

El sector de la industria del corcho en Extremadura

Perspectivas del sector y necesidades formativas



UNION EUROPEA

Fondo Social Europeo



EL SECTOR DE LA INDUSTRIA DEL CORCHO EN EXTREMADURA

Perspectivas del sector y necesidades formativas

EOI
1998

ÍNDICE

1.	INTRODUCCIÓN	3
2.	OBJETO DEL ESTUDIO Y METODOLOGÍA	4
3.	ESTRUCTURA SOCIO-ECONÓMICA DE EXTREMADURA ..	7
3.1.	Datos físicos	7
3.2.	Demografía	9
3.3.	Enseñanza	18
3.4.	La producción en Extremadura	21
3.5.	Industria	22
3.6.	Sector primario	26
3.6.1.	El subsector agrícola	26
3.6.2.	El subsector ganadero	29
3.6.3.	El subsector forestal	30
3.7.	Sector servicios	31
4.	LA EMPRESA EXTREMEÑA	34
4.1.	Estructura general de la empresa	34
4.2.	Análisis de la estructura empresarial extremeña por sectores de actividad	38
4.3.	Análisis de la pequeña y mediana empresa	43
5.	MERCADO DE TRABAJO	47
5.1.	Empleo y paro	51
5.2.	Extremadura y sus recursos humanos	56

6.	PANORAMA GENERAL DEL SECTOR DEL CORCHO	59
6.1.	Antecedentes	59
6.2.	El corcho y su importancia económica	62
6.3.	El sector corchero internacional	65
6.3.1.	Distribución mundial del alcornoque	65
6.3.2.	El sector industrial del corcho a nivel mundial	68
6.4.	El sector del corcho en España	73
6.4.1.	Distribución del alcornoque en España	73
6.4.2.	El sector industrial del corcho en España	77
7.	EL SECTOR DEL CORCHO EN EXTREMADURA	86
7.1.	Introducción y entorno geográfico	86
7.2.	Distribución alcornocal	89
7.3.	El sector industrial del corcho en Extremadura	96
7.3.1.	Antecedentes	96
7.3.2.	Composición de la industria corchera extremeña	97
7.3.3.	Características estructurales de la industria corchera extremeña	101
8.	NECESIDADES DE EMPLEO Y FORMACIÓN EN EL SECTOR DEL CORCHO EN EXTREMADURA	110
8.1.	Antecedentes y situación actual	110
8.2.	Necesidades formativas del sector del corcho extremeño	118
8.3.	Empleo y formación demandado por las empresas del corcho en Extremadura	120
9.	CONCLUSIONES	127
	BIBLIOGRAFÍA	133

1. INTRODUCCIÓN

El presente estudio, realizado por la Fundación Escuela de Organización Industrial, dentro del Programa de Estudios e Investigación de la misma, se inserta en el marco del Programa que se lleva a cabo -como Asistencias Técnicas- por el Fondo Social Europeo.

El informe que se presenta a continuación consta de tres grandes apartados que analiza en primer lugar el ámbito territorial -Comunidad de Extremadura- donde se localiza el objeto de investigación. En segundo término el panorama del sector del corcho, marco referencial, y en concreto de la industria del corcho en Extremadura. Por último, en tercer lugar se incluye el capítulo sobre las necesidades de formación y empleo en el sector del corcho en Extremadura.

2. OBJETO DEL ESTUDIO Y METODOLOGÍA

La investigación se ha centrado en el estudio del sector del corcho en Extremadura y sus demandas y necesidades de planes de formación.

Los objetivos específicos de la presente investigación son:

- Conocer las distintas fases del proceso (producción, distribución, transformación y comercialización) y la valoración del mismo por parte de los agentes implicados en cada una de las mismas.
- Evolución, expectativas y dificultades actuales de cada uno de los sectores involucrados en la realidad corchera extremeña.
- Importancia de cada uno de los agentes protagonistas en el proceso de producción y transformación del corcho en Extremadura.
- Principales perfiles técnicos demandados por cada subsector.
- Perfiles de capacitación a los que deben responder los nuevos tipos de profesionales demandados.
- Programas de capacitación más adecuados para los nuevos perfiles profesionales demandados.
- Diferentes propuestas formativas y grado de intensidad de las mismas para garantizar la constante y correcta actualización de los profesionales formados.

El proceso de la investigación se ha llevado a cabo en tres fases:

- Investigación documental.
- Investigación cualitativa.
- Investigación cuantitativa.

Investigación documental

La investigación documental cubría dos áreas: el análisis de fuentes secundarias y la revisión bibliográfica.

El objeto de esta investigación era el recoger toda la información existente sobre el sector del corcho a nivel europeo y sobre todo nacional y de Extremadura.

Para alcanzar los objetivos del trabajo se ha empleado una combinación de técnicas cualitativas y cuantitativas según se expone a continuación. La aplicación de los técnicas cualitativas permite captar argumento, razones y matices de las opiniones de las personas consultadas. Los cuantitativos permiten dimensionar los problemas y detectar su nivel de extensión.

Investigación cualitativa

De acuerdo a los objetivos se ha trabajado con una doble metodología de carácter cualitativo que abarca la complejidad del panorama del sector y ahonda en las posiciones coyunturales de cada uno de los agentes implicados en el proceso.

Se realizaron, entrevistas personales en profundidad y entrevistas pareadas (dos). De las primeras se llevaron a cabo cinco entrevistas a los siguientes agentes:

- Propietarios de tierras.
- Empleados en empresas de transferencia del corcho.
- Encargados de departamentos de Recursos Humanos.
- Asociaciones empresariales.

Investigación cuantitativa

Realización de una encuesta, mediante la aplicación de un cuestionario estructurado y precodificado, a una muestra aleatoria de 41 empresas del sector del corcho de la Comunidad Autónoma de Extremadura, a través de entrevista telefónica.

3. ESTRUCTURA SOCIO - ECONÓMICA DE EXTREMADURA

3.1. Datos Físicos

La Comunidad Autónoma de Extremadura está situada al Sur-Oeste de España, linda al Norte con la Comunidad Autónoma de Castilla-León, al Este con la Comunidad Autónoma de Castilla-La Mancha, al Sur con la Comunidad Autónoma de Andalucía y al Oeste con Portugal.

Esta dividida en dos provincias, Cáceres al Norte y Badajoz al Sur.

Su superficie total es de 41.602 Km², siendo Badajoz la provincia más grande de España.

Superficie Geográfica de Extremadura y Comparación con otras zonas de España

	<i>Superficie (Km²)</i>	<i>%</i>
Badajoz	21.657	4,3
Cáceres	19.945	3,9
Total Extremadura	41.602	8,2
Asturias	10.564	2,1
Murcia	11.314	2,2
Andalucía	87.268	17,3
España	504.782	100,0

Fuente: Anuario Estadístico de España (I.N.E.). 1993.

Esta superficie hace de Extremadura una de las mayores Comunidades Autónomas de España, siendo su extensión mayor que la de varios Estados Europeos, (Bélgica mide 30.507 Km²).

Extremadura ocupa el extremo suboriental de la submeseta Sur, entre la Cordillera Central al Norte y la Sierra Morena al Sur. Está atravesada por dos grandes ríos el Tajo al Norte y el Guadiana al Sur que junto con los numerosos embalses, configuran el paisaje agrario e hidrográfico de la Comunidad y hacen que tenga unas riberas mayores que todo el litoral costero español.

El clima en Extremadura varía sensiblemente del Norte al Sur. En función de la altitud, se dan zonas de clima duros y extremos, y otras zonas más benignas.

El clima y la orografía van a configurar una distribución espacial multiforme que ha variado sensiblemente a lo largo de los últimos decenios debido a la incorporación de numerosos espacios dedicados al cultivo de regadío.

***Distribución General de la Superficie por Aprovechamientos
en miles de Hectáreas. 1.992***

	<i>Badajoz</i>	<i>Cáceres</i>	<i>Extremadura</i>	<i>España</i>
Cultivos	836	440	1.276	19.946
Prados, Pastizales	547	492	1.039	6.7472
Terreno Forestal	603	774	1.377	15.915
Barbecho	150	150	300	4.036
Erial a Pastos	49	134	183	3.860
Improductivo	37	68	105	1.281
No Agrícola	48	47	95	2.002
Ríos y Lagos	46	40	86	580
Total	2.166	1.995	4.160	50.479

Fuente: M.A.P.A. Anuario de Estadística Agraria. 1992

3.2. Demografía

Datos Comparativos de Población

	<i>Población en nº de habitantes</i>	<i>%</i>
Badajoz	665.406	1,67
Cáceres	418.693	1,06
Extremadura	1.084.099	2,73
Asturias	1.098.725	2,83
Murcia	1.045.601	2,70
Andalucía ⁽¹⁾	6.886.999	17,46
España	39.433.942	100,00

(1) Los datos de Andalucía son de 1991.

Fuente: Anuario Estadístico de España (I.N.E.). 1993.

La Comunidad Autónoma de Extremadura contaba en 1.993, según el Censo de Población, con una población de derecho de 1.084.099 habitantes que suponían el 2,73 % del conjunto nacional.

Extremadura, con 41.602 Km² de extensión, representa el 8,2 por ciento del territorio nacional, lo que indica que su población no está en relación con su

superficie territorial y que por tanto Extremadura está menos densamente poblada que el resto de España.

Datos Comparativos de Población por Provincias en Porcentajes

	<i>1.985</i>	<i>1.987</i>	<i>1.991</i>	<i>1.993</i>
Badajoz	60,43	61,34	61,25	61,38
Cáceres	39,57	38,66	38,75	38,62

Fuente: Programa de Desarrollo Regional de Extremadura. 1992-1995.

Por provincias, Badajoz es la más poblada, la de mayor densidad y además la que experimenta un mayor crecimiento relativo.

Evolución Comparativa de la Población. En miles de habitantes

<i>Año</i>	<i>Cáceres</i>	<i>Badajoz</i>	<i>Extremadura</i>	<i>España</i>	<i>% Ext/España</i>
1.900	362	520	882	18.616	4,74
1.910	367	593	960	19.990	4,80
1.920	410	664	1.074	21.388	5,02
1.930	449	696	1.145	23.677	4,84
1.940	511	739	1.250	26.014	4,81
1.950	549	814	1.363	28.117	4,85
1.960	544	828	1.372	30.582	4,49
1.970	457	693	1.150	33.956	3,39
1.975	426	641	1.067	35.471	3,01
1.981	414	635	1.049	37.682	2,78
1.986	424	664	1.088	38.398	3,83
1.991	409	647	1.056	39.433	2,68
1.993	418	665	1.084	39.791	2,72

Fuente: Instituto Nacional de Estadística. Censo de Población.

La población de derecho ha cambiado la tendencia de su movimiento en los últimos años. Con anterioridad a 1.985 la región perdía población. Entre 1.960 y 1.981 ese descenso fue de 323.000 habitantes en valores absolutos. En 1.986, la población creció 0,52%, en 1987, 0,55%, en 1988, 0,63%, para bajar en 1.989 al 0,16% y en 1.990 quedar en el 0,11% lo que supuso 1.274 habitantes más para la Región.

Distribución por Sexos y Provincias de la Población Extremeña

	<i>Hombres</i>	<i>%</i>	<i>Mujeres</i>	<i>%</i>	<i>Total</i>
Badajoz	328.759	49,41	336.647	50,59	665.406
Cáceres	207.568	49,58	211.125	50,42	418.099
Extremadura	536.327	49,47	547.772	50,53	1.084.099

Fuente: Instituto Nacional de Estadística. Censo de Población. 1.993.

Badajoz es la provincia más poblada de Extremadura con un 61,38 % del total regional, además, también ocurre como a nivel nacional, la proporción total de mujeres es algo superior a la de hombres por la mayor longevidad de las mismas.

Evolución del Crecimiento Vegetativo de la Población Extremeña

<i>Año</i>	<i>Nacimientos</i>	<i>Defunciones</i>	<i>Crecimiento Vegetativo</i>
1980	16.119	9.843	6.276
1981	15.475	10.088	5.387
1982	15.856	9.605	6.251
1983	15.266	10.562	4.704
1984	14.665	10.064	4.601
1985	14.164	10.191	3.973
1986	14.184	10.197	3.987
1987	14.068	9.985	4.083
1988	13.759	10.108	3.651
1989	13.173	10.322	2.851
1990	12.614	10.468	2.146

Fuente: Instituto Nacional de Estadística. Censo de Población.

El crecimiento vegetativo es ligeramente superior en Extremadura que en el resto de España, debido a que la tasa de natalidad en la Comunidad se mantiene por encima de la media nacional y que la tasa de mortalidad va disminuyendo y acercándose poco a poco a la del resto del país.

Evolución del Crecimiento Vegetativo de la Población Extremeña en porcentajes

	<i>Natalidad (%)</i>		<i>Mortalidad (%)</i>		<i>Crecimiento Vegetativo</i>	
	<i>1985</i>	<i>1992</i>	<i>1985</i>	<i>1992</i>	<i>1985</i>	<i>1992</i>
Badajoz	1,35	1,21	0,92	0,95	0,42	0,25
Cáceres	1,24	0,99	0,97	0,90	0,27	0,09
Extremadura	1,31	1,10	0,94	0,93	0,36	0,19
España	1,19	1,06	0,81	0,81	0,37	0,25

Fuente: Instituto Nacional de Estadística. Censo de Población.

Por provincias vemos que la Tasa de Natalidad de Badajoz es algo superior a la de Cáceres y que ambas se sitúan por encima de la media nacional, igual ocurre, por desgracia con la Tasa de Mortalidad, algo superior, en la región, a la media nacional.

Proyección de la Población Extremeña

<i>Año</i>	<i>Badajoz</i>	<i>Cáceres</i>	<i>Extremadura</i>	<i>España</i>
1998	711.339	427.494	1.138.833	40.570.763
1999	715.182	427.909	1.143.091	40.691.008
2000	719.025	428.325	1.147.350	40.801.923

Fuente: Padrón Municipal de Habitantes. INE.

La evolución de la población extremeña es un poco impredecible, pues junto a factores económicos y psicológicos que inciden en la tasa de crecimiento vegetativo de la población, ésta también depende de la actividad de los numerosos emigrantes extremeños de las décadas de los sesenta y setenta que en la década de los noventa llegan a su edad de jubilación. Si ellos, o sus descendientes, deciden retornar a su tierra de origen pueden influir de forma notoria en la evolución de la población de la misma.

Saldos Migratorios en Extremadura

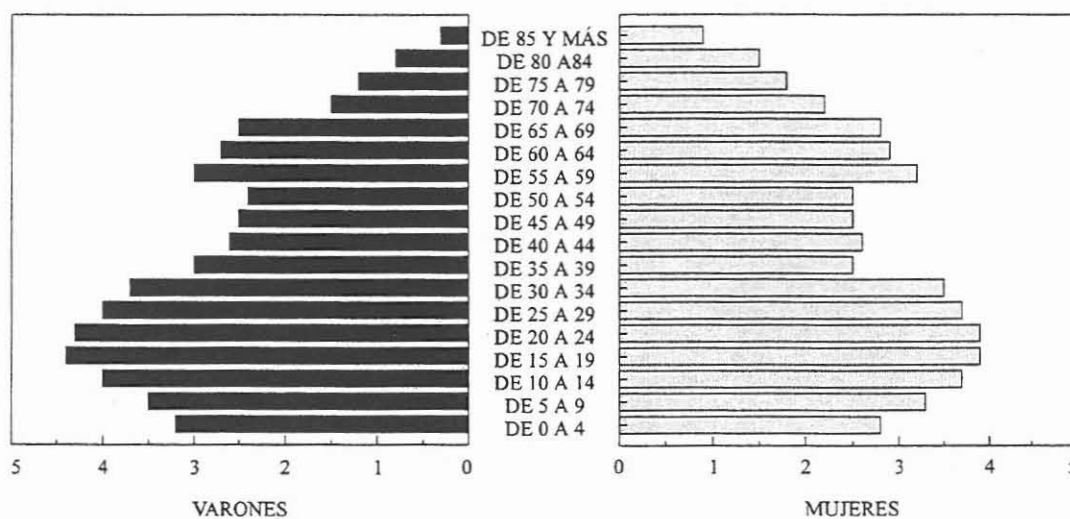
	1.986	1.987	1.988	1.989	1.992
Badajoz	106	-1.435	-3.212	-3.725	-56
Cáceres	-685	23	-1.948	-2.509	-383
Extremadura	-579	-1.412	-5.160	-6.234	-439
España	10.733	14.443	22.418	32.322	

Fuente: Instituto Nacional de Estadística. Migraciones.

Después de haber sido una región tradicionalmente de fuerte emigración, a finales de los setenta y principios de los años ochenta, la tendencia se invierte y vuelven muchos de los emigrantes anteriores.

En la distribución por edad de la población y sobre datos de 1.991, se observa un notable envejecimiento de la población con 142.943 personas mayores de 65 años, que representan el 13,42 % del total de la población, en el conjunto del país ese porcentaje era del 12 % para el mismo periodo. La distribución de la población extremeña por edades queda perfectamente reflejada en la siguiente Pirámide de Población.

Pirámide de Población de Extremadura. 1991. En miles de habitantes



Fuente: Instituto Nacional de Estadística. Censo de Población.

Los menores de 15 años eran 261.974 lo que representa un 24,6 % del total, mientras que a nivel nacional ese tramo de edades suponía el 22,8 % de la población total.

La Pirámide de población extremeña para el año 1.991, presenta estrangulamiento en el grupo de recién nacidos y menores de edad así como en los grupos comprendidos entre los 35 y los 50 años de edad. Por otro lado es importante el contingente humano formado por jóvenes (entre 15 y 25 años) lo que implica un gran aporte de fuerza laboral para el futuro, si bien, estudios posteriores indican un progresivo envejecimiento de la población extremeña, semejante al que se produce en el conjunto de la población española.

Densidad de la Población Extremeña. En N°. de Hab./Km²

	1985	1986	1987	1988	1989	1990
Badajoz	30	31	31	31	31	31
Cáceres	21	21	21	21	21	21
Extremadura	26	26	26	26	26	26
España	77	76	77	78	78	79

Fuente: Programa de Desarrollo Regional de Extremadura. 1992-1995.

Mientras en la Comunidad Autónoma de Extremadura la densidad de habitantes por kilómetro cuadrado se ha estabilizado en los últimos años en 26 hab./ Km², en España esa cantidad ha pasado de 77 hab./ Km² en 1.985 a 79 hab./ Km² en 1.990. Por Comunidades y sobre datos de 1.986 Extremadura ocupa el decimoquinto lugar en densidad de población.

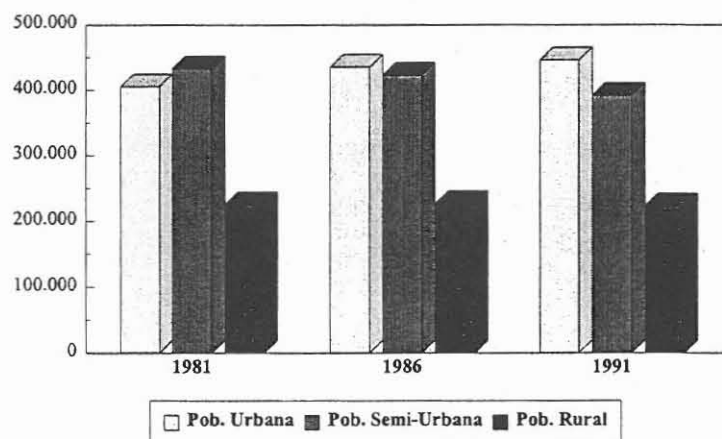
Sólo Castilla - La Mancha con 21,2 hab./ Km², y Aragón con 24,3 hab./ Km² tienen una densidad inferior. La Comunidad más próxima a Extremadura es Castilla - León, con una densidad de 27,5 hab./ Km².

La explicación de este fenómeno se halla en que las zonas de crecimiento demográfico en España son las zonas costeras, mientras el interior de la Península conoce lo que se denomina "crecimiento cero".

Distribución Espacial de la Población Extremeña

	1981	1986	1991
Pob.Urbana > de 10.000 habs.	405.626	435.571	446.465
Pob.Semi-urbana (2001-10000)	433.383	423.364	392.007
(5.001 - 10.000) habs.	193.770	192.642	188.417
(3.001 - 5.000) habs.	114.419	107.137	94.863
(2.001 - 3.000) habs.	125.194	123.585	108.727
Pob.Rural < de 2.000 habs.	225.779	227.485	223.380
Población Total	1.064.788	1.086.420	1.061.852

Fuente: Programa de Desarrollo Regional de Extremadura. 1992-1995.

Evolución de la Distribución Espacial de la Población de Extremadura

Fuente: Programa de Desarrollo Regional de Extremadura. 1992-1995.

La población extremeña, aunque muy lentamente, tiende a concentrarse en los núcleos urbanos, (poblaciones con más de 10.000 habitantes). Son los núcleos intermedios (con población entre 2.001 y 10.000 habitantes) los que más población pierden durante este periodo - 1.981 / 1.991 -, no variando prácticamente la población de los núcleos rurales (poblaciones de hasta 2.000 habitantes).

Los movimientos migratorios internos se orientan hacia las zonas que ofrecen mejores perspectivas laborales y mayores incentivos económicos, mientras que los saldos negativos se deben normalmente a rigideces en las estructuras sociales y económicas.

De la evolución de la tasa de crecimiento vegetativo, de la actitud de los emigrantes y de las perspectivas y rigideces mencionadas depende en gran medida el futuro de la población extremeña.

3.3. Enseñanza

Es comúnmente aceptado que el nivel de instrucción de la población es un factor importante para el desarrollo económico de una comunidad.

