

ESCUELA DE ORGANIZACION INDUSTRIAL

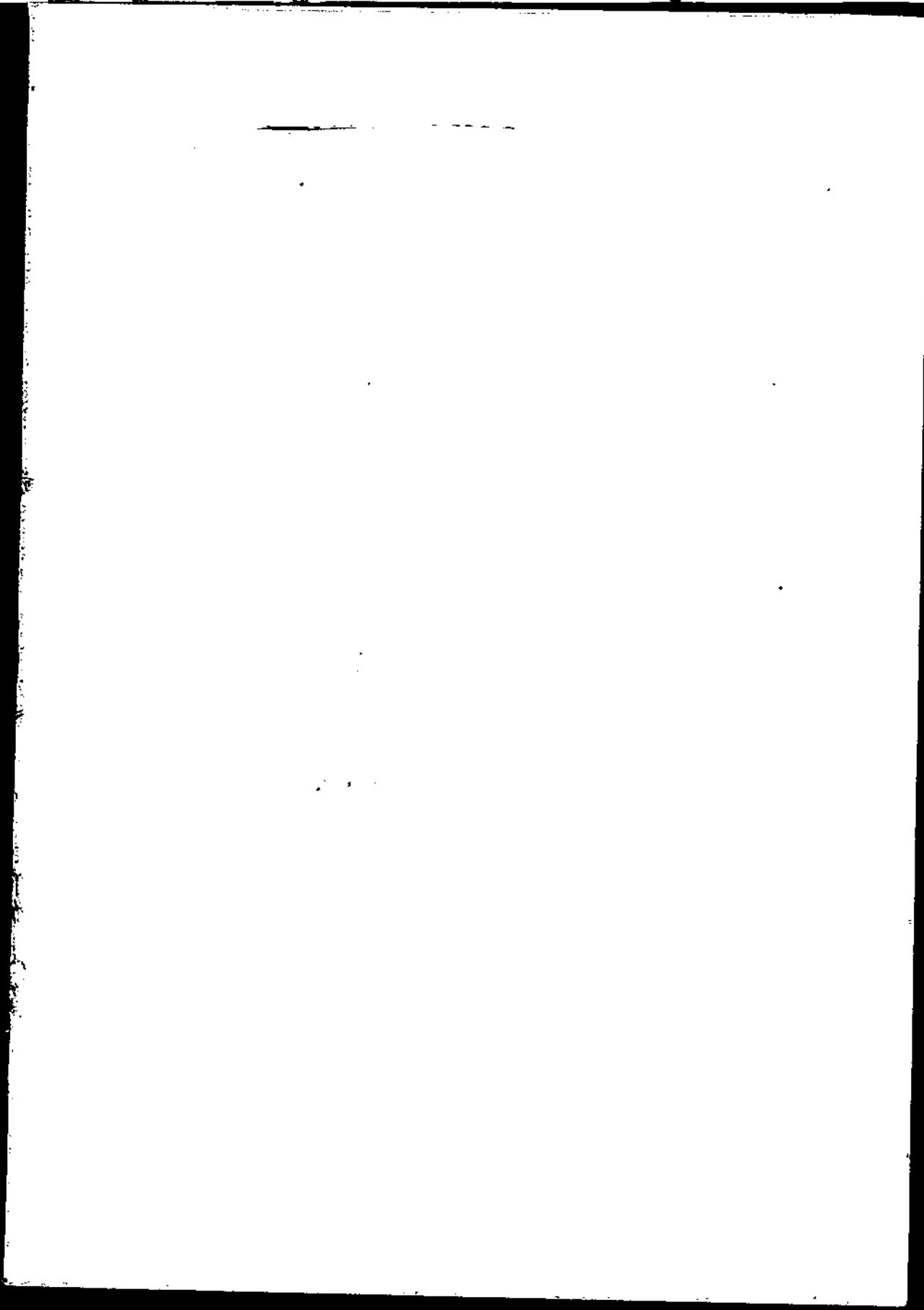
# PLANIFICACION Y EVALUACION DE INVERSIONES

(MANUAL PRACTICO)

M O N L E O N A T O M A R S A L

PLANIFICACION Y EVALUACION DE INVERSIONES

30.322  
LEO  
3.596



the first two years of life. The first year of life is the most critical period for the development of the brain. The brain is highly plastic and can be shaped by the environment. The second year of life is also a critical period for the development of the brain. The brain is still highly plastic and can be shaped by the environment.

The third year of life is a critical period for the development of the brain. The brain is still highly plastic and can be shaped by the environment. The fourth year of life is a critical period for the development of the brain. The brain is still highly plastic and can be shaped by the environment.

The fifth year of life is a critical period for the development of the brain. The brain is still highly plastic and can be shaped by the environment. The sixth year of life is a critical period for the development of the brain. The brain is still highly plastic and can be shaped by the environment.

The seventh year of life is a critical period for the development of the brain. The brain is still highly plastic and can be shaped by the environment. The eighth year of life is a critical period for the development of the brain. The brain is still highly plastic and can be shaped by the environment.

The ninth year of life is a critical period for the development of the brain. The brain is still highly plastic and can be shaped by the environment. The tenth year of life is a critical period for the development of the brain. The brain is still highly plastic and can be shaped by the environment.

The eleventh year of life is a critical period for the development of the brain. The brain is still highly plastic and can be shaped by the environment. The twelfth year of life is a critical period for the development of the brain. The brain is still highly plastic and can be shaped by the environment.

The thirteenth year of life is a critical period for the development of the brain. The brain is still highly plastic and can be shaped by the environment. The fourteenth year of life is a critical period for the development of the brain. The brain is still highly plastic and can be shaped by the environment.

The fifteenth year of life is a critical period for the development of the brain. The brain is still highly plastic and can be shaped by the environment. The sixteenth year of life is a critical period for the development of the brain. The brain is still highly plastic and can be shaped by the environment.

The seventeenth year of life is a critical period for the development of the brain. The brain is still highly plastic and can be shaped by the environment. The eighteenth year of life is a critical period for the development of the brain. The brain is still highly plastic and can be shaped by the environment.

330.322

LEO



PLANIFICACION  
Y  
EVALUACION  
DE  
INVERSIONES

(Manual práctico)

por

RAMON LEONATO MARSAL

R. 3596

ESCUELA DE ORGANIZACION INDUSTRIAL



---

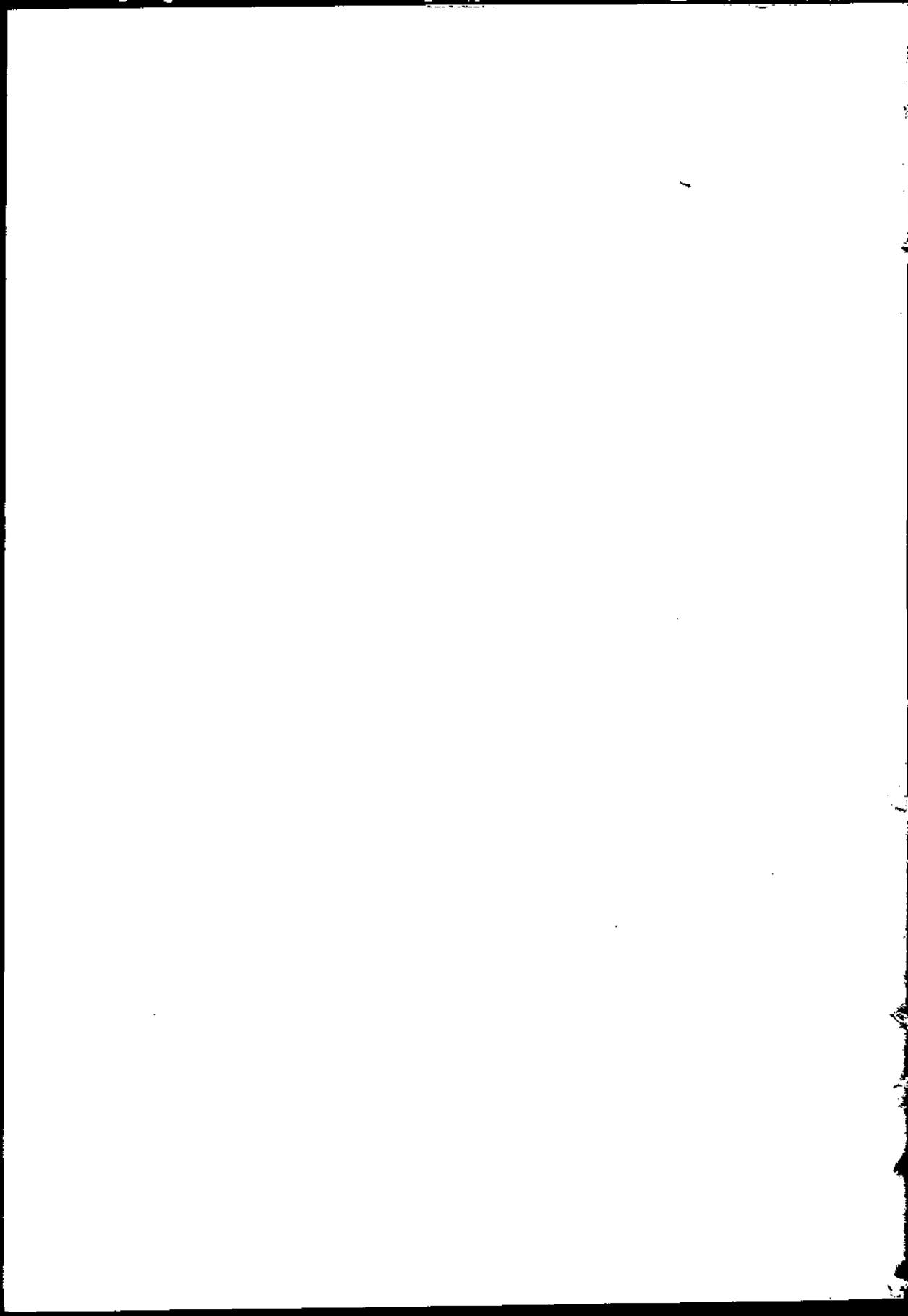
Depósito Legal M. -705 - 1966

# I N D I C E

	<u>Pág.</u>
I. PLANIFICACION DE INVERSIONES ... ..	9
1. Objetivos y conceptos ... ..	9
2. Presupuestos de inversiones y financiación ... ..	10
3. Clases de inversiones ... ..	12
3.1. Aumento de capacidad ... ..	12
3.2. Producto nuevo ... ..	13
3.3. Reducción de costes ... ..	13
3.4. Reposición ... ..	14
3.5. Gran reparación ... ..	15
3.6. Investigación y desarrollo ... ..	15
3.7. Inversiones necesarias ... ..	15
4. Clases de presupuestos ... ..	15
5. Sistemática ... ..	16
5.1. Presupuesto de inversiones ... ..	19
5.2. Presupuesto financiero ... ..	24
6. Periodicidad ... ..	29
7. Casos prácticos ... ..	29
7.1. Presupuesto financiero, estimación de resultados y pre- visión del balance de situación ... ..	29
7.2. Clasificación de inversiones ... ..	36
II. PROPUESTA DE INVERSIONES ... ..	39
1. Tramitación ... ..	39
2. Contenido ... ..	41
2.1. Referencia ... ..	41
2.2. Justificación ... ..	41
2.3. Inversión ... ..	41
2.3.1. Presupuestos de inversiones fijas ... ..	43
2.3.2. Presupuesto de inversiones circulantes ... ..	47
2.4. Indicadores económicos ... ..	52
2.5. Revisión y autorización ... ..	54
2.6. Distribución de copias ... ..	55
3. Caso práctico ... ..	56
3.1. Estimación del capital circulante ... ..	56

III. INDICE DE RENTABILIDAD CONTABLE ... ..	59
1. Concepto ... ..	59
1.1. Determinación del beneficio ... ..	59
1.1.1. Ventas ... ..	59
1.1.2. Costes ... ..	60
1.1.3. Beneficio ... ..	64
1.2. Determinación de la inversión total ... ..	65
2. Ventajas e inconvenientes ... ..	67
3. Sistemática para la elaboración de un plan económico financiero ... ..	70
3.1. Formato para la elaboración de un plan económico financiero ... ..	71
3.2. Sistemática para cumplimentar el Modelo C-2 ... ..	80
4. Caso práctico ... ..	83
4.1. Evaluación económica de una nueva empresa ... ..	83
4.1.1. Antecedentes ... ..	83
4.1.2. Inversiones previstas ... ..	84
4.1.3. Desembolsos previstos ... ..	85
4.1.4. Fórmulas de financiación ... ..	86
4.1.5. Previsión de ventas y producción ... ..	87
4.1.6. Costes de explotación ... ..	88
4.1.7. Política de distribución de beneficios ... ..	90
4.1.8. Rentabilidad ... ..	90
IV. INDICE DE RENTABILIDAD (METODO DEL DESCUENTO) ...	93
1. Concepto y cálculo ... ..	93
2. Cómputo del índice de rentabilidad ... ..	95
2.1. Tanteo de cálculo ... ..	95
2.2. Caja instantánea o continua, constante o variable ... ..	99
2.3. Desembolsos e ingresos computables ... ..	110
3. Comparación de métodos (financiero y descuento) ... ..	112
4. Sistemática de cálculos ... ..	113
5. Casos prácticos ... ..	120
5.1. Cálculo de rentabilidad ... ..	120
5.2. Comparación de modelos de desarrollo económico financieros ... ..	121
V. INDICE DE RECUPERACION DEL CAPITAL ("PAY OUT") ...	125
1. Concepto y cálculo ... ..	125
1.1. Fecha a partir de la cual se debe computar la recuperación ... ..	126





# I

## PLANIFICACION DE INVERSIONES

### 1. OBJETIVOS Y CONCEPTOS.

Vamos a comenzar el estudio de la función básica de la dirección: la planificación, evaluación y control de inversiones. Su sola enunciación justifica su importancia, su calificación de función básica y la enorme atención que debe prestársele. De hecho, la dirección, los directivos profesionales, son contratados por los capitalistas para que ellos tomen a su cargo la responsabilidad de maximizar el rendimiento económico de los fondos que son puestos en sus manos.

De nada sirve una dirección organizada y cumpliendo a la perfección el resto de las funciones que le son encomendadas si no cumple con la premisa de controlar y optimizar los rendimientos de los fondos que le han sido confiados.

La limitación de medios financieros exige un cuidadoso estudio, planeamiento y control que permita lograr un rendimiento eficaz y óptimo de los mismos.

Sistemáticamente estudiaremos el tema siguiendo un orden en el que a veces suceden:

- a) Planificación de inversiones.
- b) Evaluación de su rentabilidad.
- c) Control.

Comenzaremos con la planificación de inversiones, pero antes de entrar en su análisis conviene que estemos seguros de lo que queremos significar con las palabras que utilizamos a este respecto.

“Planificación o programación es una técnica metódica de hacer previsión, descubriendo dificultades, superándolas antes de que lleguen a obstaculizar” (1).

La *inversión* puede considerarse en su concepto amplio como todo desembolso que se traduzca en un aumento permanente del activo, hecho con fines lucrativos.

Las notas que caracterizan una inversión son, pues, dos:

- a) Aumento permanente del activo.
- b) Objeto de la inversión, obtener lucro.

Cualquier aplicación de fondos que no goce de estas características conjuntamente no la consideraremos como inversión. Será un gasto, una pérdida o un despilfarro, pero nunca una inversión en el sentido económico que nosotros vamos a dar en adelante a esta palabra.

## 2. PRESUPUESTOS DE INVERSIONES Y FINANCIACION.

Una vez definido lo que vamos a entender por planificación e inversión, interesa que analicemos cuál es la corriente monetaria en la que está implicada toda inversión.

En la figura 1 podemos observar las distintas fuentes financieras de que se nutre la empresa. De ellas, unas son intermitentes, como ocurre con las fuentes externas de financiación (accionistas y créditos), mientras que otras trabajan de manera continua (financiación propia o autofinanciación a través de las ventas a clientes).

Los medios financieros obtenidos de las distintas fuentes se aplican a inversiones, a pagar materiales, salarios, gastos generales, etcétera, o bien a pagar intereses, dividendos e impuestos. Puede ocurrir que en períodos cortos se produzcan excesos o defectos de tesorería que pueden regularse mediante una cartera de valores hábilmente seleccionada que actúa de válvula.

Todo el complejo que acabamos de señalar a menudo se planifica y suele denominarse en su materialización formal, presupuesto

---

(1) URQUIJO: “Planificación financiera de la Empresa”. Ediciones Deusto, 1962.

# CORRIENTE MONETARIA

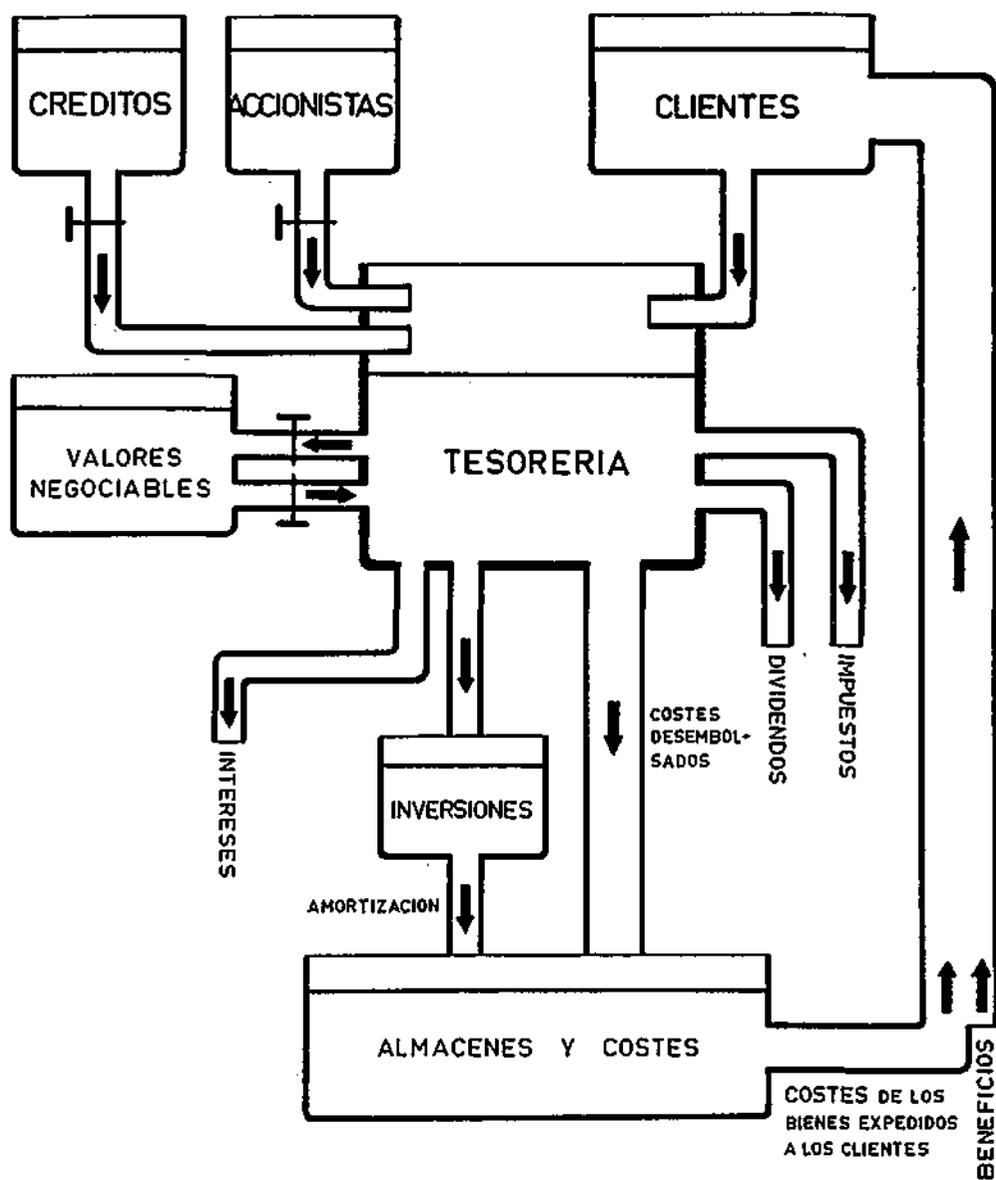


Fig 1

financiero, presupuesto de tesorería, presupuesto de caja, presupuesto de origen y aplicación de fondos, etc. Cualquiera que sea su denominación, lo que importa es señalar que normalmente éste constituye uno de los estados finales del plan presupuestario general de la empresa.

Asimismo, dentro del sistema general de planificación de la empresa, el presupuesto de inversiones es uno de ellos, pero con una característica que le hace distinguirse de los demás: la de su impacto en el futuro económico de la empresa. Puede que la dirección se equivoque al planear sus operaciones de ventas, costes, beneficios, etc.; si es así, lo normal es que ello afecte a un ejercicio solamente; pero un error en las inversiones se paga durante toda la vida que permanezcan en la empresa. Se paga tan caro, que ello obliga a un estudio, análisis y control más concienzudo.

### 3. CLASES DE INVERSIONES.

Después de analizar el concepto de lo que entendemos por planificación de inversiones, y de cómo la decisión de la dirección a este respecto constituye parte de su función básica, conviene continuar describiendo, aún sin ánimo exhaustivo, las distintas clases de inversiones que normalmente se presentan en la práctica. La diferencia entre unas y otras puede que no siempre esté clara; primero, porque no existe una línea divisoria perfecta que separe una clase de otra; segundo, porque muchas inversiones pueden participar de varias características a la vez. Prevista esta posible fuente de inexactitudes examinemos, no obstante, una clasificación cualquiera. En ella tratamos de delimitar una clase de otra. Si, por otro lado, en algún caso, una inversión participa de varias características, se clasificará por la que predomine en el conjunto o por el objetivo inmediato que se persigue al hacer la inversión.

#### 3.1. AUMENTO DE CAPACIDAD.

El primer problema que suele plantearse en este tipo de inversiones es hasta dónde se puede llegar con la expansión, vistas las condiciones del mercado.

La alternativa primaria cuya decisión corresponde a la dirección, consiste en si se ha de llevar a cabo o no la expansión. Resuelta ésta, la decisión que sigue en orden de importancia consiste en concretar el grado de expansión. Los distintos tamaños de capacidad juegan normalmente un papel importante con los costes. Normalmente, una gran capacidad va acompañada de unos costes bajos. Incluso puede resultar atractivo montar una capacidad que exceda durante algún tiempo a la demanda; el problema es: ¿cuánto tiempo puede y debe mantenerse esa situación?

El objetivo primario de estas inversiones, la rentabilidad, ha de estimarse midiendo la situación alternativa de hacer o no hacer, es decir, comparando los beneficios incrementales con la inversión adicional. La rentabilidad incremental neta resultante nos medirá el atractivo económico de este tipo de inversiones.

### 3.2. PRODUCTO NUEVO.

Las inversiones en nuevos productos se pueden clasificar en dos grandes grupos:

- a) Productos nuevos para la empresa, pero no para el mercado.
- b) Productos totalmente nuevos en el mercado y en la empresa.

En este último caso, el riesgo y la incertidumbre es mayor, y en consecuencia, será necesaria una cautela especial que nos salvaguarde de fracasos económicos.

Normalmente la rentabilidad se estima partiendo de las previsiones de ventas y costes elaboradas para el período económico de vida futura de la inversión.

### 3.3. REDUCCIÓN DE COSTES.

En un sentido amplio, este tipo de inversiones podrían caer dentro de las calificadas en términos generales como inversiones de reposición. Pero si limitamos la calificación de inversiones de reposición a aquellas en las que únicamente se sustituye una inversión por

otra, cuando se produce el agotamiento físico de la capacidad productiva, evidentemente aparecen con entidad propia las inversiones motivadas por una reducción de costes.

Las inversiones para reducir costes pueden ser de dos tipos:

- a) Instalaciones que coadyuvan a una reducción de costes utilizando el equipo antiguo.
- b) Instalaciones que sustituyen totalmente el equipo antiguo y que redundan en menores costes.

Uno y otro caso puede decirse que son dos situaciones análogas y cuya diferencia radica únicamente en el grado de sustitución.

La rentabilidad se calcula por diferencia entre las alternativas de invertir o no invertir.

Los ingresos en el cálculo de la rentabilidad no serán aquí las ventas, sino las diferencias entre los costes de explotación con el equipo antiguo y los correspondiente a la inversión que se proponga: en otras palabras, el ahorro de costes.

Aparte de la inversión neta que haya de hacerse, habrá de considerarse también el saldo neto contable sin amortizar que se prevea abandonar total o parcialmente del equipo antiguo. El estudio de las alternativas de invertir o no invertir, al tener en cuenta estas inmovilizaciones que se abandonan, permitirá conocer la solución más económica en su conjunto. En los capítulos siguientes estudiaremos con más detalle estos aspectos.

#### 3.4. REPOSICIÓN.

Nos concretamos aquí con las inversiones cuyo objetivo primario es la sustitución de una inversión antigua y consumida por otra nueva de las mismas características anteriores. Puede que exista, como subproducto, un ahorro de costes, pero éste no debido a avances técnicos, sino al hecho de que la inversión antigua obliga a mayores gastos de mantenimiento y es menos productiva. En resumen, una inversión de reposición es un cambio o sustitución de igual a igual motivado por la propia imposibilidad técnica de utilizar el equipo antiguo y que puede traer consigo una reducción de costes.

En el caso de inversión por reducción de costes citado anterior-

mente, la sustitución no era de igual a igual, sino de equipo obsoleto por equipo moderno.

### 3.5. GRAN REPARACIÓN.

Es un caso específico de la reposición. Como aquélla, la sustitución es de igual a igual y necesaria. Como diferencia en el caso de la gran reparación, el remplazamiento se origina más que por el uso y agotamiento natural, por el agotamiento extraordinario del equipo antiguo.

### 3.6. INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO.

Son inversiones para mantener a la empresa en la vanguardia. Su rentabilidad es difícil de evaluar, y en cierto modo no es necesario ni siquiera intentarla por ser casi inversiones necesarias.

### 3.7. INVERSIONES NECESARIAS.

Como su nombre indica, son inversiones obligadas, cuya rentabilidad, ni es fácil estudiarla, ni de hecho se estudia; hay que hacerlas y nada más. Expresándonos en forma algo profana, diríamos que son las menos inversiones de todas.

La clasificación de inversiones que acabamos de presentar no es única. Los límites entre una y otra clase no están definidos claramente, induciendo ello a errores. Tampoco es exhaustiva. Sin embargo, es suficiente para distinguir a grandes rasgos los distintos tipos de inversiones que en adelante estudiaremos.

## 4. CLASES DE PRESUPUESTOS.

Desde el punto de vista del tiempo, los presupuestos se clasifican en presupuestos a largo plazo y presupuestos a corto plazo.

En adelante consideraremos a largo plazo aquellos que se refieren a plazos superiores al año; por el contrario, consideraremos presupuestos a corto plazo los referidos a períodos de igual o menor duración de un año.

En teoría, la elaboración de unos u otros presupuestos no deberían diferir en cuanto a la técnica a emplear; sin embargo, en la práctica puede que los presupuestos a corto plazo presenten mayor abundancia de detalles que los presupuestos a largo plazo. Asimismo, las técnicas para elaborar unos y otros presupuestos puede que sean distintas. La visión del futuro se hace más difícil cuanto más nos alejamos del presente; consecuentemente, la incertidumbre e inexactitud de los presupuestos a largo plazo es mayor que la de los presupuestos a corto plazo.

Los presupuestos a largo plazo se desglosan, normalmente, por años; los presupuestos a corto plazo se suelen presentar por trimestres, meses, semanas, o incluso días.

En adelante nos vamos a referir a una clase de presupuestos: los de inversiones, pero al considerar los medios financieros necesarios, estudiaremos también los de tesorería, en íntima conexión con los de inversiones.

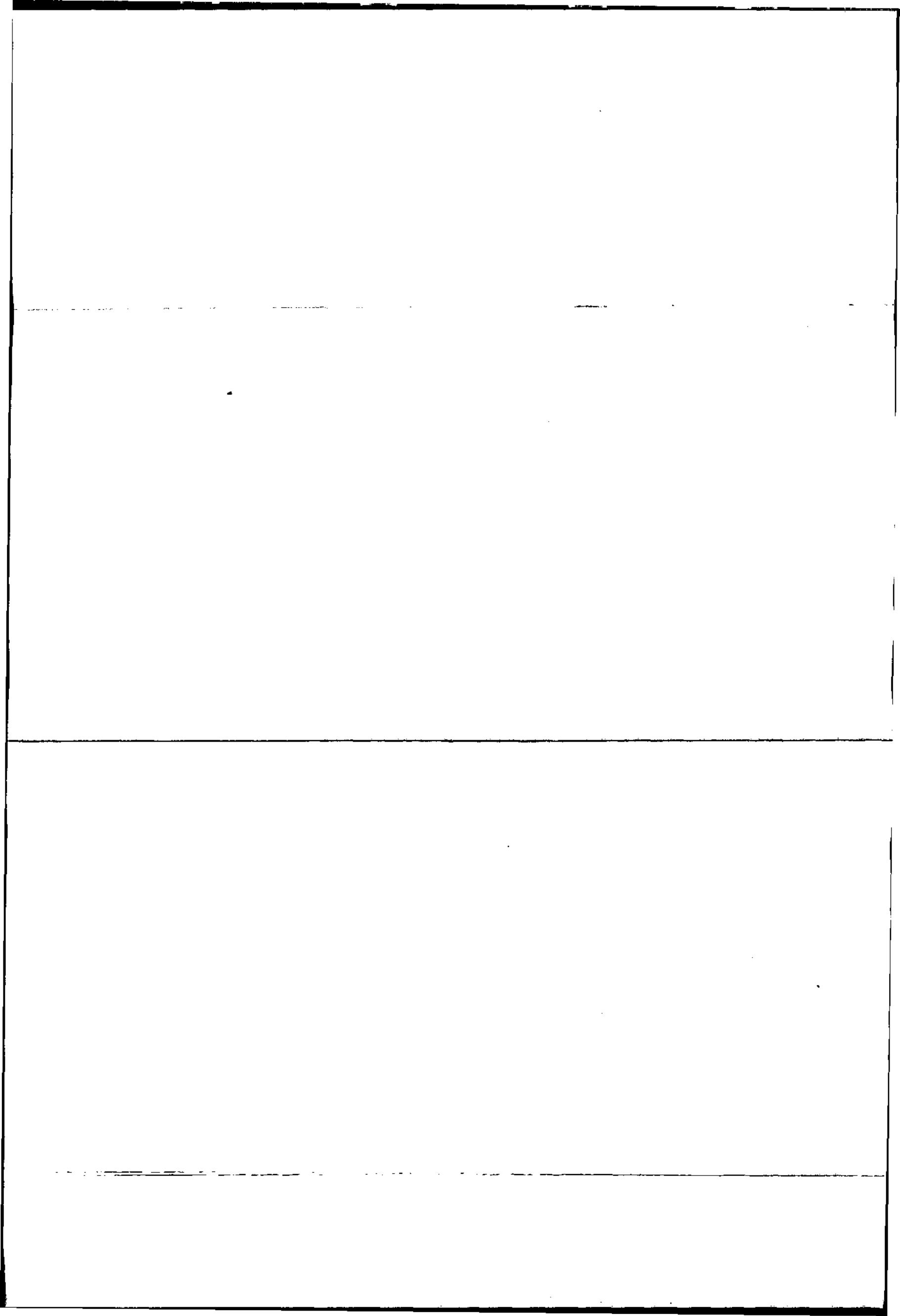
El presupuesto de tesorería o presupuesto financiero nos pondrá en contacto con todos los demás planes que armónicamente lleve a cabo la empresa: el presupuesto de ventas, el de costes, el de compras, el de gastos y, como ya indicamos, con el de inversiones.

Si la planificación y control de inversiones resulta básica como función de la dirección, la planificación financiera no resulta menos importante. No sólo es menester elegir un buen negocio y decidirse por él, sino es básico que las fuentes financieras sean las idóneas. La responsabilidad de la elección será una función básica de la dirección.

## 5. SISTEMÁTICA.

En lo que sigue describiremos un modelo de presupuesto de inversiones. No es el único, ni el mejor, ni es exhaustivo. Constituye simplemente un ejemplo sin otras pretensiones que aclarar las ideas expuestas más arriba.





## 5.1. PRESUPUESTO DE INVERSIONES.

El modelo A-1 corresponde a un presupuesto de inversiones a largo plazo. Recoge en forma resumida la historia de cada unidad de inversión. Cada inversión resumida estará respaldada por el detalle concreto incluido en la propuesta de inversión de la que nos ocuparemos en el capítulo siguiente.

Los conceptos de que consta son los siguientes:

*Concepto.*—Figurará el título de la unidad de inversión que se proponga. Dicho título identificará resumidamente las inversiones, por ejemplo: "Torno revólver tipo ..." "Central térmica de 10 MW", etcétera.

Normalmente, cada unidad de inversión estará integrada por elementos distintos del activo; por ejemplo: terrenos, maquinaria, instalaciones, montaje, etc.; esta es la razón por la que a veces puede resultar interesante consolidar los presupuestos de inversiones y presentar en la columna de conceptos, en vez de las distintas unidades de inversión, los distintos elementos, consolidados, que la componen. Naturalmente, en este caso, si se utiliza el modelo A-1, sólo se cumplimentarán las columnas de: "concepto", "presupuesto total" y columnas siguientes.

