

# ANEXO

## **Iberia: cómo adaptarse a un entorno cambiante.**

Diego Abellán Martínez

Profesor Titular de EOI

Junio 2006

**Millones de Euros**

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Inmovilizado inmaterial	207	194	372	429	398	466	431	401	47
Flota aérea	986	1.149	1.234	1.289	1.126	776	539	626	626
Otro inmovilizado material	441	377	414	413	423	393	392	387	840
Inmovilizado financiero	443	538	588	756	820	859	1.087	1.014	1.228
<b>Total Inmovilizado</b>	<b>2.077</b>	<b>2.258</b>	<b>2.608</b>	<b>2.886</b>	<b>2.766</b>	<b>2.492</b>	<b>2.449</b>	<b>2.428</b>	<b>2.742</b>
<b>Fondo de comercio de consolidación</b>	<b>0</b>	<b>131</b>	<b>125</b>	<b>118</b>	<b>111</b>	<b>105</b>	<b>98</b>	<b>91</b>	<b>0</b>
<b>Gastos a distribuir en varios ejercicios</b>	<b>57</b>	<b>42</b>	<b>100</b>	<b>115</b>	<b>95</b>	<b>122</b>	<b>85</b>	<b>69</b>	<b>8</b>
Existencias	59	65	86	101	95	90	77	87	115
Deudores	474	433	621	535	562	588	582	600	647
Inversiones financieras temporales	597	599	546	711	939	1.205	1.358	1.525	1.208
Tesorería	19	22	14	9	21	12	18	31	821
Ajustes por periodificación	32	33	30	36	43	36	31	21	24
<b>Total Activo circulante</b>	<b>1.181</b>	<b>1.152</b>	<b>1.296</b>	<b>1.392</b>	<b>1.660</b>	<b>1.930</b>	<b>2.067</b>	<b>2.264</b>	<b>2.815</b>
<b>Total Activo</b>	<b>3.315</b>	<b>3.583</b>	<b>4.128</b>	<b>4.511</b>	<b>4.632</b>	<b>4.649</b>	<b>4.699</b>	<b>4.854</b>	<b>5.565</b>
Capital suscrito	690	690	810	712	712	712	717	731	736
Reservas	-60	261	204	452	458	606	716	915	1.003
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>630</b>	<b>950</b>	<b>1.014</b>	<b>1.164</b>	<b>1.170</b>	<b>1.318</b>	<b>1.433</b>	<b>1.646</b>	<b>1.739</b>
Socios Externos	104	4	4	7	9	9	9	5	1
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	21	12	23	39	69	70	57	26	32
Provisiones para pensiones y obligaciones similares	409	435	475	506	499	494	524	547	609
Provisiones para grandes reparaciones y responsabilidades	524	529	485	742	799	768	726	695	772
<b>Deuda financiera a largo plazo/ Otros acreedores a largo plazo</b>	<b>550</b>	<b>434</b>	<b>678</b>	<b>757</b>	<b>440</b>	<b>505</b>	<b>441</b>	<b>397</b>	<b>740</b>
<b>Opciones sobre acciones convertibles</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30</b>	<b>50</b>	<b>28</b>	<b>0</b>
Deuda financiera a corto plazo	119	244	382	128	301	102	49	47	120
Acreedores	714	807	879	860	943	929	996	1.106	1.543
Otro pasivo circulante	246	168	188	308	402	425	414	358	9
<b>Total Pasivo Circulante</b>	<b>1.078</b>	<b>1.219</b>	<b>1.449</b>	<b>1.296</b>	<b>1.646</b>	<b>1.456</b>	<b>1.459</b>	<b>1.511</b>	<b>1.672</b>
<b>Total Fondos Propios + Pasivo</b>	<b>3.315</b>	<b>3.583</b>	<b>4.128</b>	<b>4.511</b>	<b>4.632</b>	<b>4.649</b>	<b>4.699</b>	<b>4.854</b>	<b>5.565</b>

