

# Contrapartida de Antonio Fragero

Finanzas y Formación. EOI MBA Sevilla

## Table Of Contents

<b>Acción u omisión</b> .....	3
<b>AYUDAS PARA EMPRENDER</b> .....	5
<b>Contrapartida</b> .....	7
<b>Control o suicidio público</b> .....	9
<b>Información</b> .....	12
<b>Nueva oportunidad, no la dejes pasar</b> .....	13

## Acción u omisión

by Antonio Fragero - Martes, mayo 24, 2011

No conocía esta cita de Jovellanos: "Bien están los buenos pensamientos, pero son livianos como pompas de jabón si no se concretan en acción" que fue citada por Antonio Pascual en la toma de posesión del nuevo académico de la Real Academia de las Ciencias Sociales y del Medio Ambiente de Andalucía, D. José Luis García Palacios, presidente de Caja Rural del Sur.

En estos días de cambios rápidos y nuevos paradigmas, tener buenos pensamientos no sirve, hay que pasar a la acción. Para ello se presentó ayer una nueva iniciativa de la Fundación Empleo y Sociedad y la UPO, Universidad Pablo de Olavide, curiosamente otro ilustrado. Se trata de una nueva movilización de la sociedad civil para el Proyecto Start -Up que quiere fomentar a los emprendedores con la creación de un Club de Business Angels

[youtube](#)

Luis Felipe Campuzano señaló la posición de la Fundación Empleo y Sociedad ante la situación de desempleo de los jóvenes en Andalucía (cerca al 50% en algunos tramos de edad): "Si fuéramos en una autopista y el 50% de los coches se parará podríamos hacer tres cosas: 1 Pasar de largo, diciendo, es su problema. 2 Decir que ya le ayudarán otros (La Grua, El Estado) o, 3 Parar y ayudar. Para Luis Felipe, la Fundación quiere involucrarse en la situación de desempleo de Andalucía fomentando crear empresas nuevas (start-up) y ayudando a los jóvenes que quieren emprender.

En esa línea EOI, campus Sevilla, ya les ha informado del Curso de Formación para Business Angels que

ha programado para la primera quincena de Octubre, iniciativa que ha sido aplaudida por todos los interesados en que las nuevas ideas empresariales encuentren financiación.

Si Jovellanos nos recomendaba Acción, desde Sevilla, se aportan ideas para actuar y no quedarnos en buenos pensamientos. La omisión no es posible en estos tiempos dónde vemos como todo cambia y no nos debe llevar la corriente.

Una de las acciones mas recomendables es empezar a aprender a explicar nuestras ideas empresariales de forma concisa y directa, os dejo con la recomendación de Kawasaki para [presentaciones eficaces](#)



# AYUDAS PARA EMPRENDER

by Antonio Fragero - Martes, enero 21, 2014

Emprender no es solo crear una *startup*. También lo es *intra-emprender* dentro de una empresa mediana o grande.

He preparado un recopilatorio de iniciativas para aquellos que queráis tomaros en serio el emprendimiento en ambos sentidos: vuestro proyecto o un desarrollo dentro del trabajo por cuenta ajena que tengáis.

La mayoría de las iniciativas están focalizadas a un tipo de emprendimiento pero es útil tenerlas a mano para compararlas y tener sus enlaces.

A modo de introducción:

1. Qué es una aceleradora y otros tipos de ayudas:

1. [Una breve introducción](#)

2. [La aceleradora que todos quieren copiar y de dónde salió whatsapp.](#)

Iniciativas para comparar (alrededor de Sevilla, aunque hay una de Málaga)

1.- [Acelera Sevilla. Iniciativa del Ayuntamiento de Sevilla \(pdf\)](#)

Contacto: Joaquín López Lérica, [joaquin.lopez.lerida@gmail.com](mailto:joaquin.lopez.lerida@gmail.com)

Promovida por la EOI-Sevilla

2.- [Red Innprende. Iniciativa de la Fundación Cruzcampo \(pdf\)](#)

3.- [Instituto y Fundación Cajazol \(pdf\)](#)