*Calificación.*—Cada inversión se calificará de acuerdo con el fin que la caracterice primordialmente, en alguna de las siguientes clases:

- a) Aumento de capacidad.
- b) Producto nuevo.
- c) Reducción de costes.
- d) Reposición.
- e) Gran reparación.
- f) Investigación y desarrollo.
- g) Necesaria.

*Economía.*—Calculada de acuerdo con los datos incluidos en la propuesta de inversión. Se incluirán dos índices: el de recuperación y el de rentabilidad.

*Referencia de la autorización.*—Esta columna abarca tres indicaciones: "Estado", "Número" y "Fecha".

El estado de autorización se indicará con las siguientes iniciales:

- (A) — Autorizada.
- (PA) — Pendiente autorización.
- (P) — Propuesta.

Las propuestas autorizadas figurarán con la referencia con que definitivamente hayan sido autorizadas, así como con la fecha de autorización.

Las propuestas "pendientes de autorización" se refieren a aquellas formalizadas con anterioridad a la elaboración del presupuesto, pero que todavía no fueron aprobadas. Figurarán sin número ni fecha.

*Fecha de terminación.*—Se designará aquí la fecha probable en que quede terminada totalmente la obra. Si en la inversión están incluidas previsiones por gastos de puesta en marcha, la fecha de terminación se referirá a la de ultimación de tales pruebas.

Como norma general se puede considerar como fecha de terminación, la de iniciación normal de la explotación de inversión.

*Presupuesto total.*—Esta columna se destina a recoger la inversión total autorizada con vistas a facilitar luego el control de inversiones.

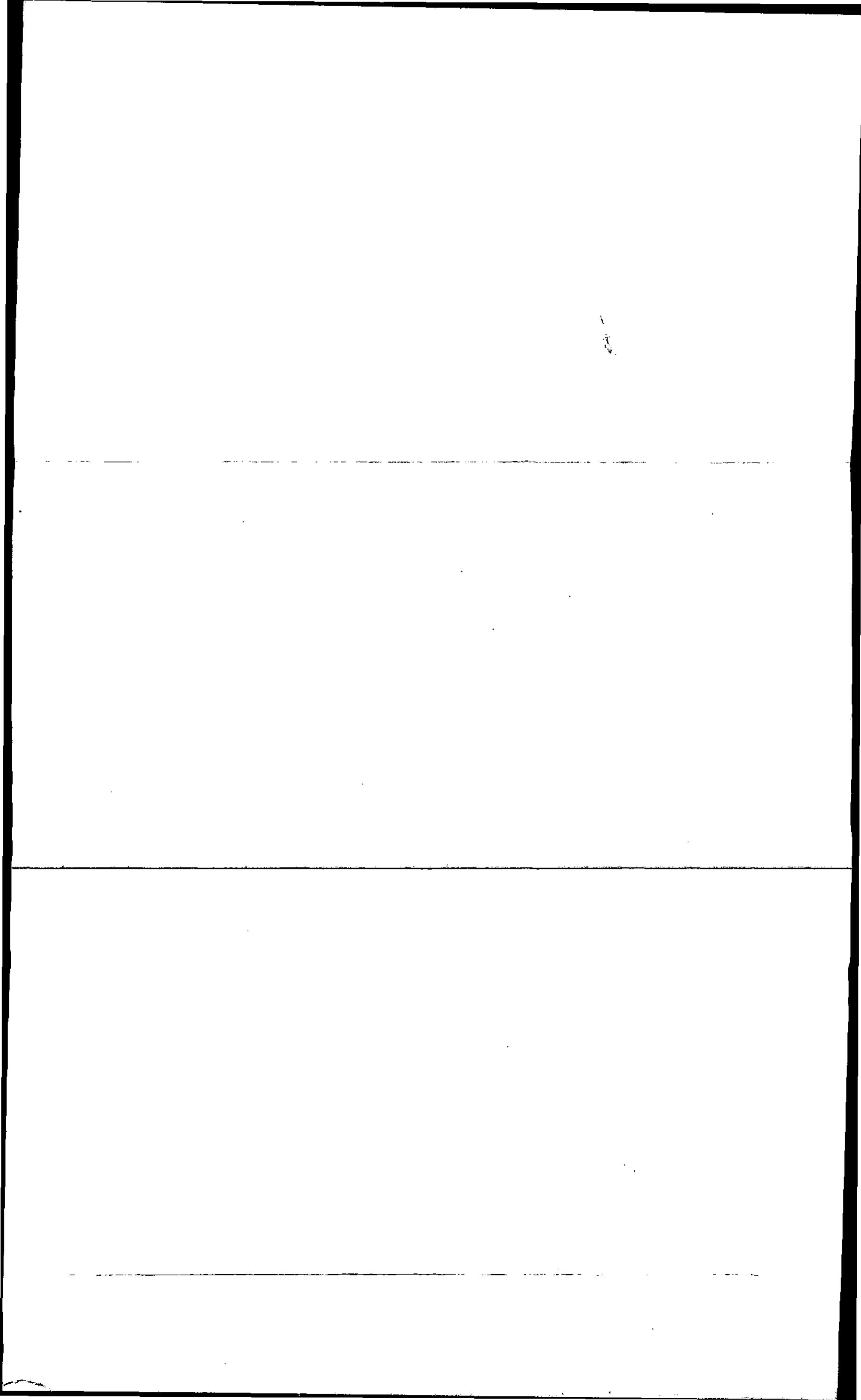
*Pagado al 31-XII-19...*—Se figurará lo desembolsado al 31 de diciembre del año último.

*Resto pendiente de pago.*—Diferencia entre las dos columnas anteriores.

*Desembolsos previstos.*—Constituye la parte fundamental del impreso. Se figurará por cada unidad de inversión o por cada elemento de activo los desembolsos que se prevean año por año. Si los desembolsos exceden de los cuatro años futuros, el resto se figurará en la última columna cuya cabecera está en blanco.

Los desembolsos previstos correspondientes al próximo año convendrá desglosarlos por meses de manera que se conozcan detalles de los pagos a realizar a corto plazo. Tal detalle puede que se refiera no sólo a la periodificación mensual, sino al desglose de los conceptos que integran la inversión. Por ejemplo, es posible que en el presupuesto anual a largo plazo (Mod. A-1) se prevea:





CONCEPTO	DESEMBOLSOS PREVISTOS			
	1966	1967	1968	1969
Equipo de envasado.	100.000	300.000	50.000	-

Mientras que en el presupuesto a corto plazo, las 100.000 pesetas previstas para 1966 puede que se desglosen no sólo por meses, sino incluso por conceptos, por ejemplo:

CONCEPTO	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL
Máquina envasadora.....	10.000	-	-	10.000	-	-	10.000	-	-	10.000	-	-	40.000
> etiquetadora ..	-	20.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20.000
Montajes.....	-	-	5.000	5.000	-	-	-	-	-	-	-	-	10.000
Transportes.....	20.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20.000
Seguros.....	10.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.000
<b>Total equipo envasador</b>	<b>40.000</b>	<b>20.000</b>	<b>5.000</b>	<b>15.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>100.000</b>

Tal presentación de los pagos a realizar a corto plazo se puede llevar a cabo en un modelo tal como el Mod. A-2, indicando, simplemente, los conceptos, los meses y el total. Los totales parciales de la columna de los conceptos coincidirán con los conceptos que, línea a línea, figuren en el presupuesto a largo plazo del Mod. A-1. En nuestro ejemplo, el total del equipo de envasado que resume:

Máquina envasadora,  
Máquina etiquetadora,  
Montajes,  
Transportes,  
Seguros,

figura en el presupuesto a largo plazo (Mod. A-1) con una sola línea, "Equipo de envasado" y en ella se da toda la información pertinente correspondiente a la unidad de inversión considerada.

## 5.2. PRESUPUESTO FINANCIERO.

Después de analizadas las principales particularidades del presupuesto de inversiones, inmediatamente ha de plantearse cómo se van a financiar: con un aumento de capital, con nuevos créditos, con una emisión de obligaciones o por autofinanciación. El planeamiento de medios financieros da lugar al presupuesto financiero que está en íntima relación con el de inversiones y resume tanto sus datos como los correspondientes a otros presupuestos.

El Modelo A-3 corresponde a un presupuesto a largo plazo de una empresa industrial. La descripción del impreso es como sigue:

## INGRESOS

*Tesorería inicial.*—Corresponde a las cuentas en efectivo previstas en 1.º de enero de cada año.

*Ventas netas.*—De acuerdo con el presupuesto de ventas previsto en cada año, en partida de "Ventas netas", recoge el importe neto de los productos normalmente vendidos por la empresa.

*Ventas de activos.*—Estas ventas extraordinarias o anormales pueden figurar previstas en el presupuesto de inversiones por constituir más que una venta una desinversión.

*Intereses y dividendos.*—Se figurarán los ingresos financieros previstos por intereses o dividendos consecuencia de participaciones financieras o préstamos realizados a terceros.

**PRESUPUESTO FINANCIERO**

(CIFRAS EN \_\_\_\_\_)

CENTRO DE TRABAJO \_\_\_\_\_

línea	CONCEPTO	19	19	19	19
	<b>INGRESOS</b>				
1	Tesorería inicial				
2	Ventas netas				
3	Id. activos				
4	Intereses y dividendos				
5	Créditos concedidos				
6					
7					
8					
9	<b>TOTAL INGRESOS</b>				
	<b>DESEMBOLSOS</b>				
10	Costes desembolsados				
11	Impuestos				
12	Dividendos				
13	Inversiones				
14	Desembolso capital social				
15	Amortización créditos				
16					
17					
18					
19	<b>TOTAL DESEMBOLSOS</b>				
20	<b>INGRESOS-DESEMBOLSOS</b>				
	<b>FINANCIACION</b>				
21	Capital social				
22	Obligaciones				
23	Créditos				
24					
25					

El total de las partidas anteriores constituye el ingreso bruto procedente de las fuentes de trabajo propias de la empresa, las cuales originan, descontadas las salidas financieras operacionales correspondientes, la autofinanciación de la empresa.

También se figura una partida de créditos concedidos para indicar cuándo se espera disponer de ellos y en qué cuantía. Estos son créditos ya gestionados y concedidos, distintos de los que adicionalmente puedan necesitarse y gestionarse de nuevo (parte inferior del impreso).

## DESEMBOLSOS

*Costes desembolsados.*—Engloban todos los desembolsos correspondientes a las ventas. Estos costes no incluyen, como es natural, ni las amortizaciones, ni aquellos conceptos de costes que no supongan desembolsos.

*Impuestos.*—Aparte de los impuestos cargados a los costes de producción, aquí se incluyen el resto, entre los que cabe destacar el de beneficios correspondiente al año anterior.

*Dividendos.*—El correspondiente al ejercicio de que se trate o al anterior, según la política de dividendos establecida.

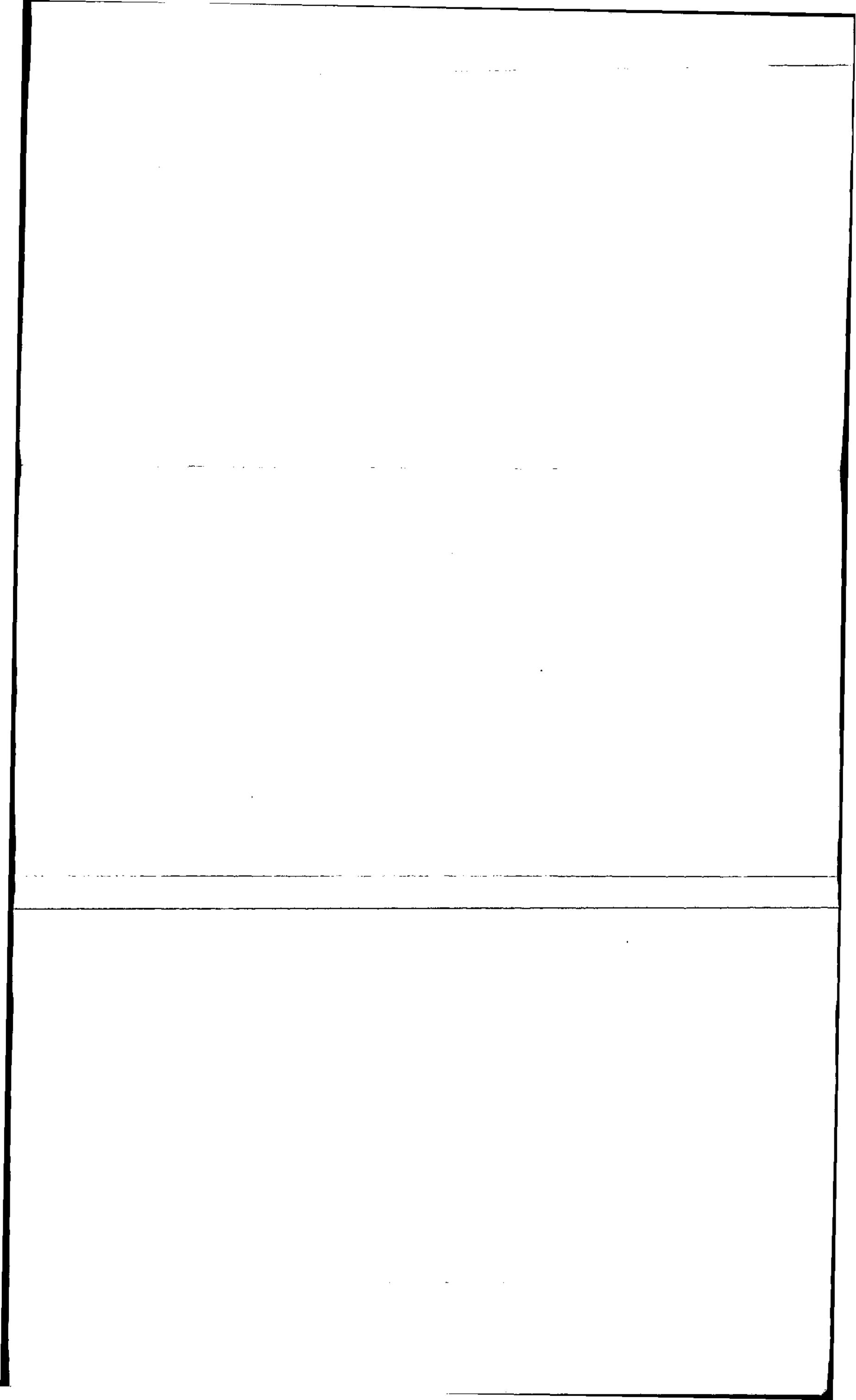
*Inversiones.*—Figurará el resumen del presupuesto de inversiones descrito anteriormente.

*Desembolsos capital social.*—Correspondiente a participaciones financieras en otras sociedades.

*Devolución créditos.*—Anualidades de amortización de créditos concedidos, de acuerdo con las condiciones contratadas.

El total de los desembolsos representa las necesidades financieras totales que tendrá la empresa en cada período. Si el total ingresos supera al total desembolsos, indicará que las necesidades financieras serán autofinanciadas; en caso contrario, será necesaria la financiación externa.





## FINANCIACION

Representa la financiación externa prevista en sus variantes de capital social, obligaciones, créditos, etc., que será necesario gestionar para evitar déficits de tesorería.

El total ingresos más la financiación de cada año menos el total de desembolsos es igual a las disponibilidades iniciales del año siguiente.

El presupuesto a corto plazo puede tener análogo desglose o quizás un mayor detalle en la columna de concepto. Si se presenta por meses como el modelo A-4, la columna del total es una consolidación del año. En ella la tesorería inicial no será la suma de todos los meses, sino la correspondiente al primero de enero del año siguiente. El resto de las partidas corresponden a la suma horizontal de cada partida.

## 6. PERIODICIDAD.

La sistemática descrita anteriormente se llevará a cabo cada año, elaborándose los presupuestos para los años venideros en el mes de octubre del año que transcurre. De esta forma siempre quedarán previstos cuatro años, actualizándose los objetivos y planes de la empresa.

El presupuesto correspondiente al primer año es aconsejable que se desglose en períodos mensuales, al menos, a fin de prever con mayor detalle las circunstancias que le atañen.

## 7. CASOS PRACTICOS.

### 7.1. PRESUPUESTO FINANCIERO, ESTIMACIÓN Y PREVISIÓN DEL BALANCE DE SITUACIÓN.

En 1942 se constituyó la sociedad anónima, Comercial Agrícola, S. A., para dedicarse a la distribución de semillas seleccionadas y a la fabricación de útiles agrícolas.

La sociedad se constituyó con un capital social de 6.000.000 de pesetas, que fue desembolsado en tres períodos diferentes de acuerdo con las necesidades financieras de cada momento.

La compañía había tenido un desarrollo económico normal en sus veinte primeros años.

A principios de 1963 la empresa solicitó un crédito a largo plazo por un importe de 5.000.000 de pesetas, amortizable en diez semestralidades de 450.000 pesetas cada una y una última semestralidad de 500.000 pesetas, pagadera al 30 de junio de 1968. El interés, al tipo del 8 por 100, se devengaba sobre el capital no amortizado. El pago de las semestralidades y los intereses correspondientes se efectuaba en 30 de junio y 31 de diciembre de cada año.

Desde 1963 la empresa empezó a notar una fuerte competencia, que le obligó a promover una serie de nuevas inversiones y reposiciones de maquinaria e instalaciones, a fin de reducir sus costes de fabricación y aumentar la calidad de sus productos. Asimismo la empresa aumentó su capital circulante, incrementando la cantidad y variedad de sus existencias. Para hacer frente a las necesidades financieras que estas nuevas inversiones originaron, se solicitó el crédito a largo plazo descrito anteriormente.

Como se pensaba que los fondos iban a ser insuficientes, el tesorero de la sociedad, Sr. Hernández, consiguió de un banco comercial una línea de crédito amortizable a plazo medio. Inicialmente, la cantidad máxima disponible se fijó en 1.600.000 pesetas, cuya cantidad se utilizó totalmente en 1965. A principios de 1966 el señor Hernández se enfrentó con el problema de falta de medios financieros para llevar a cabo los programas de expansión de la empresa. Recurrió al mismo banco que había prestado a corto-medio plazo los 1,6 millones de pesetas. El subdirector del banco dijo que no tendría inconveniente en ampliar la línea de crédito anterior en las mismas condiciones que habían sido estipuladas anteriormente. Dichas condiciones eran las siguientes:

Plazo de amortización: De dos a tres años.

Tipo de interés: 8 por 100 anual.

Comisión bancaria: 1 por 1.000 trimestral.

Firma de una letra sin fecha a favor del banco.

Aval de los socios de Comercial Agrícola, S. A., en la misma proporción de sus respectivos intereses en la sociedad.

Aparte de estas condiciones el subdirector del banco pidió al señor Hernández el balance de situación de la sociedad al 31-XII-65 y la cuenta de resultados. Esta información figura en las tablas I y II. Asimismo pidió al señor Hernández una previsión de los resultados económico-financieros que se preveían de acuerdo con la planificación general de la empresa.

El señor Hernández comenzó a recopilar la información necesaria para elaborar los datos exigidos por el banco. La información disponible era la siguiente:

Los plazos nominales de venta eran a treinta días fecha expedición. Sin embargo, a veces las circunstancias aconsejaban alargar o acortar este plazo a la vista de las posibles acciones de la competencia. La venta total se estimaba para 1966 en diecinueve millones de pesetas. La distribución mensual de dicha previsión de ventas aparece en la tabla III. Asimismo en la tabla III figura la estimación del saldo de la cuenta de clientes y efectos a cobrar prevista al final de cada mes de 1966.

+ La nómina de personal de producción se estimaba en 500.000 pesetas al mes, a excepción de los meses de julio y diciembre que con motivo de las pagas extraordinarias ascendía a 1.000.000 de pesetas/mes.

Los materiales comprados se pagaban indefectiblemente a treinta días vista, aceptando efectos a dicho plazo. Al ritmo de trabajo previsto las compras de materiales se preveían a un ritmo constante de 800.000 pesetas al mes, a excepción del mes de agosto, que se estimaban unas compras de sólo 400.000 pesetas, habida cuenta que se preveía trabajar a un 50 por 100 de la actividad normal con motivo de las vacaciones estivales.

✓ Los gastos generales se preveían a razón de 100.000 pesetas/mes. En dicha previsión se incluían los intereses del crédito a corto-medio plazo.

El impuesto de beneficios correspondiente a los resultados de 1965 se preveía hacerlo efectivo en el mes de abril de 1966.

En el capítulo de inversiones se preveía la compra de una nueva maquinaria por un total de 4.200.000 pesetas. El pago convenido con

la casa suministradora se preveía realizarlo en cuatro mensualidades iguales en los meses de abril, mayo, junio y julio de 1966.

La amortización del crédito a largo plazo, junto con los intereses correspondientes, se pagarían conforme a las condiciones ya mencionadas.

La política de dividendos establecida por la empresa seguía la práctica de pagar el dividendo anticipadamente de acuerdo con la previsión de resultados elaborada por el Servicio Económico. En 1966 se preveía declarar un dividendo bruto del 10 por 100 sobre el capital social. La mitad se esperaba pagarlo en mayo de 1966 y la otra mitad en noviembre.

El saldo de "Varias cuentas acreedoras" se preveía no tendría variación.

Por último, el señor Hernández estimaba que la tesorería líquida exigida para cubrir el volumen de actividad previsto por la empresa en 1966 debía alcanzar 600.000 pesetas.

En relación a los resultados previstos para 1966 se manejaban los siguientes datos:

. Amortización del 10 por 100 sobre la inmovilización al 31-XII-65.

Costes de la producción vendida: 15.000.000 de pesetas (incluida la amortización).

Gastos generales: 1.200.000 pesetas/año, en los que estaban incluidos los intereses del crédito a corto-medio plazo, pero no los del crédito a largo plazo gestionado en 1963.

\* El pago del impuesto de sociedades se calculaba al tipo del 30 por 100 sobre el beneficio neto.

## CUESTIONARIO

1.º Preparar un presupuesto financiero indicando el crédito adicional que se necesita en cada mes de 1966.

2.º Elaborar un estado de resultados para 1966.

3.º Prever el balance de situación al 31-XII-66.

TABLA I

BALANCE DE SITUACION AL 31-XII-65

(Cifras en miles de pesetas)

ACTIVO

Caja ... ..	480
Clientes y efectos a cobrar ... ..	2.100
Almacenes ... ..	3.000
	<hr/>
Activo circulante ... ..	5.580
	<hr/>
Maquinaria e instalaciones ... ..	9.400
Otros activos fijos ... ..	20
	<hr/>
Activo fijo ... ..	9.420
	<hr/>
ACTIVO TOTAL ... ..	15.000

PASIVO

Crédito bancario ... ..	1.600
Efectos a pagar ... ..	700
Previsión pago impuesto ... ..	250
Varias cuentas acreedoras ... ..	250
Semestralidades hipoteca ... ..	450
	<hr/>
Pasivo circulante ... ..	3.250
	<hr/>
Crédito hipotecario ... ..	1.850
Capital social ... ..	6.000
Reservas ... ..	3.900
	<hr/>
Pasivo fijo ... ..	11.750
	<hr/>
PASIVO TOTAL ... ..	15.000

TABLA II

RESULTADOS ECONOMICOS

(Cifras en miles de pesetas)

	<u>Año 1965</u>
Ventas netas ... .. .	15.000
Coste de las ventas (1) ... .. .	12.967
Beneficio bruto ... .. .	2.033
Gastos generales y financieros ... .. .	1.200
Beneficio neto ... .. .	833
Impuestos ... .. .	250
Beneficio líquido ... .. .	583
Dividendos ... .. .	500
Reservas ... .. .	83

(1) Incluida la amortización.

TABLA III

ESTIMACION DE LAS VENTAS MENSUALES Y SALDOS  
DE CLIENTES Y EFECTOS A COBRAR EN 1966

(Cifras en miles de pesetas)

	<i>Ventas netas</i>	<i>Saldo clientes y efectos a cobrar</i>
	<hr/>	<hr/>
Enero ... ..	1.350	1.450
Febrero ... ..	1.490	1.400
Marzo ... ..	2.500	2.500
Abril ... ..	2.750	3.700
Mayo ... ..	3.250	3.000
Junio ... ..	1.300	2.300
Julio ... ..	1.000	2.200
Agosto ... ..	500	1.700
Septiembre ... ..	2.000	3.200
Octubre ... ..	1.500	2.400
Noviembre ... ..	600	2.000
Diciembre ... ..	850	2.200
	<hr/>	
TOTAL ... ..	19.000	

## 7.2. CLASIFICACIÓN DE INVERSIONES.

Clasifíquense, de acuerdo con la característica dominante, los siguientes proyectos de inversión:

- 1) Dada la actual coyuntura favorable por la que atraviesa la demanda de productos cítricos, se propone la compra de la máquina "Automac Modelo 60 Brevett", para el empapelado de las naranjas, limones y otros frutos, procedentes de las propias explotaciones agrícolas de la empresa. Esta inversión evitará el empapelado a mano, previéndose un aumento del 675 por 100 en la cantidad de frutos empapelados.
- 2) El departamento de investigación y desarrollo de una fábrica textil recomienda unas nuevas inversiones para lanzar al mercado una nueva fibra sintética denominada "Poliprop 65".
- 3) Una empresa dedicada a la fabricación de hojalata, tiene un tren continuo de laminación (tren de bandas), tiene gran demanda del producto y considera rentable montar un segundo tren idéntico, con lo que potencialmente duplica su fabricación.
- 4) En una fábrica de conservas vegetales se propone la reposición de las máquinas comprobadoras "tipo b" para cierres de botes, toda vez que los que se vienen utilizando de la misma marca y tipo, a pesar de haber dado un excelente resultado, se encuentran ya en imperfectas condiciones de uso.
- 5) Construcción de una piscina para empleados.
- 6) Con el fin de investigar sobre el moho aparecido últimamente en las naranjas tipo "W", se hace necesaria la compra de un microscopio marca "Zeis".
- 7) En una fábrica de gaseosas se propone comprar una patente de pasta que al echar una cucharada en el agua da una limonada o naranjada gaseosa.
- 8) En una compañía de autobuses se propone una nueva inversión para ampliar la sala de espera de una sucursal de pueblo, que por su aumento de habitantes y tráfico se hace necesaria.

9) Compra de una superficie doble de terreno del que se necesita inicialmente para instalar la fábrica. *A de C. n*

10) En una empresa metalúrgica se decide iniciar la producción de tapacubos de coche, por lo que se prevén inversiones en una nueva línea de fabricación integrada por dos prensas y una cortadora. *n*

11) Una empresa encarga a un equipo de especialistas de la firma internacional Rehrig & Cía., para que realicen un estudio de costes de producción a fin de que en el futuro se eviten aquellos que son innecesarios. *rech. n. n. n.*

12) A la misma empresa anterior le encargan un estudio del mercado de un producto nuevo, antes de lanzarlo al mercado, si es que resulta con demanda. *ins. n. n. n.*

13) Se desea ampliar la capacidad del taller de máquinas y herramientas, para lo cual se pretende comprar dos nuevos tornos y una fresadora. *A de C. n*

14) Fabricación de un prototipo de una carcasa de una nueva aleación ultraligera, para ensayar sus actuaciones y en caso positivo lanzarla al mercado. *n. n. n. n. n.*

15) Para una fábrica de conservas vegetales se propone la compra de la máquina "Graperna 980", especial para el cosido de fondos de toda clase de cajas de cartón ondulado y compacto, en todos los tamaños. De esta forma se pretende sustituir el actual embalaje de cajas de madera. *n. n. n. n. n.*

16) Como consecuencia de las últimas inundaciones sufridas en la sección de embalaje y almacén se hace necesario la compra de nuevas estanterías. *n. n. n. n. n.*

17) Se propone sustituir una línea de tornos antiguos de acción simple por dos nuevos tornos revólveres semiautomáticos de doble acción. *n. n. n.*

18) Debido a un cortocircuito en una acometida eléctrica a una de las fresadoras se quemó el motor y se produjo un pequeño incendio rápidamente dominado. *n. n. n.*

19) Dado el incremento en el parque de vehículos poseídos por trabajadores de la empresa, se hace precisa la adquisición de unos terrenos colindantes a la fábrica para construir allí un aparcamiento.

20) Se encarga a una empresa de consultores en organización industrial que estudien la forma de reducir los niveles de almacenes, ya que el circulante de la empresa, que se financia con créditos bancarios, parece algo excesivo.

21) Cambio de dos cepilladoras horizontales, ya amortizadas y viejas, por otras dos de la misma marca.

## PROPUESTA DE INVERSIONES

### 1. TRAMITACION.

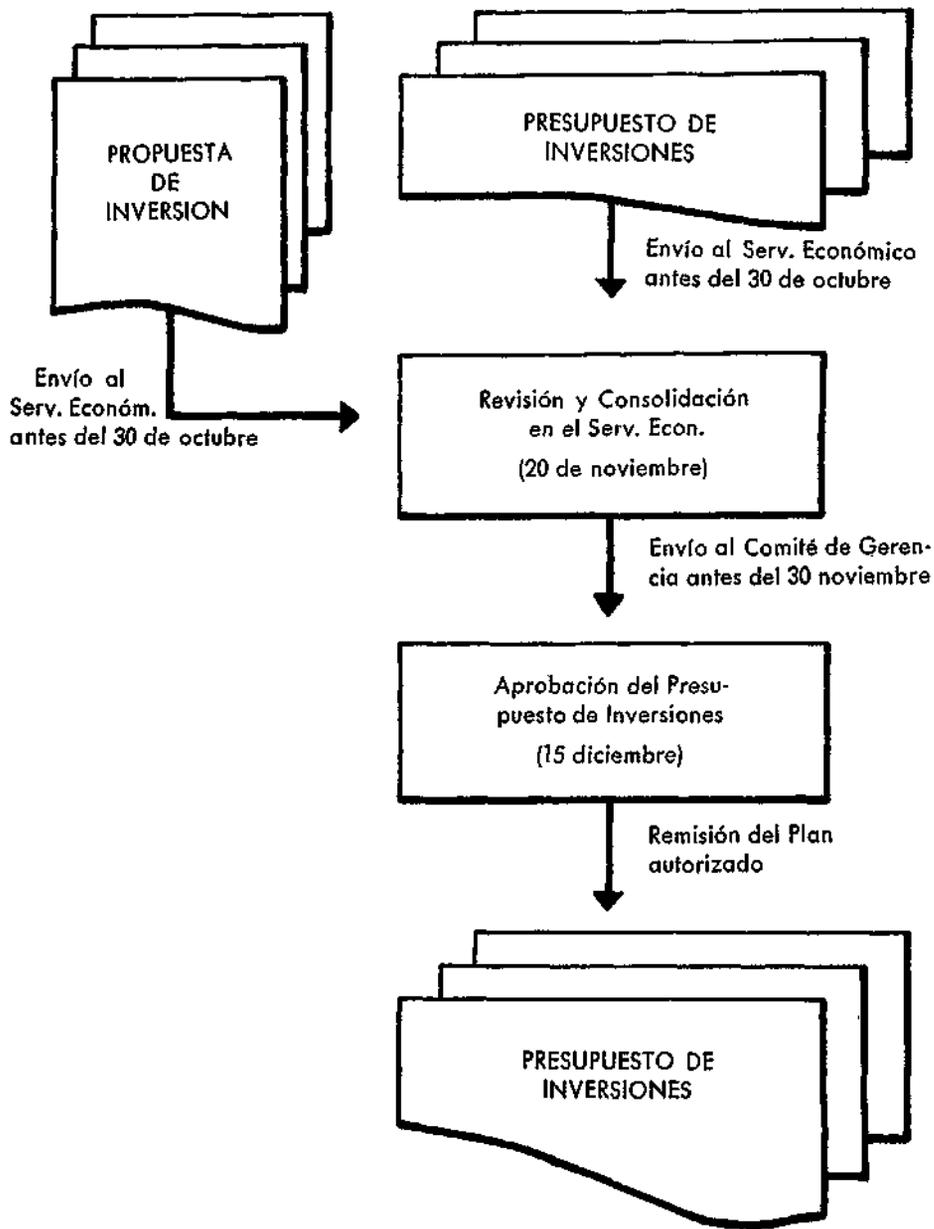
Normalmente en el presupuesto general de inversiones se incluyen cada año, además de los pagos que correspondan a inversiones ya aprobadas, nuevos proyectos que aún no han sido objeto de una petición y estudio formalmente realizado.

Para que el presupuesto general de inversiones tenga una validez y quede aprobado en su cuantía definitiva, es necesario que la superioridad quede informada de los pormenores de todas las inversiones propuestas en él.

Es posible que la propuesta de inversión, con todo el estudio detallado que le concierne, vaya por delante de la elaboración del presupuesto de inversiones, en cuyo caso la conformidad al presupuesto dada por la superioridad competente estará ya respaldada por la propuesta de inversión correspondiente.

Si el presupuesto incluye proyectos de inversión que no estén respaldados previamente por una propuesta y estudio detallados, es preceptivo que en un plazo corto, y siempre antes de la fecha tope en que se tenga que aprobar el Plan, se remitan las propuestas de inversión correspondientes.