<b>CUENTA DE PyG Consolidada</b>									
<i>Millones de Euros</i>									
	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>
<b>Ingresos</b>									
Transporte pasajeros	2.820	3.180	3.056	3.562	3.798	3.776	3.615	3.758	3.884
Mercancías	235	224	216	256	271	253	255	262	313
Handling (despacho de aviones y servicio de aeropuerto)	244	220	238	233	221	235	273	302	322
Mantenimiento	87	108	106	124	95	91	104	112	156
Otros ingresos	171	145	126	122	130	130	155	167	84
<b>Ventas netas</b>	<b>3.558</b>	<b>3.876</b>	<b>3.742</b>	<b>4.297</b>	<b>4.515</b>	<b>4.486</b>	<b>4.402</b>	<b>4.602</b>	<b>4.759</b>
<b>variación anual (%)</b>	<b>9,80%</b>	<b>9%</b>	<b>-3%</b>	<b>15%</b>	<b>5%</b>	<b>-1%</b>	<b>-2%</b>	<b>5%</b>	<b>8%</b>
Otros ingresos de explotación	106	122	143	191	223	214	217	204	844
<b>Ingresos de explotación</b>	<b>3.664</b>	<b>3.999</b>	<b>3.884</b>	<b>4.488</b>	<b>4.738</b>	<b>4.700</b>	<b>4.619</b>	<b>4.805</b>	<b>5.603</b>
<b>Gastos</b>									
Combustible de aviones	-362	-356	-372	-576	-635	-553	-557	-654	-866
Repuestos para la flota aérea	-77	-103	-132	-115	-140	-143	-136	-155	-152
Material de mayordomía (Catering)	-32	-39	-47	-31	-33	-31	-27	-23	-23
Otros aprovisionamientos	-38	-31	-29	-57	-39	-35	-40	-21	-20
<b>Total gastos</b>	<b>-509</b>	<b>-530</b>	<b>-580</b>	<b>-779</b>	<b>-847</b>	<b>-762</b>	<b>-759</b>	<b>-852</b>	<b>-1.062</b>
Sueldos y salarios	-883	-910	-958	-1.013	-1.034	-1.022	-1.064	-1.078	-1.383
Cargas sociales	-262	-274	-304	-324	-327	-332	-339	-346	-350
<b>Total gastos de personal</b>	<b>-1.145</b>	<b>-1.184</b>	<b>-1.262</b>	<b>-1.337</b>	<b>-1.361</b>	<b>-1.354</b>	<b>-1.403</b>	<b>-1.423</b>	<b>-1.733</b>
Amortización activo material	-226	-158	-163	-172	-173	-165	-166	-178	-287
Amortización activo inmaterial	-13	-14	-4	-4	-9	-13	-7	-7	0
Gastos comerciales	-362	-437	-404	-472	-514	-464	-438	-342	-399
Servicios de tráfico aéreo	-301	-245	-245	-274	-362	-363	-369	-416	-524
Mantenimiento	-132	-171	-194	-193	-135	-97	-105	-117	-143
Tasas de navegación	-143	-199	-203	-201	-218	-227	-258	-271	-276
Alquiler de la flota aérea	-177	-276	-301	-361	-477	-374	-369	-384	-406
Otros	-416	-469	-471	-630	-636	-633	-585	-612	-396
<b>Total Gastos de explotación</b>	<b>-3.423</b>	<b>-3.683</b>	<b>-3.827</b>	<b>-4.423</b>	<b>-4.733</b>	<b>-4.450</b>	<b>-4.459</b>	<b>-4.602</b>	<b>-5.225</b>
<b>Beneficio operativo</b>	<b>241</b>	<b>315</b>	<b>58</b>	<b>66</b>	<b>5</b>	<b>249</b>	<b>161</b>	<b>203</b>	<b>378</b>
Margen operativo	6,6%	7,9%	1,5%	1,5%	0,1%	5,3%	3,5%	4,2%	6,7%

Ingresos de participaciones en capital	0	0	0	0	0	2	0	0	0
Ingresos financieros (gastos)	-24	-16	28	-39	16	10	2	5	13
Diferencias positivas de cambio (negativas)	-24	-14	14	10	-6	-33	-7	15	0
Resultado por valoración instrumentos financieros	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Resultado financiero neto</b>	<b>-48</b>	<b>-30</b>	<b>42</b>	<b>-29</b>	<b>10</b>	<b>-22</b>	<b>-4</b>	<b>21</b>	<b>13</b>
Participación en resultados de sociedades puestas en equivalencia	31	14	45	33	23	20	34	42	3
Amortización del fondo de comercio	0	-1	-7	-7	-7	-7	-7	-7	0
<b>Resultado operativo antes de impuestos</b>	<b>224</b>	<b>299</b>	<b>138</b>	<b>63</b>	<b>32</b>	<b>241</b>	<b>184</b>	<b>260</b>	<b>394</b>
Beneficio (pérdida) procedente del inmovilizado	22	29	-11	362	16	39	24	96	0
Ingresos (gastos) extraordinarios	-236	-13	-16	-235	-137	-90	-24	-112	0
Gastos y pérdidas de otros ejercicios	114	81	76	32	4	5	18	38	0
<b>Resultado extraordinario</b>	<b>-99</b>	<b>98</b>	<b>49</b>	<b>158</b>	<b>-117</b>	<b>-47</b>	<b>18</b>	<b>23</b>	<b>0</b>
<b>Beneficio consolidado antes de impuestos</b>	<b>125</b>	<b>396</b>	<b>187</b>	<b>221</b>	<b>-85</b>	<b>194</b>	<b>202</b>	<b>283</b>	<b>394</b>
Impuesto de sociedades	-22	-77	-33	-17	138	-34	-56	-63	3
Tasa impositiva efectiva	17,7%	19,4%	17,7%	7,9%	162,8%	17,7%	27,7%	22,3%	19,8%
<b>Beneficio neto consolidado</b>	<b>103</b>	<b>320</b>	<b>154</b>	<b>204</b>	<b>53</b>	<b>160</b>	<b>146</b>	<b>220</b>	<b>396</b>
Beneficio atribuido a socios externos	-13	-1	-1	-3	-3	-3	-2	-2	0
<b>Beneficio del ejercicio atribuido a la sociedad dominante</b>	<b>90</b>	<b>319</b>	<b>153</b>	<b>201</b>	<b>50</b>	<b>157</b>	<b>144</b>	<b>218</b>	<b>396</b>
Dividendos	0	-212	-48	-45	-9	-31	-28	-47	0
<b>Beneficio retenido del ejercicio</b>	<b>90</b>	<b>107</b>	<b>105</b>	<b>156</b>	<b>41</b>	<b>126</b>	<b>116</b>	<b>171</b>	<b>396</b>
<b>Datos por acción</b>									
# acciones (millones)	882,5	882,5	897,7	912,9	913	913	914,5	931,3	932,9
BPA (céntimos €)	10,1	36,1	17,0	22,0	5,5	17,2	15,7	23,4	42,4
<b>variación anual (%)</b>	162,90%	256,0%	52,9%	29,2%	-74,9%	211,4%	-8,7%	49,0%	170,2%
DPA (céntimos €)	0	24,0	5,3	4,9	1,0	3,4	3,1	5,0	0,0
<b>variación anual (%)</b>			77,7%	-7,8%	-80,0%	244,4%	-9,8%	63,1%	100,0%
BPA: Beneficio por acción									
DPA: Dividendo por acción									



eoi