La situación en Extremadura ha evolucionado en los últimos tiempos, pasando de un 11,72 % de analfabetos en 1.981 al 6,31 % en 1.991; sin embargo esa cifra sigue siendo superior a la media nacional: 3,19 %.

Los niveles más bajos de analfabetismo en España se registran en el Norte del País: 1,1 % en Cantabria, 1,5 % en el País Vasco y 1,6 % en Asturias. El porcentaje de extremeños que, en 1.991, no había finalizado los estudios elementales era del 37,1 % de la población.

La enseñanza de primer grado la ha recibido el 28,87 % de la población, en datos de 1.991. La de segundo grado, en sus dos ciclos, el 26,5 % y han cursado estudios superiores sólo el 4,97 %.

Actualmente, entre módulos de alfabetización, educación de adultos, cursos para desempleados, escolarización obligatoria, formación profesional, universidades populares y todos los demás centros educativos se está haciendo un gran esfuerzo para mejorar esta situación.

Distribución de la Población Extremeña en Función de su Nivel de Enseñanza

<i>Nivel de enseñanza</i>	<i>Badajoz</i>	<i>Cáceres</i>	<i>Extremadura</i>
Analfabetos	36.063	22.363	58.426
Sin estudios	165.062	120.016	285.079
Primer grado	170.330	97.145	267.476
Secundo grado	149.127	96.526	245.654
Tercer grado	25.007	21.035	46.042
No clasificables	16.359	7.133	23.491

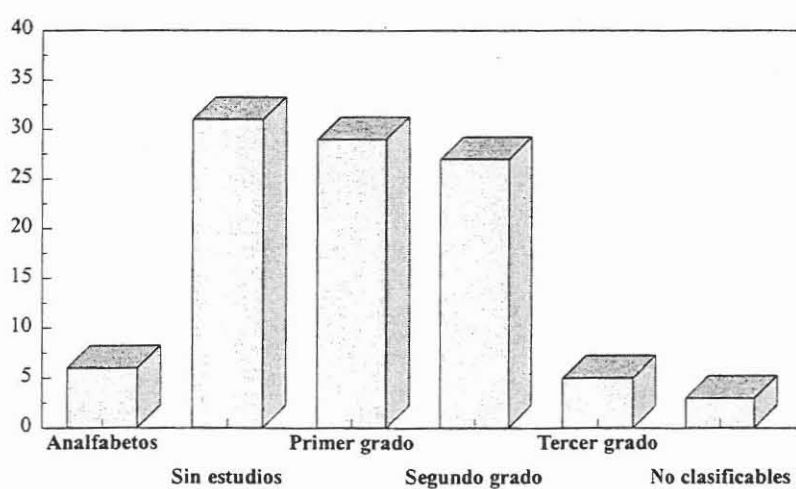
Fuente: Instituto Nacional de Estadística. Censo de Población. 1.991.

**Números de Centros, Alumnos y Profesores por niveles de Formación en
Extremadura**

<i>Nivel de formación</i>	<i>Nº de Centros</i>	<i>Nº de alumnos</i>	<i>Nº de profesores</i>
Preescolar	25	1.565	79
E.G.B.	316	81.728	5.082
Secundaria y REM	15	4.576	-
BUP y COU	48	20.786	1.630
F.P.	32	9.080	814
Cap. Agraria	3	219	28
Univ. Extre.	1	20.901	-
UNED	-	2.391	-

Fuente: Ministerio de Educación y Ciencia. Curso 1992-1993.

Distribución de la Población Extremeña en función de su nivel de enseñanza



Fuente: Programa de Desarrollo Regional de Extremadura. 1992-1995.

3.4. *La Producción en Extremadura*

Evolución de la Aportación Sectorial al P.I.B. a p.m. en Extremadura

<i>Sector de actividad</i>	<i>1.985</i>	<i>1.986</i>	<i>1.987</i>	<i>1.988</i>	<i>1.989</i>	<i>1.990</i>	<i>1.991</i>
Agricultura	15,91	13,71	13,17	13,53	13,36	13,21	13,08
Industria sin Construcción	22,14	20,47	20,71	22,04	22,51	22,93	23,27
Construcción	8,95	9,75	10,45	9,89	9,80	9,73	9,68
Industria con Construcción	31,09	30,22	31,16	31,93	32,31	32,66	32,95
Servicios	58,84	62,32	62,22	61,13	61,05	60,97	60,91
Pción.Imputada Serv.Banc.	-5,82	-6,25	-6,54	-6,59	-6,72	-6,84	-6,94
Total	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

Fuente: Anuario Estadístico de la Junta de Extremadura. 1.992.

En el cuadro anterior se ve como ha ido perdiendo importancia de forma constante el Sector Agrícola sobre el total regional, mientras incrementaban su participación los otros sectores, si bien esa evolución no ha sido homogénea, la

Construcción y los Servicios habiendo tenido participaciones superiores a lo largo del periodo de la que tienen al final del mismo.

Estructura del P.I.B. en Extremadura y en España, por sectores de actividad.

En 1.991

	<i>Badajoz</i>		<i>Cáceres</i>		<i>Extremadura</i>		<i>España</i>	
	<i>Mill.</i>	<i>%</i>	<i>Mill.</i>	<i>%</i>	<i>Mill.</i>	<i>%</i>	<i>Mill.</i>	<i>%</i>
Agricultura	64.474	12,01	39.588	8,70	104.062	10,49	2.534.787	4,48
Ind. sin Const.	49.607	9,24	134.400	29,55	184.007	18,56	13.632.459	24,09
Construcción	793.282	14,77	55.340	12,17	134.622	13,58	4.933.521	8,72
Ind. con Const.	128.889	24,01	189.740	41,74	318.629	32,13	18.565.980	32,81
Servicios	208.171	38,78	225.537	49,58	568.934	57,37	35.490.951	62,71
Total	536.760	100,00	454.865	100,00	991.625	100,00	56.591.718	100,00

Fuente: Instituto Nacional de Estadística. 1.992.

Como se puede apreciar en el cuadro anterior, la distribución sectorial de la actividad en Extremadura refleja perfectamente sus diferencias con el resto de la actividad del país, su carácter todavía marcadamente agrícola y su débil desarrollo industrial.

3.5. Industria

La industria regional (incluida la construcción) aportó el 32,13 % del Valor Añadido Bruto Extremeño al coste de los factores en el periodo 1.991. Esta actividad industrial puede dividirse en 12 grandes sectores industriales.

Producción Industrial en Extremadura. 1989. En Millones de Pesetas

<i>Grupo Industrial</i>	<i>Provincia</i>	<i>Valor Total</i>	<i>% S/Total</i>	<i>V.A.B.</i>	<i>Nº Empleos</i>
1º Productos Energéticos y Agua	Badajoz	9.758		4.820	929
	Cáceres	213.594		87.787	1.196
	Extremadura	223.352		92.607	2.125
	España	3.934.070	5,68	1.751.664	147.088
2º Minerales Metálicos	Badajoz	627		198	79
	Cáceres	1.319		376	143
	Extremadura	1.946		574	222
	España	1.566.721	0,12	450.899	87.487
3º Minerales y Productos no Metálicos	Badajoz	8.386		3.480	1.204
	Cáceres	7.482		3.039	966
	Extremadura	15.868		6.519	2.170
	España	1.844.531	0,86	797.775	184.508
4º Productos Químicos	Badajoz	8.803		2.192	580
	Cáceres	4.838		1.074	321
	Extremadura	13.641		3.266	901
	España	2.920.973	0,47	873.917	177.725
5º Productos Metálicos y Maquinaria	Badajoz	22.078		8.573	3.160
	Cáceres	10.327		3.851	1.422
	Extremadura	32.405		12.424	4.582
	España	5.778.626	0,56	2.520.676	696.772
6º Materiales de Transporte	Badajoz	198		102	39
	Cáceres	135		71	28
	Extremadura	333		173	67
	España	3.900.033	0,01	1.101.172	203.925
7º Productos Alimenticios, Bebidas y Tabaco	Badajoz	75.576		16.929	6.715
	Cáceres	43.942		9.799	3.506
	Extremadura	119.518		26.728	10.221
	España	6.193.183	1,93	1.651.008	429.842
8º Textiles, Cuero y Calzado	Badajoz	7.617		3.900	2.278
	Cáceres	5.538		2.791	1.673
	Extremadura	13.155		6.691	3.951
	España	3.078.027	0,43	1.197.001	479.943
9º Papel, Artículos de Papel e Impresión	Badajoz	2.436		1.213	417
	Cáceres	1.263		639	219
	Extremadura	3.699		1.852	636
	España	1.884.488	0,20	755.880	165.884
10º Madera, Corcho y Muebles de Madera	Badajoz	6.072		3.030	1.889
	Cáceres	3.409		1.366	903
	Extremadura	9.481		4.396	2.792
	España	1.155.109	0,82	484.611	228.628
11º Caucho, Plástico y otras Manufacturas	Badajoz	2.028		795	319
	Cáceres	1.824		713	285
	Extremadura	3.852		1.508	604
	España	1.361.528	0,28	538.221	139.905

<i>Grupo Industrial</i>	<i>Provincia</i>	<i>Valor Total</i>	<i>% S/Total</i>	<i>V.A.B.</i>	<i>Nº Empleos</i>
12º Construcción e Ingeniería	Badajoz	123.564		56.100	20.800
	Cáceres	88.028		40.229	15.093
	Extremadura	211.592	2,74	96.329	35.893
	España	7.727.632		3.690.778	1.198.232
Total Producción Industrial	Badajoz	267.147		101.332	38.409
	Cáceres	381.606		151.735	25.755
	Extremadura	648.753	1,57	253.067	64.164
	España	41.344.921		15.813.602	4.139.939

Fuente: Banco Bilbao Vizcaya. 1989.

El Sector Industrial ha visto crecer su importancia relativa en el conjunto de las actividades de la región. La aportación de la Industria, con Energía y Construcción, ha aumentado su aportación en 0,51 puntos de 1.981 a 1.987.

Dentro de la actividad industrial hay que destacar el gran peso proporcional que supone la actividad de Energía y Agua, que incrementa su peso en este periodo. Ello, se debe a la producción de energía eléctrica (esencialmente termonuclear) de la que Extremadura es una de las mayores productoras a nivel nacional.

Mención aparte ha de recibir también el subsector de la Construcción en Extremadura, muy influido por las obras públicas que se realizan en la región. y que representa entorno al 11 % del V.A.B. al coste de los factores de la Comunidad.

Distribución de la Producción Industrial en Extremadura. 1.989. En Millones de Pesetas y Porcentajes sobre el Total de la Producción del Sector Industrial

<i>Grupo Industrial</i>	<i>Valor Total</i>	<i>% S/Total</i>
1º Productos Energéticos y Agua	223.352	34,43
2º Minerales Metálicos	1.946	0,30
3º Minerales y Prod. no Metálicos	15.868	2,45
4º Productos Químicos	13.641	2,10
5º Prod. Metálicos y Maquinaria	32.405	4,99
6º Materiales y Transportes	333	0,05
7º Prod. Alimenticios, Bebidas y Tabacos	119.518	18,42
8º Textiles, Cuero y Calzado	13.155	2,03
9º Papel, Artículos de Papel e Impresión	3.699	0,57
10º Maderas, Corcho y Muebles de Madera	9.481	1,46
11º Caucho, Plástico y otras Manufacturas	3.852	0,59
12º Construcción e Ingeniería	211.592	32,62
Total Producción Industrial	648.753	100,00

Fuente: Banco Bilbao Vizcaya. 1989.

Como reflejan el cuadro anterior, tres subsectores industriales acaparan el 85,47 % de la producción del sector - Productos energéticos y agua, construcción e ingeniería y productos alimenticios, bebidas y tabacos.

3.6. Sector Primario

La Agricultura Extremeña ha ido perdiendo peso a lo largo de los últimos años, especialmente en favor del sector industrial. Ha perdido también peso relativo respecto de su contribución al total de la producción agrícola nacional. En 1.981 representaba el 4,65 % del V.A.B. a precio de mercado de la agricultura española, y en 1.987 tan sólo representaba el 4,28 %.

A pesar de eso, el sector agrícola sigue siendo fundamental dentro de la economía Extremeña de la cual representa el 13,85 % del V.A.B. a coste de los factores en 1.987 frente al 6,07 % que suponía para el total de la Economía Española en el mismo periodo.

Distribución de la Producción Final Agraria Extremeña (en porcentajes)

<i>Subsector</i>	<i>1985</i>	<i>1986</i>	<i>1987</i>	<i>1988</i>	<i>1989</i>	<i>España</i>
Agrícola	56,51	57,49	56,64	54,81	54,38	57,32
Ganadera	37,69	36,23	36,85	40,58	39,62	37,69
Forestal	3,78	3,80	4,16	3,23	4,59	2,42
Otras	2,02	2,48	2,35	1,40	1,40	2,57
Total	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

Fuente: Memoria del año 1989 de la Consejería de Agricultura, Industria y Comercio de Extremadura.

Si se analiza la Distribución de la Producción Final Agraria Extremeña, se ve que el subsector agrícola sigue siendo el de mayor peso tanto en Extremadura como en el resto del País.

La distribución de la Producción Final Agraria es similar en porcentajes en Extremadura y en el resto de España, salvo para las actividades forestales, casi el doble en Extremadura, y las llamadas "Otras Producciones" que han visto disminuir su importancia en esta región.

3.6.1. El Subsector agrícola

El valor de la producción total del subsector fue en 1.992 de 95.088 millones de pesetas, de los que 55.553 correspondieron a la provincia de Badajoz y 38.535 millones a la provincia de Cáceres. Respecto al año anterior, la producción total de este subsector decreció casi un 21 % en valores monetarios, habiendo sido la cosecha de 1.992 de cereales de invierno la peor de la última década de la Comunidad.

Extremadura: Superficies destinadas a los principales cultivos, en miles de hectáreas, en 1.990 y producción de esos mismos cultivos, en toneladas, en 1.991

<i>Cultivos</i>	<i>Superficie</i>	<i>Producción</i>
Cereales invierno	250,5	469.220
Cereales de primavera	87,6	548.835
Cultivos industriales	305,2	189.901
Hortalizas	50,6	654.268
Frutales	21,3	106.245
Viñedo	95,2	320.328
Olivar	251,0	204.865

Fuentes: Consejería de Agricultura, Industria y Comercio de la Junta de Extremadura para las producciones y M.A.P.A., Anuario de Estadística Agraria 1.990, para las superficies cultivadas.

De los cultivos señalados en el cuadro anterior hay que resaltar por su importancia los siguientes: de los cultivos industriales: el tabaco, siendo Cáceres la primera región productora del País, (en Badajoz casi no se cultiva); dentro del grupo de hortalizas, destaca la producción de tomates para la industria, Extremadura produce el 62,95 % del total nacional, y por último, como producción importante de frutas sobresale la de cerezas con el 37,57 % de la producción nacional situada prácticamente en su totalidad en la provincia de Cáceres.

3.6.2. El Subsector ganadero

El Subsector ganadero es un sector clave dentro de la economía extremeña, no sólo por su importancia intrínseca, representa el 42,2 % de la producción total agraria, sino que es hoy en día uno de los potenciales factores de desarrollo de la Comunidad a través de la transformación y comercialización de estos productos. Estamos pensando especialmente el aprovechamiento del cerdo ibérico y sus derivados.

Censo de Animales por Especies (cabezas). 1.990

<i>Ganado</i>	<i>Extremadura</i>	<i>España</i>	<i>% S/Total España</i>
Bovino	473.841	5.126.139	9,24
Ovino	3.586.224	24.037.017	14,92
Caprino	471.876	3.663.314	12,88
Porcino	909.229	16.001.627	5,68
Caballar	20.255	247.878	8,17
Mular	18.458	117.113	15,76
Asnal	19.684	139.612	14,10

Fuente: M.A.P.A. Anuario de Estadística Agraria. 1990.

3.6.3. El Subsector forestal

*Evolución de la distribución en porcentajes de la producción forestal
EXTREMEÑA (valorada en valores monetarios)*

<i>Concepto</i>	<i>1.988</i>	<i>1.989</i>	<i>1.990</i>	<i>1.991</i>
Madera	2,58	3,10	2,25	1,91
Leña	4,49	5,49	3,73	4,54
Corcho	5,64	7,29	8,47	8,61
Montanera	5,68	11,52	10,42	13,38
Pastizales	68,52	50,10	56,30	50,08
Caza y pesca	10,71	20,50	15,47	15,12
Otras producciones	2,34	1,98	3,20	6,36
Total	100,00	100,00	100,00	100,00

Fuente: La Agricultura y la Ganadería Extremeñas en 1.992. Anuario publicado por la Caja de Badajoz en colaboración con la Universidad de Extremadura.

La producción total del subsector forestal alcanzó un valor de 13.260 millones de pesetas en 1.992.

A la vista de estos datos se destacan dos factores: la pérdida de importancia de la partida Caza y Pesca, como consecuencia de la entrada en vigor de una

normativa autonómica sobre el sector, y el incremento de la partida relativa a la producción de corcho.

La Producción Agraria Extremeña ha crecido de forma significativa en la década anterior, multiplicándose casi 2,5 veces entre 1.980 y 1.989, mientras que la Renta Agraria crecía por encima de eso 2,61 veces durante el mismo periodo.

3.7. Sector Servicios

El Valor Anual Bruto a precio de mercado del sector servicios en Extremadura era en 1.987 de 384.255 millones de pesetas, cantidad que supone el 62,23 % del V.A.B. a p.m. de la Comunidad, y ocupaba al 51,28 % de la población, configurándose así como el sector de mayor importancia relativa en cuanto a producción y empleo de la Comunidad Autónoma.

Ello, no significa que la economía extremeña se pueda considerar sin más como una economía terciarizada por tres razones principales:

- El importante peso que el sector primario tiene aún en la región, aunque su relevancia sea descendente en los últimos años.
- El escaso desarrollo del sector industrial de la Comunidad, (sin construcción).
- La propia composición del sector servicios, donde predominan las actividades de comercio y servicios no destinados a la venta.

El peso de la producción y ocupación del Sector Terciario en el sistema económico regional representa el 1,82 % y 2,21 % respectivamente en el total nacional, ello supone que la productividad del sector es menor en Extremadura que en el resto del País.

Dos subsectores destacan por su importancia dentro de la distribución de la Producción del Sector Servicios: los Servicios Públicos (Dado el fuerte peso del Sector Público en la Región, supradimensionado respecto de otras regiones de España), y los Servicios Comerciales.

Ese fenómeno se ve más claramente aún en los siguientes cuadros, donde se compara el Valor Añadido Bruto que aportan los Servicios Destinados a la Venta y los que no lo están, así como, el peso relativo que sobre el empleo representan cada uno de los sectores de actividad.

Los Servicios no Destinados a la Venta, tanto por su contribución al V.A.B. de la Comunidad como por el empleo que generan, son mucho más importantes en Extremadura que en el conjunto nacional.

Estructura del Sector Servicios en Extremadura y en España. En 1.991. V.A.B. a precios de mercado y porcentajes

	<i>Extremadura</i>		<i>España</i>	
	<i>Millones de Ptas</i>	<i>%</i>	<i>Millones de Ptas</i>	<i>%</i>
Servic. destinados venta	409.255	0,67	23.393.787	0,76
Servic. no destinados venta	204.497	0,33	7.241.205	0,24
Total	613.752	1,00	30.634.992	1,00

Fuente: Instituto Nacional de Estadística. Contabilidad Regional. 1991.

Empleo del Sector Servicios en Extremadura y en España. En 1.991

	<i>Extremadura</i>		<i>España</i>	
	<i>Miles de Personas</i>	<i>%</i>	<i>Miles de Personas</i>	<i>%</i>
Servic. destinados venta	101,4	0,59	5138,9	0,67
Servic. no destinados venta	70,2	0,41	2491,6	0,33
Total	171,6	1,00	7630,5	1,00

Fuente: Instituto Nacional de Estadística. Contabilidad Regional. 1991.

4. LA EMPRESA EXTREMEÑA

4.1. Estructura General de la Empresa

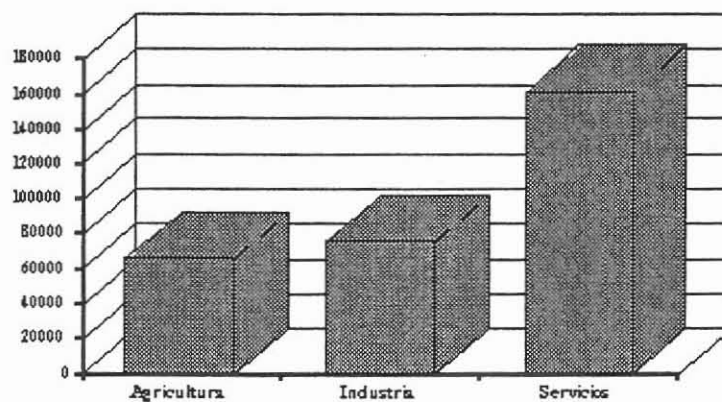
*Estructura Empresarial por Sectores Económicos en la Comunidad de
Extremadura. Número de empresas por sector. 1.992*

<i>Sectores</i>	<i>Nº de empresas</i>
Servicios	18.389
Industria	4.060
Construcción	5.339
Agrario	61
Total	27.849

Fuente: Resumen Anual de Datos del Observatorio Ocupacional del Instituto Nacional de Empleo. 1.992. Los datos del sector agrario en Cáceres no están disponibles.