Un ejemplo de esta tramitación puede ser la siguiente:



## 2. CONTENIDO.

El contenido, en líneas generales, debe incluir toda aquella información objetiva que pueda constituir para la superioridad la base sobre la que se fundamente su decisión de autorizar o no la inversión propuesta.

Esta información es muy variada y comprende estudios de mercados, presupuestos de inversiones clasificados por elementos y por años, estimaciones de costes, beneficios, objetivos que se persiguen, calificación, índices del atractivo económico de la inversión, autorizaciones y revisiones, etc., etc.

Para concretar más su contenido, en lo que sigue describiremos los detalles del impreso B-1, que aproximadamente viene a ser el que normalmente se utiliza por aquellas empresas que tienen organizado un sistema formal y sistemático para analizar y autorizar las propuestas de inversión.

### 2.1. REFERENCIA.

Por cada centro de trabajo se dará una referencia en clave numérica o alfanumérica que permita brevemente identificar el proyecto.

Asimismo se indicará el nombre de la persona responsable de preparar el proyecto, la fecha en que lo elaboró y el centro de trabajo, sección, departamento u oficina donde se origina el proyecto.

### 2.2. JUSTIFICACIÓN.

Se detalla la cantidad a invertir, se describe brevemente el proyecto y se prevén la fecha de iniciación, la de terminación y la duración económica que se prevé.

### 2.3. INVERSIÓN.

Representa una parte importantísima del impreso B-1. Se figurará aquí el resumen. El detalle figurará dentro del cuerpo del im-

PROPUESTA DE INVERSION

REFERENCIA

Referencia _____
Preparado por _____ Fecha _____
Centro de trabajo _____

JUSTIFICACION

DESCRIPCION DEL PROYECTO

Se solicita autorización para invertir la cantidad de \_\_\_\_\_ Pts. para:

INVERSION

Iniciación prevista \_\_\_\_\_ Terminación prevista \_\_\_\_\_ Duración \_\_\_\_\_

CONCEPTOS	Inversión Total en Pts.	PROGRAMA DE DESEMBOLSOS EN PTS.				
		1.º	1.º	1.º	Resro	NTAs
I Terrenos y mejoras						
II Edificios y obras civiles						
III Maquinaria, equipo e instalación						
IV Mobiliario y enseres						
V Montaje y puesta en marcha						
VI Gastos						
Activo fijo						
VII Circulante neto						
<b>TOTAL</b>						

Fijo Pts.    Circulante Pts.    Activo Total Pts.

Utilización de activos de la propia Empresa  
 Abandono o retiros    "    "    "    "    "

UTILIZACION

AUMENTO DE CAPACIDAD	PRODUCTO NUEVO	REDUCCION COSTES	REPOSICION	GRAN REPARACION	INVESTIGACION Y DESARROLLO	NECESARIA
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>					

ECONOMIA

INDICADORES ECONOMICOS

RENTABILIDAD VALOR ACTUAL \_\_\_\_\_ %    ROTACION ANUAL \_\_\_\_\_  
 PERIODO DE RECUPERACION \_\_\_\_\_ años    MARGEN COMERCIAL S/VENTAS \_\_\_\_\_ %  
 DIVIDENDO MEDIO \_\_\_\_\_ %    RENTABILIDAD CONTABLE \_\_\_\_\_ %  
 PUNTO CRITICO \_\_\_\_\_ % DE CAPACIDAD

AUTORIZACION

REVISION SERVICIO ECONOMICO Firma _____ Fecha _____	AUTORIZACION firma      fecha
SERVICIO TECNICO Firma _____ Fecha _____	JEFE SECCION JEFE DIVISION DIRECTOR DE FABRICA COMITE DE GERENCIA CONSEJO DE ADMINISTRACION

CPUS A

Secret. Consejo (original)	Serv. Economico	Dpto. Producción	Fábrica	Solicitante
----------------------------	-----------------	------------------	---------	-------------

preso B-1, que se empleará de carpetilla. Dicho detalle, recogido en los modelos B-2 y B-3, se cumplimentará con arreglo a los siguientes criterios:

### 2.3.1. *Presupuesto de inversiones fijas.*

La elaboración de un presupuesto de inversiones exige un cuidadoso estudio y análisis, que en ningún momento debe de llevarse a cabo con un sentido optimista, ni mucho menos "alegre".

La infraestimación de las inversiones se da tanto más cuanto menos desarrollado está un país. La instalación de nuevas industrias exige frecuentemente unos servicios de industrias auxiliares que, caso de no existir ya, habrán de llevarse a cabo por la propia empresa, originándose así inversiones incrementales que los estimadores extranjeros a menudo suelen olvidar, pensando en condiciones análogas a las que se dan en la mayoría de los países con alto nivel de desarrollo económico, o bien en regiones con una estructura desarrollada. Aparte de esto, las inversiones, aunque más sobre todo los costes de la futura explotación, se suelen estimar sin tener en cuenta el grado de desarrollo futuro de la economía. En países como el nuestro, en franco proceso de desarrollo, la tendencia de aumento de salarios sigue una marcha tan progresiva, que resulta prácticamente inoperante prever los gastos en factores nacionales, mano de obra, materiales, etc., a niveles presentes, puesto que la experiencia demuestra que cada vez estos gastos, que hoy en algunos casos nos parecen bajos, se acercan más y más a niveles internacionales.

Una vez decidido el tamaño de la inversión, basado normalmente en consideraciones de índole técnico-económicas, interesa, pues, pasar revista a todas las posibles inversiones en que se ha de incurrir para llevar adelante el proyecto.

En lo que sigue señalaremos una especie de guía para recordar las partidas que normalmente han de considerarse y que, en cualquier caso, habrán de tenerse en cuenta por sí el proyecto que se propone da lugar a ellas.

I. *Terrenos y mejoras.*—Habrán de tenerse en cuenta los gastos de la compra en sí y los correspondientes a impuestos, aranceles

PRESUPUESTO DE INVERSIONES FIJAS

Referencia _____
Preparado por _____ Fecha _____
Centro de trabajo _____

CONCEPTO	1.9	1.9	1.9	1.9	OBSERVACIONES
I. Terrenos y Mejoras					
_____					
Subtotal					
II. Edificios y obras civiles					
_____					
Subtotal					
III. Maquinaria, equipo instal.					
_____					
Subtotal					
IV. Mobiliario y enseres					
_____					
Subtotal					
V. Montaje y Puesta en marcha					
_____					
Subtotal					
VI. Gastos					
_____					
Subtotal					
TOTAL GENERAL					

notariales, gastos de registro, etc. En algunos casos habrán de pagarse indemnizaciones o cánones que también habrán de computarse en esta partida.

Las partidas de mejoras se refieren a labores de tala, limpieza, explanaciones, vías y accesos, drenaje, acometidas de servicios de agua, luz, gas, etc., urbanización en general, deslinde, etc. Hay veces que es difícil delimitar dónde acaban las operaciones de mejoras y empiezan otras, por ejemplo, de edificaciones u obras civiles. Lo importante, más que el hecho de lograr una clasificación rigurosa de todas las partidas, es que nada quede olvidado.

II. *Edificios y obras civiles.*—Incluye las excavaciones, cimentaciones, construcción de edificios, viviendas, puentes, túneles, pistas, estructuras de ferrocarril, muelles, pantanos, etc.

Es conveniente agruparlas con algún criterio que racionalmente puede ser de utilidad posterior, por ejemplo, clasificadas con una estructura análoga a la que se prevea en contabilidad, o bien con una codificación parecida a la que se piense vaya a adoptar la contrata, etc.

III. *Maquinaria, equipos e instalaciones.*—Normalmente, suele ocurrir que esta partida, por ser la más importante, es la que se estima con más exactitud. Si el montaje se realiza con una casa general especializada en este trabajo, ellos poseen la información suficiente de los importes de la maquinaria, instalaciones y equipo necesarios. En otros casos las facturas proforma son una garantía de la exactitud de las estimaciones.

Sin embargo, ha de considerarse no sólo el valor en sí de estas partidas, sino también otros gastos que inherentemente les acompañan y que a menudo se olvidan. Nos referimos a los gastos de transportes, seguros, aduanas, impuestos y gastos en general en los que hay que incurrir para adquirir estos elementos.

Una partida que frecuentemente pasa desapercibida y que, sin embargo, tiene una gran importancia, se refiere a los repuestos. Como norma general, este epígrafe debe estimarse, como mínimo, en un 20 por 100 sobre el coste total de la maquinaria y equipos básicos de una instalación industrial (1).

---

(1) MURRAY D. BRYCE: "Desarrollo industrial". Mc Graw Hill Company, 1961.

ductivo. Sin embargo, esas existencias tampoco habrán de ser tan excesivas que supongan una inmovilización viciosa y que, por tanto, no corresponda a un sentido económico realmente eficaz.

Como norma práctica para estimar el volumen de almacenamientos se puede recurrir a la experiencia de otras empresas o a la de la propia que proyecta la inversión y analizar las relaciones siguientes:

$$\frac{\text{Existencias medias en almacén}}{\text{Volumen de compras anuales}} \times 365 = \text{N.º días almacenamiento.}$$

Ello nos permitirá conocer el volumen aproximado que necesitamos de existencias.

El número de días que las primeras materias o los materiales en general están almacenados varía mucho y depende de múltiples causas: la facilidad de aprovisionamientos, la seguridad en el cumplimiento de los plazos dados por los suministradores, los transportes, los riesgos de costes en los suministros, etc., son algunas de las consideraciones que habrán de tenerse en cuenta a la hora de tomar decisiones.

A título orientativo, podemos señalar aquí algunas duraciones en los almacenamientos de materiales deducidos de los "Resultados de las investigaciones sobre índices comparativos inter-empresas" en España, elaborado por el Centro de Investigación de la Asociación para el Progreso de la Dirección.

<i>Sectores</i>	<i>Duración del almacenamiento de los materiales</i>
Siderúrgicas ... ..	57 días
Transformadoras del metal ... ..	159 "
Electromecánicas ... ..	90 "
Químicas ... ..	59 "
Farmacéuticas ... ..	175 "

Quando las existencias se refieren a productos en curso de fabricación, la estimación normalmente es más bien de índole técnica; en tal sentido, resulta más sencillo, puesto que se basan en la du-

ración del proceso desde que las primeras entran en él hasta que salen transformadas en productos terminados, si bien, a veces, la empresa puede fabricar productos intermedios en curso para almacén, en cuyo caso la cosa no resulta tan sencilla.

A título orientativo, y de la misma fuente citada anteriormente, podemos señalar las siguientes duraciones:

<i>Sectores</i>	<i>Duración de la fabricación</i>
Siderúrgicas ... ..	30 días
Transformadores del metal ... ..	79 "
Electromecánicas ... ..	69 "
Químicas ... ..	No es representativa
Farmacéuticas ... ..	18 días

Los almacenamientos de productos terminados pueden estimarse a base de relaciones tales como:

$$\frac{\text{Existencias de productos terminados}}{\text{Coste de las ventas anuales}} \times 365 =$$

$$= \text{Número de días de almacenamiento}$$

Aproximadamente, según cálculos deducidos de los resultados obtenidos por el A. P. D. en España, esta duración es de:

<i>Sectores</i>	<i>Duración del almacenamiento de productos</i>
Siderúrgicas ... ..	29 días
Transformadoras del metal ... ..	40 "
Electromecánicas ... ..	41 "
Químicas ... ..	28 "
Farmacéuticas ... ..	78 "

El número de días que se decida como almacenamiento habrá de multiplicarse por el coste medio desembolsado en la producción de

un día normal. Dicho coste, como es natural, no deberá incluir las amortizaciones u otros costes que no suponen desembolsos.

Además de los activos circulantes en almacenamientos, han de computarse también los correspondientes créditos concedidos a clientes. La estimación del plazo de pago puede estar decidido entre las políticas generales de la empresa o bien habrá de estimarse normalmente a base del estudio de relaciones tales como ésta:

$$\frac{\text{Saldo medio de clientes y deudores}}{\text{Ventas anuales a crédito}} \times 365 = \text{N.º días crédito}$$

En España estos valores se estiman aproximadamente en los siguientes:

<i>Sectores</i>	<i>Días de crédito</i>
Siderúrgicas ... ..	38
Transformadoras del metal ... ..	38
Electromecánicas ... ..	60
Químicas ... ..	27
Farmacéuticas ... ..	41

Los días que se consideren habrán de multiplicarse por el coste desembolsado de un día de ventas normal, es decir, no es lógico computar como necesidad financiera las amortizaciones o el beneficio que la empresa tendrá cuando cobre el dinero de sus clientes.

Por último, el activo circulante deberá incluir también alguna cantidad en caja que normalmente habrá de mantenerse en existencia.

Acabada la estimación del activo circulante, la siguiente que ha de llevarse a cabo será prever su financiación comercial por parte del pasivo circulante.

Para estimar cuál es la parte del pasivo circulante que va a disminuir el activo circulante correspondiente, conviene tener en cuenta que dicho pasivo circulante, que podíamos calificar como comercial, se refiere únicamente al normal que se da en las relaciones comerciales del sector o sectores, en los que se mueve la empresa. En otras palabras, a la financiación que se logre a través de proveedo-



res, acreedores varios, impuestos a pagar, etc., excluyendo, por tanto, los créditos específicos de financiación, puesto que éstos serán los que habremos de calcular más adelante cuando elaboremos un plan de desarrollo económico financiero. No se olvide que lo que ahora estudiamos son las inversiones, las necesidades financieras, sin especificar ni predisponernos por ésta o la otra fuente de financiación.

También aquí es conveniente recurrir, a falta de mejor información, a la experiencia de la propia empresa u otras dedicadas al mismo tipo de industria. Normalmente habrán de computarse a base de las relaciones:

Pasivo circulante comercial

= Financiación comercial

Activo circulante

Este índice varía bastante según los tipos de industria. En España oscila de 0,5 a 1 aproximadamente.

Una vez elegido el valor que corresponda, es necesario deducir del total del activo circulante las partidas correspondientes al pasivo circulante acabadas de estimar. La diferencia, normalmente llamada capital circulante, será, a nuestros efectos, la estimación de las inversiones que habrán de financiarse, bien a base de recursos propios o bien ajenos, y que habrán de incluirse en el presupuesto del proyecto en cuestión. A veces los cálculos son mucho menos detallados que los que acabamos de describir y se limitan a estimar un capital circulante basándose en los costes desembolsados previstos en un período de tres o cuatro meses de explotación, por ejemplo.

Además de cumplimentar los datos anteriores se figurarán, asimismo, los importes correspondientes a inversiones que se abandonen o retiren como consecuencia de las nuevas inversiones.

#### 2.4. INDICADORES ECONÓMICOS.

Normalmente es necesario juzgar una inversión sintetizada económicamente en unos pocos valores. Estos valores indican de forma

eficaz y objetiva el atractivo económico de un proyecto de inversión. A veces uno solo es suficiente para demostrar lo inadecuado o atractivo que puede resultar un proyecto de inversión. Otras veces son más de uno los que se necesitan para decidir la economicidad de un proyecto.

Sin perjuicio de volver más adelante sobre ellos con más detalle, presentamos seguidamente algunos de los indicadores más comúnmente utilizados:

1) *Rentabilidad (método de descuento).*

Es igual al tipo de interés  $r$ , al cual, si se descuentan los ingresos de caja neta previstos en cada año, la suma de sus valores actuales es igual al de la inversión:

$$I_0 = \frac{a_1}{1+r} + \frac{a_2}{(1+r)^2} + \dots + \frac{a_n}{(1+r)^n}$$

2) *Período de recuperación.*

$$\frac{\text{Inversión total}}{\text{Ingreso neto en caja al año}}$$

3) *Dividendo medio.*

$$\frac{\text{Dividendo bruto}}{\text{Capital social}} \times 100$$

4) *Rótación anual.*

Se refiere al cociente de dividir las ventas netas totales entre la inversión total.

$$\frac{\text{Ventas netas}}{\text{Inversión total}}$$

5) *Margen comercial sobre ventas.*

$$\frac{\text{Beneficio neto}}{\text{Ventas netas}} \times 100$$

6) *Rentabilidad contable.*

Resulta de dividir el beneficio, deducidos los impuestos, entre el capital invertido.

$$\frac{\text{Beneficio neto}}{\text{Inversión total}} \times 100$$

7) *Punto crítico.*

Representa el volumen de producción en el cual los ingresos se igualan a los costes totales. No existen pérdidas ni beneficios. Si la producción aumenta, comienza a partir de este punto el beneficio. Si la producción disminuye, a partir de ese punto se producen pérdidas.

En la carpeta resumen de la propuesta de inversión, impreso B-1, se inscriben los resultados finales del cálculo de estos indicadores, debiendo figurar en el cuerpo de este impreso, como anexos, los detalles y cálculos llevados a cabo para determinar los indicadores económicos descritos.

## 2.5. REVISIÓN Y AUTORIZACIÓN.

Se indicarán los servicios encargados de revisar e informar técnicamente sobre la propuesta.

Según la cuantía a que asciende el proyecto habrá personas u organismos facultados para autorizar las inversiones.

Por ejemplo, es posible que se establezcan las siguientes facultades:

Jefe de Sección, hasta ... ..	20.000 ptas.
Jefe de División, hasta ... ..	50.000 "
Jefe de Fábrica, hasta ... ..	100.000 "
Comité de Gerencia, hasta ... ..	1.000.000 "

Superiores a 1.000.000 de pesetas, el Consejo de Administración, previo estudio e informe del Comité de Gerencia.

Sin embargo, es posible que la política de inversiones se centralice de forma tal que toda autorización deba de darse únicamente por el Consejo o bien por la máxima autoridad ejecutiva de la empresa.

Las inversiones inferiores a 10.000 pesetas se cargan a menudo a gastos no capitalizables.

Como es natural estos límites pueden variar mucho, dependiendo de la concepción organizativa de la empresa, de su importancia y volumen y de su forma de delegar responsabilidades y la autoridad correspondiente.

## 2.6. DISTRIBUCIÓN DE LAS COPIAS.

Conviene remitir las copias a los centros de trabajo interesados, tanto si la propuesta prospera como si no; en este último caso resulta conveniente estampillar el impreso con la palabra "ANULADO", para evitar confusiones.

La distribución puede facilitarse dando distintos colores a cada uno de los ejemplares.

La Secretaría del Consejo y el Servicio Económico mantendrán un archivo completo de dichas propuestas, clasificadas por centros de trabajo.

A medida que las inversiones se vayan terminando pasarán a otro archivo de inversiones terminadas, previo informe sobre el con-

tol de diferencias, entre lo planeado y lo realmente invertido. Asimismo se controlarán las diferencias entre los resultados planeados y los efectivos que se den.

### 3. CASO PRACTICO.

#### 3.1. ESTIMACIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE.

El departamento de investigación y desarrollo de la empresa X ha propuesto a la dirección de la Sociedad un proyecto de inversión, cuyo capital circulante se ha estimado teniendo en cuenta los siguientes datos:

##### *Producción y ventas previstas.*

Primer año ... ..	500 unidades
Segundo año ... ..	750 "
Tercer año ... ..	850 "

##### *Costes.*

Fijos ... ..	100.000 pesetas/año
Variables ... ..	200 pesetas/unidad

En la partida de costes fijos hay incluidas 10.000 pesetas de amortizaciones.

En la parte variable están incluidos los siguientes conceptos:

Primeras materias A, B y C ...	150 pesetas/unidad
Materiales varios ... ..	15 "
Mano de obra directa ... ..	35 "

El proceso de producción duraba cinco días.

##### *Coeficientes.*

La práctica seguida por una empresa d'd'cada a un negocio parecido al propuesto en la Sociedad X, arrojaba los siguientes datos:

ACTIVO		PASIVO	
Caja y Bancos ... ..	6.000	Capital social ... ..	37.000
Existencias de primeras materias ... ..	8.100	Reservas ... ..	2.750
Existencias de productos terminados ... ..	5.593	Fondo de amortización.	10.000
Existencias de materiales varios... ..	650	Proveedores ... ..	4.000
Clientes ... ..	10.000	Efectos a pagar ... ..	1.400
Efectos a cobrar ... ..	4.000	Créditos a corto plazo.	16.600
Inmovilizaciones ... ..	50.407	Obligaciones ... ..	13.000
	<hr/>		<hr/>
TOTAL ACTIVO ... ..	84.750	TOTAL PASIVO ... ..	84.750

Compras anuales de primeras materias ...	32.850 ptas.
Compras anuales de materiales varios ...	3.163 "
Coste de las ventas al año (amortización 8.045 ptas.) ... ..	68.045 "
Ventas anuales a crédito ... ..	85.045 "
Reserva de caja (desembolsos anuales) ...	10 %

Con los datos anteriores estime el capital circulante correspondiente a los tres primeros años de explotación.



## INDICÉ DE RENTABILIDAD CONTABLE

### 1. CONCEPTO.

El índice de rentabilidad calculado por el método contable consiste en comparar el beneficio, estimado con arreglo a las normas contables, con la inversión fija y circulante correspondiente.

Es decir, la rentabilidad es igual a:

$$r \% = \frac{\text{Beneficio}}{\text{Inversión total}} \times 100$$

#### 1.1. DETERMINACIÓN DEL BENEFICIO.

La determinación del beneficio presenta los mismos problemas que contablemente hay que resolver para cualquier caso real y efectivo, pero aumentados aquí con los inconvenientes de toda previsión.

##### 1.1.1. Ventas.

Prácticamente para estimar el beneficio en cada año hemos de cumplimentar un impreso parecido al de la figura 1. El primer concepto que aparece en el esquema corresponde a las ventas brutas.

Lógicamente la inversión estará proyectada pensando en una demanda del mercado confirmada por un análisis y estudio consecuente del mismo.

Proyectar una inversión que no vaya a redundar en unas ventas o en un ahorro de costes será, desde el punto de vista económico, un fracaso.

Ahora bien; la previsión de ventas por año, aparte de fundamentarse lo más objetivamente que se pueda en datos y conclusiones del estudio de mercados, debe de ser conservadora, limitando en lo posible los optimismos, humanos, que suelen acompañar todo proyecto de inversión que se inicie.

En ningún caso las ventas habrán de calcularse año por año, multiplicando simplemente la capacidad máxima de producción por el precio de venta.

No solamente la demanda suele ser limitada, sino que la propia capacidad productiva de una fábrica no se alcanza hasta después de transcurridos algunos años. Es frecuente que el primer año se alcance un 50 por 100, el segundo un 75 por 100 y el tercero un 90 por 100. Unas limitaciones de este tipo representan que las cosas marchan bien. Contar con más sería una "alegría" fuera de la realidad (1).

Sin embargo, la limitación puede ser aún más drástica si, estimada la demanda para esos años, resulta ser inferior a los niveles técnicos normales de funcionamiento que acabamos de señalar.

El estudio de las particularidades del mercado conducirá a realizar esfuerzos por incrementar las ventas, ofreciendo mejores productos, mejores precios, incrementando la campaña de publicidad, dando facilidades comerciales, descuentos, etc. En todo caso ello será objeto de estudio concreto y detallado, cuya responsabilidad será del departamento comercial.

### 1.1.2. Costes.

Los costes que aparecen en el impreso de la figura 1 corresponden exactamente al volumen de ventas, no al de producción, puesto que de esta forma los costes anuales de producción se reparten en:

- a) Las inmovilizaciones permanentes del capital circulante.
- b) Los costes correspondientes a las ventas.

---

(1) MURRAY D. BRYCE: "Desarrollo industrial". Guía para acelerar el crecimiento económico. Mc Graw Hill Book Co., 1961.

PREVISION DE RESULTADOS

CONCEPTO	19.....	19.....	19.....
Ventas brutas .....			
Bonificaciones y descuentos .....			
<b>VENTAS NETAS</b> .....			
Materiales directos .....			
Consumos (energía, vapor, etc.) .....			
Mano de obra directa .....			
Mano de obra indirecta .....			
Atenciones sociales .....			
Mantenimiento .....			
Seguros .....			
Transportes .....			
Gastos generales .....			
Gastos comerciales .....			
Gastos financieros .....			
Gastos varios .....			
<b>COSTES DESEMBOLSADOS</b> .....			
Amortización .....			
<b>COSTE TOTAL</b> .....			
<b>BENEFICIO NETO</b> .....			
Impuesto sobre Sociedades .....			
<b>BENEFICIO LIQUIDO</b> .....			
Reservas .....			
Dividendo bruto .....			
Impuesto sobre rentas capital .....			
<b>DIVIDENDO LIQUIDO</b> .....			
% de beneficio líquido sobre la inversión .....			
% de dividendo líquido sobre capital social .....			

FIG 1

Así se evita el mayor engorro que consiste en reflejar en la previsión de resultados las existencias iniciales y finales de los distintos almacenamientos. Dicha variación de existencias estará incluida, previamente, en el cálculo del activo circulante.

Si en las ventas es necesario ser conservadores, no menos importante resulta serlo en la estimación de los costes. Es necesario pasar revista a las distintas partidas, evitando omisiones que pueden inducir a errores de fatales consecuencias económicas.

Normalmente, los mayores fracasos suelen presentarse en el área de los costes indirectos.

En casos de nuevas empresas, la estimación de los costes indirectos de fabricación, gastos generales de administración, gastos comerciales, investigación y desarrollo, etc., resultan difíciles de computar. Cuando se trata de proyectos de ampliación es normal aplicar a los nuevos proyectos los coeficientes que la empresa viene aplicando ya en su contabilidad. Sin embargo, esta práctica no deja de presentar sus críticas, toda vez que el uso de coeficientes para aplicar gastos comunes, en su mayoría fijos, no está de hecho causado por la ampliación en la inversión, sino por la ya existente, por cuya razón los proyectos no deberían gravarse con tales coeficientes o, por lo menos, deberían gravarse con coeficientes más reducidos, consecuencia de una mayor base de distribución de unos gastos fijos que habrán de repartirse ahora entre la inversión existente más la futura propuesta.

Una partida de los costes indirectos que a menudo suele resultar difícil de estimar es la de mantenimiento. Como regla práctica suele estimarse esta partida en un 5 por 100 sobre la inversión, si ésta corresponde a un tipo de negocio de cierto automatismo que exige, por tanto, fuertes inversiones (siderúrgicas, químicas, etc.). En otros casos el 5 por 100 se gira sobre el volumen de ventas.

A efectos de estimación los costes de mantenimiento se suponen integrados de un 2,5 por 100 de materiales (piezas de repuesto, etc.) y el otro 2,5 por 100 de mano de obra.

El importe de la mano de obra, directa o indirecta, no ha de olvidarse que ha de recargarse con un coeficiente de atenciones sociales que, como mínimo, probablemente se eleva a 100 por 100 sobre el importe de dicha mano de obra.

Asimismo, los gastos generales suelen estimarse en un porcentaje sobre la mano de obra. Este porcentaje varía mucho según los tipos de industria. En caso de duda, y con criterio bastante conservador, puede estimarse en un 100 por 100 sobre la mano de obra.

Los gastos comerciales se refieren en un porcentaje sobre las ventas, que variará según las circunstancias.

Las amortizaciones en la mayoría de los casos resulta suficiente con un 10 por 100 sobre el capital fijo amortizable. No obstante, convendrá tener en cuenta los coeficientes anuales de amortización establecidos por orden de 23 de febrero de 1965, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 83 de la Ley 41/1964, de 11 de junio, de Reforma del Sistema Tributario.

Los gastos financieros han de estimarse partiendo de la forma en que se planea la financiación del proyecto de inversión. En proyectos que se inician de nuevo, lo correcto es elegir una forma de financiación análoga a la de otras empresas ya establecidas en este tipo de industria. En aplicaciones de empresas ya existentes se puede optar por considerar una fórmula concreta de financiar la ampliación, un crédito, una emisión de obligaciones, ampliar el capital o autofinanciarse o bien optar por considerar una financiación media análoga a la que tenga la empresa en el momento de planear la nueva inversión. En cualquier caso, no deberán considerarse los créditos temporales concedidos por proveedores u otros acreedores de la empresa, cuyos fondos se supone disminuyen las necesidades financieras para cubrir el activo circulante.

Decidida la forma financiera habrá de computarse entonces el coste de cada fuente. El capital ajeno varía en márgenes bastante amplios. Conviene aquí señalar que, cuando se nos habla de un interés del dinero, hay que añadir una serie de gastos que es necesario considerar, tales como comisiones, impuestos, primas, recargos, etc., que hacen elevar los costes reales del dinero a tipos bastante más altos de los del propio interés. En España, este dinero cuesta aproximadamente desde un 6,5 por 100 hasta un 10 por 100 aproximadamente.

Otra partida que es necesario estimar con sumo cuidado corresponde a los gastos iniciales, en cuanto a toda la serie de impuestos, aranceles y gastos que originan las nuevas inversiones, no sólo por su iniciación, sino por su puesta en marcha, habiendo de decidirse

si se capitalizan o no; pero, en cualquier caso, ni habrán de subestimarse ni, mucho menos, olvidarse, y bien sea como capital invertido o bien como gastos de explotación, en algún sitio habrán de tenerse en cuenta.

Por último, para ser consecuentes con el principio conservador que ha de presidir las estimaciones de costes, resulta aconsejable añadir un 10 por 100 de todos los costes estimados como una partida que recoja todos los imprevistos y deficiencias de previsión.

### 1.1.3. *Beneficio.*

A efectos de plantear sistemáticamente la problemática del beneficio interesa definir, primeramente, las expresiones que vamos a emplear.

Beneficio bruto es igual a las ventas netas más otros ingresos menos los costes de producción correspondientes, los gastos comerciales y los de administración.

Si del beneficio bruto se descuentan los gastos financieros, el resultado lo denominamos beneficio neto. Y si a este beneficio neto le deducimos los impuestos, el resultado lo llamaremos beneficio líquido.

El beneficio líquido es el que se distribuye de acuerdo con la Ley, los estatutos y los accionistas. La parte destinada al dividendo, sin deducir el impuesto correspondiente, se acostumbra a llamar dividendo bruto. Una vez deducido el impuesto se denomina dividendo líquido.

Aclarada la terminología procede ahora comentar qué tipos de beneficios conviene manejar en las estimaciones de la rentabilidad por el método contable.

El beneficio que resulte de acuerdo con las estimaciones de ventas y costes efectuadas, y calculado con arreglo a los principios contables, deberá presentarse en su cuantía con y sin deducción del Impuesto de Sociedades.

Sin embargo, a efectos de calcular la rentabilidad, el beneficio que resulta normal computar es el líquido, es decir, deducido el impuesto.

Resulta interesante, asimismo, estimar el dividendo a repartir en cada año y referir dicha cantidad sobre la inversión y el capital social, para determinar el tanto por ciento que representa.

## 1.2. DETERMINACIÓN DE LA INVERSIÓN TOTAL.

No vamos a entrar aquí en el detalle de los aspectos que han de presidir toda previsión de inversión. Este asunto de tanta importancia y trascendencia ya se trató anteriormente.

Vamos a tratar aquí únicamente la cuantía que debe tomarse como término de comparación a la que hay que referir los beneficios netos o líquidos.

La práctica resulta variadísima de matices en este aspecto.

Muchas empresas deciden cargar a gastos, inversiones que otras las capitalizan en sus activos y las cargan después a los costes a través de las amortizaciones.

Otro aspecto en el que existe confusión se refiere al capital circulante. Hay empresas que no lo consideran en absoluto; otras, lo exigen únicamente en proyectos que superan cierta cuantía, mientras que otras empresas lo computan siempre.

En cuanto al tiempo, también existe disparidad de opiniones. Existen empresas que computan únicamente la inversión directa e inmediata prevista, mientras que otras computan también aquella otra complementaria de la principal que habrá de hacerse, aunque no en plazo inmediato. Por ejemplo, la ampliación de un centro productivo cualquiera puede traer consigo a la larga una inversión complementaria en servicios, tales como suministro de energía, vapor, agua, aire, poblados, oficinas, etc. Estas inversiones complementarias puede que sea posible demorarlas por algún tiempo, pero al fin la inversión principal tirará de ellas y no habrá más remedio que realizarlas. ¿Deben computarse estas inversiones o no?

Otras veces, las empresas computan únicamente las inversiones que suponen desembolsos efectivos y dejan de computar activos que ya posee la Empresa y que se utilizan en la inversión propuesta.

Además de todas las variantes anteriores, otro aspecto importantísimo que se debe considerar se refiere a la forma de computar el

capital medio invertido durante el período de vida de la inversión que se proyecta.

La tendencia más extendida es computar la media entre el valor inicial y el final, entendiendo por éste el de recuperación. Veamos un ejemplo:

	<i>Inversión 1</i>	<i>Inversión 2</i>
<i>Inversión inicial:</i>		
Activos amortizables ... ..	90.000 ptas.	10.000 ptas.
Activos no amortizables ... ..	10.000 "	90.000 "
TOTAL ... ..	100.000 ptas.	100.000 ptas.
 <i>Valor residual final:</i>		
Activos amortizables ... ..	0	0
Activos no amortizables ... ..	10.000 ptas.	90.000 ptas.
TOTAL ... ..	10.000 ptas.	90.000 ptas.
 Inversión media anual ... ..	 55.000 ptas.	 95.000 ptas.
Beneficio neto anual ... ..	11.000 "	11.000 "
Rentabilidad ... ..	20 %	11,5 %

Este método de calcular la inversión media resulta factible siempre y cuando se considere la amortización como una medida de la recuperación del capital y que, además, ésta sea lineal. Si la amortización no es constante en cada año, el cálculo del capital medio deberá hacerse calculando la media del capital neto contable (inversión-amortización) en cada año. Ejemplos de este tipo de cálculo se expondrán a continuación en el epígrafe siguiente.

