7	26,9
4	2,7	10,5
5	1,5	7,7
6 -10	1,8	17,5
11.15	0,2	7,7
más de 15	0,1	8,3

Fuente: E.O.I. Telemarketing. 1994.

## 6.4 Análisis por sectores

---

### Sector: Hostelería

#### - Identificación: Subsectores básicos

- . Hostelería
- . Restauración

#### - Dimensionamiento

#### % sobre empleo de servicios

<u>Nº empleados</u>	<u>%</u>
7.972	9%

#### - Análisis evolutivo

#### Evolución a 5 años

- . Empleo total . . . . . +8%



## 6.4 Análisis por sectores

---

### Sector: Transportes y Comunicaciones

#### - *Identificación: Subsectores básicos*

- . Transportes
- . Comunicaciones

#### - *Dimensionamiento*

% sobre empleo de servicios

<u>Nº empleados</u>	<u>%</u>
10.813	12%

#### - *Análisis evolutivo*

—  
Evolución a 5 años

- . Empleo total . . . . . +1%

#### - *Empleo en el sector*

- . Empleados en empresas hasta 50 . . . . . 90%



Empleados en empresas con más de 50 . . . . . 10%

*- Tipo de empresas existentes*

- Muy pequeñas (menos de 10) . . . . . 56,5%

- Pequeña (11 -50) . . . . . 37,4%

- Media (más de 51) . . . . . 6,1%