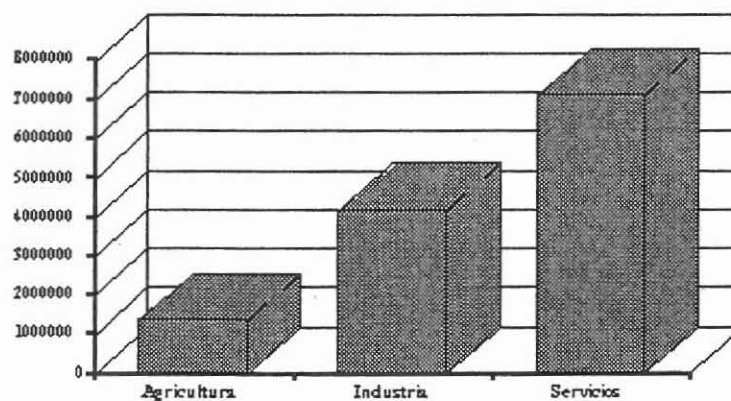
Como refleja el anterior cuadro, la estructura empresarial extremeña se caracteriza por la existencia de multitud de empresas de servicios, un gran número de empresas de construcción (sector de gran actividad en la Comunidad), comparativamente débil proporción de empresas industriales, lo que se explica por la poca industrialización de la región y la práctica inexistencia de empresas en el sector agrario, (se carece de los datos de la provincia de Cáceres), donde la mayor parte de las explotaciones son en régimen de explotación directa.

Estructura del Empleo de Extremadura por Sectores. 1991



Fuente: Anuario Estadístico de la Junta de Extremadura. 1.992

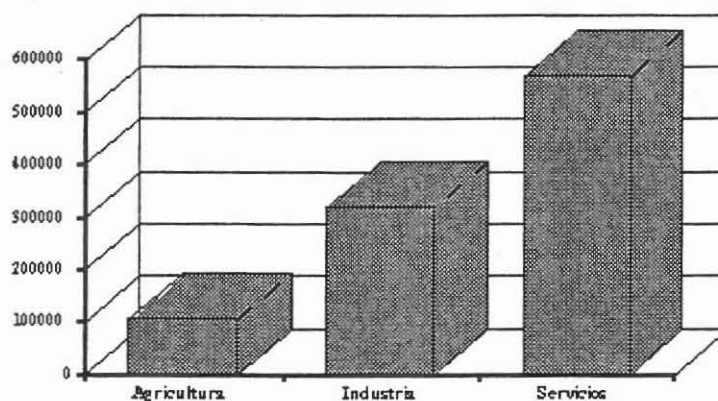
Estructura del Empleo de España por Sectores. 1991



Fuente: Anuario Estadístico de la Junta de Extremadura. 1.992

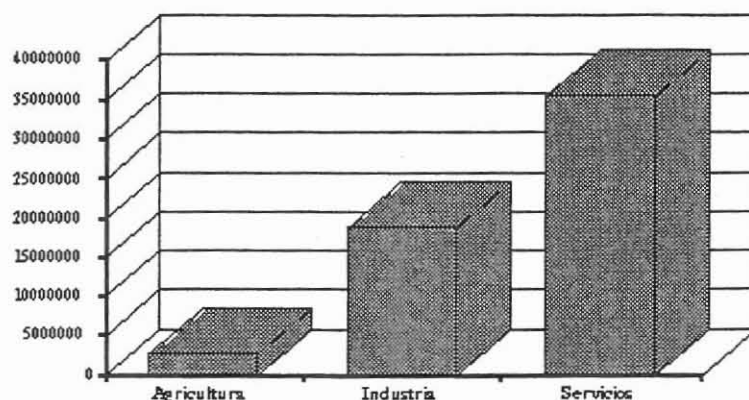
Si se compara la Estructura del Empleo en Extremadura con la misma Estructura a nivel Nacional se ve que el sector agrícola está suprarrepresentado en Extremadura en detrimento esencialmente del sector industrial más fuertemente representado a nivel nacional. Esto se debe al peso de la historia en Extremadura que la ha configurado durante años como una región eminentemente agrícola. En ese sentido debe también indicarse el mayor peso, en cuanto al empleo representa, que tiene Badajoz respecto de Cáceres en el sector agrícola.

Estructura del P.I.B. de Extremadura por Sectores. 1991



Fuente: Anuario Estadístico de la Junta de Extremadura. 1.992

Estructura del P.I.B. de España por Sectores. 1991



Fuente: Anuario Estadístico de la Junta de Extremadura. 1.992.

Igual que ocurría respecto del porcentaje de empleo que cada sector representaba, vemos aquí que el sector agrícola tiene una aportación al P.I.B. de Extremadura superior a la media nacional. Igualmente ocurre respecto de la comparación interprovincial en Badajoz la aportación de la agricultura al P.I.B. regional es mayor que en Cáceres. Hay que resaltar en Cáceres la relativa importancia del sector industrial debido esencialmente a la concentración en esta provincia de la actividad de energía y aguas.

4.2. Análisis de la estructura empresarial extremeña por sectores de actividad

Estructura empresarial por Sectores Económicos en la Comunidad de Extremadura. Número de empresas por sector y número de empleados

<i>Sectores/ Nº. de empleados</i>	<i>Servicios/ Nº. de empresas</i>	<i>Industria Nº. de empresas</i>	<i>Construcción Nº. de empresas</i>	<i>Agrario Nº. de empresas</i>
de 1 a 5	15.755	3.176	4.132	51
de 6 a 10	1.356	422	574	5
de 11 a 25	804	324	410	3
de 26 a 50	256	92	150	1
de 51 a 100	116	26	54	1
de 101 a 200	49	13	14	0
de 201 a 500	30	6	3	0
> de 500	23	1	2	0
Total	18.389	4.060	5.339	61

Fuente: Resumen Anual de Datos del Observatorio Ocupacional del Instituto Nacional de Empleo. 1.992. Los datos del sector agrario en Cáceres no están disponibles.

**Estructura Empresarial de la Comunidad de Extremadura. Número de empresas
por número de trabajadores**

<i>Nº trabajadores</i>	<i>Nº empresas</i>	<i>% s/total emp.</i>
de 1 a 5	23.114	83,00
de 6 a 10	2.357	8,46
de 11 a 25	1.541	5,53
de 26 a 50	499	1,79
de 51 a 100	197	,71
de 101 a 200	76	0,27
de 201 a 500	39	0,14
> de 500	26	0,09
Total	27.846	100,00

*Fuente: Resumen Anual de Datos del Observatorio Ocupacional del Instituto Nacional de Empleo.
1.992. Los datos del sector agrario en Cáceres no están disponibles.*

Los cuadros anteriores reflejan la desigual distribución de la estructura empresarial en Extremadura, con una altísima concentración de empresas muy pequeñas, (menos de 5 trabajadores), el 83 % del total de empresas en 1.992, (el 91,46 % de las empresas tienen menos de diez trabajadores). Esta distribución, según el número de trabajadores por empresa, se debe poner en relación con la dificultad que experimentan, normalmente, las muy pequeñas empresas para

abordar las reformas necesarias, para asociarse entre ellas, para atacar mercados fuera de su zona de origen o simplemente para formar su propio personal.

Los datos sobre distribución de la actividad en las empresas y personalidad de las mismas, en la comunidad de Extremadura, sólo han sido localizados a través de las Tablas del Instituto de Estudios Fiscales, que reproducimos a continuación. No se han encontrado datos más actuales.

Dichas tablas reflejan, como también lo hacen otros cuadros recogidos en el presente informe, la reducida dimensión de la empresa extremeña y la abundancia del trabajo autónomo en prácticamente todos los sectores de actividad.

Distribución del número de empresas por dimensión y personalidad

<i>Nº. de asalariados</i>	<i>Persona física</i>	<i>Sociedades</i>	<i>Cooperativa</i>	<i>Comunidad de bienes</i>	<i>Asociaciones</i>	<i>Asociaciones profesionales</i>	<i>Total</i>
Sin asalariados	27.928	653	293	1.587	169	57	30.687
De 1 a 10	8.011	1.576	305	1.093	106	155	11.246
De 11 a 50	654	999	191	129	29	113	2.115
De 51 a 250	53	171	30	10	1	91	356
De 251 a 500	-	14	2	-	2	12	30
Más de 500	-	4	-	-	2	8	14
Total	36.646	3.471	821	2.819	309	436	44.448
Porcentaje	82,45	7,69	1,85	6,34	0,70	0,98	100,00

Fuente: Las Empresas Españolas en las Fuentes Tributarias. Instituto de Estudios Fiscales. 1.990.

Número de empresas por sector de actividad

<i>Sector</i>	<i>Número de empresas</i>	<i>Número de empresas con asalariados</i>	<i>Asalariados</i>
Actividades agrarias y ganaderas	692	244	4.904
Energía	195	181	10.948
Industria	4.859	2.166	25.755
Construcción	5.324	2.768	28.452
Comercio y reparaciones	7.292	3.452	26.838
Hostelería y restauración	7.289	1.673	7.264
Transporte y comunicaciones	4.335	849	3.947
Servicios financieros y seguros	10	9	2.378
Servicios a la empresa	5.435	1.173	7.259
Servicios inmobiliarios	200	78	902
Alquileres inmobiliarios	6.095	459	3.550
Enseñanza y sanidad	2.493	555	5.404
Asociaciones profesionales	170	139	9.386
No clasificados	59	15	48
Total sectores	44.448	13.761	137.035
% / total nacional	2,14	2,12	1,45

Fuente: Las Empresas Españolas en las Fuentes Tributarias. Instituto de Estudios Fiscales. 1.990.

4.3. Análisis de la pequeña y mediana empresa

Extremadura tiene una presencia inferior en cuanto a número de PYMES al de casi todas las demás Comunidades Autónomas de España y claramente inferior a sus habitantes respecto del conjunto nacional -2,73% en 1991-. Ello se debe entre otros aspectos al carácter marcadamente agrícola de la región, las pequeñas explotaciones agrícolas no contabilizándose como PYMES.

Distribución Estimada de PYMES por Comunidades Autónomas

<i>Comunidad Autónoma</i>	<i>Nº de Empresas</i>	<i>% sobre total</i>
Andalucía	193.000	13,1
Aragón	46.200	3,1
Asturias	39.200	2,7
Baleares	38.200	2,6
Canarias	52.800	3,6
Cantabria	18.800	1,3
Castilla-La Mancha	56.200	3,8
Castilla-León	78.200	5,3
Cataluña	308.100	20,9
Extremadura	26.700	1,8
Galicia	84.500	5,7
Madrid	238.000	16,1
Murcia	33.200	2,2
Navarra	22.300	1,5
Valencia	142.900	9,7
País Vasco	84.300	5,7
Rioja	13.300	0,9
TOTAL ESPAÑA	1.476.000	100,00

Fuente: Instituto Nacional de Estadística. 1.991.

Cooperativas y Sociedades Anónimas Laborales. Extremadura y España

	<i>Badajoz</i>	<i>Cáceres</i>	<i>Extremadura</i>	<i>España</i>
Cooperativas	28	26	54	1.583
Nº de Socios	583	227	810	18.540
Soc. Anónimas Laborales	26	11	37	586
Nº de Socios	140	76	216	5.132

Fuente: Anuario Estadístico de la Junta de Extremadura. 1.992.

El desarrollo del trabajo cooperativo y asociativo es uno de los ejes del Programa de Desarrollo Regional de Extremadura para 1.992-1.995, que tiende a impulsar esta forma de producción como elemento que ha de contribuir a disminuir el paro en la Región y mejorar el nivel de vida de sus habitantes.

Número de empresas por tramos. Total Nacional

<i>COMUNIDADES AUTÓNOMAS</i>	<i>Nº DE EMPLEADOS</i>			
	<i>De 1 a 10</i>	<i>De 11 a 30</i>	<i>De 31 a 100</i>	<i>De 101 a 500</i>
Andalucía	117.878	10.750	3.143	913
Aragón	28.949	2.924	820	235
Asturias	19.693	1.946	576	187
Baleares	21.584	1.941	531	120
Canarias	34.482	3.372	1.115	332
Cantabria	10.976	1.054	306	91
Castilla-La Mancha	32.421	3.661	1.029	258
Castilla-León	48.029	4.786	1.398	476
Cataluña	168.446	19.643	6.106	1.604
C.Valenciana	93.357	10.220	2.814	583
Extremadura	16.915	1.520	400	122
Galicia	54.029	5.096	1.384	398
Madrid	130.584	14.330	4.672	1.420
Murcia	21.310	2.072	620	146
Navarra	11.008	1.354	458	115
País Vasco	42.037	5.100	1.780	545
La Rioja	6.356	742	227	48
Ceuta y Melilla	2.431	193	61	8
TOTAL NACIONAL	860.485	90.704	27.440	7.611

Fuente: Instituto Nacional de Estadística. 1.991.

La inmensa mayoría de las empresas de Extremadura son pequeñas unidades productivas, de menos de 10 empleados, no existiendo prácticamente unidades grandes en la Región.

Ello puede resultar un elemento que dificulte el crecimiento de la Comunidad Autónoma, pues la presencia de grandes unidades es importante en cuanto actúan como motor de la economía y dado que el pequeño tamaño de las unidades puede dificultar la puesta en marcha de elementos como: la formación de los empleados, la renovación de estructuras o la actividad exportadora que requieren normalmente una cierta "masa crítica" en las empresas para que puedan llevarse a cabo.

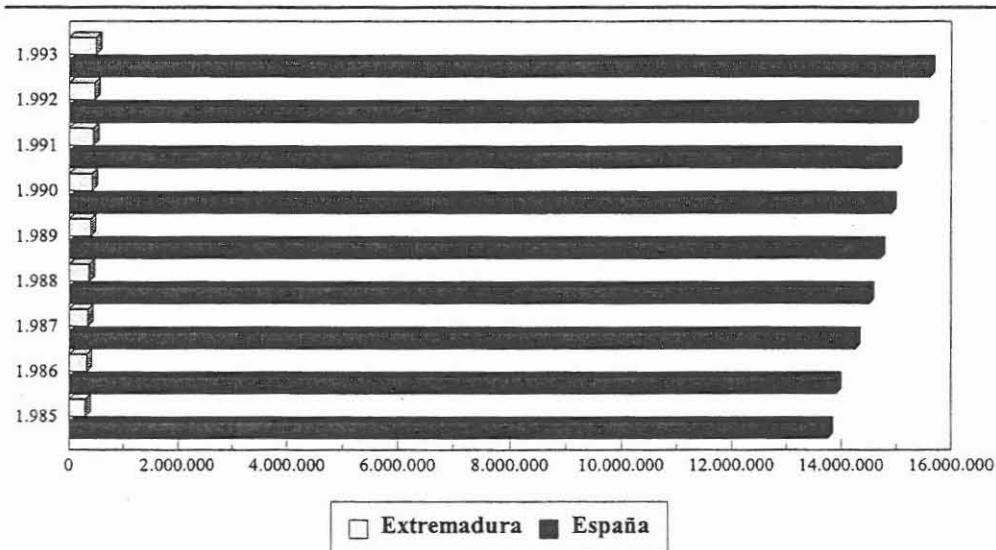
5. MERCADO DE TRABAJO

Según los datos de la Encuesta de Población Activa publicados por el Instituto Nacional de Estadística (INE), al finalizar el tercer trimestre de 1.993, la población activa de Extremadura era de 408.800 personas, lo que supuso un incremento del 1,1% respecto al mismo periodo de 1.992. Ese incremento de la población activa se ha prolongado en el tiempo, ya que la población activa la constituían en Extremadura, en 1.989, unas 388.500 personas.

La evolución desde 1.985 a 1.989 ha sido de aproximadamente 100.000 personas más, es decir alrededor de un 34% de incremento frente a un 11% que creció la población activa española en el mismo período.

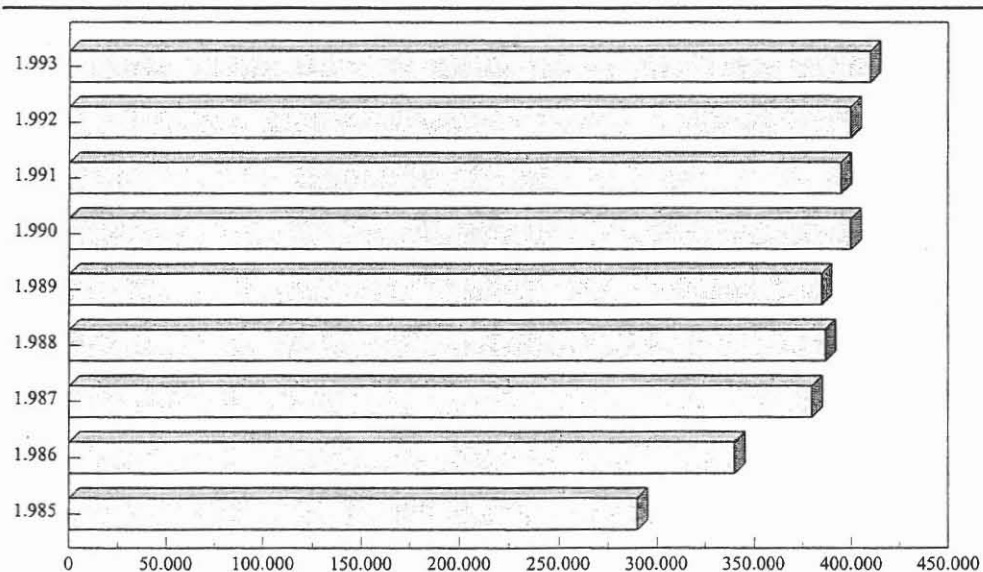
Ese mayor incremento de la población activa que se registra en Extremadura, en comparación con el incremento en el conjunto del país, se explica por la incorporación masiva de jóvenes demandantes de primer empleo y por el acceso también masivo de la mujer al mercado de trabajo en la Comunidad Autónoma de Extremadura, tanto en el sector agrario como en las demás ramas de actividad.

Evolución de la Población Activa en Extremadura y España



Fuente: INE e Informe de Coyuntura Económica de la Cámara de Comercio e Industria de Badajoz.
Segundo Semestre de 1.993.

Evolución de la Población Activa de Extremadura



Fuente: INE e Informe de Coyuntura Económica de la Cámara de Comercio e Industria de Badajoz.
Segundo semestre de 1.993.

Por provincias y en porcentajes de población activa, Badajoz representa el 60,74% de la población activa extremeña, mientras que Cáceres alcanzaba el 39,25%.

La población activa extremeña representaba en 1.989 el 2,65% de la población activa total a nivel nacional. Dicho porcentaje es algo inferior al 2,77% que representaba la población total extremeña respecto del conjunto nacional. Ello supone que los índices de población activa de Extremadura son algo inferiores a los de la media nacional.

Esta tendencia se confirma y en 1.991 la tasa de actividad de Extremadura alcanza el 44,9% mientras que, a nivel nacional, esa tasa era del 49,1%. En 1.993 esos indicadores fueron: 45,6% de tasa de actividad en Extremadura y de 49,3% en España, lo que indica que si bien la situación mejora, todavía se está lejos de la media nacional.

Distribución de la Población Activa Extremeña por Grupos de Edades y Sectores Económicos. Tercer Trimestre de 1.993. En Miles de Personas

<i>Edad</i>	<i>Agricultura</i>	<i>Industria</i>	<i>Construcción</i>	<i>Servicios</i>
De 16 a 19	4,1	0,8	2,4	5,5
De 20 a 24	4,6	3,9	6,7	15,9
De 25 a 54	35,0	20,2	28,1	122,6
Más de 55	12,7	4,5	3,0	21,4
TOTAL	56,5	29,5	40,2	165,4

Fuente: Informe de Coyuntura Económica de la Cámara de Comercio e Industria de Badajoz. Segundo Semestre de 1.993.

Es interesante notar, que es en el sector primario donde se concentra la población de mayor edad, los más jóvenes se dirigen prioritariamente hacia el sector servicios.

Evolución de la Población Activa en Extremadura y España.

En Porcentajes, por Sectores

	1.985		1.988		1.993	
	<i>Extremadura</i>	<i>España</i>	<i>Extremadura</i>	<i>España</i>	<i>Extremadura</i>	<i>España</i>
Agricultura	32,4	16,4	26,0	12,9	19,4	9,5
Industria	10,1	23,4	9,7	22,8	10,1	21,2
Construcción	8,5	7,0	10,5	8,4	13,8	10,1
Servicios	49,0	53,2	53,8	55,9	56,7	52,6
No clasificados	-	-	-	-	-	6,6
TOTAL	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(1) Datos de 1.992.

Fuente: Encuesta de Población Activa I.N.E. Segundo Semestre de 1.993.

Extremadura ha disminuido sensiblemente en el periodo considerado la población activa dedicada a la agricultura (Casi en un cincuenta por ciento), mientras permanecía estable la población activa en la industria y se incrementaba

de forma significativa la población activa empleada en los sectores de servicios y construcción.

Hay que resaltar que a pesar de la disminución experimentada en el sector agrícola, la población activa de este sector en Extremadura es muy superior a la media nacional, 19,4% en Extremadura en 1.993 frente a 9,5% en España en 1.992.

También es reseñable el que el sector industrial da ocupación a menos de la mitad de población en Extremadura de lo que da a nivel nacional.

La construcción y los servicios dan también empleo a más población en Extremadura que en el resto del país.

Una de las características más notorias de la evolución de la población activa en Extremadura es la pérdida de importancia continuada del sector primario y el incremento paralelo de los otros sectores de actividad especialmente los servicios.

5.1. Empleo y Paro

La población ocupada ascendía, en 1.989 en Extremadura, a 285.900 personas, con un aumento de más del doble del incremento nacional desde 1.985 (el 36%, frente al 17% que fue el aumento de la población ocupada en España para ese mismo periodo).

Por provincias, Badajoz supuso, en 1.990, el 57,94% de la población ocupada y Cáceres el 42,05 restante. Cáceres mejora así su posición respecto de la población activa, que suponía el 39,25% del total de la región, lo que indica que presenta un mayor índice de ocupación.