En el ejemplo que acabamos de ver se observa que la inversión

número 1 es más rentable, durante la vida, que la número 2, si bien esta última tiene una recuperación al final muy superior a la de la primera.

## 2. VENTAJAS E INCONVENIENTES.

El cálculo del índice de rentabilidad por el método contable da lugar a distintos resultados según los criterios, políticas o circunstancias que se den en cada caso. En otras palabras, no se determina un índice de rentabilidad unívoco. Veamos con ejemplos cómo se produce esta indeterminación.

*Política de capitalización:*

### CASO 1

Inversión ... ..	40.000 ptas.
Caja neta generada ... ..	10.000 ptas./año.
Duración ... ..	10 años.
Valor recuperación ... ..	0.
Capitalización ... ..	100 %
Amortización ... ..	10 %

### CASO 2

Inversión ... ..	40.000 ptas.
Caja neta generada ... ..	10.000 ptas./año.
Duración ... ..	10 años.
Valor recuperación ... ..	0.
Capitalización ... ..	50 %
Amortización ... ..	10 %

(Cifras en miles de pesetas)

AÑOS	CASO 1				CASO 2			
	Caja Gener. Neta	Amortización	Beneficio	Inversión media	Caja Gener. Neta	Amortización	Beneficio	Inversión media
0	-40				-40	20	-20	
1	10	4	6	38	10	2	8	19
2	10	4	6	34	10	2	8	17
3	10	4	6	30	10	2	8	15
4	10	4	6	26	10	2	8	13
5	10	4	6	22	10	2	8	11
6	10	4	6	18	10	2	8	9
7	10	4	6	14	10	2	8	7
8	10	4	6	10	10	2	8	5
9	10	4	6	6	10	2	8	3
10	10	4	6	2	10	2	8	1
TOTAL.	60	40	60	200	60	40	60	100
Beneficio medio ...			6.000 ptas.				6.000 ptas.	
Inversión media ...			20.000 "				10.000 "	
Rentab. media ...			30 %				60 %	

En el ejemplo se observa claramente que un negocio idéntico a otro, por el solo hecho de capitalizar la inversión en su totalidad o en un porcentaje, da una rentabilidad distinta. El caso no resulta una pura abstracción teórica; puede ocurrir simplemente, cuando parte de los gastos realizados en la inversión se cargan a pérdidas y ganancias, en vez de inmovilizarlos en el activo.

#### *Política de amortización:*

No solamente una capitalización distinta puede dar lugar a una rentabilidad media diferente. Una política de amortización distinta da lugar igualmente a una rentabilidad media distinta. Veamos un ejemplo:

### CASO 1

Inversión ... ..	40.000 ptas.
Caja neta generada ... ..	Decreciente.
Duración ... ..	10 años.
Valor recuperación ... ..	0.
Capitalización ... ..	100 %
Amortización ... ..	Variable.

### CASO 2

Inversión ... ..	40.000 ptas.
Caja neta generada ... ..	Decreciente.
Duración ... ..	10 años.
Valor recuperación ... ..	0.
Capitalización ... ..	100 %
Amortización ... ..	10 %

(Cifras en miles de pesetas)

AÑOS	CASO 1				CASO 2			
	Caja Gener. Neta	Amortización	Beneficio	Inversión media	Caja Gener. Neta	Amortización	Beneficio	Inversión media
0	-40				-40			
1	19	7,6	11,4	36,2	19	4	15	38
2	17	6,8	10,2	29,0	17	4	13	34
3	15	6,0	9,0	22,6	15	4	11	30
4	13	5,2	7,8	17,0	13	4	9	26
5	11	4,4	6,6	12,2	11	4	7	22
6	9	3,6	5,4	8,2	9	4	5	18
7	7	2,8	4,2	5,0	7	4	3	14
8	5	2,0	3,0	2,6	5	4	1	10
9	3	1,2	1,8	1,0	3	4	-1	6
10	1	0,4	0,6	0,2	1	4	-3	2
TOTAL	60	40,0	60,0	134,0	60	40	60	200

	CASO 1	CASO 2
Beneficio medio ... ..	6.000 ptas.	6.000 ptas.
Inversión media ... ..	13.400 "	20.000 "
Rentab. media.. ... ..	45 %	30 %

Los ejemplos precedentes muestran las diversas respuestas que puede presentar este índice de rentabilidad según se tome una u otra política o criterio de capitalización o inversión.

Esta indeterminación desaparece si el índice de rentabilidad se estima por el método del descuento, en vez del método contable o financiero.

No obstante, la rentabilidad así calculada es comparable con la real que se obtenga en cada período efectivo, permitiéndose así un control a posteriori de indudable valor. En consideración a esta y otras ventajas, al menos en proyectos importantes de inversión, resulta interesante estimar cuál es el valor estimado de este índice.

En lo que sigue se describe una sistemática práctica para calcular la rentabilidad media de un proyecto. No es la única, ni siquiera puede decirse que sea la más perfecta. Es, sin embargo, una concreta que responde a un criterio que, de seguirse siempre, nos dará, al menos, resultados comparables entre sí.

### 3. SISTEMÁTICA PARA LA ELABORACION DE UN PLAN ECONOMICO FINANCIERO.

La sistemática se concreta mucho más siguiendo un formato definido, tal como el que aparece en el modelo C-1. En esencia, lo que se persigue es reflejar, año tras año, las cifras fundamentales en las que se concreta una futura inversión. Las técnicas de prever cada una de estas cifras básicas puede que difieran, pero una vez estimadas, el juego de ellas habrá de seguir las mismas reglas que gobiernan el tratamiento de los datos en la realidad. El modelo que

se simula diferirá, pues, de la realidad en que los datos y cifras que se manejen sean estimaciones en vez de cifras o datos reales, pero no en las relaciones internas que se den entre ellas.

### 3.1. FORMATO PARA LA ELABORACIÓN DE UN PLAN ECONÓMICO FINANCIERO.

Analizando cada uno de sus apartados, trataremos de exponer las particularidades que es necesario tener en cuenta para cumplimentarlo.

**Encabezamiento.** Espacio en blanco para señalar el nombre del producto. Inmediatamente debajo se indicarán si las cifras se expresan en pesetas, miles de pesetas, etc., de acuerdo con el grado de aproximación que se tenga y el orden de cifras que se maneje.

*Preparado por.*—Indíquese el nombre de quien ha elaborado los cálculos.

*Sección.*—Oficina, Servicio, Departamento, etc., a que pertenece.

*Aprobado por.*—Visto bueno del Director, Jefe de Servicio, o persona autorizada para elevar el proyecto a la Superioridad.

*Fecha.*—Fecha de elaboración.

*Fuentes de financiación.*—Se consignará la forma prevista para financiar la inversión. Caso de no conocerse, se tomará la proporción que exista en el último balance de situación de la Empresa.

*Ventas (línea 2).*—Se computarán las netas, siempre a partir del primer año de explotación y de acuerdo con la previsión de ventas basada en un estudio del mercado.

*Desembolsos capital social (línea 3).*—Si se trata de constitución de nuevas empresas, la emisión de acciones estará suscrita totalmente y desembolsada en un 25 por 100 en el acto.

*Disposición de créditos (línea 4).*—A medida que se prevea su disposición. Caso de no existir plan financiero de desembolsos y

disposición de créditos, se supondrá que primero se desembolsa el capital social y, seguidamente, se dispone de los créditos.

*Líneas 5 y 6.*—Se deja espacio por si se consignan otras fuentes de financiación.

*TOTAL INGRESOS (línea 7).*—Suma de todos los conceptos anteriores.

*Inversiones fijas capitalizables (línea 9).*—Todas las inversiones fijas. Se entiende como inversión todo aumento permanente del activo, bien sea con carácter fijo o bien circulante.

*Inversiones en circulante (línea 10).*—Almacenamiento de primeras materias, productos en curso, productos terminados, clientes, no financiados por proveedores, acreedores, etc.

*Línea 11.*—Espacio en blanco para otras inversiones.

*Intereses (línea 12).*—Se computan aquí los costes financieros causados por la disposición de créditos u otro tipo de capital ajeno.

*Costes de explotación (línea 13).*—Se incluyen aquí todos los costes de fabricación, administración y distribución que representan desembolsos reales en dinero. Dichos costes corresponden al volumen de ventas señalado en la línea 2.

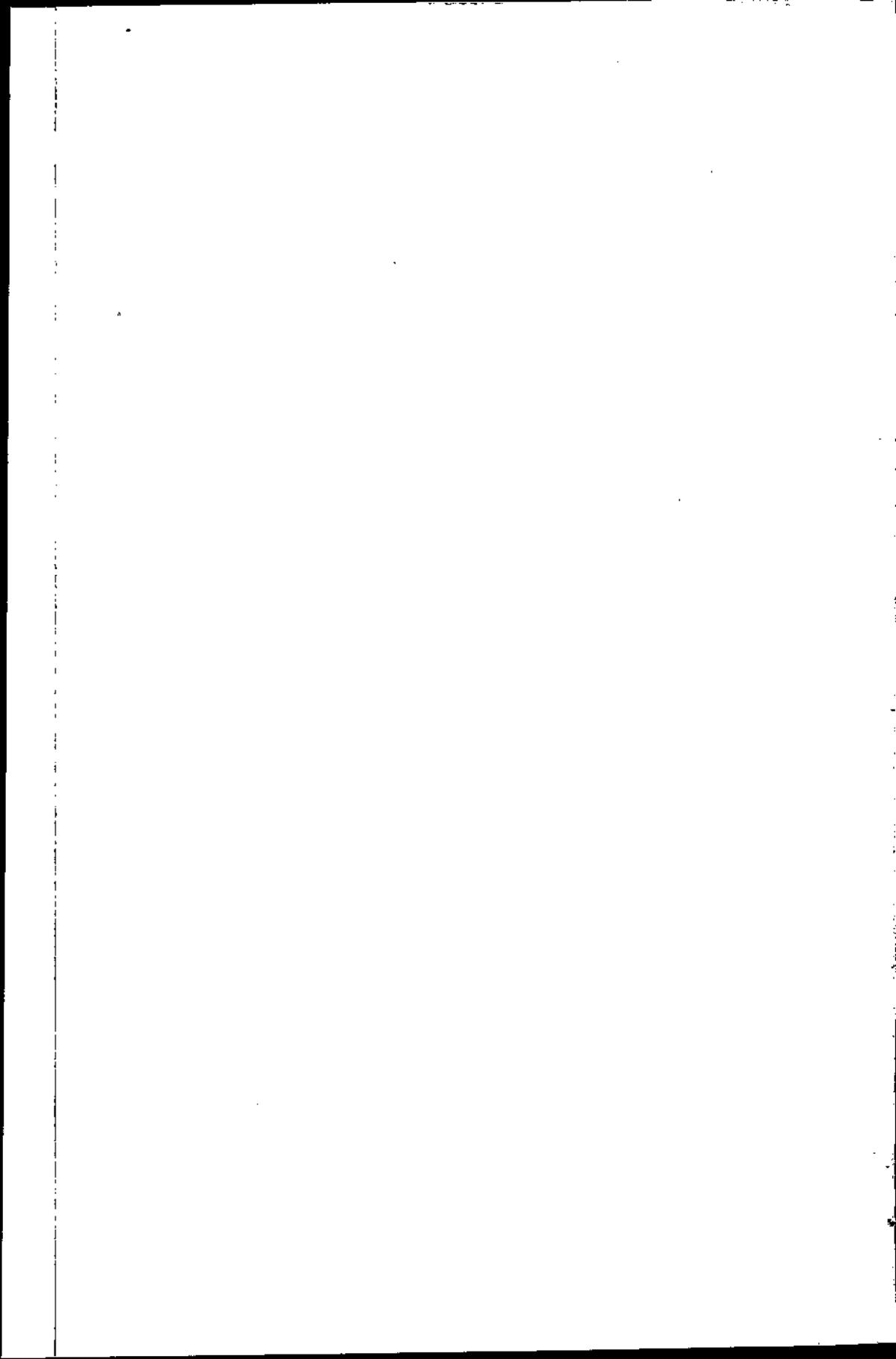
*Impuesto sobre sociedades (línea 14).*—Impuesto sobre los beneficios. La previsión de este impuesto se calcula en una cuantía aproximada igual al 33 por 100 sobre el "beneficio neto" (línea 18). Si se trata de empresa que goce de los beneficios de reducción en este impuesto, se aplicará el porcentaje de reducción correspondiente.

El tipo normal de este impuesto es el 30 por 100 (art. 96 de la Ley 41/1964, de 11 de junio, de Reforma del Sistema Tributario), pero además se establece un gravamen especial del 4 por 100, sobre la base imponible del Impuesto sobre Sociedades (art. 104 de la citada Ley).

Este gravamen, que sustituye al suprimido Impuesto de Negociación, tiene la consideración fiscal de gasto deducible a efectos de determinación de la base imponible por el Impuesto de Sociedades.

Preparado por _____	Fecha _____
Sección _____	
Aprobado por _____	
Fecha _____	

I O N				TOTAL	Línea
19...	19...	19...	19...		
					1
					2
					3
					4
					5
					6
					7
					8
					9
					10
					11
					12
					13
					14
					15
					16
					17
					18
					19
					20
					21
					22
					23
					24
					25
					26
					27
					28
					29
					30
					31
					32
					33
					34
					35



El problema que se plantea es, cómo es posible girar un tipo del 4 por 100 sobre una base imponible X, de forma que dicha base sea la misma sobre la que se aplique el 30 por 100 del Impuesto de Sociedades, si de dicha base hay que deducir el 4 por 100 anterior. O las bases sobre las que se gira el impuesto son distintas, o los tipos efectivos serán distintos a los establecidos por la Ley, en otro caso el problema sería incongruente.

Las soluciones más razonables son las siguientes:

a) Respetando los tipos impositivos:

Base imponible ... ..	100
Gravamen especial (4 %) ... ..	4
	<hr/>
Base para el Impuesto de Sociedades ... ..	96
Impuesto de Sociedades (30 %) ... ..	28,80

Según este criterio entre el Impuesto y el Gravamen se pagaría:  
 $4\% + 28,80\% = 32,8\%$ .

Sin embargo, no se cumple el precepto legal de que las bases imponibles de uno y otro impuestos sean las mismas.

b) Respetando la igualdad de bases imponibles.

Si interpretamos el espíritu de la Ley en sentido de respetar la misma base imponible, tendremos:

Base imponible teórica ... ..	100
Gravamen especial 4 % s/base imponible real X ... ..	-0,04 X
	<hr/>
Base imponible Impuesto Sociedades ... ..	X

De donde,

$$100 = X + 0,04 X, \quad X = \frac{100}{1,04} = 96,1538461$$

La liquidación se practicaría como sigue:

Base imponible teórica ... .. .	100,000000
Gravamen especial 4 % s/96,1538461 ... .. .	3,8461539
	96,1538461
Base imponible Impuesto Sociedades ... .. .	96,1538461
Impuesto Sociedades. 30 % s/96,1538461 ... .. .	28,8461538

En resumen, se pagaría el 3,85 por 100 más el 28,85 por 100, o sea el 32,70 por 100 aproximadamente, es decir, 0,10 por 100 menos que en el supuesto anterior.

A los efectos de previsión se puede redondear al 33 por 100.

*Total pagos (línea 15).*—Suma de todos los conceptos incluidos de la línea 9 a la 14 inclusive.

*Amortizaciones (línea 17).*—Serán amortizables todas las inversiones fijas cuyo valor desaparezca en el uso o con el simple transcurso del tiempo. Normalmente los terrenos no son amortizables.

*Beneficio neto (línea 18).*—Se calcula de la siguiente manera:

Ventas (línea 2) ... .. .	XX	
Menos:		
Intereses (línea 12) ... .. .	XX	
Costes de explotación (línea 13) ... .. .	XX	
Amortizaciones (línea 17) ... .. .	XX	XX
	XX	XX
Beneficio neto ... .. .	XX	XX

*Beneficio líquido distribuible (línea 19).*—Es igual al importe del “beneficio neto” (línea 18) menos el “Impuesto sobre Sociedades” (línea 14).

*Reservas (línea 21).*—Porcentaje que se estime sobre “beneficio líquido distribuible” (línea 19). De acuerdo con el artículo 106 de la Ley de Sociedades Anónimas, hay obligación de constituir una reserva del 10 por 100 sobre los beneficios líquidos, cuando dichos beneficios sean superiores al 6 por 100 del capital. Dicha obligación cesa cuando la reserva legal así constituida alcance un 20 por 100

del capital. A efectos de cálculo, puede estimarse una reserva del 20 por 100 en todos los años en los que exista un "beneficio líquido distribuible".

*Beneficios distribuibles acumulados (línea 22).*—Para los años de montaje será igual a:

*Primer año de montaje:*

Beneficio líquido distribuible.

*Segundo y tercer montaje:*

Beneficio líquido distribuible acumulado.

*Para los años de explotación será igual a:*

Beneficio distribuible acumulado en el año anterior,

+

Beneficio líquido distribuible del año,

—

Reservas del año,

Dividendos del año,

=

Beneficio distribuible acumulado.

*Línea 23 (en blanco).*—Utilizable para impuestos adicionales con cargo a los "beneficios líquidos distribuibles" u otras participaciones.

*Dividendo (línea 24).*—Como norma general solamente se distribuirán dividendos cuando el saldo de los "beneficios distribuibles acumulados" sea positivo. Asimismo, se seguirá el criterio de distribuir los dividendos a lo largo del período de explotación en proporciones crecientes, evitando las oscilaciones de subidas y bajadas en el volumen de dividendos. A veces suele seguirse el criterio de no repartir dividendo hasta tanto se haya amortizado el crédito obtenido para financiar a medio o largo plazo las inversiones.

*Línea 25 (en blanco).*—Se reserva para los casos en los que se declare un dividendo intercalario durante el montaje o primeros años de explotación, cuando en éstos no existan beneficios.

*Porcentaje sobre capital social (línea 26).*—Porcentaje que representa el dividendo o los intereses intercalarios, en su caso, sobre el capital social estimado.

*Caja total disponible (línea 28).*—Diferencia entre el “total de ingresos” (línea 7) y el “total de pagos” (línea 15).

*Amortización créditos (línea 29).*—Caja destinada cada año a devolver los créditos dispuestos. Para mayor sencillez se supone que dicha devolución se realiza al final de cada año.

*Línea 30 (en blanco).*—Caso de que se paguen impuestos adicionales u otras salidas correspondientes a distribuciones de beneficios (línea 23).

*Dividendo (línea 31).*—Igual cifra a la indicada en la línea 24.

*Línea 32 (en blanco).*—Salida de dinero correspondiente al concepto que se indique en línea 25.

*Saldo en caja (anual) (línea 33).*—Es igual a:

Caja total disponible.

—  
Amortización créditos.

Línea 30.

Dividendo.

Línea 32.

=  
Saldo en caja (anual).

*Saldo en caja (acumulado) (línea 34).*—Es igual al saldo en caja (acumulado) del año anterior, más el saldo en caja (anual) que figure en el año correspondiente.

*Caja generada (línea 35).*—Representa la caja que el negocio genera en sí. En el capítulo siguiente estudiaremos su empleo para calcular el índice de rentabilidad por el método de descuento. Esta caja generada difiere de la que teóricamente se estima según el modelo D-2 del capítulo siguiente.

Esta línea 35 es igual a la diferencia entre la línea 2 (minuyendo) y la línea 15 (sustraendo). Naturalmente en los años de montaje, en

los que normalmente las ventas serán nulas, dicha diferencia será negativa. Las cifras negativas pueden indicarse con el signo —, o bien encerrarlas en un paréntesis ( ).

*Estimación del balance teórico al final del período planificado:*

Figuran las siguientes partidas:

ACTIVO	PASIVO
Caja (saldo acumulado).	Capital social.
Inversiones fijas.	Reservas.
Inversiones en circulante.	Fondo de amortización.
	Créditos (el saldo, si existé, sin amortizar).

Este balance, aunque teórico, nos da una visión de lo que puede dar de sí un negocio y cuál sería su situación al final de un período de explotación más o menos largo.

*Cálculo de la rentabilidad media:*

De los datos obtenidos en el Plan Económico Financiero se obtiene el total de beneficios líquidos distribuibles correspondientes al período en cuestión. Dichos beneficios se supone corresponden al número de años  $n$ , durante los cuales el negocio se prevé pueda tener vida económica y técnica.

La inversión durante dicho número de años se puede computar de la siguiente forma:

$$1/2 \text{ inversión fija} \times n + \text{inversión en circulante} \times n$$

La rentabilidad media se calcula en porcentaje a través de:

$$r \% = \frac{\text{Beneficios líquidos distribuibles en } n \text{ años de vida de explotación}}{1/2 \text{ inversión fija} \times n + \text{inversión en circulante} \times n} \times 100$$

*Cálculo del dividendo bruto medio:*

Se refiere al cálculo de la rentabilidad que los dividendos previstos representan sobre el capital social.

Su cómputo puede realizarse de la siguiente forma:

$$D \% = \frac{\text{Dividendos brutos totales}}{\text{Capital desembolsado} \times \text{número de años invertido}} \times 100$$

Tanto la rentabilidad bruta media como el D % que acabamos de definir se prestan a calcularse partiendo de distintos supuestos básicos, que, como es natural, redundan en distintos resultados.

La práctica que hemos señalado está, sin embargo, bastante extendida en la moderna gestión de empresas.

3.2. SISTEMÁTICA PARA CUMPLIMENTAR EL MODELO C-2.

Otro ejemplo de formato apto para elaborar la planificación del atractivo económico de un negocio es el C-2. Dicho modelo no difiere fundamentalmente del C-1. Presenta las mismas cifras básicas en un formato diferente.

Es interesante analizarlo, para tener un punto más de referencia que ilustre de cómo en la práctica se evalúan las inversiones.

*Encabezamiento:*

No difiere del modelo C-1.

*Total:*

Figura en el lado izquierdo en la columna siguiente a la de conceptos, en vez de al final, como se presentaba en el modelo C-1.

*Plan de inversiones (línea 1):*

Recoge el plan de desembolsos en inversiones capitalizables. Cabe que algunos gastos iniciales, tales como intereses, gastos de estable-

cimiento, generales, etc., se inmovilicen, al menos durante los primeros años, en cuyo caso figurarán en los desembolsos correspondientes al plan de inversiones y no en el de costes.

La línea 1 a puede tener el desglose que en cada caso se considere pertinente. Por ejemplo:

a. *Inmovilizaciones:*

Terrenos.  
Construcciones civiles.  
Instalaciones y equipo.  
Mobiliario y enseres.  
Útiles y herramientas.  
Licencias y gastos, etc.

En el capital circulante (línea 1 b) se figurarán los desembolsos en activos circulantes no financiados por proveedores, acreedores varios, etc.

*Ventas (línea 2).*—Figurarán las ventas netas.

*Costes de explotación (línea 3).*—Costes de producción, distribución o administración desembolsados.

*Amortizaciones (línea 4).*—Las que correspondan según el plan y naturaleza de los activos amortizables.

*Intereses (línea 5).*—Intereses y gastos financieros correspondientes al dinero tomado a crédito.

*Línea 6 (en blanco).*—Eventualmente podrán figurar conceptos tales como royalties, gastos de investigación u otro tipo de gastos cuyo concepto interese destacar.

*Amortización de créditos (línea 13).*—De acuerdo con el plan de amortización que se haya previsto.

*Reservas (línea 14).*—Puede estimarse en un 20 por 100 sobre el "beneficio líquido distribuable" (línea 10). En el último año se supone que se distribuyen; por tanto, se figura el valor absoluto de años anteriores con signo negativo. Consecuentemente en la columna del total la línea 14 es igual a cero.



*Dividendos (línea 17).*—Se figurará la diferencia que en cada año exista entre el “beneficio líquido distribuible” (línea 10) y las “reservas” (línea 14), con independencia de que haya pérdidas acumuladas en años anteriores o de que esta forma de calcular los dividendos origine fluctuaciones de alzas y bajas de un año a otro.

*Dividendo final de liquidación (línea 18 a).*—Se supone que el negocio se liquida al final del período, y que se recupera el valor residual de las inversiones. El valor residual puede estimarse igual al total invertido (línea 1 c) menos las amortizaciones totales (línea 4). Es decir, se calcula primero en la columna de totales y se pone después en la del último año. El resto de las columnas se dejan en blanco. Si no se supone valor residual al inmovilizado fijo el dividendo final de liquidación, de la línea 18 a, será igual al capital circulante (línea 1 b).

La línea 18 b es igual, en la columna del total, al valor de la línea 16 menos el valor de 10. También, como ocurría con la línea 18 a, primero se calcula la columna del total y luego se lleva este mismo valor a la columna del último año.

La línea 18 c es igual a la suma de las dos anteriores, 18 a más 18 b.

*Valor actual (línea 20).*—La aclaración y significado del mismo la efectuaremos en el capítulo siguiente, por corresponder a tal tema.

#### 4. CASO PRACTICO.

##### 4.1. EVALUACIÓN ECONÓMICA DE UNA NUEVA EMPRESA.

###### 4.1.1. *Antecedentes.*

En 1958 un grupo de financieros y hombres de empresa españoles concibieron la idea de crear una nueva industria dedicada a la producción nacional de ciertos productos.

Año	Inmovilizaciones	Circulante	Observaciones
1959	5 % (del total) de 500.10	—	Firma de contratos de su- = 25.10 <sup>6</sup> ministro y montaje.
1960	10 % (del total)	—	Envío materiales. = 50.10 <sup>6</sup>
1961	85 % (en pesetas) de 2.500.000	100 %	Puesta en marcha.
1962	85 % (en \$) de 75.10 <sup>6</sup>	(100-10 <sup>6</sup> )	Un año después puesta en marcha. = 334.687

(Cambio = 52,5)

#### 4.1.4. Fórmulas de financiación.

Las necesidades financieras se esperaban cubrir sin muchas dificultades dado el atractivo económico del negocio.

Entre las varias fórmulas manejadas destacaron las dos siguientes:

##### a) Financiación total con capital propio.

Los seiscientos millones de pesetas serían suscritos y desembolsados por los accionistas de la sociedad sin recurrir al crédito ajeno, puesto que dicho capital era suficiente para garantizar una autonomía total al desarrollo de la empresa.

##### b) Financiación con capital propio y ajeno.

La segunda fórmula propuesta por un grupo financiero del extranjero suponía la concesión de un crédito por valor de 7.500.000 de \$ más intereses.

Las condiciones de amortización del crédito eran las siguientes:

1.ª) 5 por 100 del total coincidiendo con los pagos a los proveedores y casas montadoras.

2.ª) 10 por 100 del total coincidiendo con los pagos a los proveedores y casas montadoras.

3.ª) 85 por 100 restante en 4 pagos semestrales iguales comenzando a partir de un año después de la puesta en marcha de las instalaciones.

El plazo garantizado por las casas montadoras para la puesta en marcha de la fábrica, desde el momento de su iniciación, se estimaba en dos años.

El interés de las cantidades dispuestas del crédito se calcula en un 6 por 100. Sólo devengan interés las cantidades dispuestas por la empresa para pagos en el extranjero, coincidiendo el primero y segundo plazo de amortización del crédito con los establecidos por las casas suministradoras del equipo. El resto hasta completar el importe total de las casas suministradoras había de satisfacerse un año después de la puesta en marcha de las instalaciones, a partir de cuyo momento comenzaría la amortización semestral del crédito restante incluidos los intereses.

De acuerdo con las anteriores premisas, los pagos del Banco a los proveedores y de la Empresa al Banco intermediario se previó en las siguientes fechas y cuantías:

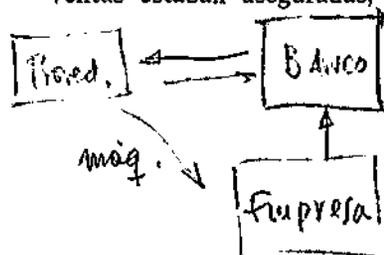
Año	Pagos del Banco a proveedores y casas montadoras		Banco intermediario que concede crédito y paga directamente a los proveedores	Pagos de la Empresa al Banco a través del mecanismo del crédito concedido	
	%	\$		Principal \$	Intereses \$
1959	5	375.000	375.000	375.000	—
1960	10	750.000	750.000	750.000	—
1961	—	—	—	—	—
1962	85	6.375.000	6.375.000	3.093.309	336.785
1963	—	—	—	3.281.691	148.403
TOTAL.	100	7.500.000	7.500.000	7.500.000	485.188

*Handwritten notes:*  
 For 1962:  $336.785 \cdot 52,5 = 17.681.212$   
 For 1963:  $148.403 \cdot 52,5 = 7.791.158$

Como puede observarse, el crédito real concedido por el Banco asciende a 6.375.000 dólares, que es lo que realmente se anticipa por el Banco a los proveedores. Los pagos correspondientes al 5 por 100 y al 10 por 100 se reponen automáticamente al Banco, que actúa en este caso, simplemente, de intermediario.

#### 4.1.5. Previsión de ventas y producción.

Aunque, como antes se señaló, durante los primeros años las ventas estaban aseguradas, incluso por una cantidad superior a la



87

Los 6.375.000 \$ que la empresa debe pagar al proveedor, lo hace por ella el banco y la empresa paga aplazado esta cantidad al banco.

capacidad máxima de producción (150.000 Tm.), se preveía que dichas cifras no se alcanzarían hasta después del tercer año de producción, debido a los posibles fallos técnicos que normalmente se dan en los primeros años de vida de las grandes instalaciones industriales, máxime si no existe previa experiencia de las mismas.

El cuarto y quinto ejercicio se esperaba producir y vender la máxima producción.

Del sexto al décimo inclusive se estimaban unas ventas con un margen de seguridad, con el fin de hacer frente a posibles apariciones de productos sustitutivos o simplemente al hecho de disminución del rendimiento técnico de las instalaciones. La estimación en concreto de las producciones y ventas de cada año fue la siguiente:

<u>Año</u>	<u><del>Ventas</del> en Tm. vendidas</u>	<u>Precio Ptas./Tm.</u>	<u>Importe Pesetas</u>
1961	95.000	5.000	475.000.000
1962	115.000	"	575.000.000
1963	130.000	"	650.000.000
1964	150.000	"	750.000.000
1965	150.000	"	750.000.000
1966	140.000	"	700.000.000
1967	135.000	"	675.000.000
1968	130.000	"	650.000.000
1969	120.000	"	600.000.000
1970	115.000	"	575.000.000

#### 4.1.6. Costes de explotación.

La estimación de los costes totales se llevó acabo a partir de los datos suministrados por las casas extranjeras encargadas del montaje de las instalaciones, junto con los datos estimados por la nueva Empresa. El resultado final a que se llegó fue el siguiente:

Anual: 1961 =  $7.084.000 \cdot \frac{1,466}{100} + 35.000 \cdot 322 = 37.674.000$   
 1962 = " " +  $1.630.000 \cdot 322 = 44.140.000$

a) Costes de producción.

a') Costes fijos anuales.

	<u>Importe</u> <u>pesetas</u>	
Amortización 1,466 % s/C. amortizable ... ..	7.084.000	} COSTES Fijos Producción = 51.544.763
Primas de seguros 3,26‰ s/C. fijo ... ..	1.630.000	
Gastos generales ... ..	33.000.000	
Entretenimiento y conservación ... ..	11.914.763	
Grandes reparaciones ... ..	5.000.000	

a") Costes variables por Tm.

	<u>Importe</u> <u>Ptas./Tm.</u>	
Mano de obra ... ..	600	} COSTES VARIABLES Prud. = 3.000 /tu.
Materiales ... ..	2.000	
Gastos de fabricación ... ..	400	
Amortización <u>variable</u> ... ..	<u>322</u>	

b) Costes de distribución.

Se estimaron en 461 Ptas./Tm. cuando la producción se dedicaba al consumo interior y en 761 Ptas./Tm. si se dedicaba a la exportación. } = 611 /tu

c) Costes financieros.

En el caso de financiación mediante el crédito extranjero, la carga adicional de intereses a pagar constituía el montante a amortizar en concepto de costes financieros.

La política de amortización consistía en cargar una parte fija anualmente y otra variable con el volumen de producción.

El resultado es el siguiente:

c') Coste fijo anual.

	<u>Importe</u> <u>pesetas</u>
Amortización fija ... ..	371.237

COSTES EXPORTAC.

Año 1961:

$$371.237 + 51.544.763 = 394.589.763$$

<i>c'') Coste variable por Tm.</i>	<i>Importe Ptas./Tm.</i>
Amortización variable ... ..	17

La fórmula de coste total anual en función de la producción resulta ser la siguiente:

$C_t = 59.000.000 + 3.800 x$ , siendo  $x$  la producción en Tm. en el supuesto de que ésta sea dedicada íntegramente al consumo anterior, y en el caso de que la producción sea exportada en su totalidad:

$$C_t = 59.000.000 + 4.100 x.$$

#### 4.1.7. *Política de distribución de beneficios.*

Supuesto el tipo del Impuesto sobre Sociedades en un 30 por 100, al beneficio neto distribuible se le deduciría un 20 por 100 para cubrir las reservas obligatorias y voluntarias; el resto se distribuiría como dividendo a los accionistas.