4.- [Impúlsame. Iniciativa del Ayuntamiento de Mairena del Alcor](#)

Contacto: [fran@impulsame.es](mailto:fran@impulsame.es)

Pormovida por EOI-Sevilla

5.- [Alfacamp: Iniciativa de varias entidades con la colaboración de LOYOLA](#)

6.- [BOLT. Acelerador tecnológico \(Málaga\)](#)

7.- [Acelera Startups. De Microsoft y Barrabés](#)

Hasta el día 14.02 Contacto: Loli Ordóñez [mordonez@barrabesnext.com](mailto:mordonez@barrabesnext.com)

Recomendaciones para comparar:

- Analizar la formación que ofrecen.
- Ver con que mentores cuentan.
- Preguntar por la financiación posterior.
- Preguntar a un experto antes de comprometerse.

Espero que haya sido de utilidad.

Pronto os informaré de iniciativas de espacio para el emprendimiento social.

En cualquier caso estoy a vuestra disposición para lo que queráis consultar en

@antoniofragero y [afg@learning.eoi.es](mailto:afg@learning.eoi.es)

---

# Contrapartida

by Antonio Fragero - Martes, noviembre 16, 2010

De la Real Academia Española:

## contrapartida.

(De *contra*<sup>1</sup> y *partida*).

1. f. Asiento que se hace para corregir algún error o equivocación cometidos en la contabilidad por partida doble.
2. f. Asiento que figura en el haber y tiene su compensación en el debe, o viceversa.
3. f. Aquello que tiene por objeto compensar lo que se recibe de alguien.

La tercera acepción de la definición de la RAE de la palabra *Contrapartida* la define como algo que tiene por objeto compensar lo que se recibe de alguien.

Con este propósito nace este *blog*. Todos hemos recibido mucho en forma de enseñanzas, ejemplos y consejos de nuestros mayores y menores. La forma de compensar lo recibido es compartir el conocimiento y colaborar con el desarrollo intelectual y el aprendizaje de todos aquellos que tenga avidez por saber, hacer o ser.

Recibimos enseñanzas con generosidad y con la misma debemos tratar de divulgarlas. El progreso se construye sobre el conocimiento acumulado de generaciones anteriores que han sabido transmitir sus avances. Hoy esa transmisión es inmediata, instantánea pero no por ello menos necesaria. El conocimiento mejora con la colaboración de todos, cada uno realiza una labor de análisis y de síntesis ante los diferentes retos que se presentan. Esa labor fruto de esfuerzo individual, si es compartida, ayuda a otros al viejo intento de la humanidad: comprender lo que pasa.

La economía real no puede entenderse sin estudiarse la contrapartida: la economía financiera. Todo lo que produce, lo que es real, tiene que financiarse, o socios o terceros tiene que hacerse cargo de la inversión realizada o planificada.

Vamos a intentar divulgar el lenguaje a veces técnico de las finanzas para no caer en tópicos en nuestros juicios sobre el capital. En la situación actual nos aproximamos a la realidad con prejuicios. Espero contar con la ayuda de todos en intentar que sean juicios basados en el conocimiento de los temas y no en estereotipos.

Y siempre recordemos: En la red, quién más da, más recibe.



## Control o suicidio público

by Antonio Fragero - Domingo, febrero 13, 2011

Que vuelva el crédito a nuestras vidas económicas es una necesidad imperiosa para que las empresas vendan y funcionen. Ello hace que algunas voces clamen por una banca pública. Nada más descabellado a la vista de las experiencias nacionales e internacionales pasadas.



Las instituciones financieras son entidades de derecho privado, incluso las cajas de ahorro, y están todas ellas sometidas a un doble control público de autorización de funcionamiento y de supervisión. No obstante, en los bancos, la propiedad es de los accionistas, que, no lo olvidemos, invierten su dinero en comprar acciones para recibir una contrapartida: el dividendo y la esperada subida de la cotización, es decir, arriesgan, pueden perderlo todo y también vender las acciones si no le gusta la gestión.