La población ocupada extremeña representa el 2,39% de la población ocupada española, por debajo del 2,77% que representa la población total extremeña respecto de la población total española.

El número de parados, siempre según datos de 1.989, era en Extremadura de 102.600 personas, que significaban el 26,4% de la población activa.

Porcentualmente el desempleo en Badajoz suponía el 69,42% del desempleo extremeño y el de Cáceres representaba el 30,57% restante. El desempleo extremeño representaba el 4% del desempleo total en España.

En 1.993, según los datos de la Encuesta de Población Activa publicados por el Instituto Nacional de Estadística (INE), el número de parados se elevaba ya a 117.200 personas, el 3,3% del paro nacional. Ello implica que en ese periodo el desempleo ha crecido más rápidamente en el conjunto nacional de lo que lo hacía en Extremadura, si bien en esta región se partía ya de unos índices de desempleo superiores a la media nacional -26,4% en Extremadura frente al 17,3% a nivel nacional, en 1.989-.

Población de 16 y más años según su relación con la Actividad Económica

	1.992	1.993	% 1.993/1.992
Extremadura			
Activos	404.500	408.800	1,1
Ocupados	303.900	291.600	-4,0
Parados	100.600	117.200	16,6
Paro Registrado	77.900	81.600	4,7
Tasa de Actividad	45,4	45,6	0,4
Tasa de Ocupación	34,1	32,5	-4,7
Tasa de Paro	24,9	28,7	15,2
España			
Activos	15.201.300	15.423.200	1,5
Ocupados	12.412.400	11.877.300	-4,3
Parados	2.788.900	3.545.900	27,1
Paro Registrado	2.157.500	2.500.600	15,9
Tasa de Actividad	49,0	49,3	0,6
Tasa de Ocupación	40,0	37,9	-5,3
Tasa de Paro	18,3	23,0	25,7
% Extremadura/España			
Activo	2,7	2,7	-0,4
Ocupados	2,4	2,5	0,3
Parados	3,6	3,3	-8,3
Paro Registrado	3,6	3,3	-9,7

Fuente: Encuesta de Población Activa I.N.E.

La tasa de paro asciende, en 1.993, al 28,7% de la población activa, frente a una media nacional del 23%. En todas las franjas de edad y sexo, salvo la de varones entre 16 y 19 años la tasa extremeña de desempleo es superior a la nacional.

Si analizamos los niveles de ocupación atendiendo a las diferentes actividades, se ve que Extremadura tiene participaciones superiores a la media nacional en dos actividades: agricultura y construcción.

El análisis sectorial muestra una disminución de los ocupados en el sector agrario que pasa de absorber el 27,4% de la ocupación total en Extremadura en 1.989, al 21,7% en 1.991, disminución importante pero que no debe ocultar que Extremadura mantiene todavía el doble de personas ocupadas en esta actividad que el resto del país: 21,7% frente al 10,7% a nivel nacional.

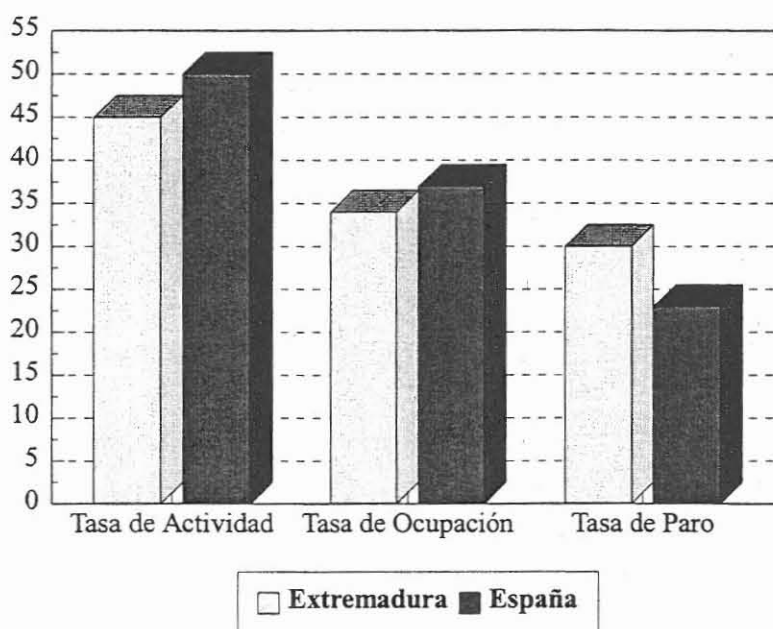
La industria Extremeña continúa absorbiendo pocos recursos humanos, la población ocupada en este sector representaba para la región, en 1.991, el 10,8% de la población ocupada. Para el resto del país ese porcentaje era del 22,9% para el mismo año.

Por el contrario la construcción sigue siendo un sector pujante en Extremadura, siendo el porcentaje de ocupados en esta actividad superior a la media nacional, especialmente debida a la realización de obras de origen público.

Evolución de la Población Activa, Ocupada y Desempleada en Extremadura y España

		1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993
Activos	Extremadura	290.200	338.000	383.000	387.000	388.500	399.000	397.700	404.500	408.800
	España	13.405.400	13.709.300	14.401.000	14.620.500	14.819.100	15.019.900	15.073.400	15.201.300	15.423.200
Ocupados	Extremadura	209.200	242.200	282.400	284.900	285.900	301.000	302.700	303.900	291.600
	España	2.993.900	2.943.900	2.919.500	2.847.900	2.560.800	2.438.800	2.463.800	12.412.400	11.877.300
Parados	Extremadura	81.000	95.800	100.600	102.100	102.600	98.000	95.000	100.600	117.200
	España	10.411.500	10.765.400	11.481.500	11.772.600	12.268.300	12.581.100	12.609.600	2.788.900	3.545.900

Fuente: I.N.E. Encuesta de Población Activa.

Tasas de Actividad, Ocupación y Desempleo en Extremadura y España. 1.993

Fuente: I.N.E. Encuesta de Población Activa.

5.2. Conclusiones. Extremadura y sus Recursos Humanos

Extremadura contaba en 1.991, según el Censo de Población elaborado por el Instituto Nacional de Estadística, con una población de 1.061.852 personas de las cuales el 49,44% eran hombres y el 50,56% mujeres; el 61,25% eran pacenses mientras que el 38,75% restante eran cacereños.

Una de las principales características de esa población es su baja densidad relativa, 26 hab./Km², frente a los 77 hab./Km², de media del conjunto del país.

La población de derecho de la región ha cambiado su tendencia anterior, pues antes de ese año la Comunidad perdía habitantes y a partir de esa fecha la población tiende a estabilizarse.

La población, aunque lentamente, tiende a establecerse en los núcleos urbanos de más de 10.000 habitantes y permanece estable en los núcleos rurales de menos de 2.000 habitantes.

Se está produciendo en Extremadura el mismo fenómeno que a nivel nacional y es el progresivo e imparable envejecimiento de la población. La Comunidad Autónoma de Extremadura cuenta con una proporción de personas mayores de 65 años superior a la media nacional: 13,92% frente al 12%, según los datos de 1.986.

El crecimiento vegetativo extremeño es algo superior en Extremadura que en el resto de la nación por ser su tasa de natalidad algo más elevada que la media nacional.

La situación educativa extremeña ha evolucionado de forma positiva en los últimos años, si bien siguen teniendo una tasa de analfabetismo superior a la media nacional. Este es un dato muy marcado por la edad de los habitantes, pues los mayores niveles de analfabetismo y los más bajos niveles escolares se encuentran entre las personas de edad más avanzada.

Según datos del curso 1.992 - 1.993, en Extremadura cursan Estudios Preescolares: 1.565 alumnos, Enseñanza General Básica (E.G.B.): 81.728 niños y niñas, Enseñanzas Medias (B.U.P. y C.O.U.): 20.786 jóvenes, Educación Secundaria y Reforma de Enseñanzas Medias (R.E.M.): 4.576 inscritos,

Formación Profesional y Capacitación Agraria: 9.080 matriculados, y Enseñanza Universitaria: 13.218 estudiantes.

Por lo que se refiere a los datos de Economía y Empleo, Extremadura está muy marcada por su pasado histórico que la ha configurado como una zona eminentemente agrícola. Por lo que explica que Extremadura tenga aún hoy el doble de población activa dedicada al Sector Agrario que la media nacional.

Esta característica ha ido perdiendo fuerza en los últimos años y se está produciendo un trasvase de población activa del sector agrario hacia los otros sectores de actividad, especialmente servicios y construcción.

Otra de las características importantes, es la baja aportación de Extremadura al P.I.B. nacional -1,7% en 1.981 y 1,9% en 1.987- porcentaje inferior a su aportación en términos de población al conjunto nacional -2,82%- y de población activa -el 2,66%- del total nacional.

Hoy dos sectores de actividad que aportan más al P.I.B de la región de lo que suele ser habitual en el resto del país: agricultura y construcción.

Por último, indicar que las Tasas de Actividad (45,6% en 1.993) y Ocupación (32,5% en 1.993) son inferiores en Extremadura respecto del conjunto del País (49,3% y 37,9% respectivamente, en 1.993), y que la Tasa de Paro, sin embargo, es muy superior (28,7% en 1.993), frente a 23% de paro en el conjunto nacional, para el mismo periodo.

6. PANORAMA GENERAL DEL SECTOR DEL CORCHO

6.1. Antecedentes

El ámbito corchero, a nivel mundial tiene y dispone de un especial y típico encuadramiento. Tal es el que se deriva de la conjunción de un material, el corcho, de origen natural y dotado de un amplio abanico de características excepcionales; de una producción limitada del mismo, cual corresponde a la cosecha anual a obtener en la época de máxima actividad vegetativa del alcornoque (*Quercus suber* L.) que se recolecta tradicionalmente en verano y en la quietud biológica del mismo (obtención del corcho bornizo de invierno a partir de actuaciones puntuales en el monte alcornocal como podas o desbastes).

El corcho se da en una zona muy restringida y relacionada con la existencia autóctona de masa forestal alcornocal, la correspondiente a los países que circundan el Mediterráneo occidental.

En estas zonas es donde tiende a implantarse la industria transformadora del corcho (allá por 1750), es decir, hace ya casi doscientos cincuenta años, a la que corresponde una larga, y en muchos casos azarosa evolución, sin discontinuidad en el tiempo, alentada por una constante demanda y apetencia del material en la práctica totalidad del mundo. Esta evolución, atendía a una constante dinámica de adaptación técnica, económica y social. (L. Velasco 1995).

Estas circunstancias llevaron a una tipificación muy personal de esta industria, hasta el punto de “moldearla” ahora rígida, ahora sinuosa y siempre bajo un instinto natural de defensa y autoconservación, acopiado a lo largo de muchos avatares, éxitos y tensiones de todo tipo.

Dentro de tal ámbito, España se posiciona con especial protagonismo, tanto por haber sido la cuna de la industria corchera (en su origen industria corcho-taponera), como por ser uno de los principales productores de su materia prima.

De aquí que la progresión evolutiva del sector haya tenido en España gran representatividad, enmarcándose en unas coordenadas muy definidas y de ancestral conformación.

Estas coordenadas nos dibujan un sector que parece haberse contagiado de las características intrínsecas del producto que transforma, a saber, resistencia, persistencia e impermeabilidad (tanto hacia como hacia dentro).

Téngase en cuenta, que cualquier logro o descubrimiento de una mejora o adelanto en cualquier fase del proceso transformador representaría un posible liderazgo en una línea de producción, con indudables beneficios de todo tipo.

En el pasado, el ámbito corchero español atravesó etapas de gran importancia y significación, a pesar de la competencia internacional y de las tensiones estructurales y operativas. La etapa más brillante se vivió entre los años 1800 y 1900, denominándose la edad de oro del taponero. En dicho periodo, el sector corchero llegó a constituirse como la segunda fuente de divisas de España, después del sector de los cítricos. El número de operarios corcheros solamente en la provincia de Gerona superaba los treinta y cinco mil.

Con la brillantez de tales etapas se exaltaban los logros técnicos, operativos o comerciales, y se tendía al resguardo y ocultación de los mismos, para impedir que pudieran ser copiadas, conocidas o empleadas. La tendencia al "secretismo"

y la falta de naturalidad en la circulación de la información son rasgos que, de una forma u otra, se detectan todavía en la actualidad.

Otro rasgo significativo de la industria corchera sería la tendencia al acomodamiento o estatismo.

Tal circunstancia se deriva de la bondad natural y constitucional del corcho, y lógicamente, de sus manufacturas resultantes, por cuanto la lealtad de estos productos en cuanto al cálculo de su aplicación y la previsión de sus prestaciones determinó desde siempre una gran tranquilidad y confianza en el corchero, consciente de la perpetua generosidad del material.

Esta tranquilidad acomodó la dinámica empresarial, por cuanto el resultado de los productos corcheros depende más de la naturaleza y constitución del corcho (siempre constantes), que del perfeccionamiento operativo en su producción, y ello con referencia especial al más representativo de todos sus productos, el tapón de corcho natural.

El buen comportamiento, la garantía y la “nobleza” de un producto como el corcho no habrían de determinar un perfil de empresario activo e inquieto precisamente. Más bien le acomodan en una situación favorable de tranquila expectativa comercial.

De ahí que los procesos innovadores sean más fruto de la lógica evolución fabril que de la necesidad angustiada de adaptación a las competencias del mercado. Al fin y al cabo, un buen tapón de corcho natural lo es más por la calidad del corcho que lo forma, que por la perfección del proceso operativo que lo

transforma, proceso que no deja de ser una simple talla, generalmente a través de una broca de corte.

6.2. El corcho y su importancia económica

El corcho es un producto natural forestal, dotado de unas características excepcionales, que lo hacen, teóricamente, insustituible en muchas de sus aplicaciones.

Entre tales características destacan las referentes a su elasticidad o resistencia (capacidad funcional de recuperar la geometría primitiva una vez cesada la causa de su deformación), a su resistencia térmica y contra el fuego, a su comportamiento como corrector acústico, a su pequeño peso específico y a su extraordinaria durabilidad, por mor de su específica constitución que determina la constancia de su prestación a lo largo de muchísimo tiempo (W. Solís y L. Velasco, 1992).

El corcho fue utilizado por el hombre desde tiempo inmemorial, existiendo pruebas de su utilización para el tapamiento de vasijas y ánforas, y como material de flotación en artes de pesca, por parte de los egipcios, griegos y romanos.

Además de para estos usos, los árabes lo utilizaron para el aislamiento térmico de sus viviendas, así como para trabajos de ornamentación y utensilios domésticos, y los chinos, para la elaboración de zapatos. Se han comprobado como consumibles vinos conservados en ánforas y tapados con corcho desde hace diecisiete siglos; así mismo se han encontrado en perfecto estado de

conservación objetos de corcho fabricados hace milenios. Esto demuestra la extraordinaria durabilidad del corcho, sin merma de sus propiedades (L. Velasco, 1978).

No obstante el uso y aceptación del corcho desde muy antiguo, fue a raíz del descubrimiento del vino de champagne, por parte del monje benedictino don Pierre Perignon, en la segunda mitad del siglo XVII, cuando el corcho comenzó a ser utilizado de forma industrial.

Un acontecimiento fortuito vino a permitir el empleo del corcho en su otro campo de aplicación importante, el del aislamiento. Tal fue el descubrimiento del aglomerado expandido puro, componente denominado aglomerado negro, por John T. Smit, a finales del siglo pasado.

Este producto permitía en su constitución todo aquel corcho no apto para la elaboración de los tapones, así como los desperdicios derivados de los mismos, lo que significaba el aprovechamiento integral de todas las clases de corcho.

A partir de este tipo de aglomerado de inmediata y total aceptación en el campo del aislamiento, y alentada la técnica por las posibilidades que el noble material ofrecía, fueron apareciendo progresivamente nuevos tipos de materiales de corcho, que, junto con los productos y especialidades de corcho natural, conjuntaron la serie de manufacturas que del corcho se derivan.

El primer periodo se establece desde los albores de la industrialización del corcho, a partir del advenimiento del tapón de *champagne* allá por el año 1750, hasta la Guerra de la Independencia.

El segundo tiene lugar desde la terminación de la misma hasta el año 1850.

El tercer período transcurre desde el año 1850 al 1880.

El cuarto corresponde al tiempo desde 1880 a 1889, constituyéndose como el más brillante para el sector en su conjunto.

El quinto comprende el espacio de tiempo entre los años 1900 y 1919.

El sexto se extiende desde 1919 hasta 1936. En Él tiene lugar la creación de la Comisión Mixta del Corcho (1932), entidad que habría de marcar un hito sobresaliente en el proceso corchero español y cuya organización fue base para sentar otras análogas en otros países.

En esta comisión se determinó la participación conjunta de la Administración con las de producción y la industria del corcho, a fin de posibilitar de forma integral la mejor adecuación de aspectos, resolución de problemas y aprovechamiento de recursos.

El séptimo periodo puede establecerse desde 1935 hasta el momento actual, partiendo, por tanto, de la gran crisis del sector, determinada por la guerra civil española (M. López Quero 1995).

Actualmente, el porvenir del corcho, atendiendo a sus tres campos de aplicación fundamentales (tapones, aislamientos y recubrimientos) se encuentra en una situación de transición, con algunos aspectos críticos, que es de esperar puedan superarse, para potenciar todo el sector a través de su conocimiento y revalorización.

Cabe señalar que cualquier periodo denominado crítico entraña el peligro, pero también la oportunidad de aprender de la experiencia y superar, fortalecidos, la situación transitoria actual.

6.3. *El sector corchero internacional*

6.3.1. *Distribución mundial del alcornoque*

Independientemente del Anuario de estadística Agraria que edita el Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación (MAPA 1992), que maneja una superficie de alcornocal para nuestro país muy baja (99.634 hectáreas), el resto de los autores consultados le atribuyen una cifra muy superior (A. Seigue, 1985: 330.000 hectáreas, Instituto de Promoción del Corcho, 1991: 500.000; F. Parra, 1990: 450.000; J.M. Montoya, 1988: 500.000. (M. López Quero 1995).

Hecha esta observación, tomaremos la estimación de M. López Quero que maneja la cifra indicativa para nuestro país de 500.000 hectáreas pobladas de alcornoques.

Según la estimación de la FAO hecha en 1959, el alcornoque habría cubierto en otras Épocas más de ocho millones de hectáreas en el conjunto de la región mediterránea (ICONA, 1989).

La superficie donde habita el alcornoque está geográficamente concentrada, situándose en la región mediterránea occidental, como ya hemos señalado. A lo largo del presente siglo han sido muy frecuentes los intentos de implantar el alcornoque en otras regiones (Crimea, Australia, Corea, California, Grecia,

Japón, Turquía, Argentina, Uruguay, África del Sur, Bulgaria, Chile) con condiciones climáticas muy similares a las de su área de origen para satisfacer una demanda en expansión. Sin embargo, no se ha modificado sensiblemente la concentración geográfica.

De acuerdo con las cifras manejadas por el Instituto de Promoción del Corcho de la Junta de Extremadura (IPROCOR 1991), que coinciden sensiblemente con las manejadas por los autores antes citados, la superficie de alcornocal en el mundo es la que se refleja en el siguiente cuadro

Superficie de alcornocal en el mundo

<i>País</i>	<i>Superficie(Has.)</i>	<i>% sobre total</i>
Portugal	750.000	32,7
España	500.000	21,8
Argelia	410.000	17,9
Marruecos	340.000	14,8
Francia	100.000	4,3
Túnez	99.000	4,3
Italia	90.000	3,9
TOTAL	2.289.000	100

Fuente: IPROCOR, 1991

El alcornoque tiene preferencia por la zona atlántica de su área geográfica, correspondiéndole, aproximadamente, las dos terceras partes de la superficie total.

En un área mediterránea, al este del estrecho de Gibraltar, el alcornoque no se encuentra más allá del mar jónico; Sicilia y Calabria se consideran la frontera oriental de la especie, pues parece ya demostrada una inexistencia en estado espontáneo en Grecia y Asia Menor.

Dejando de lado la distribución del alcornoque en nuestro país (que será tratada en el apartado sobre España del presente trabajo), la situación del alcornoque en cada zona es la siguiente (M. López Quero, 1995):

a) Portugal

Es el país que tienen la masa del alcornocal más grande y mejor cuidada, pero por otra parte no tiene disponibles para su expansión y, en los últimos tiempos, la superficie suberícola se está reduciendo para dejar sitio a grandes repoblaciones de eucaliptos y otras especies forestales de crecimiento rápido.

b) Norte de África

En general, la mayor parte de las grandes extensiones de alcornocal de estos países se encuentra en mal estado de conservación, lo que hace que su producción de corcho por hectárea sea mucho menor a la de los países ibéricos y que su calidad sea también notablemente inferior. No obstante, tanto Marruecos como Argelia tienen una gran potencialidad para la mejora y expansión de sus alcornocales.

c) **Francia e Italia**

Sus pequeñas áreas de alcornocal están localizadas alrededor de zonas que están conociendo un gran desarrollo turístico, lo que las hace muy vulnerables a la presión urbanística y a los incendios, además de eliminar la posibilidad de expansión de la especie.

6.3.2. El sector industrial del corcho a nivel mundial

Existe una concentración de la producción de corcho en cuatro países del sur de Europa (Portugal, España, Italia y Francia) y en tres países del norte de África (Argelia, Marruecos y Túnez).

La producción anual media en los últimos años es la reflejada en el cuadro 2.

Producción anual media mundial de corcho en 1991

<i>País</i>	<i>Producción (Tm)</i>	<i>% sobre total</i>
Portugal	189.000	50,5
España	85.000	22,7
Argelia	40.000	10,7
Marruecos	20.000	5,3
Italia	16.000	4,2
Francia	14.000	3,6
Túnez	10.000	2,7
TOTAL	374.000	100

Fuente: Intituto del Corcho, la Madera y el Carbón (IPROCOR).