Sin embargo, la política de la nueva Empresa preveía que, en caso de financiarse a base de créditos, no se repartirían dividendos hasta tanto no estuviesen amortizados dichos créditos.

Asimismo, la política de dividendos era la de mantener un tipo de dividendos lo más constante que fuese posible.

#### 4.1.8. *Rentabilidad.*

El cálculo simplista que se realizó para juzgar de la rentabilidad del capital fue el siguiente:

Producción anual media vendida, 128.000 Tm.  $\times$  5.000 Ptas./Tm. da un importe global de las ventas de 640.000.000 de pesetas.

Los costes fijos son, al año,

59.00.000 ptas.

Los costes variables,

4.100 ptas. × 128.000 (1) ... ..	524.800.000 ptas.	583.800.000 ptas.
	<hr/>	<hr/>
Beneficio neto ... ..		56.200.000 ptas.

Como el capital es de 600.000.000 de pesetas, la rentabilidad media se eleva a 9,366 por 100.

### CUESTIONARIO

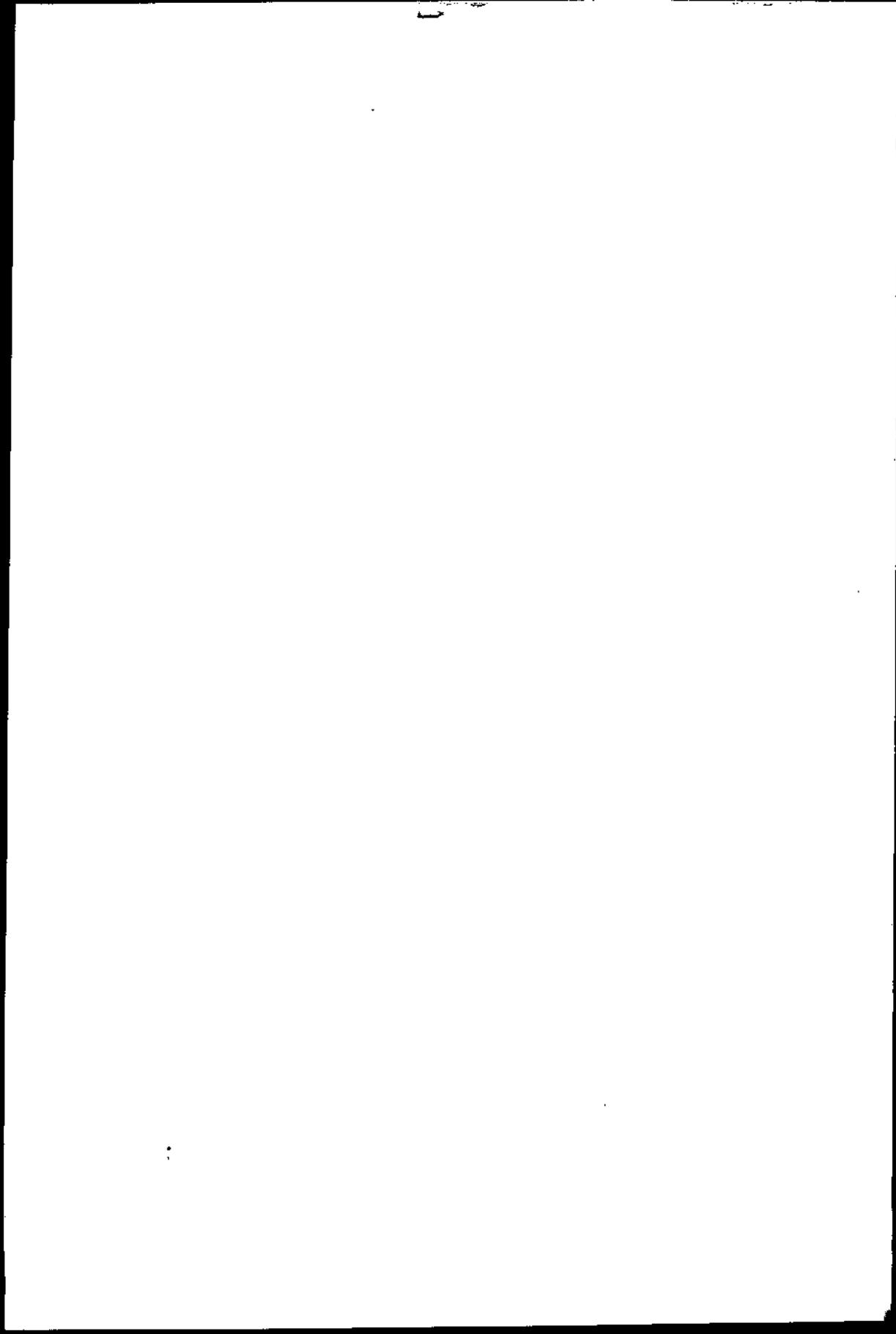
1.º ¿Está justificado el cálculo de rentabilidad que se realiza en la exposición del caso?

2.º ¿Qué criterios aparecen en el caso que, en su opinión, no estén lo suficientemente justificados?

3.º A la vista de las objeciones que usted haya hecho anteriormente, elabore un nuevo cálculo de la rentabilidad de las inversiones que se proponen, cumplimentando los modelos C-1 y C-2.

---

(1) Una estimación más aproximada consistía en suponer que del total de las ventas, el 50 por 100 se dedicaba a la exportación y el otro 50 por 100 al mercado nacional.



## IV

### INDICE DE RENTABILIDAD (METODO DEL DESCUENTO)

#### 1. CONCEPTO Y CALCULO.

El índice de rentabilidad computado por el método de descuento de caja neta se define como *el máximo tipo de interés que puede pagarse por un capital que se invierte, sin que se pierda ni se gane en el proyecto.*

Aclaremos con un ejemplo la justificación del índice y la sistemática de su cálculo:

Cantidad a invertir ... ..	6.000,00 ptas.
Caja neta anual generada ... ..	1.731,54 "
Vida de la inversión ... ..	4 años.

En tales circunstancias el proyecto se podría financiar pagando un 6 por 100 de interés sobre el capital prestado sin que se pierda nada. Ese tipo máximo de interés representa, asimismo, la rentabilidad de la inversión. Si el capital cuesta menos del 6 por 100, el inversor tendrá un provecho al emplear el capital; si cuesta más perderá, y si cuesta exactamente el 6 por 100, ni gana ni pierde.

Veamos el ejemplo anterior con más detalle:

Año	(a) Capital no amortizado al comienzo del año Ptas.	(b) Caja anual neta generada al final del año Ptas.	(c) Intereses 6 % de (a) Ptas.	(d) Devolución de capital (b) — (c) Ptas.
1	6.000,00	1.731,54	360,00	1.371,54
2	4.628,46	1.731,54	277,71	1.453,83
3	3.174,63	1.731,54	190,44	1.541,06
4	1.633,57	1.731,54	98,01	1.633,57
TOTAL.		6.926,16	926,16	6.000,00

Es decir, que el negocio propuesto permitiría:

- Tomar prestadas 6.000 pesetas.
- Pagar un 6 por 100 anual sobre el capital pendiente de amortizar.
- Devolver el préstamo en cuatro años.

Otra forma de definición, quizá más utilizada que la anterior, es la siguiente:

*El tipo de interés al que, descontada la serie de ingresos de caja neta generados por un capital invertido, de un valor actualizado igual al de la inversión.*

Precisamente en esta definición se basa el cálculo del índice de rentabilidad.

Veamos el mismo ejemplo anterior y calculemos el valor actual de la corriente de ingresos en los cuatro años a un tipo del 6 por 100 anual.

Año	(a) Caja neta generada Ptas.	(b) Valor actual de 1 peseta descontada al 6 % anual Ptas.	(c) Valor actual de la caja neta generada Ptas.
1	1.731,54	0,9434	1.633,53
2	1.731,54	0,8900	1.541,07
3	1.731,54	0,8396	1.453,80
4	1.731,54	0,7921	1.371,60
TOTAL.	6.926,16	—	6.000,00

Las cantidades de la columna (b) representan los valores que, colocados al 6 por 100 anual a un interés compuesto, dan 1 peseta al final de cada año respectivo.

Dichos valores, en general, son:

$$\frac{1}{1+r}, \frac{1}{(1+r)^2}, \dots, \frac{1}{(1+r)^n}$$

los cuales están tabulados en muchísimas publicaciones para distintos tipos de interés. Los valores de "r" representan tantos por uno.

## 2. COMPUTO DEL INDICE DE RENTABILIDAD.

El tipo de interés r, al que descontados los ingresos nos da un valor igual al de la inversión referida a la misma fecha, se calcula resolviendo la siguiente ecuación:

$$C = \frac{a_1}{1+r} + \frac{a_2}{(1+r)^2} + \dots + \frac{a_n}{(1+r)^n}$$

siendo,

C = Capital invertido.

$a_i$  = Ingreso neto en el año i.

r = Índice de rentabilidad buscado.

Lo que teóricamente acabamos de plantear, sin problemas aparentes, presenta en la práctica dificultades que es necesario analizar. Veamos en lo que sigue algunas de ellas.

### 2.1. TANTEO DE CÁLCULO.

En primer lugar, la determinación del r que iguala el valor actual de C con la serie de ingresos netos  $a_i$ , hay que hacerlo a base de

tanteos. Más adelante señalaremos una sistemática que limite las pruebas a un número determinado.

Los tanteos se realizan hallando el valor actual de la caja generada y comparándolo con el valor actualizado de la inversión. Cuando ambos son iguales, el  $r$  correspondiente es el índice de rentabilidad buscado.

Veamos un ejemplo:

Cantidad a invertir ... .. .	40.000 ptas.
Caja neta generada anualmente ... .. .	10.000 "
Número de años ... .. .	5 años.

Hagamos un primer tanteo a un  $r = 10\%$

Año	Caja neta generada Ptas.	Valor actual de 1 peseta al 10 % Ptas.	Valor actual de la caja neta generada Ptas.
1	10.000	0,909	9.090
2	10.000	0,826	8.260
3	10.000	0,751	7.510
4	10.000	0,683	6.830
5	10.000	0,621	6.210
TOTAL.	50.000	—	37.900

Como  $37.900 \neq 40.000$ , tendremos que tantear otro  $r$ . Como el valor actual queremos que aumente, el  $r$  siguiente que tanteemos deberá ser inferior. Supongamos que tanteamos  $r = 8\%$ , tendremos entonces:

Segundo tanteo a un  $r = 8\%$

Año	Caja neta generada Ptas.	Valor actual de 1 peseta al 8 % Ptas.	Valor actual de la caja generada Ptas.
1	10.000	0,926	9.260
2	10.000	0,857	8.570
3	10.000	0,794	7.940
4	10.000	0,735	7.350
5	10.000	0,681	6.810
<b>TOTAL.</b>	<b>50.000</b>	<b>—</b>	<b>39.930</b>

El valor actual resultante 39.930 pesetas ya se acerca más al buscado de 40.000 pesetas, pero todavía es inferior.

Hagamos una tercera prueba a un  $r = 6\%$

Año	Caja neta generada Ptas.	Valor actual de 1 peseta al 6 % Ptas.	Valor actual de la caja generada Ptas.
1	10.000	0,943	9.430
2	10.000	0,890	8.900
3	10.000	0,840	8.400
4	10.000	0,792	7.920
5	10.000	0,747	7.470
<b>TOTAL.</b>	<b>50.000</b>	<b>—</b>	<b>42.120</b>

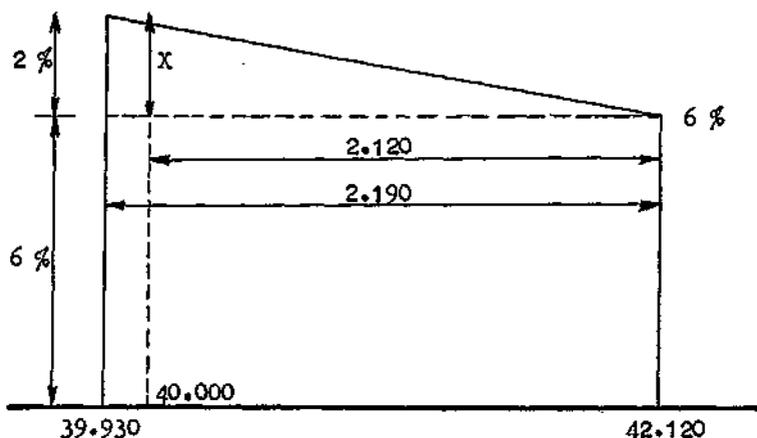
El valor actual excede el buscado en 2.120 pesetas, es decir, que el  $r$  está comprendido entre un 8 por 100 y un 6 por 100. Si queremos ser más exactos, podemos interpolar de la siguiente forma:

Exceso de valor actual al 6 % (42.120 — 40.000) ... ..	2.120 ptas.
Defecto de valor actual al 8 % (39.930 — 40.000) ... ..	70 "

Cambio de caja correspondiente a un 2 % de diferencia  
en el tipo de interés ... .. 2.190 ptas.

El tipo de interés queda en  $2.120/2.190$ , o bien al 96,8 por 100 del intervalo entre 6 por 100 y 8 por 100. Como el 96,8 por 100 del 2 por 100 es 1,936 por 100, el tipo de interés buscado será el 7,936 por 100.

Gráficamente, la interpolación queda reflejada de la siguiente forma:



por semejanza de triángulos, se puede escribir:

$$\frac{2}{x} = \frac{2.190}{2.120}; \quad x = 1,936 \text{ por } 100, \text{ de donde se deduce que el tipo}$$

de interés buscado es el 6 por 100 más 1,936 por 100 = 7,936 por 100.

En efecto:

Año	Caja neta generada Ptas.	Valor actual de 1 peseta al 7,936 % Ptas.	Valor actual de la caja generada Ptas.
1	10.000	0,927	9.270
2	10.000	0,858	8.580
3	10.000	0,795	7.950
4	10.000	0,737	7.370
5	10.000	0,683	6.830
TOTAL.	50.000	—	40.000

Se puede comprobar la corrección de los cálculos viendo si el negocio permite tomar prestadas 40.000 al 7,936 por 100 anual y devolverlas en cinco años sin perder ni ganar. Es decir, repetir los cálculos del primer ejemplo señalado en el epígrafe 1.

A veces resulta innecesario tantear hasta encontrar el valor exacto, máxime si la empresa tiene establecido un standard por debajo del cual toda rentabilidad inferior no es tomada en consideración. Por ejemplo, existe una norma empírica según la cual un negocio resulta atractivo si tiene una rentabilidad igual o superior al 20 por 100. Este tipo suele ser un índice bastante extendido para aceptar o rechazar una inversión. Si tanteado el valor actual al 20 por 100, la caja actualizada es inferior o superior al valor presente de la inversión, puede ser suficiente este conocimiento para rechazar o aceptar, respectivamente, la inversión propuesta.

Más adelante se señalará una sistemática de cálculo que, de una forma simple, nos permitirá calcular este índice con la suficiente aproximación para los propósitos aquí estudiados.

## 2.2. CAJA INSTANTÁNEA O CONTINUA, CONSTANTE O VARIABLE.

Hasta ahora hemos venido calculando el valor actual, en el supuesto que los ingresos se obtenían, de forma instantánea, al final del año.

Se puede suponer también que la caja se genera de forma continua a lo largo del año y no en instantes determinados.

Asimismo, nos podemos encontrar con supuestos de generación de caja en anualidades constantes o variables.

Por otra parte, hasta ahora nos hemos referido, con especial hincapié a la corriente de ingresos o caja neta generada por una inversión. Es necesario no olvidar la serie de desembolsos correspondientes al período de inversión. Estos también pueden producirse en momentos determinados, estimar que se producirán de forma continua a lo largo del año y que, asimismo, sean constantes o variables.

Además, el interés a que se descuenta la caja generada o al que se capitalizan las inversiones, puede calcularse sobre una frecuencia anual, trimestral, mensual e incluso continua.

En las tablas A, B, C y D se figuran algunos de los datos tabulados que suelen emplearse para calcular la rentabilidad de las inversiones.

En ellas figura un punto cero que representa el instante del tiempo al cual se refieren o actualizan, tanto la serie de ingresos como la de desembolsos. Normalmente, este punto de referencia se suele situar en el instante en que la inversión comienza a explotarse y a generar caja.

TABLA A

Valor actual de una unidad

$$(1 + r)^{-n}$$

años	n	1 %	2 %	3 %	4 %	5 %	6 %	7 %	8 %	9 %	10 %
— 4	1,041	1,082	1,126	1,170	1,216	1,262	1,311	1,360	1,412	1,464	
— 3	1,030	1,061	1,093	1,125	1,158	1,191	1,225	1,260	1,295	1,331	
— 2	1,020	1,040	1,061	1,082	1,103	1,124	1,145	1,166	1,188	1,210	
— 1	1,010	1,020	1,030	1,040	1,050	1,060	1,070	1,080	1,090	1,100	
0	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	
1	0,990	0,980	0,971	0,962	0,952	0,943	0,935	0,926	0,917	0,909	
2	0,980	0,961	0,943	0,925	0,907	0,890	0,873	0,857	0,842	0,826	
3	0,971	0,942	0,915	0,889	0,864	0,840	0,816	0,794	0,772	0,751	
4	0,961	0,924	0,889	0,855	0,823	0,792	0,763	0,735	0,708	0,683	
5	0,952	0,906	0,863	0,822	0,784	0,747	0,713	0,681	0,650	0,621	
6	0,942	0,888	0,838	0,790	0,746	0,705	0,666	0,630	0,596	0,565	
7	0,933	0,871	0,813	0,760	0,711	0,665	0,623	0,584	0,547	0,513	
8	0,924	0,854	0,789	0,731	0,677	0,627	0,582	0,540	0,502	0,467	
9	0,914	0,837	0,766	0,703	0,645	0,592	0,544	0,500	0,460	0,424	
10	0,905	0,820	0,744	0,676	0,614	0,558	0,508	0,463	0,422	0,386	
11	0,896	0,804	0,722	0,650	0,585	0,527	0,475	0,429	0,388	0,351	
12	0,887	0,789	0,701	0,625	0,557	0,497	0,444	0,397	0,356	0,319	
13	0,879	0,773	0,681	0,601	0,530	0,469	0,415	0,368	0,326	0,290	
14	0,870	0,758	0,661	0,578	0,505	0,442	0,388	0,341	0,299	0,263	
15	0,861	0,743	0,642	0,555	0,481	0,417	0,362	0,315	0,275	0,239	
16	0,853	0,728	0,623	0,534	0,458	0,394	0,339	0,292	0,252	0,218	
17	0,844	0,714	0,605	0,513	0,436	0,371	0,317	0,270	0,231	0,198	
18	0,836	0,700	0,587	0,494	0,416	0,350	0,296	0,250	0,212	0,180	
19	0,828	0,686	0,570	0,475	0,396	0,331	0,277	0,232	0,195	0,164	
20	0,820	0,673	0,554	0,456	0,377	0,312	0,258	0,215	0,187	0,149	
21	0,811	0,660	0,538	0,439	0,359	0,294	0,242	0,199	0,164	0,135	
22	0,803	0,647	0,522	0,422	0,342	0,278	0,226	0,184	0,150	0,123	
23	0,795	0,634	0,507	0,406	0,326	0,262	0,211	0,170	0,138	0,112	
24	0,788	0,622	0,492	0,390	0,310	0,247	0,197	0,158	0,126	0,102	
25	0,780	0,610	0,478	0,375	0,295	0,233	0,184	0,146	0,116	0,092	
26	0,772	0,598	0,464	0,361	0,281	0,220	0,172	0,135	0,106	0,084	
27	0,764	0,586	0,450	0,347	0,268	0,207	0,161	0,125	0,098	0,076	
28	0,757	0,574	0,437	0,334	0,255	0,198	0,150	0,116	0,090	0,069	
29	0,749	0,563	0,424	0,321	0,243	0,185	0,141	0,107	0,082	0,063	
30	0,742	0,552	0,412	0,308	0,231	0,174	0,131	0,099	0,075	0,057	

TABLA A

Valor actual de una unidad

$$(1 + r)^{-n}$$

n	11 %	12 %	13 %	14 %	15 %	16 %	17 %	18 %	19 %	20 %
— 4	1,518	1,572	1,631	1,689	1,749	1,811	1,874	1,939	2,005	2,074
— 3	1,368	1,404	1,443	1,482	1,521	1,561	1,602	1,643	1,685	1,728
— 2	1,232	1,254	1,277	1,300	1,323	1,346	1,369	1,392	1,416	1,440
— 1	1,110	1,120	1,130	1,140	1,150	1,160	1,170	1,180	1,190	1,200
0	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
1	0,901	0,893	0,885	0,877	0,870	0,862	0,855	0,848	0,840	0,833
2	0,812	0,797	0,783	0,770	0,756	0,743	0,731	0,718	0,706	0,694
3	0,731	0,712	0,693	0,675	0,658	0,641	0,624	0,609	0,593	0,579
4	0,659	0,636	0,613	0,592	0,572	0,552	0,534	0,516	0,499	0,482
5	0,594	0,567	0,543	0,519	0,497	0,476	0,456	0,437	0,419	0,402
6	0,535	0,507	0,480	0,456	0,432	0,410	0,390	0,370	0,352	0,335
7	0,482	0,452	0,425	0,400	0,376	0,354	0,333	0,314	0,296	0,279
8	0,434	0,404	0,376	0,351	0,327	0,305	0,285	0,266	0,249	0,233
9	0,391	0,361	0,333	0,308	0,284	0,263	0,243	0,226	0,209	0,194
10	0,352	0,322	0,295	0,270	0,247	0,227	0,208	0,191	0,176	0,162
11	0,317	0,288	0,261	0,237	0,215	0,195	0,178	0,162	0,148	0,135
12	0,286	0,257	0,231	0,208	0,187	0,169	0,152	0,137	0,124	0,112
13	0,258	0,229	0,204	0,182	0,163	0,145	0,130	0,116	0,104	0,094
14	0,232	0,205	0,181	0,160	0,141	0,125	0,111	0,099	0,088	0,078
15	0,209	0,183	0,160	0,140	0,123	0,108	0,095	0,084	0,074	0,065
16	0,188	0,163	0,142	0,123	0,107	0,093	0,081	0,071	0,062	0,054
17	0,170	0,146	0,125	0,108	0,093	0,080	0,069	0,060	0,052	0,045
18	0,153	0,130	0,111	0,095	0,081	0,069	0,059	0,051	0,044	0,038
19	0,138	0,116	0,098	0,083	0,070	0,060	0,051	0,043	0,037	0,031
20	0,124	0,104	0,087	0,073	0,061	0,051	0,043	0,037	0,031	0,026
21	0,112	0,093	0,077	0,064	0,053	0,044	0,037	0,031	0,026	0,022
22	0,101	0,083	0,068	0,056	0,046	0,038	0,032	0,026	0,022	0,018
23	0,091	0,074	0,060	0,049	0,040	0,033	0,027	0,022	0,018	0,015
24	0,082	0,066	0,053	0,043	0,035	0,028	0,023	0,019	0,015	0,013
25	0,074	0,059	0,047	0,038	0,030	0,025	0,020	0,016	0,013	0,011
26	0,066	0,053	0,042	0,033	0,026	0,021	0,017	0,014	0,011	0,009
27	0,060	0,047	0,037	0,029	0,023	0,018	0,014	0,012	0,009	0,007
28	0,054	0,042	0,033	0,026	0,020	0,016	0,012	0,010	0,008	0,006
29	0,049	0,037	0,029	0,022	0,017	0,014	0,011	0,008	0,006	0,005
30	0,044	0,033	0,026	0,020	0,015	0,012	0,009	0,007	0,005	0,004

TABLA A

Valor actual de una unidad

$$(1 + r)^{-n}$$

n	21 %	22 %	23 %	24 %	25 %	26 %	27 %	28 %	29 %	30 %
- 4	2,143	2,214	2,289	2,365	2,443	2,521	2,602	2,684	2,770	2,856
- 3	1,771	1,815	1,861	1,907	1,954	2,001	2,049	2,097	2,147	2,197
- 2	1,464	1,488	1,513	1,538	1,563	1,588	1,613	1,638	1,664	1,690
- 1	1,210	1,220	1,230	1,240	1,250	1,260	1,270	1,280	1,290	1,300
0	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
1	0,826	0,820	0,813	0,807	0,800	0,794	0,787	0,781	0,775	0,769
2	0,683	0,672	0,661	0,650	0,640	0,630	0,620	0,610	0,601	0,592
3	0,565	0,551	0,537	0,525	0,512	0,500	0,488	0,477	0,466	0,455
4	0,467	0,451	0,437	0,423	0,410	0,397	0,384	0,373	0,361	0,350
5	0,386	0,370	0,355	0,341	0,328	0,315	0,303	0,291	0,280	0,269
6	0,319	0,303	0,289	0,275	0,262	0,250	0,238	0,227	0,217	0,207
7	0,263	0,249	0,235	0,222	0,210	0,198	0,188	0,178	0,168	0,159
8	0,218	0,204	0,191	0,179	0,168	0,157	0,148	0,139	0,130	0,123
9	0,180	0,167	0,155	0,144	0,134	0,125	0,116	0,108	0,101	0,094
10	0,149	0,137	0,126	0,116	0,107	0,099	0,092	0,085	0,078	0,073
11	0,123	0,112	0,103	0,094	0,086	0,079	0,072	0,066	0,061	0,056
12	0,102	0,092	0,083	0,076	0,069	0,063	0,057	0,052	0,047	0,043
13	0,084	0,075	0,068	0,061	0,055	0,050	0,045	0,040	0,037	0,033
14	0,069	0,062	0,055	0,049	0,044	0,039	0,035	0,032	0,028	0,025
15	0,057	0,051	0,045	0,040	0,035	0,031	0,028	0,025	0,022	0,020
16	0,047	0,042	0,036	0,032	0,028	0,025	0,022	0,019	0,017	0,015
17	0,039	0,034	0,030	0,026	0,023	0,020	0,017	0,015	0,013	0,012
18	0,032	0,028	0,024	0,021	0,018	0,016	0,014	0,012	0,010	0,009
19	0,027	0,023	0,020	0,017	0,014	0,012	0,011	0,009	0,008	0,007
20	0,022	0,019	0,016	0,014	0,012	0,010	0,008	0,007	0,006	0,005
21	0,018	0,015	0,013	0,011	0,009	0,008	0,007	0,006	0,005	0,004
22	0,015	0,013	0,011	0,009	0,007	0,006	0,005	0,004	0,004	0,003
23	0,013	0,010	0,009	0,007	0,006	0,005	0,004	0,003	0,003	0,002
24	0,010	0,009	0,007	0,006	0,005	0,004	0,003	0,003	0,002	0,002
25	0,009	0,007	0,006	0,005	0,004	0,003	0,003	0,002	0,002	0,001
26	0,007	0,006	0,005	0,004	0,003	0,003	0,002	0,002	0,001	0,001
27	0,006	0,005	0,004	0,003	0,002	0,002	0,002	0,001	0,001	0,001
28	0,005	0,004	0,003	0,002	0,002	0,002	0,001	0,001	0,001	0,001
29	0,004	0,003	0,003	0,002	0,002	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001
30	0,003	0,003	0,002	0,002	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001	

TABLA A

Valor actual de una unidad

$$(1 + r)^{-n}$$

n	31 %	32 %	33 %	34 %	35 %	36 %	37 %	38 %	39 %	40 %
- 4	2,945	3,035	3,129	3,225	3,323	3,422	3,522	3,627	3,732	3,842
- 3	2,248	2,299	2,353	2,407	2,461	2,516	2,571	2,628	2,685	2,744
- 2	1,716	1,742	1,769	1,796	1,823	1,850	1,877	1,904	1,932	1,960
- 1	1,310	1,320	1,330	1,340	1,350	1,360	1,370	1,380	1,390	1,400
0	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
1	0,763	0,758	0,752	0,746	0,741	0,735	0,730	0,725	0,719	0,714
2	0,583	0,574	0,565	0,557	0,549	0,541	0,533	0,525	0,518	0,510
3	0,445	0,435	0,425	0,416	0,406	0,398	0,389	0,381	0,372	0,364
4	0,340	0,329	0,320	0,310	0,301	0,292	0,284	0,276	0,268	0,260
5	0,259	0,250	0,240	0,232	0,223	0,215	0,207	0,200	0,193	0,186
6	0,198	0,189	0,181	0,173	0,165	0,158	0,151	0,145	0,139	0,133
7	0,151	0,143	0,136	0,129	0,122	0,116	0,110	0,105	0,100	0,095
8	0,115	0,109	0,102	0,096	0,091	0,085	0,081	0,076	0,072	0,068
9	0,088	0,082	0,077	0,072	0,067	0,063	0,059	0,055	0,052	0,048
10	0,067	0,062	0,058	0,054	0,050	0,046	0,043	0,040	0,037	0,035
11	0,051	0,047	0,043	0,040	0,037	0,034	0,031	0,029	0,027	0,025
12	0,039	0,036	0,033	0,030	0,027	0,025	0,023	0,021	0,019	0,018
13	0,030	0,027	0,025	0,022	0,020	0,018	0,017	0,015	0,014	0,013
14	0,023	0,021	0,019	0,017	0,015	0,014	0,012	0,011	0,010	0,009
15	0,017	0,016	0,014	0,012	0,011	0,010	0,009	0,008	0,007	0,006
16	0,013	0,012	0,010	0,009	0,008	0,007	0,007	0,006	0,005	0,005
17	0,010	0,009	0,008	0,007	0,006	0,005	0,005	0,004	0,004	0,003
18	0,008	0,007	0,006	0,005	0,005	0,004	0,004	0,003	0,003	0,002
19	0,006	0,005	0,004	0,004	0,003	0,003	0,003	0,002	0,002	0,002
20	0,005	0,004	0,003	0,003	0,003	0,002	0,002	0,002	0,001	0,001
21	0,003	0,003	0,003	0,002	0,002	0,002	0,001	0,001	0,001	0,001
22	0,003	0,002	0,002	0,002	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001
23	0,002	0,002	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001	
24	0,002	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001			
25	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001				
26	0,001	0,001	0,001	0,001						
27	0,001	0,001	0,001							
28	0,001									
29										
30										

TABLA A

Valor actual de una unidad

$$(1 + r)^{-n}$$

n	41 %	42 %	43 %	44 %	45 %	46 %	47 %	48 %	49 %	50 %
- 4	3,952	4,065	4,181	4,301	4,421	4,545	4,670	4,797	4,929	5,063
- 3	2,803	2,863	2,924	2,987	3,049	3,113	3,177	3,241	3,308	3,375
- 2	1,988	2,016	2,045	2,074	2,103	2,132	2,161	2,190	2,220	2,250
- 1	1,410	1,420	1,430	1,440	1,450	1,460	1,470	1,480	1,490	1,500
0	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
1	0,709	0,704	0,699	0,694	0,690	0,685	0,680	0,676	0,671	0,667
2	0,503	0,496	0,489	0,482	0,476	0,469	0,463	0,457	0,450	0,444
3	0,357	0,349	0,342	0,335	0,328	0,321	0,315	0,309	0,302	0,296
4	0,253	0,246	0,239	0,233	0,226	0,220	0,214	0,208	0,203	0,198
5	0,179	0,173	0,167	0,162	0,156	0,151	0,146	0,141	0,136	0,132
6	0,127	0,122	0,117	0,112	0,108	0,103	0,099	0,095	0,091	0,087
7	0,090	0,086	0,082	0,078	0,074	0,071	0,067	0,064	0,061	0,059
8	0,064	0,061	0,057	0,054	0,051	0,048	0,046	0,043	0,041	0,039
9	0,045	0,043	0,040	0,038	0,035	0,033	0,031	0,029	0,028	0,026
10	0,032	0,030	0,028	0,026	0,024	0,023	0,021	0,020	0,019	0,017
11	0,023	0,021	0,020	0,018	0,017	0,016	0,014	0,013	0,012	0,012
12	0,016	0,015	0,014	0,013	0,012	0,011	0,010	0,009	0,008	0,008
13	0,012	0,011	0,010	0,009	0,008	0,007	0,007	0,006	0,006	0,005
14	0,008	0,007	0,007	0,006	0,006	0,005	0,005	0,004	0,004	0,003
15	0,006	0,005	0,005	0,004	0,004	0,003	0,003	0,003	0,003	0,002
16	0,004	0,004	0,003	0,003	0,003	0,002	0,002	0,002	0,002	0,002
17	0,003	0,003	0,002	0,002	0,002	0,002	0,001	0,001	0,001	0,001
18	0,002	0,002	0,002	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001		
19	0,002	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001		
20	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001			
21	0,001	0,001	0,001	0,001						
22	0,001									
23										
24										
25										
26										
27										
28										
29										
30										

TABLA B

*Valor actual de una unidad pagadera instantáneamente  
a interés continuo*

n	5%	10%	15%	20%	25%	30%	35%	40%	45%	50%
- 4	1,222	1,492	1,822	2,225	2,718	3,320	4,056	4,953	6,049	7,389
- 3	1,162	1,350	1,568	1,822	2,117	2,460	2,858	3,320	3,857	4,482
- 2	1,105	1,221	1,350	1,492	1,649	1,822	2,014	2,226	1,460	2,718
- 1	1,051	1,105	1,162	1,221	1,284	1,350	1,419	1,492	1,568	1,649
0	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
1	0,951	0,905	0,861	0,819	0,779	0,741	0,705	0,670	0,638	0,607
2	0,905	0,819	0,741	0,670	0,607	0,549	0,497	0,449	0,407	0,368
3	0,861	0,741	0,638	0,549	0,472	0,407	0,350	0,301	0,259	0,223
4	0,819	0,670	0,549	0,449	0,368	0,301	0,247	0,202	0,165	0,135
5	0,779	0,606	0,472	0,368	0,287	0,223	0,174	0,135	0,105	0,082
6	0,741	0,548	0,406	0,301	0,224	0,165	0,122	0,090	0,067	0,050
7	0,705	0,496	0,349	0,246	0,174	0,122	0,086	0,060	0,043	0,030
8	0,671	0,449	0,300	0,201	0,136	0,090	0,061	0,040	0,027	0,018
9	0,638	0,406	0,258	0,165	0,106	0,067	0,043	0,027	0,017	0,011
10	0,607	0,367	0,222	0,135	0,082	0,050	0,030	0,018	0,011	0,007
11	0,578	0,332	0,191	0,111	0,064	0,037	0,021	0,012	0,007	0,004
12	0,550	0,300	0,164	0,091	0,050	0,027	0,015	0,008	0,004	0,002
13	0,523	0,271	0,141	0,075	0,039	0,020	0,011	0,005	0,003	0,001
14	0,498	0,245	0,121	0,061	0,030	0,015	0,008	0,003	0,002	—
15	0,473	0,222	0,104	0,050	0,023	0,011	0,006	0,002	0,001	—

TABLA C

*Valor actual de una unidad pagadera uniformemente  
durante un año a interés continuo*

n	5 %	10 %	15 %	20 %	25 %	30 %	35 %	40 %	45 %	50 %
- 4	1,191	1,420	1,693	2,017	2,405	2,869	3,421	4,083	4,873	5,812
- 3	1,133	1,285	1,457	1,651	1,873	2,125	2,411	2,737	3,107	3,525
- 2	1,078	1,163	1,254	1,352	1,459	1,574	1,699	1,835	1,981	2,138
- 1	1,025	1,052	1,079	1,107	1,136	1,166	1,197	1,230	1,263	1,297
0 *	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
1	0,975	0,952	0,928	0,906	0,835	0,864	0,844	0,824	0,805	0,787
2	0,928	0,861	0,799	0,742	0,689	0,640	0,595	0,553	0,514	0,477
3	0,883	0,779	0,688	0,608	0,537	0,474	0,419	0,370	0,327	0,290
4	0,840	0,705	0,592	0,497	0,418	0,351	0,295	0,248	0,209	0,177
5	0,799	0,638	0,510	0,407	0,326	0,260	0,208	0,166	0,133	0,107
6	0,760	0,577	0,439	0,333	0,254	0,193	0,147	0,112	0,085	0,065
7	0,723	0,522	0,378	0,273	0,197	0,143	0,103	0,075	0,054	0,039
8	0,687	0,473	0,325	0,224	0,154	0,106	0,073	0,050	0,035	0,024
9	0,654	0,428	0,280	0,183	0,120	0,078	0,051	0,034	0,022	0,014
10	0,622	0,387	0,241	0,150	0,093	0,058	0,036	0,023	0,014	0,009
11	0,592	0,350	0,207	0,123	0,073	0,043	0,026	0,015	0,009	0,005
12	0,563	0,317	0,178	0,100	0,057	0,032	0,018	0,010	0,006	0,003
13	0,535	0,287	0,154	0,082	0,044	0,024	0,013	0,007	0,004	0,002
14	0,509	0,259	0,132	0,067	0,034	0,018	0,009	0,005	0,002	0,001
15	0,484	0,235	0,114	0,055	0,027	0,013	0,006	0,003	0,002	—

\* Instante (final del año — 1 ó comienzo del año 1).