No así, hasta ahora, en las Cajas de Ahorro, que por su naturaleza fundacional, siendo privadas, son gestionadas por una mayoría de organismos públicos (Comunidad, Ayuntamiento, etc.) que las controlan y vigilan que cumplan su objeto social: guardar y prestar dinero. Por su forma societaria no tienen acciones (partes alícuotas representativas de su capital), lo que les impide crecer al no poder capitalizarse de otra forma que no sea los beneficios no distribuidos, después del poco éxito de las cuotas participativas.

Sin embargo a partir de ahora, las Cajas están traspasando su negocio financiero a la forma societaria de los bancos, con el objetivo de tener accionistas y así poder conseguir aumentar su capital y cumplir con los nuevos requisitos de Basilea y de los supervisores.

<http://dl.dropbox.com/u/16139114/As%C3%AD%20est%C3%A1n%20las%20cajas.pdf>

Dos reflexiones para entender el proceso: primero, si se quieren vender las acciones de los nuevos Bancos-Cajas, los gestores tendrán que ser profesionales, como ya lo son en la Gran Caja, la que lidera el proceso de bancarización, porque nadie va a invertir su dinero para dejarlo en manos de directivos que no hayan demostrado su capacidad al frente de otras entidades (ser

banquero es un oficio) y siempre recordando que en cuestiones de dinero la confianza es clave.

<http://dl.dropbox.com/u/16139114/Directivos%20de%20las%20cajas.pdf>

Segundo, la interferencia que supone el FROB, que sólo añade complejidad al proceso iniciado sino no se afirma con rotundidad por los supervisores que su presencia en el accionariado será siempre temporal, como lo ha sido en las recientes intervenciones (CCM y Cajasur).

<http://dl.dropbox.com/u/16139114/frob.pdf>

Todo lo anterior, el proceso de capitalización, vía nuevos accionistas, servirá para que se recobre la confianza en las entidades financieras y estas puedan hacer su negocio que no es otro que ganar dinero con los depósitos y los préstamos, aunque con un nuevo paradigma (menos apalancamiento). Pero no se debe caer en dos grandes errores que supondrían pasar del actual control público (supervisión por autoridades monetarias) a lo que sería un verdadero suicidio colectivo y público:

1.- Primer error: defender la vuelta a la banca pública. Pensar que la existencia de una gestión pública podría mejorar la situación de las entidades financieras es iluso, ya que la falta de capacidad para el negocio del crédito ha quedado demostrada en todos los tiempos y lugares, y sobre todo, no es aceptada por el que en última instancia tiene que invertir para capitalizar y depositar, que no es otro que el mercado (los accionistas o los depositantes, nosotros, no el fantasma de “los mercados” que se agita ahora)

2. Segundo error: aunque las entidades financieras españolas recobren su lozanía (tengan mas capital y la confianza de las otras entidades que le tienen que renovar los préstamos que tienen) la situación no volverá a la normalidad (como dicen ahora, a izquierdas y derechas, "que fluya el crédito") por que la contrapartida de los bancos, sus depósitos y su capital (otra vez, nuestro dinero en cuentas corrientes y en acciones), lo tienen que utilizar dando créditos y, hoy por hoy, la situación de las empresas no es buena, es decir que no se les puede prestar, aunque haya dinero para hacerlo. Me dirán que es un círculo vicioso, que si le prestan entonces irían mejor, entonces, piensen ¿le prestarían ustedes a algunas empresas que conocen?. A algunas no, porque no son capaces de ver que el mundo ya es global, que ha cambiado, que hay que hacer las cosas de forma diferente. A otras quizás si, pero para ellas si habrá dinero, para las que tengan proyectos rentables y demuestren que son capaces de devolver el préstamo que reciben.

Entre la posición todo-público y todo-privado caben mecanismos de fomento del crédito y de reaseguramiento (SGR) auspiciados con ayudas temporales que pueden revitalizar las finanzas, pero el grado de desarrollo del sistema financiero solo volverá a ser el que fue si hay una vuelta a normas y valores básicas que tienen mucho que ver con la integridad y la honestidad, por ambos lados, el que presta y el que recibe. Y dónde los enfoques cortoplacistas no tendrán cabida.