Dadas las características ecológicas y selvícolas de las especies productoras y las dificultades para aumentar su área de expansión, no es posible imaginar a corto o medio plazo, un aumento considerable de la producción de corcho, sin considerar una mejora sustancial en la gestión de sus masas actuales, circunstancia sólo posible si, entre otras cosas, se aumenta la demanda de corcho y, por ende, su precio, o a través de subvenciones vía CEE, por considerarlo un sector estratégico a potenciar.

Es de destacar que los países europeos (con particular importancia para España y Portugal) la capacidad industrial instalada es excedentaria en relación a las cantidades normalmente elaboradas, por lo que se encuentran disponibles, en la actual coyuntura, para absorber y transformar una parte de las materias primas que hoy exportan.

Las capacidades de transformación de materias primas de corcho son las recogidas en el siguiente cuadro.

Elaboración de materias primas de corcho (estimadas) en Tm.

USA	6.000
Japón	6.500
Alemania	7.000
C.E.I.	30.000
India	5.000
Iberoamérica	10.000
Marruecos	18.000
Argelia	11.000
Túnez	6.000
Francia	20.000
Italia	26.000

Fuente: Servicio de Publicaciones Agrarias.

Con relación al comercio mundial de productos de corcho, y a pesar de la ausencia de datos estadísticos, se puede decir que, con excepción de Francia e Italia, cuya producción no cubre su propio consumo, se estima que más del 90% de la producción industrial de corcho de los restantes países productores se destina al comercio internacional.

La exportación global de los países productores se estima en 200.000 mil toneladas.

Por zonas comerciales mundiales, Europa absorbe el 70% de los productos de corcho, América del Norte y Asia un 9% cada una; América Latina, un 7%; Oceanía, un 2%; y África, menos del 1%. La exportación por productos y países viene reflejada en el siguiente cuadro.

Exportaciones por productos y países

<i>ORIGEN</i>	<i>ARGELIA</i>		<i>ESPAÑA</i>		<i>ITALIA</i>		<i>MARROCOS</i>		<i>PORTUGAL</i>		<i>TUNISIA</i>		<i>Todas as origens</i>	
<i>PRODUCTOS</i>	<i>Ton.</i>	<i>%</i>	<i>Ton.</i>	<i>%</i>	<i>Ton.</i>	<i>%</i>	<i>Ton.</i>	<i>%</i>	<i>Ton.</i>	<i>%</i>	<i>Ton.</i>	<i>%</i>	<i>Ton.</i>	<i>%</i>
Cortiça em Bruto e Desp. de Cortiça: Cort. Triturada Gran. e Pulverizada	3.100	73	9.019	21	2.885	61	4.931	49	41.307	33	1.999	50	63.241	33
Prancha	586	14	18.996	43	171	3	646	6	19.782	16	969	24	41.150	22
Semi-Manufactura	-	-	142	(*)	-	-	405	4	1.873	2	-	-	2.420	1
Manufacturas de Cortiça Natural	385	9	2.730	6	369	8	724	7	19.656	16	20	1	23.884	13
(Discos)	-	-	(142)	(*)	(-)	-	-	-	(407)	(*)	-	-	(549)	(*)
(Rolhas)	(385)	(9)	(2.466)	(6)	(-)	-	(724)	(7)	(18.447)	(15)	(20)	(1)	(22.042)	(12)
(Outras)	-	-	(122)	(-)	(-)	-	-	-	(802)	(1)	-	-	(924)	(*)
Cortiça Aglomerada	177	4	13.134	30	1.290	28	3.304	34	40.133	33	988	25	59.026	31
(Manufacturas)	(11)	(*)	(4.177)	(10)	(-)	-	(1.961)	(20)	(15.671)	(13)	-	-	(21.820)	(12)
(Painéis)	(166)	(4)	(8.957)	(20)	(-)	-	(1.343)	(14)	(24.462)	(20)	(988)	(25)	(35.916)	(19)

Fuente: Convención Mundial del Corcho.

Aunque ya se ha mencionado que la producción de materia prima de corcho se da en casi todos los países de la cuenca mediterránea, sin embargo, la industria prácticamente está localizada en Portugal y España.

El número de empresas es, aproximadamente de 885, de cuales casi dos tercios están situadas en Portugal. Del total, unas 200 son de preparación de las planchas; alrededor de 500 de tapones, y el resto, aglomerados y otras manufacturas derivadas del corcho aglomerado.

El empleo del sector es de 90.000 personas, de las que unas 35.000 pertenecen a la industria: la producción total de la industria manufacturera es de poco más de 100.000 millones de pesetas. En ambos países se observa una industria preparadora antigua y mal concebida, y un mercado de las materias primas muy poco transparente, tendiéndose a aplicar criterios subjetivos en las compras, en lugar de criterios objetivos regulados.

Igualmente, la maquinaria de la industria taponera está anticuada y apenas ha incorporado nuevas tecnologías, detectándose, como ya hemos señalado, una tendencia al secretismo alejada de la colaboración e interés por modernizar las técnicas aprendidas.

Cabe pensar que con un aumento de la inversión y con un correcto desarrollo de programas de mejora de los procesos de fabricación y de “metalización empresarial”, se obtendrán, a corto y medio plazo, resultados aceptables que contribuirán a vertebrar, fortalecer y mejorar el sector.

6.4. *El sector corchero en España*

6.4.1. *Distribución del alcornoque en España*

Con la salvedad hecha anteriormente (apartado referido a la distribución mundial del alcornoque), el Anuario de Estadística Agraria (MAPA 1991) proporciona para el alcornoque, en forma de masa pura y método de beneficio de monte alto, la superficie de 99.634 hectáreas.

Superficie de alcornoque de monte alto (hectáreas)

Barcelona	2.710
Gerona	31.399
Lérida	-
Tarragona	-
CATALUÑA	34.109
Ávila	-
Burgos	-
León	-
Palencia	-
Salamanca	209
Segovia	-
Soria	-
Valladolid	52
Zamora	375
CASTILLA Y LEÓN	617
Albacete	-
Ciudad Real	11.552
Cuenca	-
Guadalajara	-
Toledo	3.500
CASTILLA-LA MANCHA	15.052

Alicante	-
Castellón	5.080
Valencia	-
C. VALENCIANA	5.080
Badajoz	-
Cáceres	873
EXTREMADURA	873
Almería	-
Cádiz	10
Córdoba	9.663
Granada	355
Huelva	10.610
Jaén	1.560
Málaga	21.686
Sevilla	-
ANDALUCÍA	43.884
ESPAÑA	99.634

Fuente: Anuario de Estadística Agraria, 1991.

A esta cifra tan reducida habría que sumarle la correspondiente al Método de Beneficio de Monte Bajo y la existencia en forma de masas mezcladas, por lo que la cifra que se puede considerar es la citada anteriormente de 500.000 hectáreas, según quedan reflejadas en el siguiente cuadro.

Distribución superficial del alcornoque por regiones

<i>Región</i>	<i>Superficie (Has.)</i>	<i>% sobre total español</i>
Andalucía	250.000	50
Extremadura	150.000	30
Cataluña	41.600	8,3
Otras	58.400	11,7
TOTAL	500.000	100

Fuente: IPROCOR 1995.

a) Zona de Cádiz y Málaga

Existen 117.000 hectáreas de alcornocal, (Cádiz 87.000; Málaga, 30.000). En general, se conserva y respeta la arboleda. Las podas y sacas se efectúan cuidadosamente. hay reproducción natural, aunque existan algunas fincas dañadas por plagas.

b) Zonas de Gerona y Barcelona

En la actualidad, la superficie es, aproximadamente, de unas 45.000 hectáreas. La arboleda está, en su mayor parte, muy abandonada, a excepción de algunos lugares, como los de Agullana y Darmius, Santa Coloma de Farnés y San Celoni. En esta zona se han efectuado muchos arranques de árboles.

c) Zona de Huelva

Después de los muchos arranques efectuados en los últimos años ha quedado una superficie de alcornocal de 60.000 hectáreas: la producción es interesante y de buena calidad, aunque existen bastantes zonas descuidadas, con mucho monte bajo y con escasa generación natural.

d) Zona de Sevilla

Existen 45.000 hectáreas de monte de alcornocal: los árboles se encuentran en buen estado de conservación.

e) Zona de Salamanca, Zamora y Ávila

La producción está quedando bastante reducida.

f) Zonas de Cuidad Real y Toledo

En Cuidad Real hay , en la actualidad, 11.500 hectáreas de monte alcornocal y otras 5.000 en Toledo. En Cuidad Real se respeta en general la masa forestal. En Toledo, el alcornocal está caduco, sin que se observe regeneración natural.

g) Zona de Córdoba y Jaén

El monte de alcornocal se puede cifrar en 28.000 hectáreas (Córdoba: 18.000; Jaén: 10.000). Hay comarcas cuidadas y otras descuidadas. La masa es vieja, no teniendo suficiente reproducción natural.

h) Zonas de Santander; Castellón, Orense y otras

En conjunto presentan 7.000 hectáreas. Constituye Ésta una zona muy abandonada y con poca reproducción natural, ocupando la masa forestal la parte de las serranías.

Capítulo aparte merecerá la región objeto de nuestro estudio: Extremadura.

6.4.2 *El sector industrial del corcho en España*

La producción de corcho por hectárea y año en monte alto, como media es, aproximadamente, de 260 kilogramos. Con carácter general, la producción por provincia, según pertenencia, valor y precio en 1991 se refleja en el siguiente cuadro.

Corcho: producción según pertenencias, valor y precio

Provincias y Comunidades Autónomas	Producción (toneladas)						Valor (miles de ptas.)		Precio (pts./tonelada)	
	Montes del Estado	Montes consor- ciados	Montes de U.P. no consorcia.	Montes de E.L. de L.D.	Montes de parti- culares	Total montes	En pié	En cargadero	En pié	En cargadero
Barcelona	-	-	-	-	926	926	22.224	59.264	24.000	64.000
Girona	-	-	-	-	2.106	2.106	147.420	294.840	70.000	140.000
CATALUÑA	-	-	-	-	3.032	3.032	169.644	354.104	55.951	116.789
Ávila	-	-	-	-	6	6	90	240	15.000	40.000
Salamanca	-	-	-	-	350	350	4.473	11.270	12.780	32.200
CASTILLA Y LEÓN	-	-	-	-	356	356	4.563	11.510	12.817	32.331
Ciudad Real	920	200	-	-	434	1.554	40.404	101.010	26.000	65.000
Toledo	-	-	-	-	663	663	25.194	49.275	38.000	75.000
CASTILLA-LA MANCHA	920	200	-	-	1.097	2.217	65.598	150.735	29.589	67.991
Castellón	-	-	-	-	34	34	1.700	3.400	50.000	100.000
C. VALENCIANA	-	-	-	-	34	34	1.700	3.400	50.000	100.000
Badajoz	-	-	-	-	7.716	7.716	810.180	987.648	105.000	128.000
Cáceres	-	-	445	-	6.396	6.841	669.050	802.860	97.800	117.360
EXTREMADURA	-	-	445	-	14.112	14.557	1.479.230	1.790.230	101.616	123.000
Cádiz	976	-	1.644	-	11.579	14.199	795.144	1.206.915	56.000	85.000
Córdoba	-	-	-	-	132	132	12.804	15.840	97.000	120.000
Huelva	-	-	37	-	11.717	11.754	352.620	587.700	30.000	50.000
Jaén	52	-	-	-	-	52	2.704	3.692	52.000	71.000
Málaga	-	1.665	313	-	1.930	3.908	218.848	297.008	56.000	76.000
Sevilla	56	-	-	-	5.200	5.256	515.088	609.9696	98.000	116.000
ANDALUCÍA	1.084	1.665	1.994	-	30.558	35.301	1.897.208	2.720.851	53.744	77.076
ESPAÑA	2.004	1.865	1.439	-	49.189	55.497	3.617.943	5.031.108	65.192	90.655
Datos de conjunto incluidos en las cifras anteriores.....						16.649	1.085.382	1.509.315		
TOTALES						72.146	4.703.325	6.540.423		

Fuente: Anuario de Estadística Agraria (1991).

En los últimos años se observa una tendencia a la baja, matizado por algunos picos. El motivo parece ser el abandono de sacas de corcho en pequeñas fincas ante la escasa cuantía de los precios, el aumento de los costes de la pela y las trabas administrativas en determinadas comunidades autónomas, como por ejemplo, Madrid (M. López Quero 1995).

Del corcho procedente del monte que llega a fábrica, y en cuanto a la serie de productos que se habrán de obtener, se hace la primera división en dos grupos (Velasco, 1978):

- Corcho apto para la elaboración de manufacturas denominadas finas de corcho natural. Está constituido por el corcho en plancha de buena calidad industrial, a la que contribuyen, entre otros, aspectos de pequeña porosidad del corcho, su textura regular y uniforme de las panas, el tamaño de estas, el grosor o calibre suficiente y constante, el color y olor agradable y la inexistencia de defectos o enfermedades. Con esta clase de corcho es factible la obtención de productos de corcho natural de buena calidad, de los que el más representativo y significativo es el tapón en sus diferentes tipos.
- Corcho no apto para la elaboración de manufacturas finas de corcho natural. Está constituido por todas las clases de corcho distintas de las consideradas en el párrafo anterior y con calidad industrial inferior.

Con esta clase de corcho se elaboran las manufacturas de corcho natural de calidad baja. Su destino más típico y general es la trituración , con el fin de la obtención de granulados. Estos, a su vez, se destinarán a la obtención de aglomerados de corcho en sus diferentes tipos y clases.

El corcho en plancha en general, y desde luego el de buena calidad industrial, sufre en primer lugar las operaciones o fases propias de su industria preparadora, las cuales tienen por objeto dejar al corcho en la mejor disposición para la posterior elaboración de las manufacturas derivadas. Tales operaciones son las siguientes:

- Refujado: Primera división según calidades.
- Cocido: Hervido en agua para ablandar, dar elasticidad y proceder a cortar con mayor facilidad. también se eliminan impurezas o insectos.
- Raspado: Elimina la “raspa” o espalda de las panas de corcho, aligerándolas de peso y dándoles mejor presencia.
- Depunte o recorte: Dividir las panas con el fin de obtener piezas de calidad y grosor uniformes.
- Escogido: Clasificación de las piezas en grupos, según calidades y grosores.
- Prensado y enfardado: en relación con el mejor transporte del corcho hacia los lugares de transformación.

El corcho de calidad inferior no sufre las fases de preparación, siendo destinado a la trituración para la posterior fabricación de aglomerados.

Las utilizaciones del corcho son muy numerosas y se puede establecer la siguiente relación (Velasco 1978):

- Construcción en general (aislamientos térmicos, acústicos o amortiguadores, tabiques, revestimientos, decoración y juntas de discontinuidad).
- Industria del frío (cámaras frigoríficas, frigoríficos domésticos y transportes frigoríficos).
- Industria naval (aislamientos, revestimientos, cinturones o chalecos de salvamento).
- Industria de automoción (juntas, flotadores, discos o piezas de rozamiento y artículos diversos).
- Tapamiento de líquidos en general.
- Industria de los transportes (aislamientos térmicos y acústicos por impacto de vibraciones de distintas clases de vehículos).
- Industria de maquinaria en general (fundaciones reductoras de vibraciones y juntas de estanqueidad y piezas con alto Índice de rozamiento).
- Industria textil (discos y carretes).
- Industria química y farmacéutica (productos químicos derivados o tapones y piezas de diversos tamaños).
- Industria pesquera (boyas y flotadores de diversos tamaños).

- Industria del calzado (suelas, tacones, plantillas etc.).
- Embalajes (granulados y lana de corcho).
- Artículos deportivos (artes de pesca, bolas y pelotas, raquetas, gorros y paneles).
- Artículos domésticos (tapetes, piezas para apoyar, cajas para la conservación, cuadros y marcos, recipientes para el hielo, materiales de escritorio).
- Diversos (tiras, placas, boquillas, relleno de colchones, adornos de fantasía, material escolar, belenes etc.).

En España, el sector industrial corchero está formado por 285 industrias (M. López Quero 1995), que transforman 80.000 toneladas de corcho, que es la producción media de nuestros montes en los últimos años.

En el cuadro 8 se recoge la distribución geográfica por comunidades autónomas. Se observa que el 47,5% de las industrias del sector está localizada en Cataluña y, en especial en tres municipios de Gerona: Cassa de la Selva, Palafrugell y San Feliu de Guixols.

Distribución geográfica del sector industrial corchero

<i>Comunidad Autónoma</i>	<i>Nº de establecimientos</i>	<i>Puestos de trabajo</i>
Cataluña	138	2.086
Extremadura	68	746
Andalucía	55	520
Resto	24	122
TOTAL	285	3.174

Fuente: AECORK, IPROCOR y MICT.

De estas industrias, 75 son de preparación; 118 fabrican tapones, y 95, el resto de los productos. De forma aproximada, la distribución industrial y su relación indirecta con el empleo en todo el recorrido monte-industria es:

Distribución industrial y relación con el empleo

<i>Regiones</i>	<i>Empresas</i>	<i>Operarios</i>			
		<i>Industria</i>	<i>Monte</i>	<i>Indirectos</i>	<i>Total</i>
Cataluña	138	2.086	795	2.000	4.881
Andalucía	55	520	1.450	1.300	3.285
Extremadura	68	746	749	2.500	4.066
Resto	24	122	134	200	640
TOTAL	285	3.474	3.128	6.000	12.872

Fuente: MICT.

La producción en el año 1990 fue de 50.400 toneladas de corcho en plancha, con un valor de 10.000 millones de pesetas, de las que se exportaron 26.640 toneladas, con un valor de 6.023 millones de pesetas. La producción de productos manufacturados fue de 6.500 millones de pesetas, de tapones de corcho y 21.000 millones de pesetas de productos aglomerados de corcho, es decir, un total de 27.500 millones de pesetas de productos manufacturados y 6.023 millones de pesetas de productos semimanufacturados.

España ocupa un importante lugar en el contexto corchero, con una especial proyección hacia el mercado comunitario. El cuadro 10 nos muestra los principales destinos del corcho español.

Exportaciones de España

Corcho natural y no manufacturado

*Le corresponde el 58 por 100 en peso del total exportado,
con esta distribución porcentual*

Francia	23,3 %
Suiza	21,7%
Estados Unidos	10,4%
Italia	5,7%
República Federal Alemana	4,3%
Reino Unido	2,8%
Portugal	1,7%
Países Bajo	1,1%
Chile	0,4%
Resto del mundo	28,6%

En la industria corchera, la adopción de nuevas tecnologías será lenta. Como hemos visto, casi la totalidad del sector industrial está entre España y Portugal. El número total de empresas del sector no llega a 900; esto lleva a que el sector de la maquinaria no vea muy interesante la investigación en nuevos procesos por el posible número de compradores.

Por otra parte, es un sector antiguo, muchas de las empresas tienen más de cien años, y formado por pequeñas empresas de bajo nivel tecnológico, sobre todo para la fabricación de tapones.

Apenas hasta ahora se ha desarrollado un sistema de clasificación de tapones, que incluso no ha resultado perfecto, por lo que sólo puede aceptarse como una primera clasificación. En el subsector de la fabricación de aglomerados, por similitud con otros productos, la tecnología ha mejorado, pero todavía los niveles son muy inferiores.

Dado que el precio de producto, por la incidencia de la mano de obra y la falta de uniformidad propia de un producto natural puede ser una de las causas de la desaparición de algunos empleos en el corcho, y este sector tendrá que plantearse un programa de investigación que revitalice su industria y asegure su mercado.

7. *EL SECTOR DEL CORCHO EN EXTREMADURA*

7.1. *Introducción y entorno geográfico*

Extremadura es la región española que tiene, en líneas generales, el alcornocal mejor cuidado, y en la que tanto la iniciativa privada como la pública hacen mayores esfuerzos para la conservación, mejora y ampliación de esta especie. La región extremeña tiene además una enorme potencialidad para la extensión de su masa suberícola, ya que hay más de un millón de hectáreas que, probablemente, encontrarían su óptimo aprovechamiento económico y social si se repoblaran sus alcornoques.

Con un total de 41.602 kilómetros cuadrados, Cáceres y Badajoz, las dos provincias españolas más extensas, que se corresponden con la denominación de Alta y Baja Extremadura, constituyen la región extremeña. Situada en la parte occidental de la Meseta Ibérica o Central, corresponde toda su circunscripción geográfica a la Submeseta Meridional, uno de los dos escalones (el inferior) en que aquella se subdivide.

Tiene Extremadura, además de unos límites históricos, dos límites naturales: al Norte, la Cordillera Central que la separa del escalón superior, y al Sur, Sierra Morena, cuyas faldas laterales marcan, respectivamente, el fin de la penillanura extremeña y el comienzo de la depresión bética; con La Mancha y el vecino Portugal se puede decir que no hay situación de continuidad: los ríos, las alineaciones montañosas, los vientos, las nubes, señalan claramente unas relaciones de orden natural, que en algunos aspectos del dinamismo climático, tienen un alto valor determinante.

Suavemente inclinado hacia el oeste peninsular, extendiéndose su territorio, de una bien definida singularidad geográfica; predominan en este aspecto los granitos y las pizarras, las cuarcitas y los neis.

Hay, en lo más septentrional de toda la región, tres valles pródigos, y tres ríos jugosos discurriendo por ellos con sus aguas de nevero, claras, enriquecidas por especies como la trucha: los Valles de las Granadillas, del Jerte y de la Vera. Se observa con facilidad desde el castaño a la noguera, pasando por el tabaco o el pimental.