TABLA D

Valor actual de 1/12 de ptas. pagadera mensualmente  
en el año n

n	5 %	10 %	15 %	20 %	25 %	30 %	35 %	40 %	45 %	50 %
- 4	1,172	1,392	1,623	1,880	2,169	2,484	2,834	3,216	3,634	4,091
- 3	1,116	1,265	1,411	1,567	1,735	1,911	2,099	2,297	2,506	2,727
- 2	1,063	1,150	1,227	1,306	1,388	1,470	1,555	1,641	1,728	1,818
- 1	1,012	1,045	1,067	1,088	1,110	1,131	1,152	1,172	1,192	1,212
0	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
1	0,964	0,950	0,928	0,907	0,888	0,870	0,853	0,837	0,822	0,808
2	0,918	0,864	0,807	0,756	0,710	0,669	0,632	0,598	0,567	0,539
3	0,874	0,785	0,702	0,630	0,568	0,515	0,468	0,427	0,391	0,359
4	0,832	0,714	0,610	0,525	0,455	0,396	0,347	0,305	0,270	0,239
5	0,792	0,649	0,531	0,438	0,364	0,305	0,257	0,218	0,186	0,160
6	0,754	0,590	0,461	0,365	0,291	0,234	0,190	0,156	0,128	0,106
7	0,718	0,536	0,401	0,304	0,233	0,180	0,141	0,111	0,088	0,071
8	0,684	0,488	0,349	0,253	0,186	0,139	0,104	0,079	0,061	0,047
9	0,651	0,443	0,303	0,211	0,149	0,107	0,077	0,057	0,042	0,032
10	0,620	0,403	0,264	0,176	0,119	0,082	0,057	0,041	0,029	0,021
11	0,590	0,366	0,229	0,147	0,095	0,063	0,042	0,029	0,020	0,014
12	0,561	0,323	0,199	0,122	0,076	0,049	0,031	0,021	0,014	0,009
13	0,534	0,303	0,173	0,102	0,061	0,037	0,023	0,015	0,010	0,006
14	0,509	0,275	0,151	0,085	0,049	0,029	0,017	0,011	0,007	0,004
15	0,485	0,250	0,131	0,071	0,039	0,022	0,013	0,008	0,005	0,003

El uso de estas tablas lo podemos ver con un ejemplo.

Supongamos una inversión que tiene las siguientes características:

Durante el período de inversión se desembolsan las siguientes cantidades:

En 1-I-64 ... ..	150.000 ptas.
En 1964, en 12 mensualidades iguales.	350.000 "
En 31-XII-64 ... ..	273 150 "

En el período de explotación la caja neta generada por la inversión es la siguiente:

En 1965, en 12 mensualidades iguales.	200.000 ptas.
En 1966, en 12 mensualidades iguales.	200.000 "
En 1967, en 12 mensualidades iguales.	300.000 "
En 1968, en 12 mensualidades iguales.	200.000 "
En 1969, en 12 mensualidades iguales.	100.000 "
Al final de 1970 ... ..	200.000 "

El negocio se supone comienza a explotarse en 1-I-65. La vida económica de la inversión se la supone hasta fines de 1970; en dicho momento se recupera el valor residual del activo fijo y la totalidad circulante.

Primeramente, para calcular la tasa de rentabilidad, conviene elegir el instante cero; supongamos que dicho instante es el 1-I-65, que coincide con la fecha de puesta en explotación del negocio. Una vez elegida la cota cero, a la vista de como se hacen los desembolsos o se cobran los ingresos se utilizará una u otra tabla. Veamos lo que ocurre tanteando el 15 por 100.

Fecha	Pago o cobro	n	Importe	Coefficiente	Tabla
1-I-64	Instantáneo ... ..	-1	150.000	1,150	A
1964	Mensualidades ...	-1	350.000	1,067	D
31-XII-64	Instantáneo ... ..	0	273.150	1,000	A
1965	Mensualidades ...	1	200.000	0,928	D
1966	Mensualidades ...	2	200.000	0,807	D
1967	Mensualidades ...	3	300.000	0,702	D
1968	Mensualidades ...	4	200.000	0,610	D
1969	Mensualidades ...	5	100.000	0,531	D
31-XII-70	Instantáneo ... ..	6	200.000	0,432	A

Haciendo operaciones resulta que el valor capitalizado al 1-I-65 de las inversiones previstas se eleva a 819.100 pesetas, que resulta igual al valor actual de la corriente de caja descontada al 15 por 100 de interés. Luego el índice de rentabilidad buscado es precisamente el 15 por 100.

### 2.3. DESEMBOLSOS E INGRESOS COMPUTABLES.

El siguiente aspecto que interesa aclarar se refiere a los desembolsos e ingresos que deben computarse.

Por lo que respecta a las inversiones, deberán incluirse todos los desembolsos en los activos fijos que constituyan el capital propio del proyecto en cuestión. También se incluirán los gastos, capitalizables o no, y el capital circulante correspondiente.

En cuanto a los ingresos, se computarán los normales netos en caja, después de haberse satisfecho el impuesto sobre beneficios correspondiente. Asimismo se computarán, al final de la vida de la inversión, los ingresos extraordinarios procedentes de la propia recuperación de la inversión, tales como su valor residual y el capital circulante. Normalmente estos ingresos se suelen computar al final del año último de la vida del proyecto.

Ahora bien, los ingresos normales, los que proceden de las ventas menos los costes desembolsados menos el impuesto sobre beneficios correspondiente, presentan problemas que es necesario considerar; analicemos algunos de ellos.

Si la financiación de la inversión se prevé hacerla con créditos u obligaciones o, en general, con un capital ajeno por el que hay que pagar un precio, resultará que el índice de rentabilidad variará, simplemente por la forma como se planee financiar una inversión. Un negocio, idéntico a otro, por el simple hecho de estar financiado en forma distinta, tendrá una rentabilidad diferente. Como esto no parece lógico, pues el índice debiera de ser único y determinado objetivamente, parece, entonces, lógico excluir de su cálculo los costes financieros.

Pero, además, no hemos de olvidar que el índice de rentabilidad, tal como le hemos definido, nos mide el coste máximo que podemos pagar por un capital para invertirlo en un negocio sin que perdamos ni ganemos nada. No resultaría lógico, pues, computar el coste real del capital para calcular el coste máximo del capital. *El interés ya se tiene en consideración al calcular el valor actual; si además se incluye en los desembolsos de caja, se contarán por partida doble (1).*

Pero aún hay más: la empresa, al planear un negocio, puede estimar una política de dividendos. El hecho de que éstos sean unos u otros, determinará mayor o menor disponibilidades financieras para devolver a un ritmo o a otro el dinero tomado a préstamo, y esto trae consigo una repercusión en unos mayores o menores costes financieros. En resumen, que un mismo negocio, incluso financiado inicialmente en igual forma, puede dar lugar a un índice de rentabilidad, por el método de descuento, distinto según la política de dividendos que más o menos subjetivamente se suponga.

Si se eliminan los intereses de los cálculos habrá de tenerse en cuenta su repercusión sobre el impuesto de Sociedades.

Eliminados los intereses de los costes desembolsados, el índice tiene el significado que por definición le hemos dado: se hace unívoco y objetivo, se independiza de la política de dividendos y excluye que los intereses del dinero prestado se computen por partida doble.

En conclusión, *el cálculo de beneficios y de la caja neta generada será distinto para el índice de rentabilidad que para la determinación presupuestaria de los beneficios distribuibles previstos para*

---

(1) HAROLD BIERMAN & SEYMOUR SMIDT: "The Capital Budgeting Decision". The Macmillan Co., 1960.

*el negocio*. El índice de rentabilidad exige un cálculo en cierta forma teórico, pero que se justifica, como acabamos de ver.

Por último, conviene señalar otra categoría de costes sobre los que existe tentación de incluirlos y que, no obstante, deben ser eliminados del cálculo; nos referimos a los gastos generales imputados sobre alguna base arbitraria, tal como la mano de obra directa. Solamente habrán de incluirse si realmente suponen desembolsos causados por la nueva inversión. Si la nueva inversión no origina mayores gastos generales, no existe razón para que sean computados.

Otros costes, tales como los llamados "oportunity costs", afirman autores tales como Bierman y Smidt, deben incluirse. La dudable razón de peso que abona este criterio, la práctica seguida por la mayoría de las empresas y su dificultad de estimación nos obliga a no considerarlos.

### 3. COMPARACION DE METODOS (financiero y descuento).

Comparando las ventajas e inconvenientes que presenta el índice de rentabilidad calculado por el método financiero o por el método de descuento, podemos resumir las siguientes:

1.º La rentabilidad calculada por el método financiero varía según que la inversión incluya o no ciertos conceptos. El cálculo por el método de descuento, en cambio, se fija en una corriente de ingresos y desembolsos en caja, sean éstos capitalizables o no. En otras palabras, es más objetivo y fácil de calcular.

2.º El plan de amortización que se elija puede dar lugar a rentabilidades distintas según el método financiero, mientras que según el método de descuento, sea cual fuere el plan, o no influirá o influirá menos.

3.º Año por año, el método financiero da distintas rentabilidades, incluso de carácter negativo (pérdidas), mientras que el índice de rentabilidad calculado por el método de descuento es único.

4.º El descuento de caja reconoce específicamente el valor del dinero en el tiempo, mientras que el método financiero hace abstracción de este factor tan importante.

5.º El método de descuento es capaz de poner de relieve diferencias de rentabilidad en proyectos que de acuerdo con el método financiero o contable son idénticos.

6.º Las rentabilidades calculadas por el método de descuento son comparables aunque se refieran a inversiones con distinta vida, mientras que si los proyectos tienen distinta duración es difícil comparar su rentabilidad calculada por el método financiero o contable.

7.º La rentabilidad calculada por el método del descuento es comparable con el coste del capital. Calculada por el método financiero, no.

8.º La rentabilidad calculada por el método financiero es comparable con la rentabilidad presente calculada por la contabilidad sobre las inversiones actualmente en explotación. Según el método del descuento no es comparable. Ello obliga a que en los grandes proyectos se incluya el cálculo financiero, máxime que de esta forma se puede realizar un control "a posteriori" más efectivo.

9.º El método financiero aparece más simple que el método del descuento. La gente, en su mayoría, está más acostumbrada a él, y, en consecuencia, tiene una gran aplicación y tradición.

Se haría interminable la lista de ventajas e inconvenientes de uno y otro método. La tendencia actual, en empresas modernas y bien organizadas, consiste en elegir la rentabilidad calculada por el método de descuento como índice en que fundamentar sus decisiones de inversión, sin perjuicio de que cuando se presenten proyectos de gran envergadura y trascendencia se utilice también el método financiero.

#### 4. SISTEMÁTICA DE CÁLCULOS.

En lo que sigue se describe un proceso de trabajo cuya rutina es fácil de cumplimentar y que reduce el complejo cálculo de la rentabilidad a una serie de operaciones mecánicas que pueden realizarse por personas incluso con formación no especializada en estas cuestiones.

1) Partiendo del presupuesto de inversiones, clasificadas éstas por naturaleza y planificados sus desembolsos por años, se cumplimentará el impreso D-1.

Nótese que los desembolsos se prevén bien a lo largo de todo el año o bien al principio de cada año. Por ejemplo, la compra de un automóvil Seat al principio del año se pagará, normalmente, al principio de dicho año, mientras que la inversión en edificios y obras civiles es lógico que se estime pagarlas durante el año en forma más o menos continua, a medida que se vayan presentando las certificaciones de obra, por ejemplo.

2) El punto cero puede considerarse el que se quiera, siempre y cuando tanto los desembolsos como los ingresos se refieran siempre al mismo punto. Como norma general se tomará el punto cero en el momento en que comience la explotación.

3) Para el cómputo de los ingresos se cumplimentará el impreso D-2. La caja generada es distinta a la figurada en la línea 35 del modelo C-1.

4) Como criterio unificado se considerará siempre que el circulante se desembolsa durante el año y que los ingresos todos se producen a lo largo del año, excepto el asignado al valor residual y al circulante, que se supone se recupera al final del año.

5) Con los datos anteriores se cumplimentará el impreso D-3, siguiendo estas instrucciones:

a) Los totales por año, de desembolsos o de ingresos, se cumplimentarán en la columna del 0 por 100 y en la fila que corresponda.

b) Los datos de esta columna se multiplicarán por los factores correspondientes al 10 por 100, 15 por 100, etc., colocando los productos en cada columna y fila correspondiente, a excepción de lo indicado anteriormente para los valores residuales y circulantes, cuyo valor se estimará al final del año y no durante el mismo.

c) Elaborados los cálculos anteriores se sumarán por columnas, colocando los totales (A) y (B) en sus lugares respectivos.

d) Se dividirá el total (A) de cada columna por el correspondiente de (B), colocando la razón en el lugar indicado.

AÑO NATURAL	PERIODO	INVERSIONES FIJAS					CIRCULANTE	CAPITAL TOTAL
		TERRENOS Y MEJORAS	EDIFICIOS Y OBRAS CIVILES	MAQUINARIA Y EQUIPOS	MOBILIARIO Y ENSERES	MONTAJE Y P. EN MARCHA		
ANTES CERO	3° año Al Principio							
	Durante							
	2° año Al Principio							
DESPUES PUNTO CERO	Durante							
	1° año Al Principio							
	Durante							
	2° año Durante							
	3° año ..							
	4° año ..							
	5° año ..							
	6° año ..							
	7° año ..							
	8° año ..							
9° año ..								
10° año ..								
TOTAL								

AÑO NATURAL	PERIODO	VENTAS (a)	COSTES del nuevo equipo			Diferencia Final entre los anticipos - utilera	DEDUCCION IMPUESTO % (f) 30 %	CAJA GENERADA (g) - (b) - (f)
			DESEMBOL. (b)	AMORTIZ (c)	TOTAL (d)			
1964	#0	600.000	410.993	58.983	469.976	130.024	39.007	150.000
1965	#1	600.000						140.000
1966	#2	600.000						130.000
1967	#3	600.000						
1968	#4	600.000						
1969	#5	600.000						
1970	#6							
1971	#7							
1972	#8							
1973	#9							
1974	#10							
	#11							
	13							
	14							
	15							
	16							
	17							
	18							
	19							
	20							
	21							
	22							
	23							
	24							
	25							
	26							
	27							
	28							
	29							
	30							

may ahorro de costes

TIEMPO		PRUEBA 1 0%	PRUEBA 2 10%		PRUEBA 3 15%		PRUEBA 4 25%		PRUEBA 5 40%	
AÑO	PERIODO	DESEMBOLSOS REALES	FACTOR	VALOR PRESENTE	FACTOR	VALOR PRESENTE	FACTOR	VALOR PRESENTE	FACTOR	VALOR PRESENTE
0 INTERES	31 año		1.1371		1.1521		1.1854		1.2744	
	20 "		1.1210		1.1323		1.1563		1.1980	
	10 "		1.1000		1.1159		1.1250		1.1400	
	0 "		1.0000		1.0000		1.0000		1.0000	
8 RENTA PORTE CERO	11 años		0.9091		0.9070		0.9000		0.9114	
	20 "		0.8228		0.758		0.680		0.5910	
	30 "		0.751		0.658		0.5912		0.535	
	40 "		0.683		0.572		0.4910		0.4285	
	50 "		0.621		0.497		0.428		0.3788	
	60 "		0.565		0.432		0.362		0.3133	
	70 "		0.513		0.378		0.310		0.2685	
	80 "		0.467		0.327		0.268		0.229	
	90 "		0.426		0.284		0.234		0.1968	
	100 "		0.388		0.247		0.197		0.1635	
TOTAL (A)										

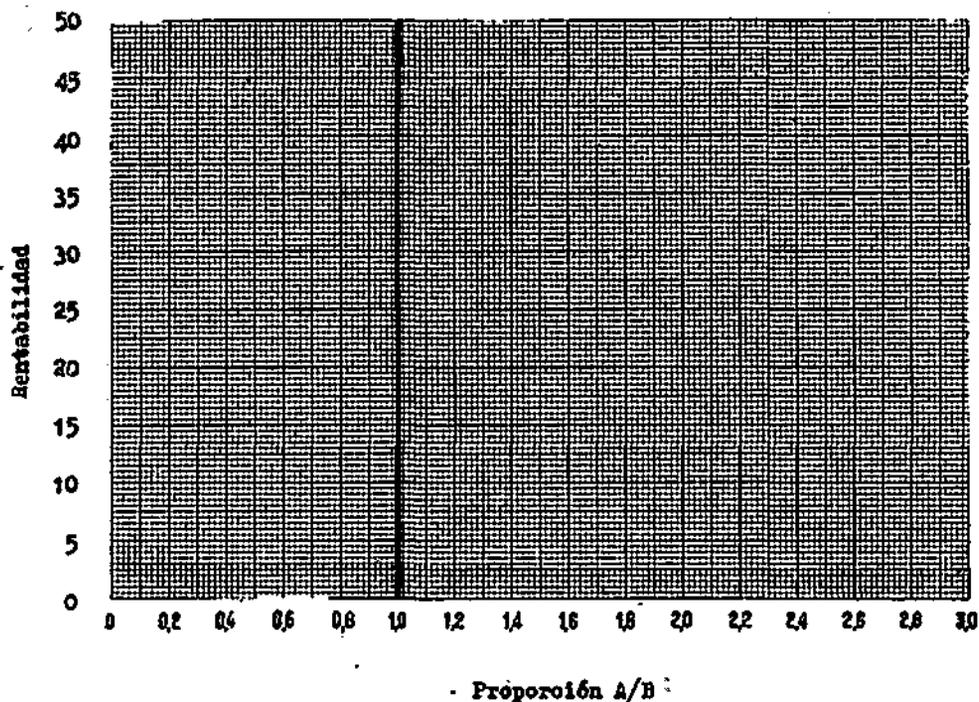
AÑO	PERIODO	INGRESOS REALES	FACTOR	VALOR PRESENTE	FACTOR	VALOR PRESENTE	FACTOR	VALOR PRESENTE	FACTOR	VALOR PRESENTE
	0 año		1.0000		1.0000		1.0000		1.0000	
	10 "		0.9000		0.9070		0.9000		0.9114	
	20 "		0.8228		0.753		0.680		0.5910	
	30 "		0.751		0.623		0.5912		0.535	
	40 "		0.683		0.572		0.4910		0.4285	
	50 "		0.621		0.487		0.428		0.3788	
	60 "		0.565		0.432		0.362		0.3133	
	70 "		0.513		0.378		0.310		0.2685	
	80 "		0.467		0.327		0.268		0.229	
	90 "		0.426		0.284		0.234		0.1968	
	100 "		0.388		0.247		0.197		0.1635	
	110 "		0.351		0.215		0.168		0.1385	
	120 "		0.319		0.187		0.149		0.118	
	130 "		0.289		0.163		0.125		0.1013	
	140 "		0.263		0.141		0.106		0.0809	
	150 "		0.239		0.123		0.095		0.0686	
	160 "		0.218		0.107		0.083		0.0605	
	170 "		0.198		0.093		0.073		0.0503	
	180 "		0.180		0.081		0.061		0.0402	
	190 "		0.164		0.070		0.054		0.0302	
	200 "		0.149		0.061		0.047		0.0201	
	210 "		0.135		0.053		0.040		0.015	
	220 "		0.123		0.046		0.037		0.0107	
	230 "		0.112		0.040		0.030		0.006	
	240 "		0.102		0.035		0.025		0.005	
	250 "		0.092		0.030		0.020		0.004	
	260 "		0.084		0.026		0.018		0.003	
	270 "		0.078		0.023		0.016		0.002	
	280 "		0.072		0.020		0.014		0.002	
	290 "		0.067		0.017		0.012		0.002	
	300 "		0.062		0.015		0.010		0.001	
TOTAL (B)										
PROPORCION A/B										

TIEMPO		PRUEBA 1 0%	PRUEBA 2 10%	PRUEBA 3 15%	PRUEBA 4 25%	PRUEBA 5 40%			
AÑO	PERIODO	DESEMBOLSOS REALES	FACTOR VALOR PRESENTE	FACTOR VALOR PRESENTE	FACTOR VALOR PRESENTE	FACTOR VALOR PRESENTE			
ANTES PUNTO CERO	1 <sup>er</sup> año	Al comienzo	1'350		1'508		2'117		3'320
		Durante	1'285		1'456		1'873		2'736
	2 <sup>er</sup> año	Al comienzo	1'221		1'350		1'640		2'225
		Durante	1'162		1'253		1'450		1'836
	1 <sup>er</sup> año	Al comienzo	1'105		1'162		1'286		1'492
		Durante	1'052		1'079		1'138		1'230
DESPUES PUNTO CERO	1 <sup>er</sup> año	Al comienzo	1'000		1'000		1'000		1'000
		Durante	0'952		0'929		0'885		0'826
	2 <sup>o</sup> año (Durante)		0'881		0'799		0'690		0'553
	3 <sup>o</sup> " "		0'779		0'688		0'537		0'370
	4 <sup>o</sup> " "		0'705		0'582		0'448		0'248
	5 <sup>o</sup> " "		0'639		0'510		0'328		0'166
	6 <sup>o</sup> " "		0'577		0'439		0'254		0'112
	7 <sup>o</sup> " "		0'522		0'378		0'187		0'075
	8 <sup>o</sup> " "		0'473		0'325		0'154		0'050
	9 <sup>o</sup> " "		0'428		0'280		0'120		0'036
	10 <sup>o</sup> " "		0'387		0'241		0'083		0'023
TOTAL (A)									

AÑO	PERIODO	INGRESOS REALES	FACTOR VALOR PRESENTE	FACTOR VALOR PRESENTE	FACTOR VALOR PRESENTE	FACTOR VALOR PRESENTE	FACTOR VALOR PRESENTE
1 <sup>er</sup> año (Durante)			0'952		0'829		0'685
2 <sup>o</sup> " "			0'851		0'730		0'553
3 <sup>o</sup> " "			0'779		0'668		0'370
4 <sup>o</sup> " "			0'705		0'582		0'248
5 <sup>o</sup> " "			0'639		0'510		0'166
6 <sup>o</sup> " "			0'577		0'439		0'112
7 <sup>o</sup> " "			0'522		0'378		0'075
8 <sup>o</sup> " "			0'473		0'325		0'050
9 <sup>o</sup> " "			0'427		0'280		0'036
10 <sup>o</sup> " "			0'387		0'241		0'023
11 <sup>o</sup> " "			0'350		0'207		0'015
12 <sup>o</sup> " "			0'317		0'178		0'010
13 <sup>o</sup> " "			0'287		0'154		0'007
14 <sup>o</sup> " "			0'259		0'132		0'005
15 <sup>o</sup> " "			0'235		0'114		0'003
16 <sup>o</sup> " "			0'212		0'098		0'002
17 <sup>o</sup> " "			0'192		0'084		0'001
18 <sup>o</sup> " "			0'174		0'073		0'001
19 <sup>o</sup> " "			0'157		0'062		0'001
20 <sup>o</sup> " "			0'142		0'054		
21 <sup>o</sup> " "			0'129		0'046		
22 <sup>o</sup> " "			0'117		0'040		
23 <sup>o</sup> " "			0'105		0'034		
24 <sup>o</sup> " "			0'095		0'029		
25 <sup>o</sup> " "			0'086		0'025		
26 <sup>o</sup> " "			0'078		0'022		
27 <sup>o</sup> " "			0'071		0'019		
28 <sup>o</sup> " "			0'064		0'016		
29 <sup>o</sup> " "			0'058		0'014		
30 <sup>o</sup> " "			0'052		0'012		
TOTAL (B)							
PROPORCION A/B							

# INDICE DE RENTABILIDAD

## GRAFICO DE INTERPOLACION



<u>PRUEBA N°</u>	<u>INTERESES</u>	<u>PROPORCION A/B</u>
1	0 %	_____
2	10 %	_____
3	15 %	_____
4	25 %	_____
5	40 %	_____

6) Una vez calculadas las razones A/B se cumplimentará la parte inferior del impreso D-4.

7) Se llevarán sobre el gráfico los puntos de abscisa A/B y ordenada 0 por 100, 10 por 100, etc.

8) Se trazará una curva que una continuamente todos los puntos anteriores.

9) El punto donde la curva dibujada corte a la vertical levantada sobre la razón  $A/B = 1$ , indicará en ordenada el índice de rentabilidad  $r$  %.

10) Si se quiere una mayor precisión y con cálculos a interés continuo se empleará el Mod. D-3 bis en vez del D-3.

## 5. CASOS PRACTICOS.

### 5.1. CÁLCULO DE RENTABILIDAD.

Calcular el índice de rentabilidad de una inversión cuyos desembolsos en caja e ingresos generados netos en caja se estiman como sigue:

#### *Desembolsos:*

1-I-64 ... ..	150.000	ptas.	
1964 ... ..	350.000	"	(Desembolsadas en mensualidades iguales.)
31-XII-64 ... ..	273.150	"	

#### *Ingresos:*

1965 ... ..	200.000	ptas.	(Ingresadas por mensualidades iguales.)
1966 ... ..	200.000	"	(Idem id.)
1967 ... ..	300.000	"	(Idem id.)
1968 ... ..	200.000	"	(Idem id.)
1969 ... ..	100.000	"	(Idem id.)
31-XII-70 ... ..	200.000	"	(Ingresadas en su totalidad al final de 1970.)

- Elabórese un impreso parecido en formato al D-3.
- Calcúlese los datos correspondientes y cumpliméntese el impreso D-4.
- Compruebe los resultados empleando las tablas A, B, C y D.
- Calcúlese el período de recuperación del capital.

## 5.2. COMPARACIÓN DE MODELOS DE DESARROLLO ECONÓMICO-FINANCIEROS.

A) Sobre los datos cumplimentados en los modelos C-1 y C-2, correspondientes al caso práctico planteado en el capítulo anterior ("4.1. Evaluación económica de una nueva empresa"), calcúlese el índice de rentabilidad por el método de descuento, utilizando los impresos D-3 y D-4, es decir, considerando la caja generada, tal como aparece en las líneas 35 y 19 de los modelos C-1 y C-2, respectivamente, en vez de la que resultaría de utilizar el modelo D-2.

B) Calcúlese la rentabilidad (método descuento) utilizando ahora la caja generada que resultaría de cumplimentar, con los datos anteriores, el modelo D-2. Compárense los índices de rentabilidad calculados según el criterio señalado en A) y el presente B).

C) Para analizar comparativamente las particularidades de ambos impresos C-1 y C-2, cuya muestra acompaña, contéstese al siguiente cuestionario:

1.º ¿Qué diferencias hay entre la línea 24 del modelo C-1 y la línea 17 del modelo C-2?

2.º ¿Cuál es siempre la diferencia de la columna total entre la línea 24 del modelo C-1 y en línea 17 del modelo C-2?

3.º ¿Qué representa la línea 16 del modelo C-2?

4.º La caja generada, línea 19 del modelo C-2, ¿cómo se deduce en el modelo C-1 en cada año, excepto en el último?

5.º ¿Cuál es el balance de situación al final del año 4, deducido del modelo C-1?

6.º ¿Qué representa el valor negativo de la línea 16 en los años 4 y 5 del modelo C-2?

7.º ¿Qué representa el valor 18 b del modelo C-2 que se incluye únicamente al final del último año?

8.º ¿Por qué las reservas en el modelo C-2 se reparten al final como dividendo y qué efecto tiene ello sobre la caja generada?

9.º ¿Cómo se explica la diferencia entre el saldo total de la línea 34 del modelo C-1 y el saldo total de la línea 18 b del modelo C-2?

10. ¿Por qué el saldo de la línea 18 b del modelo C-2 no se computa en la caja generada que figura en la línea 19? (Este valor se lleva únicamente en la columna del total y en la del último año.)