[http://www.economist.com/node/18119096?story\\_id=18119096&fsrc=nlw|wwp|02-10-2011|business\\_this\\_week](http://www.economist.com/node/18119096?story_id=18119096&fsrc=nlw|wwp|02-10-2011|business_this_week)

Pretender que las entidades financieras sean gestionadas desde la propiedad pública y que los créditos “fluyan” con criterios que no sean profesionales es un suicidio colectivo y público que nos llevaría a perder la confianza que necesitamos de Europa y del resto de los países que nos compran y que nos financian. Control público si (supervisión), suicidio colectivo y público, no



## Información

by Antonio Fragero - Martes, noviembre 16, 2010

Esto es un ejemplo de página de WordPress, puedes editarla para mostrar información acerca de ti o tu sitio; así, los lectores sabrán a qué atenerse. Puedes crear tantas páginas o subpáginas cuantas quieras y organizar su contenido dentro de WordPress.

---

## Nueva oportunidad, no la dejes pasar

by Antonio Fragero - Lunes, noviembre 26, 2012

En enero del año que viene empieza un nuevo Executive del MBA de la EOI. Pertenecer a la nueva promoción todavía es posible. No dejar pasar la oportunidad es algo que te lo puedes plantear como regalo de Reyes, pero es una inversión. Cuando las empresas destacan la importancia de las personas, a veces, citan a los recursos humanos en ultimo lugar. Aquellas que lo hacen en primer lugar están dándole el sitio que merecen a sus empleados y por ello son las más admiradas como lugar dónde trabajar. Cuando entráis en una empresa y veáis un nivel de cordialidad que no está reñida con la exigencia, siempre encontrareis que ponen a las personas en el sitio que merecen. Mi opinión es que las empresas que no hablen de los clientes y de los empleados a todas horas y en primer lugar, tendrán dificultades de adaptarse a los nuevos tiempos.

Es por ello por lo que todos debemos hacer con nosotros mismos igual que hacen las mejores empresas: cuidar de nuestra formación lo primero de todo. Es nuestro mejor activo, las habilidades directivas (skills) son lo que mas valoran nuestros empleadores, son nuestros conocimientos, lo que aportamos a la empresa. Si no los cuidamos, perderemos valor.

A veces caemos en la tentación, al igual que algunas empresas, de excusarnos, estoy muy liado, ahora no tengo tiempo, no puedo, no es el momento y retrasamos una vez mas matricularnos en el MBA que siempre quisimos hacer y que sabemos que tenemos que hacer para mantenernos al día, o mejorar los conocimientos en finanzas, marketing, operaciones, habilidades directivas, etc para ese puesto de trabajo que tenemos o tendremos. Hoy día cuando se habla de tantos cambios y de nuevas formas de hacer las cosas, retrasar la posibilidad de saber lo que pasa en el mundo empresarial y financiero de forma ordenada, explicado por profesionales en activo es una oportunidad que debería plantearse todo aquel que quiera seguir entendiendo lo que pasa y trabajar más y mejor.

Es un gran esfuerzo personal dedicar un año todos los viernes por la tarde y sábado por la mañana a asistir a las clases del EMBA. Nada se ha logrado sin esfuerzo. Todas personas de las promociones del EMBA que han conocido la crisis (que empezó en el 2007) han manifestado que han podido anticipar e implantar las medidas para mejorar los ingresos o reducir los gastos en sus empresas, gracias a su aprovechamiento en el Executive MBA de la EOI en el Campus de Andalucía en la Cartuja, Sevilla. Tu también tienes la oportunidad de hacerlo. Pon tu formación en primer lugar, no te pongas excusas.

Os dejo una exposición interesante de Jorge Segura y otra de Manuel Pimentel

[20121117\\_Jorge\\_Segura\\_Sevilla.mp4](#)

[2ddd](#) Presentación de Pimentel

[emba sevilla](#) (para más info)

Os espero en enero del 2013

---

**Contrapartida de Antonio Fragero**

**Finanzas y Formación. EOI MBA Sevilla**

PDF generated April 17, 2015 at 11:33 AM