Agreste y ganadera en las cimas, es toda una comarca labriega y hortelana, casi jardinera, con los negros surcos del algodón y del cerezal.

Hacia el Sur se encuentra el terreno de las Villuercas. Se conocen como sierras y alcanzan alturas considerables. Responden a los nombres de: Altamira, Guadalupe, Montánchez, San Pedro, Hornachos, Monsalud, y toda una comarca sureña, conforme se aproxima hacia Portugal y a Huelva.

Pero Extremadura, más que serranía, es planicie; lisa, rala planicie. En sus llanos o cabezos emergen los pizarrales y las canchaleras de granito o bien son tierras calmas con los blancos de la sílice o del rojo tostado de la arcilla; tierras de labor, de subsuelo profundo; terrenos pandos, excelentes para el viñedo y la oliva, dehesas arboladas de encimas y alcornoques y pastizales.

El bosque extremeño, es decir, su arbolado típico, lo forman hoy, preferentemente, la encina y el alcornoque, a los que acompañó, en Épocas remotas, importantes masas de otras especies igualmente extremeñas, tales como quejigos, pinos y castaños.

En cuanto a sus características edafológicas sólo señalar que, el alcornoque, planta eminentemente calcífuga, gusta con preferencia los pisos de contenido arenoso, propicios a una fácil aireación, y como su sistema radical es exigente, en los suelos profundos y sueltos se cría a sus anchas. Extremadura, pues, de solar calcáreo y origen antiguo y por tanto evolucionado, ofrece estimables condiciones de desarrollo al alcornocal.

En lo referente al clima, no puede ser más apropiado. Toda el área geográfica de Extremadura se encuentra dentro de un clima que ofrece notas distintivas generales que pueden sintetizarse en veranos largos y cálidos e inviernos extremados, con sequedad atmosférica y lluvias escasas. Sin embargo, por su posición, Extremadura recibe vientos húmedos y presenta boquetes de penetración interior a través de las vías naturales del Tajo y del Guadiana, dulcificando su clima.

Adaptados a la larga sequedad del verano, dos árboles perennifolios tipifican, como ya hemos dicho, a Extremadura: la encina y el alcornoque, este último con más exigencia hídrica en la atmósfera y en el suelo. Y, si reparamos en el área de distribución del alcornocal extremeño (como tendremos ocasión de analizar a continuación) observaremos que, en términos generales, además de eludir las tierras calcáreas por lo que los botánicos califican a esta planta de calcífuga), acusa mayor densidad en los paisajes de mayor hidratación relativa, apareciendo aquellos lugares que generan un mesoclima adecuado a su ideal vegetativo.

José Miguel Montoya Oliver, en su libro *Los alcornocales*, indaga una serie de factores meteorológicos esenciales para esta planta: que no haya normalmente temperaturas por debajo de -10 grados C. y las medias las mínimas del mes más frío son siempre superiores a 0 grados C.

En cuanto a las máximas del verano, pueden soportar los 40 grados C. y su óptimo vegetativo se sitúa entre los 600 mm. y 1.00 mm. anuales, dentro de cuyos extremos pueden situarse zonas que en nuestro país están pobladas por tales árboles. Pues bien, en ese suelo, y sometido a esa temperatura, se reproduce y vive el alcornoque.

7.2. Distribución alcornocal en Extremadura

De las declaraciones presentadas por los propietarios de las fincas en el Registro de la Dehesa (creado por la ley del mismo nombre en 1986) se desprende que en la región extremeña hay un mínimo de 116.327 hectáreas de alcornocal en producción. Ese censo ya eleva un 5% el número de hectáreas respecto a lo recogido en el I.F.N. (Inventario Forestal Nacional), pero aún ofrece datos que están por debajo de los reales, entre otras cosas porque en el citado Registro no se inscriben las fincas con menos de 100 hectáreas (M. Elena Rosselló. Director general de IPROCOR, 1990).

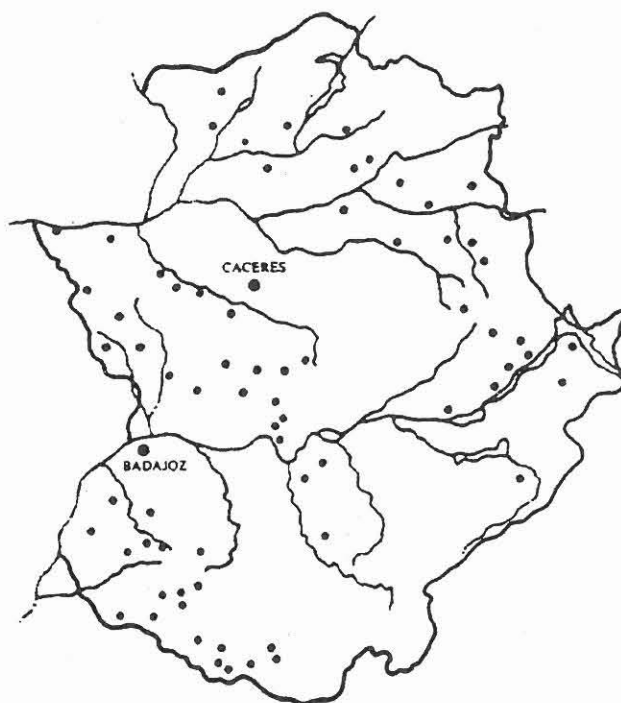
Superficie alcornocal en Extremadura

En producción	150.000 Has.
Repoblaciones en fincas privadas (período 1986-1989)	2.870 Has.
Repoblaciones en Dehesas Boyales realizadas por la Junta (IPROCOR)	2.785 Has.
(período 1988-1990)	
TOTAL	155.655 Has.

Fuente: IPROCOR, 1990.

Se observan ciertas circunstancias geofísicas dentro de la región extremeña que pueden ser tomadas como indicativas y básicas a la hora de analizar su supervivencia. Entre ellos apenas si existe zona alguna que pueda catalogarse como apta para el cultivo agrícola, es decir, que su cultivo lo podemos situar en lo que, de un modo general, se conocen como “terrenos de sierra”.

Localización de la masa alcornocal en Extremadura



Fuente: El alcornoque y el corcho, 1996.

Relación en términos municipales con más de 100 hectáreas (Has.) de alcornocal

<i>PROVINCIA DE BADAJOZ</i>		<i>PROVINCIA DE CÁCERES</i>	
<i>Término municipal</i>	<i>Superficie (Has.)</i>	<i>Término municipal</i>	<i>Superficie (Has.)</i>
Alburquerque	8.308	Ahigal	567
Alconchel	3.325	Alcuéscar	1.329
Aljucén	1.044	Alía	2.115
Almendral	1.136	Aliseda	2.191
Arroyo de San Serván	100	Almoharín	188
Badajoz	5.000	Arroyomolino	1.024
Barcarrota	198	Cabañas Cast.	716
Burguillos del Cerro	618	Calzadillas	142
Cabeza de Vaca	250	Cañaveral	198
Calera de León	3.800	Carbajo	112
Carmomita	1.242	Castañar de Ibor	537
Cordovilla de Lácara	603	Cedillo	1.060
Freñegal de la Sierra	1.926	Gata	357
Fuentes de León	202	Herreruela	617
Herrera del Duque	173	Jaraicejo	450
Higuera de Vargas	340	Jaraiz de la Vera	250
Higuera la Real	3.861	Malpartida de	255
Jerez de los Caballeros	9.432	Plasencia	1.425
La Codosera	400	Membrío	122
La Lapa	193	Mirabel	726
La Parra	450	Montánchez	1.205
La Roca de la Sierra	1.094	Moraleja	175
Mérida	5.000	Navalmoral	442
Monesterio	1.740	Navalvillar	257
Monterrubio	531	Pasarón	238
Oliva de la Frontera	145	Pedroso Acín	347
Peraleda del Zaucejo	125	Portaje	600
Puebla de Obando	819	Portezuelo	1.422
Salvaleón	1.819	Salorino	413
Salvatierra	846	Santa C. Paniagua	847
San Vicente de Alcántara	3.850	Santibáñez Alto	306
Santa Amalia	259	Serradilla	1.051
Segura de León	1.012	Toril	250
Valdecaballeros	5.116	Torrejón Rubio	3.661
Valencia del Mombuey	2.850	Valencia de Alcántara	142
Valle de Santa Ana	1.589	Valverde del Fresno	
Villanueva del Fresno	5.310		
Villar del Rey	3.530		
Zahinos	920		

Fuente: *El alcornoque y el corcho, 1995.*

En España, las estadísticas oficiales de producción de corcho publicadas por el MAPA, parecen estar tan desviadas a la baja como las de superficie suberícola, en cualquier caso, las reproducimos ya que pueden, de modo aproximado, ayudar a comprender el lugar que ocupa la región extremeña.

Producción nacional de corcho

<i>Año</i>	<i>Extremadura</i>		<i>Andalucía</i>		<i>Cataluña</i>		<i>Total</i>
	<i>%</i>	<i>Tm.</i>	<i>%</i>	<i>Tm.</i>	<i>%</i>	<i>Tm.</i>	<i>Tm.</i>
1980	33	25.349	57	43.689	4	3.168	75.977
1981	22	11.565	58	30.382	14	7.647	52.791
1982	32	22.336	61	43.082	5	3.297	70.552
1983	30	13.099	59	24.718	7	2.924	44.325
1984	60	67.264	32	36.487	5	6.164	112.109
1985	25	14.035	60	34.190	4	2.057	56.570
1986	23	14.491	70	43.913	3	1.979	63.009
1987	35	18.235	56	29.324	5	2.719	52.251
1988				(Avance provisional)			71.035
1989				(Avance provisional)			88.795

Fuente: M.A.P.A., 1990.

En cuanto a la calidad del corcho producido, IPROCOR desarrolló en 1990 una clasificación que objetivaba el concepto de calidad y proponía una herramienta útil y comparable a la hora de trabajar por este material.

El mapa de calidades de Extremadura es un trabajo de investigación desarrollado por el Departamento Forestal de IPROCOR, que básicamente consiste en la

recogida de muestras de corcho en todas las fincas productoras de la región para después clasificarlas por calibres y calidades, y establecer así parámetros comunes de calidad de cada una de las zonas, para ello se dividió la región en 7 zonas:

1. Plasencia (zona noroeste de Cáceres)
2. Navalmoral (Campo Arañuelo y La Vera)
3. Guadalupe (Villuercas y Noroeste de Badajoz)
4. Sierra de Montánchez
5. Sierra de San Pedro
6. Hortachos- Mérida
7. Jerez (suroeste de Badajoz)

El trabajo se inició en 1985, y desde entonces se han recogido más de 14.000 calas en casi 300 fincas.

El baremo utilizado para la clasificación de las muestras es el Cuadro de Calidades elaborado por IPROCOR que sintetiza, por primera vez en el gremio corchero, criterios de selección que se encontraban dispersos y, en muchos casos, confusos. Consta de 8 calidades distintas que van desde el corcho taponable de primera al refugo.

La Federación Europea de Productores de Corcho (EUROLIEGE) ha propuesto al Comité Consultivo del Corcho de la CEE este Cuadro de Calidades como norma homologada de calidad para esta materia prima.

El trabajo del Mapa de Calidades tiene numerosas utilidades, entre las que cabe citar el servicio de información que reciben los productores del corcho sobre la

calidad de su cosecha y, en un plano científico, la posibilidad de comparar la evolución de la calidad en sacas sucesivas.

Pero en una publicación como esta (que intenta poner cifras en el sector extremeño) quizá la utilidad a destacar es la posibilidad que nos brinda de planificar: poder calcular la cantidad de corcho de cada una de las calidades que produce la región en su conjunto. En otras palabras, saber cuanto corcho va a haber disponible para fabricar tapones, cuanto para transformación en aglomerados etc. algo que sin duda, debería de resultar útil a las industrias extremeñas para realizar, por ejemplo, previsiones de aprovisionamiento. El resultado queda reflejado en el siguiente cuadro.

Posibles destinos del corcho en función de las calidades obtenidas

<i>Zona</i>	<i>Taponable</i>		<i>Flaco/Plantilla</i>		<i>Refugo</i>		<i>Total</i>
	<i>Calas</i>	<i>%</i>	<i>Calas</i>	<i>%</i>	<i>Calas</i>	<i>%</i>	<i>Calas</i>
Plasencia	585	27,53	748	35,20	791	37,20	2.124
Navalmoral	328	27,03	443	36,53	442	36,40	1.213
Guadalupe	226	36,21	215	34,50	183	29,20	624
Montánchez	194	26,40	252	33,97	296	39,90	742
San Pedro	1.423	33,16	1.483	34,56	1.385	32,30	4.291
Hornachos	285	27,89	359	35,12	378	37,90	1.022
Jerez	416	22,3	627	33,69	819	44,00	1.862
TOTAL	3.457	29,11	4.127	34,74	4.924	36,10	11.878

Fuente: IPROCOR, 1990.

Como hemos visto, tanto la cantidad y como la calidad del corcho extremeño varía según las comarcas y las zonas, aunque se pueda afirmar que Extremadura ocupa el primer puesto en la aportación del mejor corcho producido en España.

Esas diferencias de calidad, con las subsiguientes connotaciones estimativas y de valoración, son extremos que corresponden al toma y daca de las partes interesadas, es decir, productor e industrial, estableciéndose dentro de Extremadura determinadas zonas, sin duda señaladas por la experiencia de A. González de la Pena: debemos destacar la calidad, realmente inigualable, de los corchos denominados de vena, privilegio exclusivo de Extremadura y Salamanca, aptos para el taponamiento de los mejores champagnes y cuya conservación debería ser objeto de una legislación especial.

En conjunto, y según los datos tomados en las Delegaciones de Agricultura respectivas, las producciones, precios y valores totales alcanzados en las dos provincias extremeñas en los años que se contabilizan han sido las que aparecen en el siguiente cuadro

***Producción de corcho en Extremadura
(secuencia indicativa)***

Años	CÁCERES				BADAJOZ			
	Quintanales castellanos	Tm	Millones pesetas	Ptas/Kg	Quintanales castellanos	Tm	Millones pesetas	Ptas/Kg
1973	215.000	9.890	139	14	247.304	11.376	173	15
1974	153.000	7.268	189	26	189.739	8.728	167	19
1975	120.000	5.520	116	21	85.783	3.946	45	12
1976	180.00	8.280	165	20	230.000	10.580	180	17
1977	210.000	9.650	271	28	250.000	11.500	184	16
1978	187.000	8.602	288	30	224.000	10.304	216	21

Fuente: El alcornoque y el corcho, 1995.

Por cierto que en cuanto a la inestabilidad de los precios, se sufre una fuerte dependencia de la cotización internacional impuesta por la nación portuguesa, como máxima productora mundial, y sería preciso que, a nivel estatal, una política económica sincronizara los intereses de ambos países, de industriales y de productores.

7.3. *El sector industrial del corcho en Extremadura*

7.3.1. *Antecedentes*

Confirmada la bondad del corcho como materia prima insustituible en la elaboración de tapones, los franceses, iniciadores al parecer de la industria corcho taponera, se introdujeron a mediados del siglo XVIII en Cataluña, donde pronto, el carácter emprendedor de sus habitantes hizo suya esa actividad expansionándola y comercializando sus manufacturados por Europa y América con extraordinario éxito. Los gerundenses especialmente, necesitados de materia prima por el gran consumo que hacían, recurrieron a las ricas reservas selvícolas de Extremadura y Andalucía (ejerciendo así durante mucho tiempo un verdadero monopolio catalán del corcho).

Este monopolio, que incluso obstaculizó las exportaciones en bruto, con perjuicio para extremeños y andaluces, acabó por despejarse a nivel político concluyendo la libertad de los propietarios de disponer de sus bienes forestales, dentro de las normas establecidas en las Cortes de enero de 1837.

El caso es que desde el momento en que la utilización del corcho pasó de un mero aprovechamiento natural, a ser base de una industria creciente, se

concentraron en torno suyo una serie de problemas y conflictos relativos a la producción, industrialización y comercialización.

Despertado el interés de los extremeños (y de los andaluces), aunque con esa ancestral “timidez” de aquellos para emprender cualquier obraje industrial, se incorporaron al movimiento industrial en sus distintas modalidades. Desde entonces, poco a poco, se han ido instalando en la región factorías del sector, la mayor parte dedicadas a faenas preparatorias, con alguna que otra especialidad como tendremos ocasión de ver.

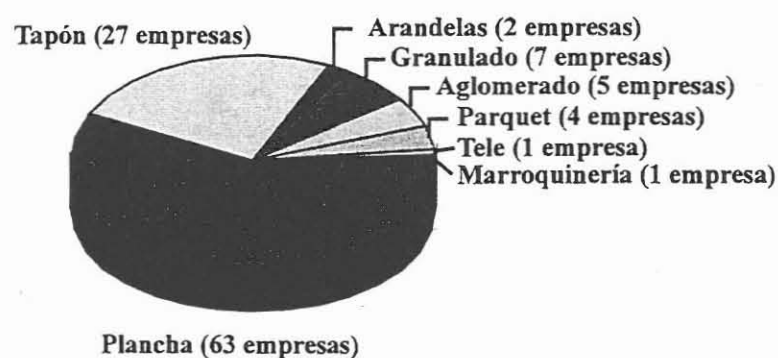
7.3.2. *Composición de la industria corchera extremeña*

El número de empresas corcheras existentes en Extremadura durante 1993-4 fue de 77 entidades, dedicadas fundamentalmente a la preparación de corcho en plancha (63 empresas); y, en menor medida, a la elaboración de tapones aglomerados y de corcho natural (27 empresas), distribuyéndose entre una pluralidad de actividades (fabricación de granulado, aglomerado, etc.) las 20 industrias restantes.

Industrias corcheras extremeñas clasificadas por actividad y ubicación

Localidad/Actividad	Prep.	Tap.	Tac.	Ar.	Gran.	Aglom.	Par.	Te.	Ma.	Total
Alburquerque	2	1	-	-	-	-	-	-	-	2
Alcuéscar	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Almaraz	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Almendral	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1
Arroyo de la Luz	1	2	-	-	1	1	1	-	-	2
Calamonte	-	-	-	-	-	-	1	1	-	1
Cañaveral	1	1	-	-	-	-	-	-	-	1
Fregenal de la Sierra	1	-	-	-	1	1	-	-	-	2
Jerez de los Caballeros	6	1	-	-	-	-	-	-	-	6
Mérida	1	1	-	-	1	2	1	-	-	3
Oliva de la Frontera	1	1	-	-	-	-	-	-	-	1
Plasencia	1	-	-	-	-	-	-	-	1	2
Rincón de Ballesteros	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1
San Vicente Alcántara	41	18	-	1	4	1	1	-	-	48
Troviscal	1	1	-	-	-	-	-	-	-	1
Valencia de Alcántara	4	1	-	-	-	-	-	-	-	4
Total por actividad	63	27	0	2	7	5	4	1	1	-
Núm. total de empresas										77

Fuente : IPROCOR,1993.

Gráfico de la distribución de las empresas corcheras por actividad

Fuente : IPROCOR,1993.

En cuanto al número de actividades que desarrollan estas entidades observamos que, del total de establecimientos existentes, 51 de ellos, es decir, el 66,2 % de la industria corchera extremeña, desempeña una sola actividad, básicamente preparación del corcho en plancha; siendo 22 (el 28,5%) las que desarrollan dos actividades, fundamentalmente plancha y tapón.

Es preciso señalar que buena parte de las empresas que realizan dos actividades, se dedican como ocupación principal a la elaboración de corcho en plancha, teniendo un carácter meramente secundario la elaboración de tapones. Solamente cinco entidades realizan tres o más actividades.

Si atendemos a la localización geográfica, observamos como la industria corchera extremeña se concentra en la provincia de Badajoz (65 establecimientos, lo que representa el 84,4 % del total) siendo 12 (el 15,5%) el número de empresas ubicadas en la provincia de Cáceres.

San Vicente de Alcántara es la localidad corchera extremeña por antonomasia, con un total de 48 industrias, fundamentalmente especializadas en la fabricación de corcho en plancha y tapones. En segundo término se encuentra Jerez de los Caballeros (6 unidades), Valencia de Alcántara (4 unidades) y también Mérida que, pese a contar con tan sólo 3 empresas, tiene una de las mayores industrias corcheras (Aplicork).

En cuanto al volumen de empleo del sector, el número total de trabajadores en Extremadura es de 954; de los cuales 552 (el 57,8%) se localizan en San Vicente de Alcántara; Mérida, con 151 empleados (el 15,8%) es la segunda población en orden de importancia por lo que a cifra de obreros se refiere, alcanzando el resto de localidades en las que el corcho está presente porcentajes de empleo inferior al 5%. también podemos observar como la mayor parte de las industrias

corcheras extremeñas tienen plantillas con menos de 11 asalariados (70, 1% de la población total), teniendo tan sólo el 2, 5% de empresas un número de empleados superior a 50 trabajadores.

***Industrias corcheras en Extremadura clasificadas
por intervalo de empleo y ubicación***

Alburquerque	1	-	1	-	-	2	19
Alcuéscar	1	-	-	-	-	1	3
Almaraz	1	-	-	-	-	1	4
Almendral	-	1	-	-	-	1	9
Arroyo de la Luz	-	1	-	1	-	2	35
Calamonte	-	-	-	1	-	1	38
Cañaveral	1	-	-	-	-	1	5
Fregenal de la Sierra	-	1	-	1	-	2	33
Jerez de los Caballeros	3	1	2	-	-	6	46
Mérida	-	2	-	-	1	3	151
Oliva de la Frontera	1	-	-	-	-	1	2
Plasencia	2	-	-	-	-	2	3
Rincón de Ballesteros	1	-	-	-	-	1	3
San Vicente Alcántara	16	18	8	5	1	48	552
Troviscal	1	-	-	-	-	1	4
Valencia de Alcántara	1	1	2	-	-	4	47
Núm. empresas por estatuto	29	25	13	8	2	77	-
Empleo por estrato	106	205	179	217	247	-	954

Fuente: Universidad de Extremadura (1993).