## EVALUACION DE UNA NUEVA EMPRESA

Línea	CONCEPTOS	1959	1960	1961	1962	1963	TOTAL
1	<b>INGRESOS</b>						
2	Ventas.....	—	—	475 000 000	575 000 000	650 000 000	6 400 000 000
3	Desembolsos Capital Social.....	25 000 000	50 000 000	122 723 134	85 808 206	72 741 722	356 273 062
4	Disposición de Créditos.....	—	—	—	334 687 500	—	334 687 500
7	<b>TOTAL INGRESOS.....</b>	<b>25 000 000</b>	<b>50 000 000</b>	<b>597 723 134</b>	<b>995 495 706</b>	<b>722 741 722</b>	<b>7 090 960 562</b>
8	<b>PAGOS</b>						
9	Inversiones fijas capitalización.....	25 000 000	50 000 000	90 312 500	334 687 500	—	500 000 000
10	Inversiones en circulante.....	—	—	100 000 000	—	—	100 000 000
12	Intereses.....	—	—	—	17 681 212	7 791 158	25 472 370
13	Costes de explotación.....	—	—	394 589 763	466 809 763	525 974 763	5 137 527 630
14	Impuesto s/sociedades.....	—	—	12 820 871	13 918 508	21 687 074	226 200 000
15	<b>TOTAL PAGOS.....</b>	<b>25 000 000</b>	<b>50 000 000</b>	<b>597 723 134</b>	<b>833 096 983</b>	<b>550 452 945</b>	<b>5 989 200 000</b>
16	<b>RESULTADOS</b>						
17	Amortizaciones.....	—	—	37 674 000	44 114 000	48 944 000	483 000 000
18	Beneficio bruto.....	—	—	42 736 237	46 395 025	72 290 079	754 000 000
19	Beneficio neto distribui.....	—	—	29 915 366	32 476 517	50 603 055	527 800 000
20	<b>DISTRIBUCION DE BENEFICIOS</b>						
21	Reservas.....	—	—	5 983 073	6 495 303	10 120 611	105 560 000
22	Beneficios distrib. acumulados.....	—	—	23 932 293	49 913 507	90 395 951	—
24	Dividendo.....	—	—	—	—	—	422 240 000
26	% sobre capital social.....	—	—	—	—	—	%
27	<b>DISTRIBUCION DE LA CAJA</b>						
28	Caja total disponible.....	—	—	—	162 398 723	172 288 777	1 101 760 562
29	Amortización créditos.....	—	—	—	162 398 723	172 288 777	334 687 500
31	Dividendo.....	—	—	—	—	—	422 240 000
33	Saldo en caja (anual).....	—	—	—	—	—	—
34	Saldo en caja (acumulado).....	—	—	—	—	—	344 833 062
35	Caja generada.....	(25 000 000)	(50 000 000)	(122 723 134)	(258 096 983)	99 547 055	527 800 000

## EVALUACION DE UNA NUEVA EMPRESA

Línea	CONCEPTOS	TOTAL	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 12
1	Plan de inversiones							
	a Inmovilizaciones .....	500 000 000	25 000 000	50 000 000	90 312 500	334 687 500	—	—
	b Capital circulante .....	100 000 000	25 000 000	50 000 000	100 000 000	—	—	—
	a Total a financiar .....	600 000 000	—	—	190 312 500	334 687 500	—	—
2	Ventas .....	6 400 000 000	—	—	475 000 000	575 000 000	650 000 000	575 000 000
3	Costes de explotación .....	5 137 527 630	—	—	394 539 763	466 809 763	520 974 763	466 809 763
4	Amortizaciones .....	483 000 000	—	—	37 674 000	44 114 000	48 944 000	44 114 000
5	Intereses .....	25 472 370	—	—	—	17 681 212	7 791 158	—
6	Royalties .....	—	—	—	—	—	—	—
7	TOTAL (3+4+5+6) .....	5 646 000 000	—	—	432 263 763	528 604 975	577 709 921	510 923 763
8	Beneficio bruto (2-7) .....	754 000 000	—	—	42 736 237	46 395 025	72 290 079	64 076 237
9	Impuesto s/Sdes. (30 % de 8) .....	226 200 000	—	—	12 820 871	13 918 508	21 687 024	19 222 871
10	Beneficio neto distrib. (8-9) .....	527 800 000	—	—	29 915 366	32 476 517	50 603 055	44 853 366
11	Amortizaciones (4) .....	483 000 000	—	—	37 674 000	44 114 000	48 944 000	44 114 000
12	Caja total disponible (10+11) .....	1 010 800 000	—	—	67 589 366	76 590 517	99 547 055	88 967 366
13	Amortización créditos .....	334 687 500	—	—	—	162 398 732	172 288 777	—
14	Reservas .....	—	—	—	5 983 073	6 495 303	10 120 611	(96 589 325)
15	TOTAL (13+14) .....	334 687 500	—	—	5 983 073	168 894 026	182 409 388	(96 589 325)
16	Caja generada sin compro. (12-15)	676 112 500	—	—	61 606 293	(92 303 509)	(82 862 333)	185 556 691
17	Dividendos (10-14) .....	527 800 000	—	—	23 932 293	25 981 214	40 482 444	141 442 691
18	Dividendo final de liquidación							
	a Valor residual de la l a y l b ..	117 000 000	—	—	—	—	—	117 000 000
	b Caja resid. (16-10) .....	148 312 500	—	—	—	—	—	148 312 500
	c TOTAL Dividendo liquid .....	265 312 500	—	—	—	—	—	265 312 500
19	Caja gener. (12+18 a-1 c) .....	527 800 000	(25 000 000)	(50 000 000)	(122 723 134)	(258 096 983)	99 547 055	205 967 366

## V

### INDICE DE RECUPERACION DEL CAPITAL (PAY OUT)

#### 1. CONCEPTO Y CALCULO.

Este índice mide el número de años necesarios para recuperar un capital invertido.

Las inversiones a recuperar deben excluir el capital circulante, que puede suponerse recuperado instantáneamente.

Si la caja generada anualmente es constante, el índice de recuperación del capital se calcula de la siguiente forma:

$$\frac{\text{Inversión total}}{\text{Caja generada al año}} = \text{Número de años}$$

Cuanto más pequeño es el índice, más atractiva resulta la inversión, puesto que representa que antes se recupera. En muchos casos se considera una buena inversión cuando se recupera en cinco años o en menos, y mala cuando se supera esta cifra.

Si la inversión se efectúa hoy e inmediatamente empieza a explotarse y a generar caja neta, procedente bien de amortizaciones o bien de los beneficios, el cálculo no ofrece dificultad.

Ejemplo:

Supongamos que se compra en 1 de enero de 1964 una máquina, que se paga al contado por un importe de 2.000.000 de pesetas; el

mismo día comienza a explotarse, y anualmente se prevén los siguientes resultados económico-financieros:

Ventas ... ..	2.000.000
Costes desembolsados... ..	1.514.286
Amortizaciones 10 % ... ..	200.000
	<hr/>
Beneficio bruto ... ..	285.714
Impuesto de Sociedades 30 % ... ..	85.714
	<hr/>
Beneficios líquidos ... ..	200.000

Caja generada anualmente:

De amortizaciones ... ..	200.000
De beneficios líquidos ... ..	200.000
	<hr/>
TOTAL ... ..	400.000

Índice de recuperación del capital =

$$= \frac{\text{Inversión fija} \quad 2.000.000 \text{ ptas.}}{\text{Caja generada al año} \quad 400.000 \text{ ptas.}} = 5 \text{ años}$$

Sin embargo, no siempre la elaboración de este índice resulta tan sencilla. En la práctica su cálculo puede presentar ciertas dificultades. Examinemos algunas:

#### 1.1. FECHA A PARTIR DE LA CUAL SE DEBE COMPUTAR LA RECUPERACIÓN

Una duda que frecuentemente se suele presentar es la de la fecha a partir de la cual se debe empezar a contar la recuperación de la inversión: ¿Ha de ser desde el momento en que se empieza a invertir? o bien ¿ha de ser desde que la inversión comienza a explotarse y, consecuentemente, a generar dinero?

Desde un primer punto de vista, la fecha parece que debiera ser el momento en que se empieza a invertir. En efecto, si hoy se empieza a desembolsar dinero invirtiéndolo en activos, que una vez terminados ganarán dinero, parece natural que el período de recuperación se cuente desde que se inician los desembolsos, y no desde la fecha en que los desembolsos invertidos generan a su vez caja.

Sin embargo, desde otro punto de vista, la recuperación de una inversión debe contarse a partir del momento en que ésta empieza a explotarse y, por tanto, a generar caja. Algunas razones que abonan esta tesis son las siguientes:

a) Porque una inversión no puede recuperarse hasta tanto no esté terminada y en condiciones de explotarse y generar caja.

b) Porque resulta más objetivo un cálculo a partir del momento en que se inicie la explotación que a partir del momento en que se inicie la inversión. En efecto, si el período de inversión, dentro de ciertos límites, puede aumentarse o disminuirse en función de unos mayores o menores costes, variando además, en más o en menos, el valor de la inversión a recuperar, la incertidumbre en la determinación unívoca del "pay-out" será un hecho incuestionable debido a estos dos extremos:

1) No conocer exactamente a cuánto asciende la inversión total.

2) No saber la duración total del período de inversión.

Si la fecha se fija en el momento en que se comienza la explotación, las dudas o factores de incertidumbre señalados probablemente habrán desaparecido o, al menos, atenuado.

En resumen, como el período de recuperación del capital ("pay out"), es un índice que debe medirnos de la forma más objetiva posible, la capacidad que tiene una inversión para "pagarse a sí misma", parece más oportuno desligar el tiempo propio del montaje y computa únicamente el tiempo desde que comienza a explotarse la inversión ya terminada.

Veamos un ejemplo que aclare estas ideas.

Supongamos que la máquina del ejemplo anterior se comienza a montar el 1.º de enero de 1964 y hasta el 1/1/1965 no acaba de instalarse. ¿Cuál es el período de recuperación suponiendo que el primer año se invierte un 5 por 100 y el segundo el 95 por 100?

Anteriormente señalamos cinco años, pero si el tiempo de montaje es de dos años, cabría entonces pensar que el "pay out" son siete años en vez de cinco.

¿Cuál es realmente el índice de recuperación de la inversión? Veamos lo que ocurre numéricamente con el anterior ejemplo:

	<u>Inversión</u>	<u>Recuperación</u>
Primer año ... ..	100.000 ( 5%)	—
Segundo año ... ..	1.900.000 (95%)	—
Tercer año ... ..	—	400.000
Cuarto año ... ..	—	400.000
Quinto año ... ..	—	400.000
Sexto año ... ..	—	400.000
Séptimo año ... ..	—	400.000

No se puede decir que el "pay out" sea de siete años, puesto que la inversión total no se realiza el 1/1/64, sino que en esa fecha solamente se invierte un 5 por 100 del total.

La inversión del primer año, suponiendo está el 31/12/64, se recupera en un año y tres meses. La del segundo, supuesta hecha el 31/12/65, se recupera en cuatro años y nueve meses.

La recuperación del total, que es la que interesa, no es la suma de las recuperaciones parciales.

En resumen, si el cálculo del "pay out" se independiza del tiempo de montaje, el índice además de más objetivo resulta menos complicado de elaborar.

## 1.2. RECUPERACIÓN SEGÚN LA FINANCIACIÓN DE LA INVERSIÓN.

Otro problema que suele crear confusiones en el cálculo del "pay out" es el tipo de dinero que se recupera.

Si el capital es propio, acciones, por ejemplo, parece que no hay duda, pero qué ocurre cuando la financiación es ajena o incluso autofinanciación.

La posición es bien clara: el índice de recuperación del capital

se basa en el valor total de dicha inversión, con independencia de la fuente de financiación.

Ello es natural, puesto que lo que busca este índice es en cuántos años una inversión "se paga a sí misma", y este número será el mismo, tanto si se financia con capital ajeno, como si se financia con capital propio. Si la inversión se financia con capital propio, los accionistas estarán interesados en conocer en cuántos años recuperarían teóricamente su capital. Si la financiación es totalmente ajena, serán los prestamistas los interesados en conocer el índice. En resumen, siempre habrá alguien a quien afecte el período de recuperación.

Toda inversión estará financiada por alguien y lo que se busca no es a quién se devuelve el dinero invertido, sino en cuántos años se recupera teóricamente el total invertido.

### 1.3. POLÍTICA DE DIVIDENDOS.

Este problema se plantea en relación con los planes de devolución de créditos, caso de que haya financiación ajena a una inversión.

Según que los dividendos sean más o menos altos, en los períodos anteriores a la devolución total del capital ajeno, se puede originar un aumento o una disminución del "pay out". Ello se debe a que, al pagar altos dividendos, se disminuye la caja disponible para la amortización de los créditos, y consecuentemente se pagan más intereses que reducen, a su vez, la caja total generada en cada año, y, en resumen, la recuperación del capital se retrasa.

El índice de recuperación del capital resulta, pues, que en vez de ser un número objetivo y constante, dados unos supuestos de ventas y costes, ambos externos a la empresa, se convierte en un valor subjetivo y variable, según el planteamiento interno de la política de dividendos.

¿Cuál debe ser la base para calcular el "pay out"? La real, basada en un planteamiento subjetivo, o bien tratar de calcular un "pay out" en el cual no intervenga la política de dividendos. Quizá sea este último supuesto el más objetivo e independiente, pero también el más alejado de la realidad.

Si se supone que toda la caja se dedica primero a devolver el capital ajeno, y no se pagan dividendos hasta tanto el capital prestado se haya devuelto, el "pay out" resultante es más corto, pero también más objetivo y constante.

Si, por el contrario, se suponen unos pagos de dividendos o incluso intereses intercalarios que disminuyan el ritmo de reintegro de los préstamos y aumenten los costes financieros, resultará que el índice de recuperación del capital será más alto, variable y susceptible de aumentar o disminuir, según el ritmo de la política de dividendos que se suponga.

Por tanto, como es aconsejable medir este índice de una forma objetiva, parece oportuno calcularlo de forma teórica estimando la caja neta que genera un negocio cuyos costes financieros fuesen nulos.

## 2. VENTAJAS E INCONVENIENTES DEL INDICE.

El índice, aunque no resulte perfecto, tiene valor indicativo interesante para medir el atractivo económico que tiene una inversión. En efecto:

a) Garantiza a la empresa una liquidez, puesto que si ésta se decide por inversiones de rápida recuperación, evidentemente el dinero invertido se reintegrará rápidamente a sus arcas.

b) Además, este índice mide en cierta forma el riesgo. En general, cuanto más corto es el período de recuperación del capital, menor riesgo entraña la inversión.

c) En pequeños proyectos, a veces este índice es suficiente, no necesitándose el cálculo de la rentabilidad para decidir el atractivo económico de la inversión.

d) En proyectos importantes, además de complementar el índice

de rentabilidad, sirve para una primera aproximación del mismo. Aproximadamente resulta, como más adelante veremos, que:

$$\text{Rentabilidad \%} = \frac{1}{\text{Período de recuperación}} \times 100$$

e) Es de fácil comprensión.

f) Se concentra en los resultados de los años próximos sobre los que la previsión es más segura que sobre los más futuros.

Sin embargo, también tiene sus inconvenientes y críticas, entre las cuales cabe destacar las siguientes:

a) Es un índice que no mide la rentabilidad.

b) No estudia la vida total del proyecto, o, al menos, no va más allá de los años en que la inversión se recupera.

c) Como antes se señaló, su determinación no resulta unívoca y depende de factores subjetivos el que, dentro de ciertos límites, sea mayor o menor.

A pesar de ello, un gran número de empresas utilizan este índice como un medio para juzgar el atractivo económico de las inversiones. La mayor parte lo utilizan unido a otro índice de rentabilidad, ambos se complementan y sirven para tomar decisiones con garantías de acierto.

### 3. RELACIONES ENTRE LA RENTABILIDAD Y EL "PAY OUT".

Ya señalamos anteriormente que el índice de rentabilidad calculado por el método de descuento de caja neta es aproximadamente el inverso del período de recuperación del capital. La aproximación es bastante grande si la vida económica del proyecto se estima que supera el doble del "pay out" y ocurre, además, que la serie de ingresos netos en caja es constante a lo largo de toda la explotación.

En el caso teórico de una vida infinita y unos ingresos constantes a lo largo se demuestra matemáticamente que ambos índices son iguales. En efecto:

El valor de la suma de los valores actualizados de los ingresos es:

$$\Sigma = \frac{A}{1+r} + \frac{A}{(1+r)^2} + \dots + \frac{A}{(1+r)^n}$$

Recordando que la suma de los términos de una progresión geométrica es igual a:

$$S = \frac{a_1 - a_n K}{1 - K}$$

siendo:

$$a_1 = \frac{1}{1+r} \quad ; \quad a_n = \frac{1}{(1+r)^n} \quad ; \quad K = \frac{1}{1+r}$$

tendremos:

$$S = \frac{\frac{1}{1+r} + \frac{1}{(1+r)^n} + \frac{1}{(1+r)}}{1 - \frac{1}{1+r}} =$$

$$= \frac{\frac{1}{1+r} + \frac{1}{(1+r)^{n+1}} + \frac{1}{(1+r)^n}}{\frac{1+r-1}{1+r}} = \frac{r}{r} =$$

$$S = \frac{1}{r} + \frac{1}{r} + \frac{1}{(1+r)^n}$$

$$\Sigma = \frac{A}{r} + \frac{A}{r} + \frac{1}{(1+r)^n}$$

de donde:

$$r = \frac{A}{\Sigma} - \frac{A}{\Sigma} \frac{1}{(1+r)^n}$$

$$\text{Si } n \rightarrow \infty, \frac{1}{(1+r)^n} \rightarrow 0, \text{ y } r \rightarrow \frac{A}{\Sigma}$$

El "Pay out" es  $\frac{\Sigma}{A}$  y el recíproco se acerca al r %, o sea a la rentabilidad calculada por el método de descuento (1).

Para aproximaciones prácticas del índice de rentabilidad a través del "pay out" se pueden utilizar tablas o ábacos.

**TABLA DE APROXIMACION DEL INDICE DE RENTABILIDAD**

		PERIODO DE RECUPERACION EN AÑOS															
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	12	14	16	18	20	30
AÑOS DE VIDA DE LA INVERSION	1	0															
	2	80	0														
	3	92	29	0													
	4	94	40	15	0												
	5	96	44	23	9	0											
	6	97	47	27	15	6	0										
	7	97	48	29	18	10	4	0									
	8	98	49	30	20	13	8	3	0								
	9	98	50	31	21	15	10	6	3	0							
	10	99	50	32	22	16	11	8	5	2	0						
	15	99	50	33	25	19	15	12	10	8	6	3	1	0			
	20	99	50	33	25	19	16	13	11	10	8	6	4	2	1	0	
25 30	100	51	34	26	20	17	14	12	11	10	8	7	6	5	4	2	

(1) PETER M. CHIUMINATTO: "Satisfying Your Company Need for Capital and Employing it Effectively". N. A. A. Boletín de septiembre, 1957.

Para juzgar el grado de aproximación que se tiene cuando se calcula el índice de rentabilidad a través del de recuperación, basta observar la figura 1 (2).

COMPARACION DEL INVERSO DE RECUPERACION Y LA RENTABILIDAD

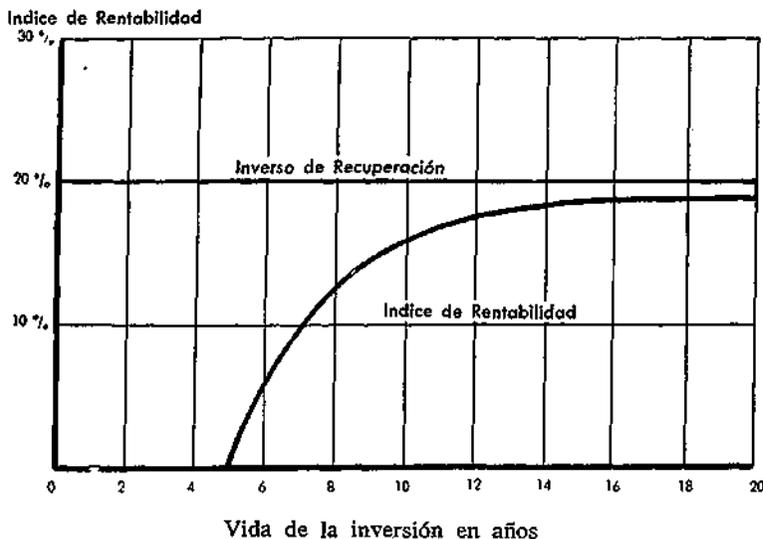


FIG. 1

En la figura 1 se observa que cuanto más larga resulte la vida del proyecto, el inverso del índice de recuperación ("pay out") se acerca más al índice de rentabilidad calculado por el método de descuento.

Prácticamente, cuando la vida de la inversión es igual o superior a tres veces el "pay out" y los ingresos de caja neta son constantes, el índice de rentabilidad, calculado por el método del descuento, se puede estimar, con la suficiente aproximación, a base del inverso del índice de recuperación del capital.

Además de tablas se pueden utilizar ábacos, tal como el de la figura 2.

En dicho ábaco se puede aproximar el índice de rentabilidad en función de la recuperación del capital y del número total de años

(2) MYRON J. GORDON: "The Payoff Period and the Rate of Return". Journal of Business. Octubre, 1955.

## ABACO PARA ESTIMAR LA RENTABILIDAD A PARTIR DEL PERIODO DE RECUPERACION

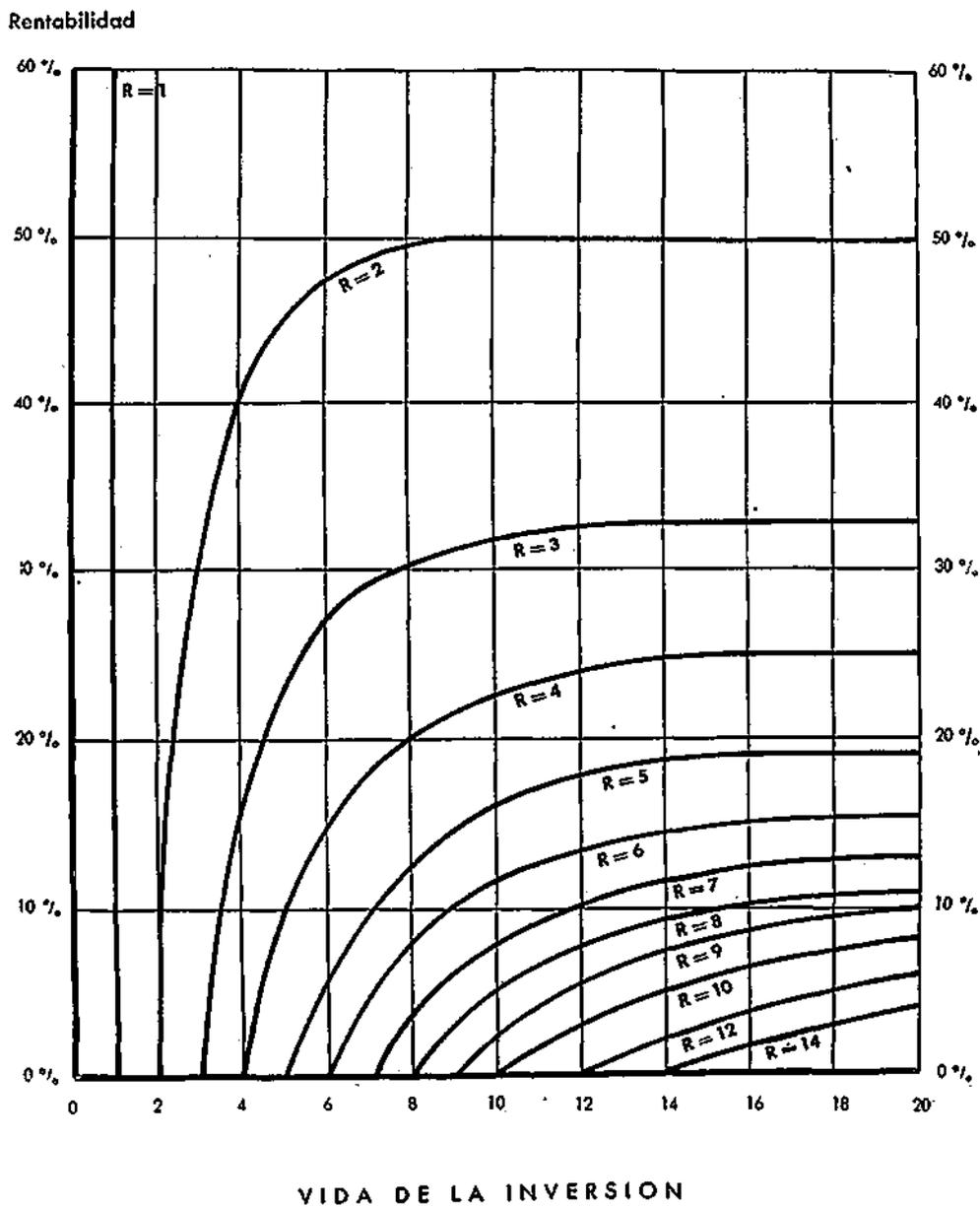


Fig. 2

de vida que se estimen para la inversión en cuestión. Por ejemplo, si el índice de recuperación del capital es 4 y la vida del proyecto es de ocho años, la rentabilidad es, aproximadamente, el 20 por 100.

Para utilizar el ábaco hemos de proceder como sigue:

1.º Subir por la vertical correspondiente a los años de vida del proyecto hasta cortar la curva de recuperación en cuestión (R).

Las curvas  $R = \text{número}$ , indican los distintos períodos de recuperación.

2.º El punto de intersección de los años de vida con R en cuestión, proyectado sobre la ordenada del gráfico, nos determina el índice de rentabilidad que aproximadamente corresponde al proyecto.

#### 4. SISTEMÁTICA PARA EL CÁLCULO DEL "PAY OUT".

La hoja de cálculos (Modelo E-1) permite de una forma sistemática calcular el "pay out" de forma simple. Las normas y criterios de cálculo son los siguientes:

1. Por inversión recuperable se entiende la inversión fija y propia, es decir, no se computa el circulante, ni la inversión complementaria.

2. En la columna de años naturales se figurarán los correspondientes, empezando por el año en que se comience a explotar y generar caja.

3. Los años de explotación serán acumulativos. Se figurará, si procede, la fracción de año correspondiente.

4. La caja generada será la misma que se considere para calcular la rentabilidad por el método de descuento.

5. El % de recuperación se halla dividiendo la caja generada acumulada entre la inversión recuperable.

6. Sobre el gráfico se lleva el % de recuperación acumulada correspondiente a cada año de explotación. Se unen todos los puntos



con una línea continua. El punto de la abscisa correspondiente a la intersección de la línea así dibujada y la horizontal al 100 por 100 indicará el período de recuperación o "pay out".

## 5. CASOS PRACTICOS.

### 5.1. EJERCICIO DE CÁLCULO DEL "PAY OUT".

A) Utilizando los datos cumplimentados en los modelos C-1 y C-2 correspondientes al caso práctico del capítulo III ("4.1. Evaluación económica de una nueva empresa"), calcúlese el período de recuperación del capital utilizando el modelo E-1.

B) Calcúlese, utilizando la caja generada desarrollada según el modelo D-2 y compárese el resultado con el anterior. (Los datos del modelo D-2 se suponen ya elaborados al cumplimentarse el apartado B del epígrafe 5.2. del capítulo IV).

### 5.2. PROPUESTA DE INVERSIÓN.

A principios de 1963, una de las propuestas para reducir costes que examinó la dirección de la Sociedad Anónima Z, trataba de reemplazar una máquina que todavía continuaba funcionando por otra que produciría igual en cantidad y calidad que la actual, pero que permitiría un ahorro considerable en costes de mano de obra.

La nueva máquina tenía un valor en catálogo de 500.000 pesetas. Los gastos de transporte, montaje, puesta en marcha e impuestos se estimaban en 109.828 pesetas. El montaje duraba un año y las condiciones de pago que ofrecía el proveedor eran las siguientes:

1.º año ... ..	200.000 ptas.	(40 % del importe de la máquina).
1.º año ... ..	109.828 "	(Gastos de montaje, etc.).
<hr/>		
Subtotal 1.º año ... ..	309.828 ptas.	
<hr/>		
Subtotal 2.º año ... ..	300.000 ptas.	(60 % restante).
<hr/>		
TOTAL ... ..	609.828 ptas.	

La vida económica de la nueva máquina se calculaba en diez años a partir de su puesta en explotación, y un año después de dicho período se esperaba recuperar su valor residual estimado en 20.000 pesetas.

Los costes de operación (mano de obra y reparaciones desembolsadas) se estimaban en las siguientes cuantías:

1.º año ... ..	410.993 ptas./año.
2.º año ... ..	425.278 " "
3.º año ... ..	439.564 " "
4.º año ... ..	453.850 " "
5.º año ... ..	468.136 " "
6.º año ... ..	482.421 " "
7.º año ... ..	496.707 " "
8.º año ... ..	510.993 " "
9.º año ... ..	525.278 " "
10.º año ... ..	539.564 " "

Se estimaba que los costes crecían anualmente en unas 14.286 pesetas debido a los mayores gastos de mantenimiento y reparaciones.

La máquina presente, debido a su simplicidad, no tenía prácticamente gastos de mantenimiento y reparaciones, pero en cambio los costes de mano de obra ascendían a 600.000 pesetas al año.

El Impuesto sobre Sociedades se estimaba en un 30 por 100.

La Empresa había fijado una rentabilidad interna como standard para aprobar sus inversiones, del 17 por 100 neto (deducidos impuestos). La compra de la máquina se preveía financiar con capital propio.

Con la información anterior, cuál sería su decisión en las siguientes situaciones:

1.º) Suponiendo que la máquina presente tiene un valor contable neto igual a cero y que su valor residual se estima igualmente nulo, ¿debería la Empresa decidirse por la compra de la nueva maquinaria?

2.º) Suponiendo que la actual máquina se compró hace diez años, que costó 100.000 pesetas, de las cuales están amortizadas 50.000 pesetas y que su valor residual es nulo, ¿qué decisión debería tomarse en este caso?

3.º) Suponiendo que el equipo actual tiene un valor contable neto de 50.000 pesetas y que su valor residual hoy es también de 50.000 pesetas, ¿debe la Empresa comprar el nuevo equipo?

4.º) ¿Qué período de recuperación se estima a la inversión en la nueva máquina?

## VI

### OTROS INDICADORES ECONOMICOS

Además de los índices de rentabilidad existen otros que ayudan asimismo a completar el panorama económico que presentan las inversiones.

Se pueden señalar muchos ratios e índices formulados con el ánimo de apreciar el atractivo económico de las inversiones. En lo que sigue, se concretarán aquellos que resultan más expresivos y que además, por su uso extendido, resultan más conocidos y gozan de una merecida popularidad.

#### 1. ROTACION DE LA INVERSION Y MARGEN DE VENTAS.

Por su relación con el índice de rentabilidad contable o financiera comenzaremos mencionando el de rotación de la inversión y el de margen de las ventas. En la figura 1 se expresan esquemáticamente los factores que determinan la rentabilidad de la inversión.

Directamente la rentabilidad resulta del producto de dos factores: la rotación y el margen de las ventas, en efecto:

$$\frac{\text{Beneficio}}{\text{Inversión}} \times 100 = \frac{\text{Ventas}}{\text{Inversión}} \times \frac{\text{Beneficio}}{\text{Ventas}} \times 100$$

$$\text{Rentabilidad en \%} = \text{Rotación} \times \text{Margen en \%}$$

## RELACION DE FACTORES QUE AFECTAN LA RENTABILIDAD

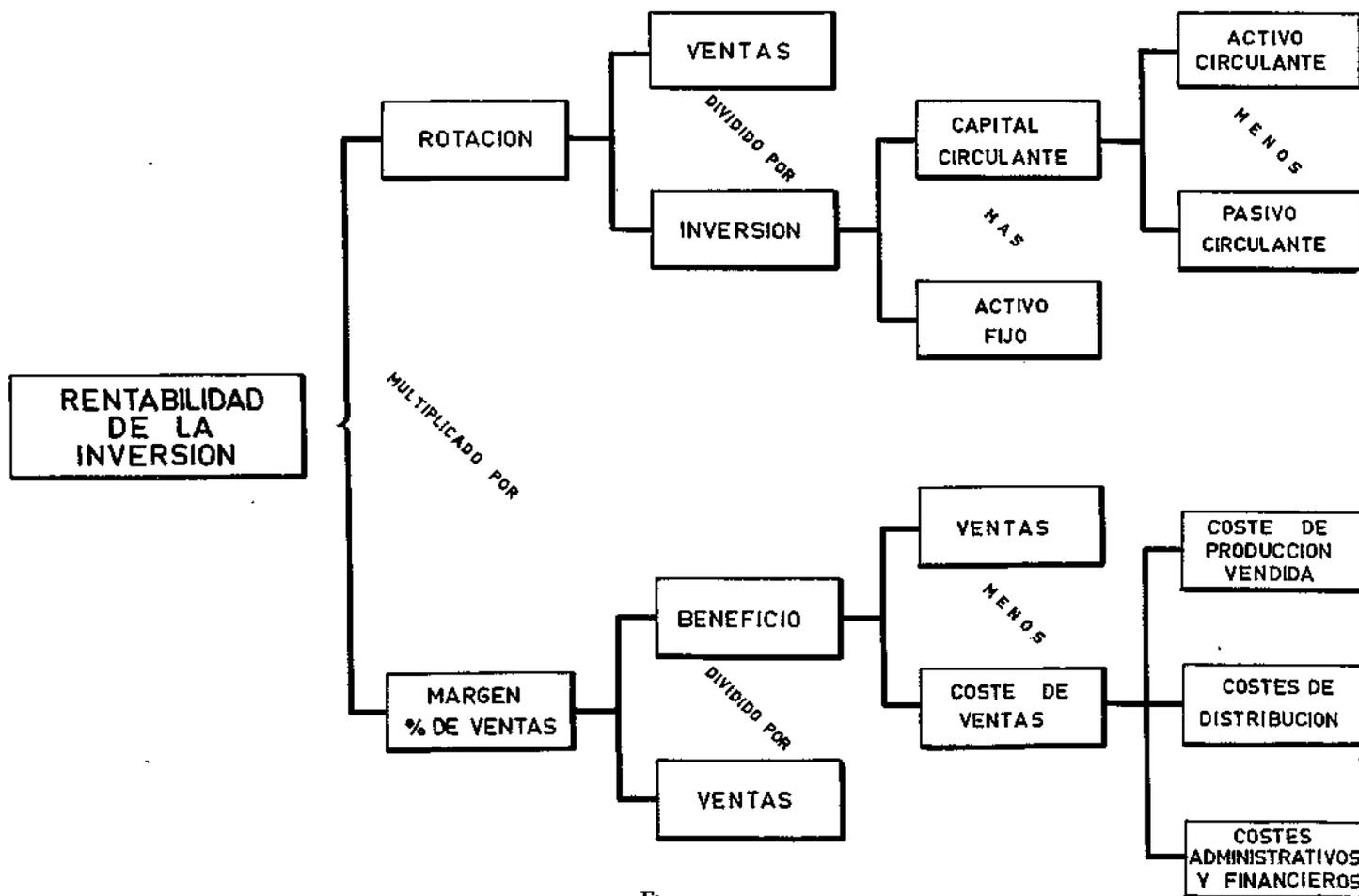


Fig. 1

El conocimiento de estos dos factores en los que se puede descomponer la rentabilidad resulta interesante para poder completar el análisis de aquellos aspectos que caracterizan una inversión.

Una misma rentabilidad se puede obtener de muy distinta manera:

Por ejemplo:

$$10 \% (\text{rentabilidad}) = 2 (\text{rotación}) \times 5 \% (\text{margen})$$

o bien,

$$10 \% (\text{rentabilidad}) = 5 (\text{rotación}) \times 2 \% (\text{margen})$$

En el primer caso, el volumen de ventas es el doble de la inversión y el margen que dejan dichas ventas es de 5 pesetas por cada 100 pesetas vendidas. Ahora bien, una inversión que permita unas ventas muy superiores a base de reducir los márgenes, puede producir—como ocurre con el segundo caso—el mismo resultado.

Como cifra empírica y a título orientativo se puede aventurar que una buena inversión debe rentar un 20 por 100 con una rotación de 1,5 a 2 veces y un margen de un 10 por 100 a un 15 por 100, aproximadamente.

Definidos los coeficientes o índices económicos en los que cabe descomponer la rentabilidad de una inversión, el siguiente punto que interesa aclarar se refiere a qué es lo que se entiende por Beneficio, Inversión y Ventas.

*Beneficios.*—Se debe considerar el beneficio líquido (deducidos impuestos), es decir, el mismo que hayamos considerado para calcular la rentabilidad por el método contable.

La razón de considerar este beneficio es simple: la rentabilidad de la inversión coincide con la contable y, en tal sentido, las previsiones que se hagan pueden ser objeto de comparación con los datos reales.

*Inversión.*—Se computará toda la inversión fija y circulante correspondiente. La misma que sirva para elaborar el índice de rentabilidad contable ya definido.

*Ventas.*—Deberán considerarse las netas, es decir, deducidas de ellas las bonificaciones y descuentos, así como las devoluciones.

## 2. PUNTO CRITICO.

Como complemento del análisis de cómo se genera la rentabilidad a través del índice de rotación y del margen comercial, interesa asimismo analizar la diferencia Ventas-Costes, correspondientes a distintos volúmenes de actividad.

El punto crítico se puede definir como el correspondiente a un volumen de actividad en el cual la diferencia entre ventas y costes es cero.

La construcción de un gráfico de punto crítico, se puede llevar a cabo siguiendo la sistemática que se detalla a continuación:

1.º Estímense los costes fijos y llévense sobre la ordenada en el origen del gráfico, tal como aparece en la figura 2 (punto A).

2.º Multiplíquese el coste variable estimado por unidad por el total de unidades correspondientes a la capacidad máxima de actividad. Al producto correspondiente súmese el coste fijo y llévese el total resultante sobre la ordenada correspondiente al 100 por 100 de actividad (punto B).

3.º Unase por una recta los puntos A y B.

4.º Calcúlese el volumen de ventas correspondientes a la capacidad máxima y llévese el importe sobre la ordenada correspondiente al 100 por 100 (punto C del gráfico).

5.º Unase el punto C con el origen de coordenadas.

El punto donde se corte la recta representativa de la función de costes (AB) con la de ventas (OC) determinará el volumen de actividad crítico. A partir de este volumen se obtendrán beneficios y, por el contrario, para volúmenes inferiores se tendrán pérdidas.

Es interesante señalar que cuando los costes fijos varían, los beneficios o las pérdidas varían en la misma cuantía.

Normalmente suele ocurrir que la estructura del coste funciona

de tal manera que cuanto mayores son los costes fijos, los variables se reducen cada vez más.

A título orientativo, una inversión se considera atractiva si el punto crítico está alrededor del 50 por 100 de actividad.

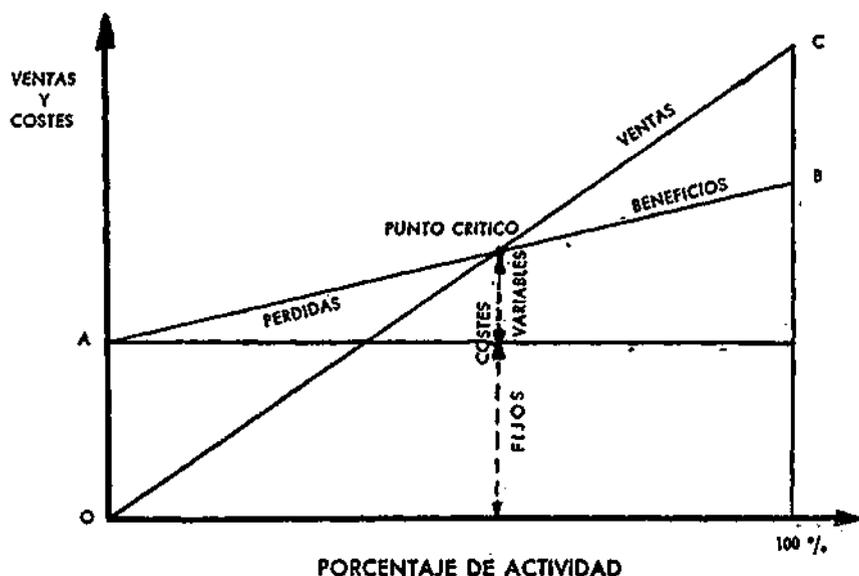


Fig. 2

## 2.1. LA MATEMÁTICA DEL PUNTO CRÍTICO.

Consideremos la siguiente notación:

F = costes fijos.

N = número de unidades vendidas.

V = precio unitario de venta.

C = coste variable unitario.

B = beneficio total.

R = razón del volumen de actividad futuro sobre el actual.

La fórmula básica será:

$$B = NV - F - NC$$

Puede interesar investigar cuál es el  $R$  necesario para mantener una situación de beneficios, dadas unas variaciones en algún parámetro. La política que interese seguir puede que sea alguna de las siguientes:

- a) Mantenimiento del beneficio total.
- b) Mantenimiento del beneficio unitario.
- c) Mantenimiento del margen sobre las ventas.

Llamando  $f$  al incremento en el coste fijo,  $c$  al incremento en el coste variable y  $b$  a la situación nueva de beneficios, tendremos:

$$b = RNV - (F + f) - RN(C + c)$$

Si queremos que se mantengan los beneficios totales, caso a), resultará que:

$$B = b$$

de donde:

$$B = RNV - F - f - R(NC + Nc)$$

$$B + F + f = R(NV - NC - Nc)$$

$$B + F + f = R(B + F - Nc)$$

$$R = \frac{B + F + f}{B + F - Nc}$$

[a]

Si queremos que se mantenga el beneficio unitario, caso b), tendremos:

$$\frac{B}{N} = \frac{b}{RN}$$

o bien:

$$RB = b$$

de donde:

$$RNv - RF - RNC = RNv - (F + f) - RNC - RNc$$

y simplificando:

$$-RF = -(F + f) - RNc$$

$$F + f = R(F - Nc)$$

$$\boxed{R = \frac{F + f}{F - Nc}} \quad [b]$$

Por último, si la política consiste en mantener el margen sobre las ventas, caso c), tendremos, llamando  $v$  al incremento en el precio de venta:

$$\frac{B}{NV} = \frac{b}{RN(V + v)}; BR(V + v) = bV$$

$$BRV + BRv = bV; BR + \frac{Bv}{V} R = b$$

$$R(NV - F - NC) + \frac{Bv}{V} R = \\ = RNv + RNv - (F + f) - RNC - RNc$$

$$F + f = R(F + Nv - Nc - \frac{Bv}{V})$$

de donde:

$$R = \frac{F + f}{F + Nv - Nc - \frac{Bv}{V}} \quad [c]$$

### 3. EL MARGEN DE BENEFICIOS.

El importe de las ventas se puede dividir en dos partes:

- 1) Una parte, que compensa los costes variables.
- 2) Otra, la restante, destinada a recuperar los costes fijos y el beneficio. Esta última se suele referir en forma de tanto por ciento sobre las ventas, y se la conoce como coeficiente o margen b/v. Es uno de los factores que determinan los beneficios en conjunción con la cuantía de costes fijos que hayan de recuperarse.

Los costes fijos que han de recuperarse fijan la "distancia" que ha de recorrerse antes de alcanzar el punto crítico; el coeficiente b/v nos mide el ritmo a que se recuperan dichos costes. Por ejemplo:

Ventas ... ..	100 %
Costes variables ... ..	20 %
	80 %
Margen b/v ... ..	80 %

Si los costes fijos ascienden a 80.000 pesetas por año, el punto crítico se alcanza para un volumen de 100.000 pesetas de ventas, 80.000 ptas.

puesto que  $\frac{80.000}{80\%} = 100.000$  pesetas. Si las ventas aumen-

tan a 150.000 pesetas (50.000 pesetas por encima del punto crítico), el beneficio se eleva a 40.000, o sea, el 80 por 100 de 50.000 pesetas.

El objetivo utópico de la empresa es mantener un coeficiente b/v lo más alto posible, compatible con unos costes fijos lo más bajos.

Sin embargo, suele ocurrir que cuanto mayores son los costes fijos, mayor resulta el margen  $b/v$ . El problema es encontrar cuál ha de ser la combinación óptima.

En la figura se muestra cómo distintas combinaciones afectan a los beneficios.

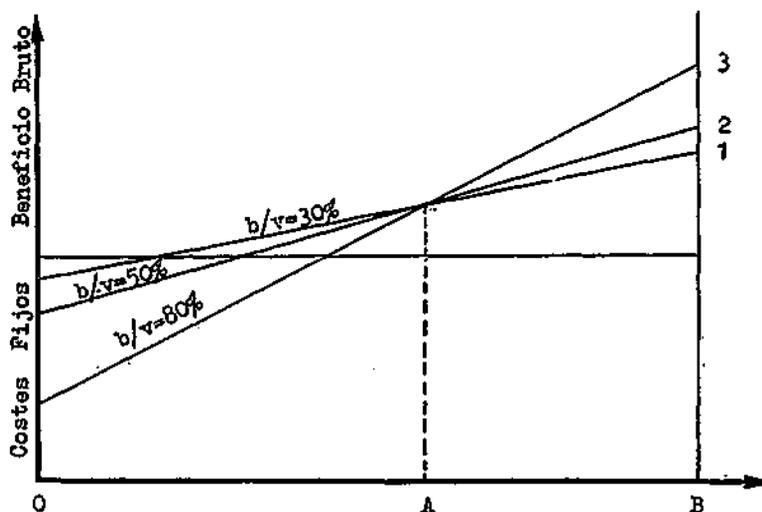


Fig. 3

Así se observa que la situación 3 con un coeficiente  $b/v$  más alto y unos costes fijos también más elevados origina un punto crítico más alejado, pero que permite unos mayores beneficios en la máxima capacidad. Las tres situaciones coinciden en A; pero a partir de dicha venta, la más ventajosa es la 3; la menos la 1, y la 2 está intermedia. Sin embargo, para volúmenes inferiores a la A la situación es la contraria. La más ventajosa resulta la 1 y la menos la 3.

El coeficiente  $b/v$  se puede considerar asimismo como un índice que nos mide la sensibilidad de los beneficios ante las variaciones en el volumen de ventas.

El conocimiento del coeficiente  $b/v$  y los costes fijos permiten, pues, programar los resultados correspondientes a cualquier volu-

men de ventas. En este aspecto conviene señalar que la consideración del coste marginal es superior desde el punto de vista informativo a la del coste total convencional, a menos que éste se aclare lo suficiente. Este coste unitario tiene validez total; pero no ocurre lo mismo con el coste convencional. Además, como acabamos de indicar, la planificación, conocido el b/v y los costes fijos, es inmediata. Por ejemplo:

Precio de venta unitario ... ..	10,00 ptas.
Coste variable unitario ... ..	5,00 "
	<hr/>
Margen ... ..	5,00 ptas.

$$\frac{b}{v} = \frac{5}{10} \times 100 = 50 \%$$

Costes fijos a recuperar ... .. 100.000 ptas.

$$\text{Punto crítico} = \frac{100.000}{50 \%} = 200.000 \text{ ptas.}$$

Planificación:

Ventas totales ... ..	150.000 ptas.	250.000 ptas.	300.000 ptas.
Punto crítico.. ... ..	200.000 "	200.000 "	200.000 "
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Diferencia ... ..	-50.000 ptas.	50.000 ptas.	100.000 ptas.
b/v. ... ..	50 %	50 %	50 %
Resultados ... ..	-25.000 ptas.	25.000 ptas.	50.000 ptas.

Intimamente relacionado con la sensibilidad al volumen está el aspecto de las repercusiones en los beneficios debido a variaciones en los precios.

Veamos un ejemplo:

	<u>Presente</u>	<u>Futuro</u>
Precio de venta ... .. .	20	18
Costes variables unitarios ... .. .	10	10
	-----	-----
Margen ... .. .	10	8
Disminución en el margen ... .. .	—	2
10		
b/v. inicial $\frac{\quad}{20} \times 100$ ... .. .	50 %	—
Porcentajes de aumento para compensar las ven- tas ... .. .		$2/8 = 25 \%$

Es decir, que con un b/v inicial del 50 por 100 una disminución en el precio de venta de un 10 por 100 se compensa con un aumento en el volumen del 25 por 100.

Existen baremos que nos permiten conocer en cualquier momento cuánto han de aumentarse las ventas para compensar disminuciones en los precios de venta, según los distintos b/v. Se observa que cuanto mayor es el b/v menor es el incremento necesario en las ventas para compensar un mismo porcentaje de reducción en los precios.

De una forma general se puede establecer una fórmula que dependa de los siguientes variables y parámetros:

$r \%$  = tanto por ciento de reducción en el precio.

$s \%$  = tanto por ciento de aumento de ventas (medidas en unidades) para compensar la reducción.

$p \%$  = margen inicial.

Si partimos de una situación en la que el precio de venta es  $p_x$ , el coste variable  $c$  y el coeficiente o margen inicial  $p \%$ , tendremos:

$$p = \frac{p_x - c}{p_x}, \text{ de donde } (1 - p) p_x = c$$

llamando  $1 - p = p'$  podemos escribir simplifcadamente que  $p' p_x = c$ .

Si el precio de venta lo reducimos en un  $r$  %, ¿cuál será el volumen necesario para compensar la referida reducción  $r$  %?

El margen disminuirá en  $rp_x$  y su cuantía absoluta será igual a  $(1-r)p_x - c$ , luego si ésta es la cantidad correspondiente a la nueva situación, el incremento que hay que hacer para ganar  $rp_x$  más será:

$$s = \frac{rp_x}{(1-r)p_x - p'p_x}$$

de donde se deduce la relación final:

$$s = \frac{r}{(1-r) - p'} \quad \text{o bien,} \quad s = \frac{r}{p - r}$$

Esta fórmula resulta independiente de los costes fijos y en ella figura un parámetro  $1-p$  y dos variables, una independiente,  $r$ , y otra dependiente,  $s$ , representativas del tanto de reducción en el precio y del tanto de aumento en el volumen de ventas, respectivamente.

Estos valores pueden tabularse, tal como figura a vía de ejemplo en la tabla siguiente, o bien expresarse gráficamente, como se representa en la figura 4.

#### VARIACION DEL VOLUMEN DE VENTAS PARA COMPENSAR UNA VARIACION DEL PRECIO

b/v = 20 %		b/v = 40 %		b/v = 60 %	
% reducción del precio	% aumento de ventas	% reducción del precio	% aumento de ventas	% reduc. del precio	% aumento de ventas
0	0	0	0	0	0
5	33,33	5	14,29	5	9,09
10	100,00	10	33,33	10	20,00
15	300,00	15	60,00	15	33,33
20		20	100,00	20	50,00
25		25	166,66	25	71,43

VARIACION DEL VOLUMEN DE VENTAS PARA COMPENSAR  
LA VARIACION EN EL PRECIO

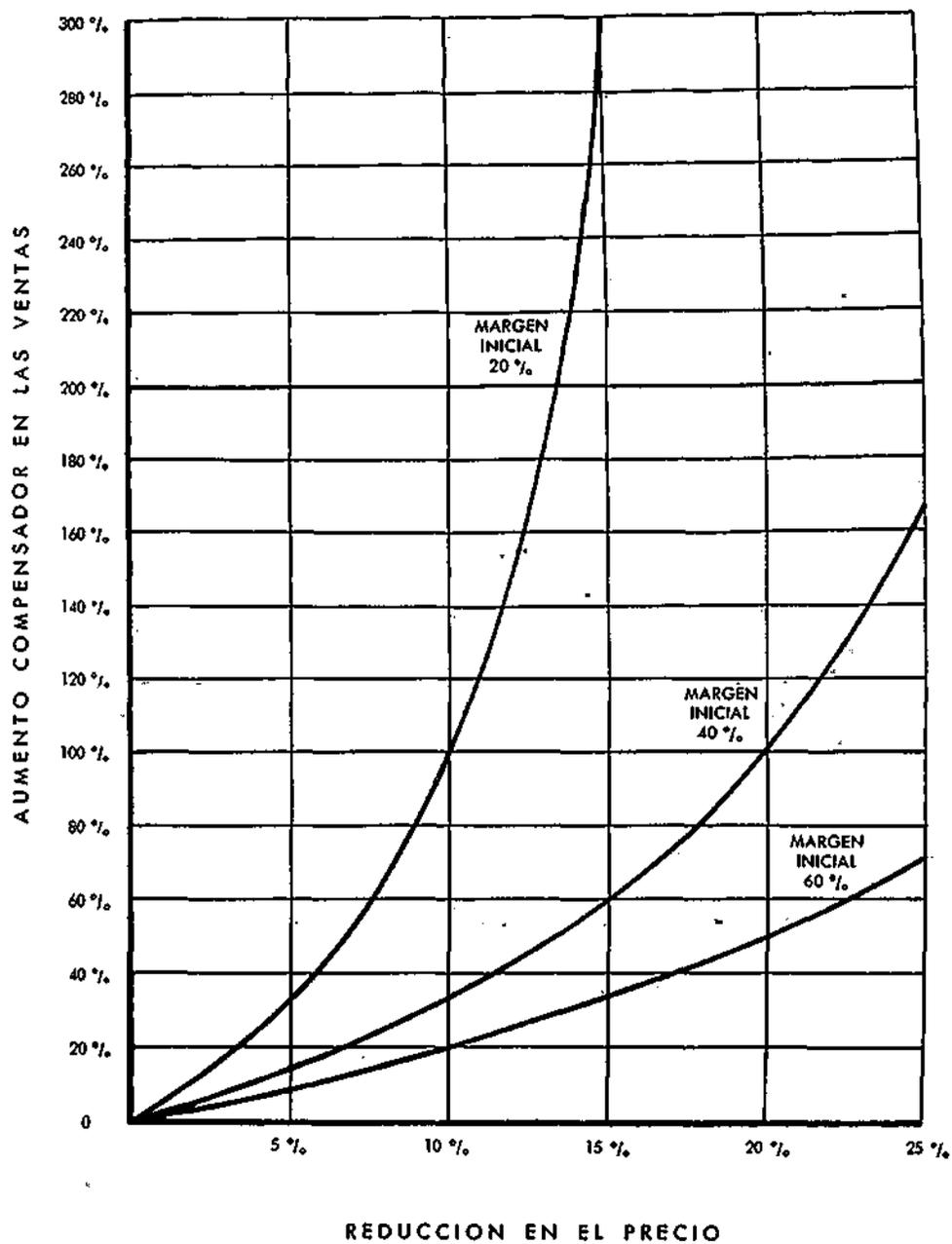


Fig. 4

Por último, vamos a señalar la ventaja que tiene el conocimiento y el uso del coeficiente b/v en cuanto a la determinación de la mezcla de ventas más favorable.

Supongamos dos productos, A y B, en los que concurren las siguientes circunstancias:

Margen producto A ... ..	40 %
Margen producto B ... ..	20 %
Costes fijos ... ..	80.000 ptas./año.

Veamos cómo influye la distinta mezcla de ventas en el punto crítico.

	Mezcla 1			Mezcla 2			Mezcla 3		
	b/v	Propor- ción	Total	b/v	Propor- ción	Total	b/v	Propor- ción	Total
Prod. A .	40	4	160	40	1	40	40	1	40
Prod. B ..	20	1	20	20	1	20	20	4	80
		5	180		2	60		5	120

Media:  $180/5 = 36 \%$                        $60/2 = 30 \%$                        $120/5 = 24 \%$

Punto crítico:  $\frac{80.000}{36 \%} = 222.222$                        $\frac{80.000}{30 \%} = 266.666$                        $\frac{80.000}{24 \%} = 333.333$

La representación de los datos anteriores aparece en la figura 5. El gráfico explica claramente cómo a causa de una mezcla "pobre" los beneficios totales pueden disminuir a pesar de que el volumen de ventas se supere.

# EFFECTO DE LA MEZCLA EN LOS BENEFICIOS

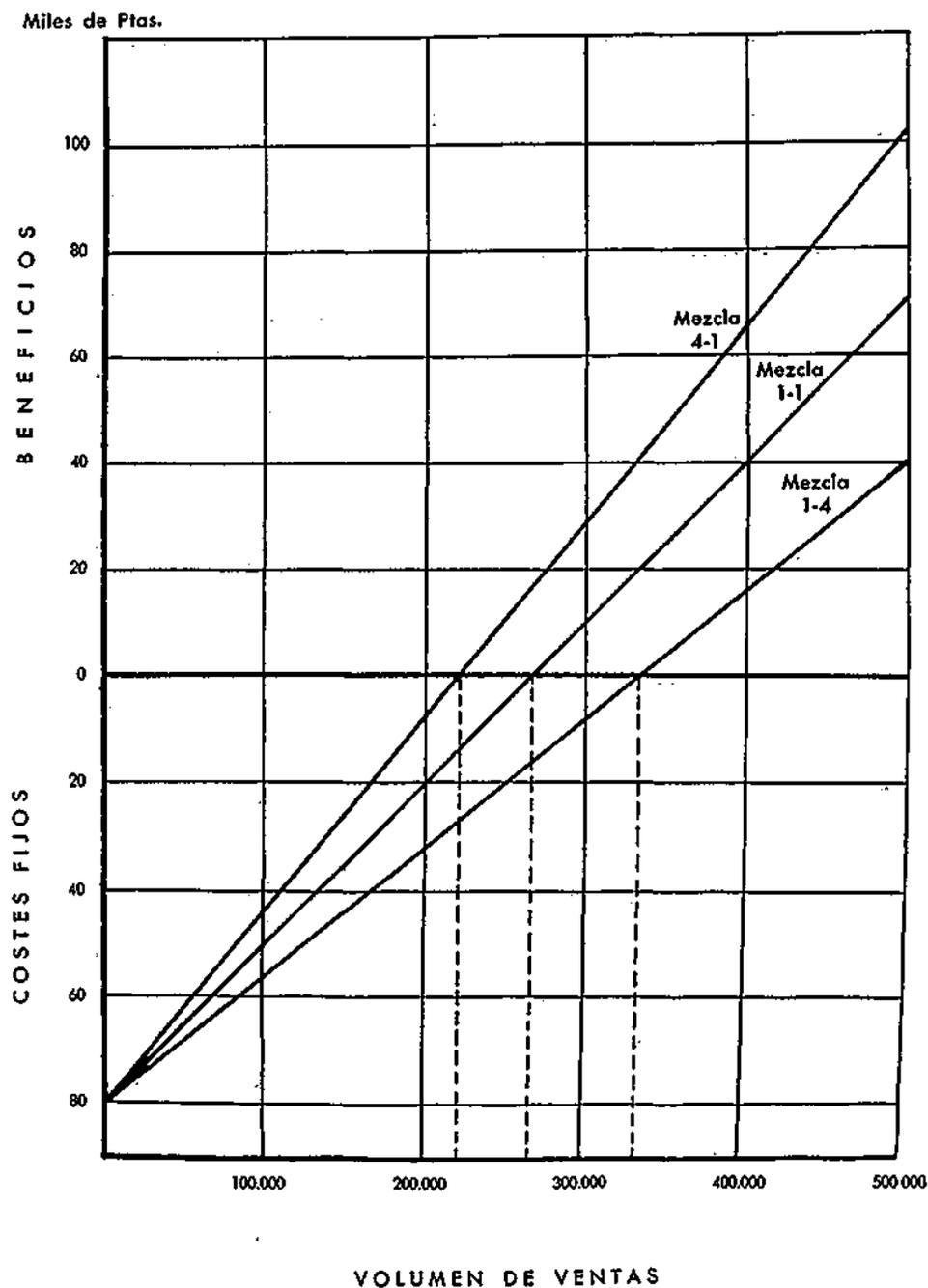


Fig. 5

#### 4. EJERCICIOS SOBRE CALCULO DE PUNTOS CRITICOS

Se parte de la siguiente situación:

Ventas: 1.000 unidades a 1 pta./u. ... ..	1.000 ptas. ...	NV
Costes fijos ... ..	300 ptas.	F
Costes variables 1.000 a 0,4 ... ..	400 "	NC
	700 "	F + NC
	<hr/>	
Beneficio ... ..	300 ptas.	NV-F-NC

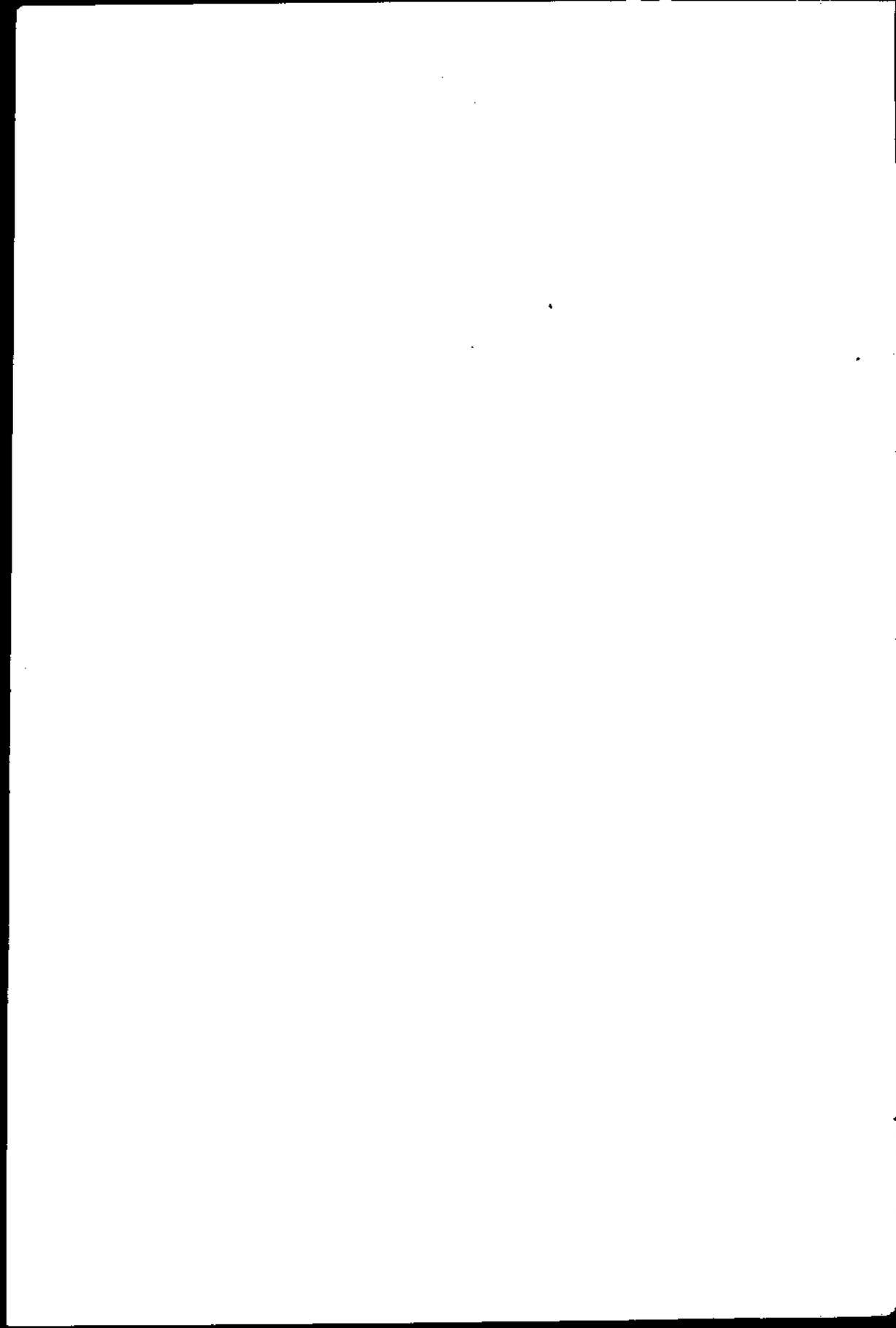
#### CASO NUM. 1

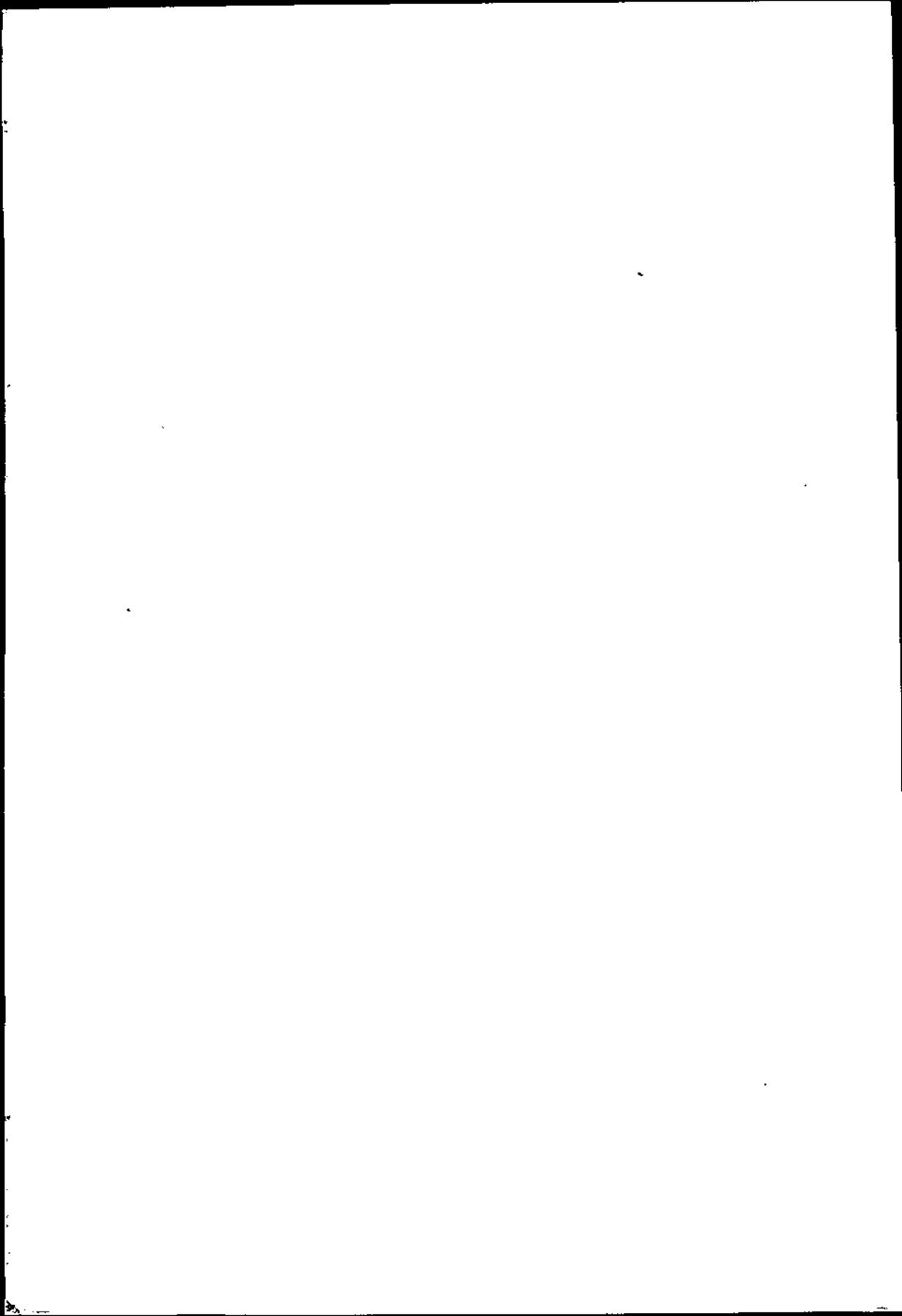
El precio de venta se reduce 0,1 ptas./u. ¿Qué volumen se necesita para mantener el mismo beneficio total y cuál para mantener el mismo beneficio unitario?

#### CASO NUM. 2

La empresa ha recibido noticias de un incremento legal en los salarios que asciende al 10 por 100. ¿Cuál debe ser el volumen para compensar estos incrementos tanto en el beneficio total como en el unitario? Supóngase unos costes fijos de mano de obra de 100 pesetas y la mano de obra variable 0,20 pesetas por unidad.

*Gráficas Ramírez*  
ANDRÉS BORRERO, 15  
MADRID-13







03596