La mayor parte del personal contratado por las industrias corcheras presta sus servicios en entidades que realizan una sola actividad (aproximadamente 435 trabajadores que representan el 45,5% del total poblacional) fundamentalmente corcho en plancha. No obstante, debemos señalar que son las explotaciones que desarrollan tres o cuatro actividades las que concentran, teniendo en cuenta las pocas empresas existentes en esta categoría, un mayor volumen de empleo (un 14,3% y un 14,1% respectivamente).

7.3.3. *Características estructurales de la industria corchera extremeña*

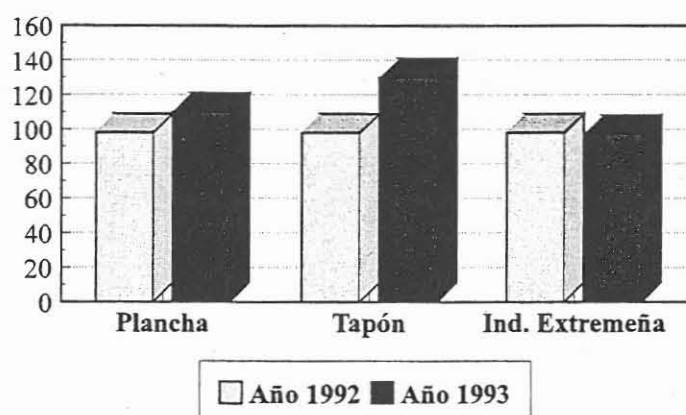
Entre las características que definen un sector productivo, independientemente de su composición en cuanto a mercado y localizaciones, resulta útil y notoria la atención en cuanto a la producción (output) a la cual contribuyen los factores productivos o inputs.

El objetivo de este apartado será calibrar la realidad sectorial a partir del Índice de Producción Industrial Extremeño (por lo que al corcho se refiere) en los años 1992 y 1993 (de los cuales poseemos todos los datos completos) y explicar, en clave comparada, partiendo de la encuesta industrial publicada por el Instituto Nacional de Estadística, no sólo ratios relativos al producto, sino a los factores productivos que miden productividades, especializaciones y eficiencias relativas.

De los resultados que se extraen de dicho Índice, denotamos que tanto la producción de corcho en plancha como la de tapones ha experimentado una notable mejoría en 1993 (tendencia que parece mantenerse en la actualidad). Si descendemos al análisis trimestral, las empresas dedicadas a la elaboración de corcho en plancha incrementan su nivel de producción a partir del cuarto trimestre, logrando su cota máxima en los primeros tres meses del año. A partir

de este momento, comienza un descenso de la producción que prácticamente se interrumpe en el tercer trimestre. Por su parte, las explotaciones que elaboran tapón de corcho presentan su mayor ritmo de producción en el primer trimestre y, sobre todo, en el cuarto; reduciéndose la producción el resto del año.

Evolución de la industria extremeña y de la industria corchera extremeña



Fuente: Universidad de Extremadura, 1994.

El análisis del Índice de Producción Industrial para Extremadura (Ramajo Hernández, Prudencia Alonso y Claudio Antonio, Junta de Extremadura) refleja que mientras el subsector corchero ha evolucionado de forma positiva respecto a ejercicios precedentes, la industria extremeña en su conjunto ha experimentado un ligero retroceso.

Los factores que han determinado este comportamiento positivo en el subsector suberícola frente al resto del tejido industrial son:

- A) La industria extremeña ha sido enormemente afectada por la crisis económica. Existen diversos tipos de industria predominante en la región que, por el tipo de bien que elaboran (no de primera necesidad), por su dependencia de otros sectores (como por ejemplo las actividades relacionadas con la construcción), por la escasa organización empresarial y por su débil implantación en los mercados, son los primeros en sufrir los avatares de los ciclos económicos negativos.
- B) Aunque el subsector corchero presenta algunas de las deficiencias antes comentadas (escasa organización empresarial, por ejemplo) es un mercado mucho más estable, ya que al ser la materia prima un bien limitado y escaso, y al dedicarse las empresas corcheras extremeñas básicamente a la primera transformación del producto, normalmente sus producciones resultan más fácilmente vendibles por dos motivos:
- Oferta de materia prima limitada.
 - El resto de las industrias corcheras (taponeras etc.) precisan el corcho en plancha como primera materia para la elaboración de sus productos.

Por otra parte, el sector corchero extremeño ha ganado una parte considerable del mercado que hasta ahora tenía la industria suberícola andaluza.

A continuación, sintetizaremos los principales comentarios del estudio de ratios realizado y presentado en la VIII Reunión Anual ASEPELT España: "Caracterización de la industria corchera española" que puede servir de base estimativa y comparativa del sector.

El ratio de especialización del sector corchero en Extremadura es el que presenta el máximo valor dentro del tejido industrial extremeño. Ello indica que la producción regional de la industria suberícola respecto a la producción total de Extremadura, es mayor que la que se observa a nivel nacional en relación a la suma de producciones existentes en el país. La explicación a esta situación se encuentra en la concentración que experimentan este tipo de industrias en un reducido número de comunidades autónomas.

La tasa de productividad del sector suberícola en Extremadura, con independencia de la variable empleada para el cálculo de dicha magnitud (horas trabajadas o personal ocupado) es baja, no experimentando grandes oscilaciones interanuales. Si se compara la aportación que al VAB regional hacen las empresas corcheras extremeñas, con la que realizan el conjunto de los sectores industriales existentes, se observa como el valor añadido generado por este sector no es elevado, debido fundamentalmente al predominio, dentro del mismo, de explotaciones preparadoras o de primera transformación; sin que su labor, centrada en una primera manipulación y transformación del producto, genere un alto nivel de valor añadido.

Por otra parte, el grado de capitalización que presenta la industria corchera extremeña, en relación al exhibido por este mismo sector dentro del conjunto nacional, es bastante elevado. No obstante, pese a que este indicador de intensidad de capital pone de manifiesto cierto nivel de tecnificación de la actividad suberícola extremeña respecto a la que presentan otros sectores industriales, nuestra conclusión difiere sustancialmente de esta hipótesis, pues la Formación Bruta de Capital en el sector corchero nacional es insignificante en relación al resto del conjunto industrial español.

Comparando el pequeño grado de capitalización que posee esta actividad en Extremadura, respecto al valor que adopta ese mismo parámetro (casi nulo) para el total nacional, se comprende el elevado nivel de intensidad de capital que presenta este sector en la región extremeña.

En cuanto a la tasa de dependencia exterior, la justificación de que este indicador sea elevado en Extremadura es consecuencia de la baja significatividad que tienen los servicios adquiridos por la industria corchera nacional respecto a los adquiridos por la totalidad del tejido industrial español; así como por que los servicios adquiridos en Extremadura por el sector corchero, en relación con los contratados por el tejido industrial de la Comunidad, tienen cierta relevancia, especialmente por el peso que dentro de esta actividad ocupan los servicios de transporte.

Respecto al ratio de integración relativa se debe señalar que el valor añadido que genera la industria corchera extremeña respecto a su producción, en relación al generado por el total de la producción de dicho sector a nivel nacional va decreciendo paulatinamente. Esto ha originado que la tasa de integración relativa del sector suberícola de Extremadura, que era superior a la media nacional en 1988 sea inferior desde entonces. Esto es debido a la disminución que sufre el valor añadido generado por el sector corchero extremeño respecto al total nacional, ya que la producción suberícola en Extremadura en relación a la española se mantiene prácticamente constante durante este trienio.

En cuanto a la tasa de costes laborales unitarios, se observa que, en Extremadura, los resultados en el sector suberícola son inferiores a los obtenidos en otras Comunidades Autónomas, sin que esto suponga necesariamente un mayor nivel de cualificación, y por consiguiente de remuneración, del personal empleado en

dicha actividad en otras regiones (de la Macorra y Cano, Mora López, Prudencio Alonso y Salgado Manso. Universidad de Extremadura).

Podríamos resumir que la industria corchera extremeña se caracteriza, a grandes rasgos, por:

- Ser una industria básicamente preparadora o de primera transformación del producto, con un nivel de tecnificación muy reducido.
- Asimismo, la cualificación del personal es mínima y los costes laborales son bajos, debido sobre todo, a los elevados costes de transporte de materias primas y de servicios bancarios. Así mismo cabe señalar la escasa tradición/vertebración empresarial que se detecta dentro del sector en la región.
- El peso del subsector corchero dentro del tejido industrial extremeño es considerable, más como consecuencia del poco desarrollo de la industria extremeña, que de la importancia actual de la industria corchera en sí.
- Dentro del subsector suberícola nacional, la industria corchera extremeña se encarga fundamentalmente de extraer, preparar y distribuir las materias primas que precisan las empresas corcheras “transformadoras” (o de segunda transformación) localizadas en otras comunidades autónomas o fuera de nuestras fronteras (Portugal especialmente). Esto provoca que el VAB originado por la industria extremeña corchera sea mínimo, en comparación con el obtenido por el resto de las industrias corcheras situadas en otras regiones.

Según el Instituto para la Promoción del Corcho (IPROCOR) en un reciente estudio editado por la Caja de Badajoz, siete son los puntos a tener en cuenta a la hora de entender el sector del corcho en Extremadura y poder realizar un diagnóstico acertado del mismo:

- 1) Necesidad de una mejora del aparato estadístico tanto en lo concerniente a efectivos (superficie y número de árboles) como a producciones. Señalemos la dificultad de cifrar producciones a priori ya que el productor puede, según su criterio, decidir la saca al noveno año o bien esperar hasta el duodécimo. La actual información estadística que acompaña a la hora de la saca debe ser progresivamente mejorada, aproximando el número de árboles y hectáreas a cosechar a las cifras reales.
- 2) Es en Extremadura donde se realizan, hoy día, los mayores esfuerzos para la regeneración del alcornocal. Los trabajos realizados en dehesas boyales son pioneros en España. El programa merece la pena ser mantenido e intensificado fijando un objetivo razonable para la regeneración de 4.000 hectáreas anuales, mitad públicas, mitad privadas. No olvidemos que la única y verdadera fábrica de corcho es el alcornoque, lo que viene después son sólo manipulaciones más o menos acertadas y rentables.
- 3) La tradición forestal se mantiene en Extremadura, y las zonas de Guadalupe y sobre todo la Sierra de San Pedro y reciben el premio a la mejor calidad de sus producciones. La mejora de la poda y la limpieza de los alcornoques con eliminación de pies y ramas muertas son la mejor garantía para el mantenimiento de estas calidades. La investigación

dirigida a la mecanización, aunque sea parcial de las operaciones de saca parece el objetivo de los próximos años.

- 4) El tejido industrial preparador, pese a la fuerte concentración en San Vicente de Alcántara, es ampliamente suficiente y cubre generosamente la geografía productora. Pese a ello no es un sector saturado. Año tras año se amplía y diversifica aunque desgraciadamente este orientado hacia la exportación de materias primas. Con la llegada del mercado único corre el peligro de convertirse en comisionista de las fábricas portuguesas.
- 5) En el escalón perforador de tapón se basa, en parte, el futuro industrial del corcho extremeño. Genera empleo y fija la materia prima a la zona de producción del corcho. Permite además la concentración de oferta taponera en las unidades terminadoras y comercializadoras locales. Mientras éstas no tengan dimensiones suficientes, los mejores mercados seguirán siendo inaccesibles. Las programaciones actuales exigen las tres C, de Calidad (cada vez más normalizada) de Continuidad en el mercado, sin ausencias ni idas ni venidas, y por último, Cantidad suficiente para garantizar la respuesta segura a un mercado cada vez más exigente a los pedidos internacionales se refieren a menudo a millones de tapones y hay que estar preparado para afrontar este (y otros) retos.
- 6) El otro subsector, el de los aglomerados, conoce, tras la aparición de la nueva empresa Aplicork y su consolidación en el mercado, una Época esperanzadora. Pese a ello el campo es todavía muy amplio para otras iniciativas y se esperan con ilusión nuevos proyectos ya germinados en Mérida, San Vicente de Alcántara y Jerez-Frenegal. Afortunadamente la tradición aglomerista se mantiene, e incluso se amplía a la fabricación de

nuevos productos como tejido de corcho o decorados autoadhesivos de alto valor añadido. El mercado demanda productos imaginativos capaces de sorprender por su novedad al tiempo que mantener la idea de natural y artesano.

- 7) Cierra este horizonte el capítulo de la formación técnico económica y el de experiencia y normalización.

Aunque tendremos ocasión de ampliar este tema en el apartado siguiente, cabe señalar que se conocen novedades importantes relacionadas con el curso para posgraduados efectuado por IPROCOR en convenio con la Junta de Extremadura. Los alumnos reciben formación específica de alto nivel con acceso a las más modernas tecnologías y a los principales especialistas mundiales. De hecho, la definición actual de calidad se basa en la existencia de un soporte tecnológico que ha cristalizado en el Laboratorio de Control de Calidad de Mérida, homologado por la Red de Española de Laboratorios de Ensayo (R.E.L.E.) como primer laboratorio competente en temas corcheros.

El siguiente reto será la definición de normas de calidad que cada factoría deberá cumplir, en cuanto a instalaciones y funcionamiento, para acceder a la acreditación de IPROCOR y al sello de calidad del corcho extremeño. Condiciones de transporte y almacenamiento, tiempos de “estocage”, manipulación de productos cuasi alimentarios, tiempos de cocción, renovación de aguas, y un largo etcétera de exigencias, garantizarán un futuro cada vez más reglado y controlado para los productos corcheros.

8. NECESIDADES DE EMPLEO Y FORMACIÓN EN EL SECTOR DEL CORCHO EN EXTREMADURA

8.1. Antecedentes y situación actual

La formación profesional especializada para el sector corchero no está contemplada dentro de los planes de formación reglada del Ministerio de Educación español, por lo que no es posible, todavía, estudiar esta materia en los centros educativos públicos, ni siquiera en las localidades o comarcas que centran su actividad económica alrededor de la producción o industria del corcho.

Desde hace varios años, coincidiendo con un periodo de crecimiento de la industria corchera de la región, se vienen impartiendo diversos cursos de formación profesional especializada en algunas áreas de actividad del sector, pero estas acciones aisladas, además de insuficientes, no están correctamente estructuradas ni coordinadas entre las empresas e instituciones que las promueven.

En Instituto del Corcho (IPROCOR) ha impartido en los últimos años, entre otros, los siguientes cursos: “Saca de corcho”, “Poda del alcornoque”, “Preparación del corcho en plancha”, “Fabricación de tapones”, “Fabricación e instalación de aglomerados de corcho”, “Escogido de tapones”, “Gestión y Tecnologías de las Producciones Corcheras” y “Formadores para el sector corchero”.

Otras instituciones y empresas como el Instituto Nacional de Empleo, el Ministerio de Educación y Ciencia y el Ayuntamiento de San Vicente de

Alcántara han organizado o participado en cursos similares (como tendremos ocasión de ver de manera más detallada en este apartado).

El Instituto Nacional de Empleo (INEM) publicó en 1993 el “Estudio de Necesidades de Formación Profesional en las Industrias de la Madera y el Corcho”. Se trata de un complejo trabajo sobre esta materia, en cuya realización colaboraron empresas e instituciones del sector que están representadas en el consorcio del proyecto Leosuber, como ASECOR e IPROCOR. El rigor y la previsión con que se realizó este estudio hacen que sus conclusiones sigan siendo hoy válidas, aunque, como se advierte en el título, sólo se refiere a la industria, y por tanto, no abarca el subsector forestal de la producción de corcho.

La utilidad de este trabajo no está sólo en la evaluación de necesidades de formación, sino también en la tarea previa de catalogación y descripción de las tres ocupaciones que existen en el sector (Preparación del corcho en plancha, Fabricación de tapones y Fabricación de aglomerados de corcho), y de los puestos de profesionales existentes o necesarios en cada una de ellas.

Así, recogemos la descripción de los cuatro procesos productivos referidos al subsector del corcho, dentro del apartado general del sector de la madera y el mueble.

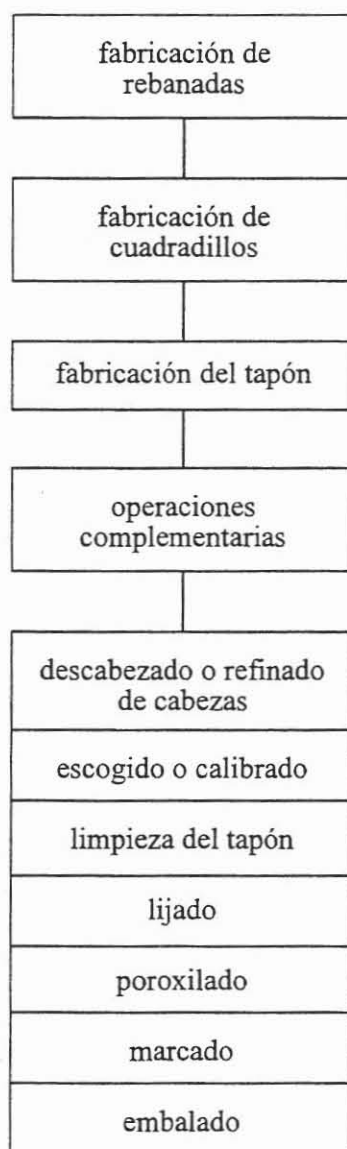
(Estudio de Necesidades de Formación Profesional. INEM 1993).

Proceso Productivo A: Industria preparadora de corcho



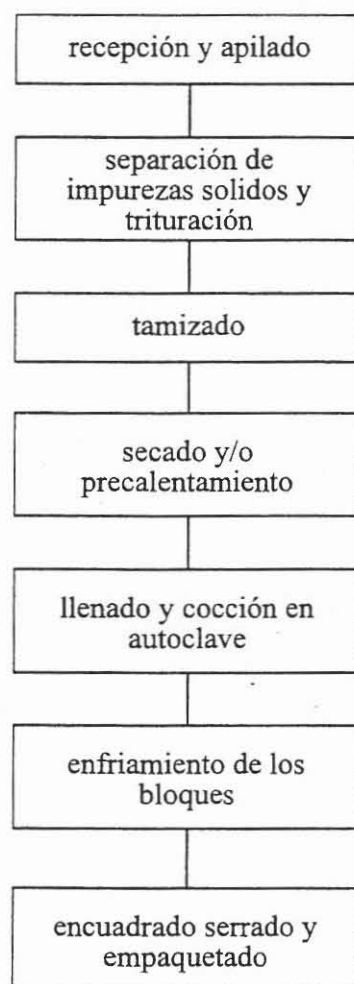
Proceso Productivo B: Industria transformadora del corcho

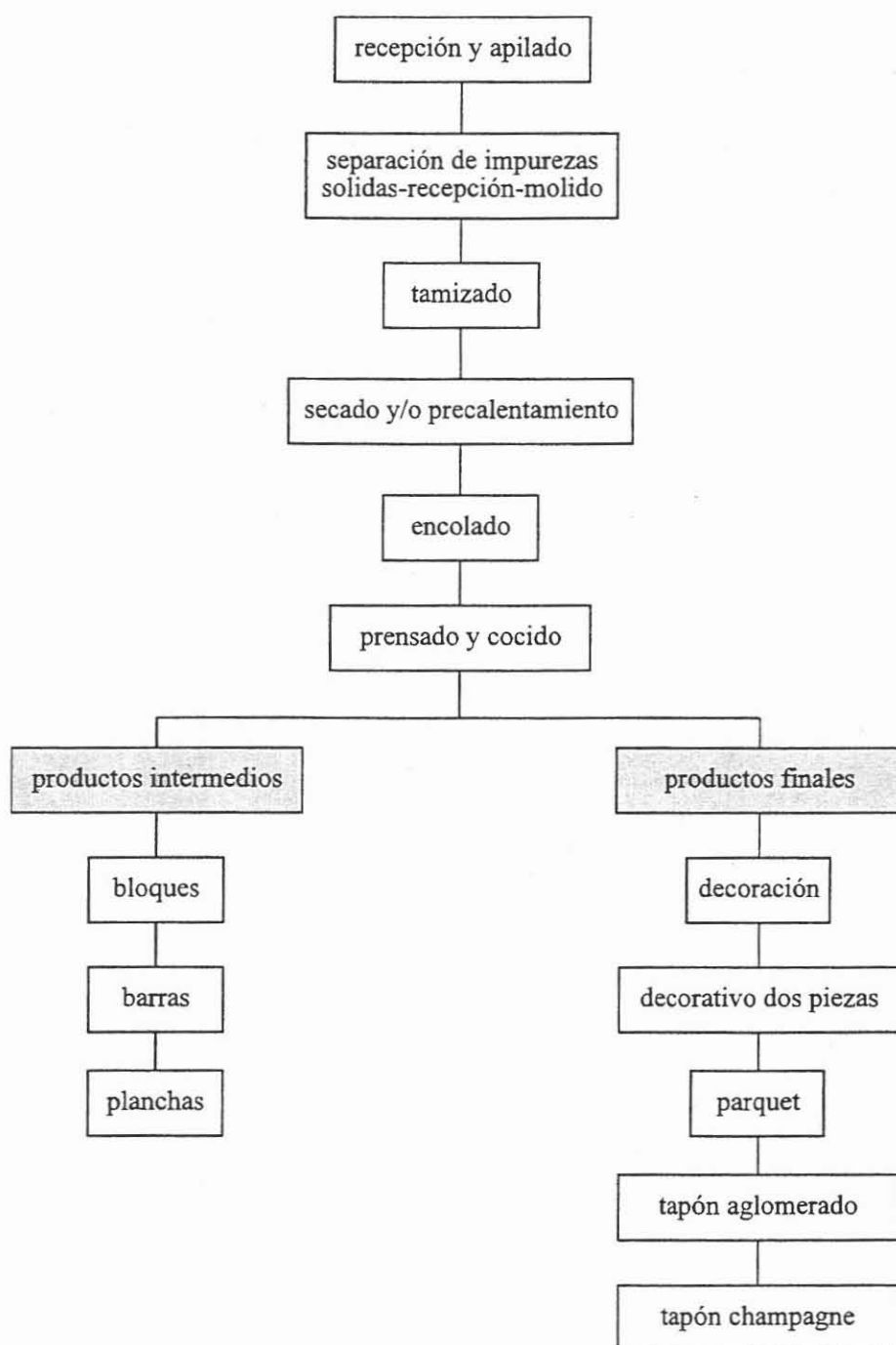
Fabricación de tapones



Proceso Productivo C: Industria transformadora del corcho

Fabricación de aglomerados de corcho negro



Proceso Productivo D: Industria Transformadora del corcho**Fabricación de aglomerados de corcho blanco**

En síntesis, de las conclusiones de este estudio cabe destacar que, a diferencia de otros sectores industriales, para la industria del corcho en Extremadura se prevé un crecimiento generalizado en todas las áreas de actividad, que será del 10% en la preparación de corcho en plancha y del 20% en la fabricación de tapones y en la producción de aglomerados.

Este crecimiento de la actividad industrial lleva aparejado un aumento equivalente de las necesidades de formación inicial.

Se señala también en este trabajo que, debido a los cambios tecnológicos o estructurales que se prevén en la industria corchera, aumentarán las necesidades de formación continua para los trabajadores del sector, y aparecerán como “puestos emergentes”, con demanda creciente, los de “Técnico en control de calidad” y “Operario de clasificación automática de tapones”.

Finalmente, conviene subrayar que en las conclusiones del estudio del INEM, pese a que abarca sólo la actividad industrial, se recoge una mención a la “carencia enorme de personal especializado en la saca del corcho”, formulada por los expertos del sector que colaboraron en su redacción.

El Instituto de Promoción del Corcho (IPROCOR) elaboró recientemente un informe sobre las necesidades de formación del sector, dentro del proyecto Leosuber y cuyas conclusiones más destacadas presentamos a continuación.

En síntesis, de las valoraciones realizadas por los miembros del consorcio español se puede deducir que las principales necesidades de formación profesional en el sector corchero están en las siguientes áreas y especialidades profesionales (P. Marco, IPROCOR, 1997):

- * En el área de Producción:
 - Especialidad de Sacador.
 - Especialidad de Gestor de Alcornocales.

- * En el área Industrial:
 - Especialidad de Recorte y Escogido de corcho.
 - Especialidad de Fabricación de Tapón de corcho.
 - Especialidad de Terminación de Tapón de corcho.
 - Especialidad de Técnico de Control de Calidad.

- * En otras áreas:
 - Especialidad de Artesanía en corcho.

En menor medida, se citan también por parte de algunos miembros del consorcio necesidades de formación en especialidades como “Comercial de Tapones”, “Granulados de corcho”, “Fabricación de tarima flotante de corcho”, “Tecnologías de la información” y otras.

En opinión de posibles usuarios del proyecto, que no forman directamente parte del consorcio, en general, coinciden con las valoraciones señaladas, aunque se citan necesidades de formación en otras especialidades como “Granulados de Corcho” y “Cocido y enfardado del corcho en plancha”.

Podemos concluir que las principales necesidades de formación profesional en el sector corchero en Extremadura se encuentran en las siguientes especialidades:

- Especialidad de Sacador de corcho, incluyendo nociones sobre poda y otras labores culturales del alcornocal.
- Especialidad de Gestor de Alcornocales.

- Especialidad de Recorte y Escogido del Corcho.
- Especialidad de Terminación de Tapones de Corcho.
- Especialidad de Técnico de Control de Calidad.
- Especialidad de artesanía en Corcho.

No obstante, debemos señalar que también se han detectado, aunque en menor medida, necesidades de formación en otras especialidades como Fabricación de granulados de corcho, Comercial de tapones y Fabricación de tarima flotante de corcho.

8.2. Necesidades formativas en el sector corchero extremeño

En la actualidad, tanto IPROCOR como el Ayuntamiento de San Vicente de Alcántara organizan cursos de formación sobre el sector corchero y sus necesidades puntuales. De hecho, es posible que, en la región extremeña, la ESO cuente en breve con un módulo específico dedicado al corcho.

Pero se detecta la necesidad (y el deseo) de ir un paso más allá.

No sólo hay que cubrir las necesidades puntuales formativas derivadas de la industria corchera o de la manipulación del producto (señaladas en el apartado anterior).

Dada la coyuntura internacional y la feroz competencia impuesta por el plástico, cada día se hace más patente la necesidad de crear lo que los entrevistados llamaban “una cultura del corcho”. La expresión va muy ligada a lo que conocemos por “cultura del vino”, es decir, un aprecio y conocimiento comunes

acerca de un producto de gran tradición, muy nuestro y cuyos beneficios resultan indiscutibles. Otro ejemplo parejo lo podemos buscar en el aceite de oliva.

Resulta patente la necesidad de formar acerca de los beneficios intrínsecos de la materia prima, su manipulación y, en general, fomentar la creación de esa cultura del corcho que nos permita valorar, defender y desarrollar al sector en su conjunto.

Como hemos tenido ocasión de ver, los esfuerzos formativos actuales, van dirigidos a cubrir esas necesidades puntuales de las que adolece la oferta de mano de obra (IPROCOR / INEM).

El escaso nivel de desempleo en las zonas corcheras acaba repercutiendo en la cualificación de la mano de obra disponible.

Cabe señalar que, la mayoría de los asistentes a los cursos propuestos, actualmente son mujeres, por ser este colectivo el que más tarde se incorpora de manera activa al mercado de trabajo.

Los hombres encuentran trabajo sin demasiada dificultad y es dentro de la empresa o de la cuadrilla donde, de manera más o menos formal, van cubriendo sus necesidades formativas.

Hay, pues, que intentar implantar la formación y lo que llamamos “cultura del corcho” en estadios anteriores a la inserción en el mercado laboral, así como mentalizar al colectivo corchero extremeño de la necesidad de una formación general de todos sus niveles, involucrando a las instituciones y dirigida a todos los interesados en permanecer y mejorar el sector en Extremadura. Los nuevos retos industriales lo exigen.

Así, la necesidad de formación del sector abarca no sólo a los trabajadores implicados, si no que se extiende, según se desprende de los discursos analizados, al colectivo empresarial.

La falta de tradición empresarial en la zona explica el escaso espíritu “schumpeteriano” detectado (o tendencia a buscar el máximo beneficio en el menor plazo de tiempo posible sin especial interés en crear riqueza duradera), así como el hecho de que la mayoría de los empresarios gestionen pequeñas empresas de carácter casi familiar, con hábitos obsoletos muy arraigados e incierta preparación para asumir los nuevos retos del futuro.

8.3. *Empleo y formación demandado por las empresas del corcho en Extremadura*

La información que se incluye en este apartado responde a los resultados obtenidos de una consulta realizada a una muestra representativa de empresas del corcho de la Comunidad Autónoma de Extremadura.

Las características técnicas de la muestra, corresponden al contenido de la siguiente ficha técnica:

- Universo: empresas del sector del corcho.
- Ámbito territorial: Comunidad Autónoma de Extremadura.
- Muestra: 41 empresas.
- Selección: aleatoria a partir del listado.
- Entrevista: telefónica mediante cuestionario estructurado.
- Fecha de Trabajo de Campo: 15 a 22 de junio de 1998.

La distribución de la muestra, por el tamaño de las empresas en cuanto a número de empleados y facturación de las mismas, es la siguiente:

Tamaño de la muestra

<i>Número de empleados</i>	<i>%</i>
Menos de 10	58,5
De 11 a 20	24,4
Más de 20	17,1

Fuente: Encuesta EOI, 1998.

Tamaño de la muestra

<i>Facturación</i>	<i>%</i>
Menos de 60 millones	31,7
De 61 a 200 millones	24,4
Más de 200 millones	19,5
NS/NC	24,4

Fuente: Encuesta EOI, 1998.

Estructura del empleo.

A la vista de las respuestas ofrecidas a la pregunta ¿cuál es su percepción de la actividad del sector del corcho en Extremadura?, podemos decir que los empresarios extremeños se sitúan mayoritariamente en una posición optimista,

con un 46,3%. Las respuestas claramente pesimistas representan el 22% de la muestra, y en situación estable el 31,7%.

Percepción de la actividad del corcho en Extremadura

<i>Posiciones</i>	<i>%</i>
Estable	31,7
En declive	22
En crecimiento	46,3

Fuente: Encuesta EOI, 1998.

La percepción que los empresarios extremeños del corcho tienen en relación con el empleo es la de una situación de conservación de los puestos de trabajo y ello por los cuatro grandes grupos de trabajo estudiados, destacando las respuestas afirmativas para los especialistas y profesionales de nivel.

Percepción del futuro del empleo por grupo profesional

	<i>Operarios</i>	<i>Cuadros Medios</i>	<i>Especialistas</i>	<i>Profesionales</i>
Perderá empleos	24,4%	9,8%	12,2%	12,2%
Conservará	48,8%	53,7%	56,1%	56,1%
Aumentará	24,4%	56,8%	31,7%	29,3%
NS/NC	2,4%	9,8%	-	2,4%

Fuente: Encuesta EOI, 1998.

La respuesta ciertamente contrastada entre creación y destrucción de puestos de trabajo, dada en la anterior pregunta queda confirmada por la respuesta dada a la pregunta de si en concreto ¿cómo piensa que evolucionará su plantilla de personal?, el 61% de los encuestados responden que se mantendrá en los próximos años, mientras que menos del 10% responde que disminuirá.

Creación de puestos de trabajo

<i>Evolución</i>	<i>%</i>
Aumentará	29,3
Se mantendrá	61
Disminuirá	9,8

Fuente: Encuesta EOI, 1998.

El momento preferido, para la formación, por aquellos que eligen alguna de las alternativas propuestas, es el de “fuera del horario laboral” seguida por la opción de “viernes y sábados por la mañana”.

Momentos adecuados para la formación (%)

	<i>Nivel Directivo</i>	<i>Nivel Mandos Medios</i>	<i>Nivel Operarios</i>
Viernes y sábado por la mañana	17,1	17,1	12,2
Una tarde por semana	17,1	12,2	4,9
Dos tardes por semana	4,9	2,4	-
Un día completo a la semana	2,4	2,4	2,4
Fuera del horario laboral	53,7	51,2	65,9
NS/NC y otros	12,2	19,5	14,6

Fuente: Encuesta EOI, 1998.

Necesidades de formación.

La mitad de las empresas extremeñas del sector del corcho demandan formación en el campo referente a la mejora de la productividad, las áreas menos demandadas en cuanto a formación son las siguientes: nuevos materiales, marketing/publicidad y gestión de producción.

Necesidades de apoyo formativo

<i>Áreas/campos</i>	<i>%</i>
Idioma	26,8
Informática	34,5
Calidad total	26,8
Nuevos materiales	12,2
Nuevas tecnologías	24,4
Mejora de la productividad	53,7
Marketing/publicidad	17,1
Gestión de producción	14,6

Fuente: Encuesta EOI, 1998.

Es de destacar que el 63,4% de las empresas del sector del corcho en Extremadura, no ha realizado ni está realizando actualmente cursos de formación para sus empleados.

Las empresas que llevan a cabo formación, esta va dirigida en más de la mitad de ellas hacia el colectivo de los obreros especialistas.

Puestos de trabajo a los que va dirigida la formación

<i>Puestos</i>	<i>%</i>
Directivos	26,7
Cuadros medios	26,7
Técnicos	13,3
Administrativos/Secretarias	26,7
Obreros especializados	53,3

Fuente: Encuesta EOI, 1998.

A la vista de las respuestas ofrecidas en la pregunta ¿cuál es su percepción sobre la marcha del sector del corcho en Extremadura? podemos decir que los empresarios extremeños se sitúan mayoritariamente - 46,3% de la muestra considera que la tendencia es al crecimiento - en claro posicionamiento de optimismo respecto al futuro del sector.

La percepción que los empresarios extremeños del corcho tienen en relación con el empleo es la de una situación de conservación de los puestos de trabajo y ello para los cuatro grandes grupos de trabajo estudiados, destacando una tendencia de respuestas afirmativas para los grupos de especialistas y profesionales. Solamente en el grupo de operarios, es igual la proporción entre los empleos a destruir y los que se van a generar, en los demás la tendencia es hacia la creación de puestos de trabajo en el sector.

Por lo que se refiere a los cambios de plantilla previstos en el sector, las empresas analizadas, apuntan a una estabilidad de los mismos aunque es significativo que un tercio de ellas tengan previsto aumentar sus plantillas.

Los momentos más adecuados para la formación se centran en que esta tiene que realizarse fuera del horario laboral, independientemente a quien vaya dirigida la formación a directivos, mandos medios, operarios.

Con respecto a las áreas donde se necesita apoyo formativos, las empresas se centran en el campo de la mejora de la productividad, seguida del área informática.

En cuanto a los puestos de trabajo donde se dirige la formación, las empresas consultadas apuntan al colectivo de los obreros especializados, y es de destacar que los técnicos de las empresas del sector del corcho, apenas va dirigida la formación.

9. CONCLUSIONES

Teniendo en cuenta las diversas fuentes secundarias consultadas para la elaboración del presente estudio, así como el análisis discursivo realizado a las entrevistas en profundidad de las personas más representativas de la realidad corchera extremeña, podemos acabar concluyendo que:

- 1) Se detecta una necesidad de ampliar la oferta formativa general en lo que al sector corchero extremeño se refiere. Convendría dotarla de un carácter accesible o público y reglado institucionalmente a varios niveles. Iría desde una formación básica obligatoria (al menos en las zonas cuya economía y cultura están estrechamente ligadas con el corcho, como es el caso de Extremadura) tendente a crear la llamada “cultura del corcho”, hasta una formación más especializada encaminada, no sólo a cualificar a la mano de obra corchera, sino tendente a abarcar al resto de los sectores implicados, como propietarios y gestores de alcornocales, empresarios o transformadores de corcho.

El involucrarse dentro de un objetivo común formativo (más o menos regulado institucionalmente) contribuiría, no sólo a reciclar al sector, si no también a dotarle de una vertebración y una conexión entre subsectores inexistente en la actualidad .

- 2) Operativamente hablando, el sector del corcho en Extremadura no presenta tensiones internas ni excesivas contradicciones de intereses enfrentados.

Podría decirse que todos los sujetos implicados en el proceso se encuentran relativamente satisfechos con su posición actual en la estructura corchera extremeña.

Los propietarios venden fácilmente su materia prima a unos precios tendentes al alza (recordemos que se trata de un bien con oferta restringida a nivel mundial).

Los trabajadores, independientemente de su nivel de cualificación, todavía no encuentran dificultad aparente a la hora de vender su fuerza de trabajo, detectándose, en las comarcas corcheras extremeñas, una situación idílica de total empleo.

Por su parte, los empresarios del sector tienen, en líneas generales expectativas halageñas y confianza en las futuras previsiones.

Hoy día el lema que parece desprenderse del análisis conjunto de los discursos de los sujetos implicados es "vive y deja vivir". Sin embargo, la internacionalización de los mercados y la cuota de mercado taponero a nivel mundial parecen amenazar la tranquilidad actual.

La amenaza surge de la industria multinacional del plástico y su famoso "goût de bouchon" o sabor a tapón (Suberfax nº1, 1996). Según se desprende de las fuentes consultadas, la estrategia consiste básicamente en rescatar una anécdota bodeguera como es la excepción de encontrar partidas de vino con su sabor alterado debido a la mala calidad del tapón y proclamar, en los medios de comunicación internacionales, eso como intrínseco y extensible al corcho en general.

La ausencia de la adecuada formación dificultan la correcta defensa frente al enemigo difamatorio que supone la industria del plástico.

De ahí que se detecte cierta debilidad intrínseca dentro del sector derivada, por una parte, de su falta de cualificación y de otra, de la conciencia de estar mal formados, poco preparados ante cualquier posible amenaza externa.

Esta vulnerabilidad estructural es la que genera el discurso con tono paranoico que denuncia la desvertebración del sector en su conjunto, a pesar de las buenas perspectivas anunciadas.

De nuevo, la formación cumpliría no sólo la función de cualificar, sino también la de disminuir la inseguridad y aumentar la confianza frente a posibles amenazas o tensiones internacionales.

Esta conexión formativa entre propietarios, empresarios y trabajadores dotaría al sector de la fuerza que se deriva de la unidad de acción frente a un enemigo común.

- 3) Una vez señalada la necesidad de extender el esfuerzo formativo a todos los sectores involucrados en el sector corchero extremeño y analizando las demandas concretas de puestos emergentes dentro del sector, observamos que las prioridades actuales se centran, como hemos visto en el anterior apartado, en procesos relacionados con los controles de calidad o técnicos en control de calidad. (INEM 1994, IPROCOR 1996).

Parece una deducción lógica si tenemos en cuenta lo anteriormente descrito y la necesidad cada vez más acuciante de controlar/demostrar la calidad del producto ofertado.

Pero IPROCOR nos recuerda la necesidad de cuidar el producto desde su origen, el árbol, y demanda técnicos especialistas en alcornoques y en la extracción del corcho (saca). Convendría extender esta formación a niveles más básicos contribuyendo a crear lo que conocemos como “cultura del corcho”.

A continuación, se requieren cursos formativos especializados en Recorte y Escogido de corcho. El objetivo consiste, no sólo en formar a profesionales capaces de realizar estas tareas, sino también en reglar estos conocimientos a menudo dispersos y de restringido acceso.

El resto de los requerimientos se refieren a salidas de producto: especialidad de tapones de corcho y especialidad de artesanía en corcho.

La primera va íntimamente unida al corcho como tal, a su historia (al ser la principal salida industrial del corcho, como hemos tenido ampliamente ocasión de ver a lo largo del presente estudio) y a su futura evolución.

Además, hay que tener en cuenta que las principales industrias extremeñas se dedican, como ya hemos visto, a primeras transformaciones de la materia prima; encontrándose la industria taponera ubicada preferentemente en Portugal.

En cuanto a la artesanía del corcho, parece lógico pensar, teniendo en cuenta las excepcionales características de esta materia, que la

ampliación de la oferta de productos novedosos puede todavía desarrollarse más y mejor de lo que lo está en la actualidad si le incorporamos nuevos diseños o funciones del gusto de las actuales.

En una segunda fase, aguardarían proyectos de formación en materias como Fabricación de granulados de corcho, Comercial de tapones y Fabricación de tarima flotante de corcho.

Estas materias van encaminadas a ampliar la oferta de productos derivados del corcho en sus múltiples aplicaciones y a comercializar los tapones derivados de una industria transformadora todavía emergente.

Conclusiones

- 1) Necesidad de acabar con el ocultismo y secretismo típico del sector.
Necesidad de transparencia en todas sus áreas, en montes (hectáreas), industria (precios y proveedores) y trabajadores.
Necesidad de cuantificar recursos y necesidad de planificar.
Transparencia y unión del sector. Que todo el mundo sepa a que atenerse.
- 2) Necesidad de negociar:
 - Entre países, a escala internacional: Portugal y la regulación de precios.
 - Entre sectores: propietarios con industriales, estos con trabajadores etc. y las instituciones).
- 3) Necesidad de conectar y vertebrar.

Para fortalecer, disminuir la angustia e inseguridad y defenderse de las posibles amenazas externas al sector.

”Des-congelar” “des-aislar”. Unir y estructurar.

- 4) Dotar de herramientas eficaces de defensa ante la amenaza más inmediata del plástico (el sabor a tapón). Combatir con las mismas y sofisticadas estrategias con que cuentan las multinacionales: innovación tecnológica, laboratorios y formación adecuada.
- 5) Formación de la cultura del corcho a nivel general. A nivel específico, lo urgente:
 - Monte alcornocal (cuidado).
 - Controles de calidad (regulado internacionalmente).
 - Tapones (principal salida del producto).
 - Otras salidas del corcho derivadas de sus múltiples beneficios.

BIBLIOGRAFÍA

- *“Estudio de necesidades de formación profesional en el sector de industrias de la madera, mueble y corcho”*. Volumen 2. INEM. Ministerio de Trabajo y Seguridad Social.
- *“Análisis estratégico del sector del corcho”*. Manuel López Quero. Edita: Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación. 1995.
- *“Convención mundial del corcho”*. Edita: Servicio de publicaciones agrarias. 1982.
- *“Simposio mediterráneo sobre regeneración del monte alcornoque”*. 1992. Edita: Instituto de Promoción del Corcho.
- *“Atlas del alcornoque en Extremadura”*. J. R. González Adrados y Ramón Elena Rosselló. Edita: Consejería de Agricultura y Comercio. Junta de Extremadura. 1994.
- *“El alcornoque como árbol ornamental”*. José Mas Canchela. Edita: Consejería de Agricultura y Comercio de la Junta de Extremadura. 1997.
- *“El alcornoque y el corcho”*. F. Pérez Marqués y M. C. Pérez González. Edita: Asociación Cultural “Vicente Rollano”. 1996.
- *“La agricultura y ganadería extremeñas”*. Edita: Caja Badajoz. 1990.
- *“La industria corchera en Extremadura”*. C. F. de la Macorra y Cano (Artículo del libro *La agricultura extremeña*, 1993). Edita: Caja Badajoz.

