



MINISTERIO
DE INDUSTRIA
Y TURISMO



Escuela de
organización
industrial

20
23

Memoria Institucional

www.eoi.es





Índice

_00 CARTA DEL DIRECTOR

_01 ORGANIZACIÓN

_02 PROGRAMAS FORMATIVOS

_03 AGENTE POLÍTICAS PÚBLICAS

_04 DECANATO

_05 COLEGIOS MAYORES

_06 COMUNICACIÓN Y RELACIONES INSTITUCIONALES

_07 DATOS ECONÓMICOS





Carta del Director

Querido Patronato,

Me complace hacerles llegar la memoria de actividad de la escuela correspondiente al año 2023. Mediante esta carta de presentación, me gustaría simplemente enumerar los aspectos más relevantes de este documento y expresar mi satisfacción por formar parte de esta gran institución académica y de servicio público cuya actividad y propuestas son tan pertinentes, relevantes y necesarias en los tiempos que nos está tocando vivir, donde el desarrollo del talento y la capacidad industrial son elementos fundamentales.

La memoria que hoy les presento es el resultado del trabajo realizado durante 2023 por un equipo que, bajo otras direcciones, ha trabajado con el objetivo de mantener sus grandes señas de identidad: excelencia en su trabajo y esfuerzo por lograr los objetivos para seguir poniendo de relevancia el propósito de EOI: formar talento para un futuro sostenible, tanto ambiental, como económico y social.

Es precisamente este propósito el que nos ha llevado este 2023 a seguir colaborando con la industria y las empresas en desarrollar programas que aseguren que los retos que tenemos por delante dispongan del talento necesario para afrontarlos con éxito, en esta época donde captar y retener talento son algunas de las principales preocupaciones que ellas nos trasladan y en las que trabajamos en estrecha colaboración para solventarlas.

El proceso de elaboración de la memoria de la escuela me ha permitido conocer y reconocer más en profundidad la importante labor que desarrolla y la necesidad de fortalecer la institución para que siga estando al servicio de la industria y de la sociedad sin perder en el camino sus valores y el espíritu por el que nació.

He comprobado también, en estos días, que EOI es una escuela vibrante cuyo día a día es un desafío en sí mismo de inauguraciones de cursos, firmas de acuerdos con empresas e instituciones, eventos de formación y transformación. Una Escuela abierta a la sociedad y que sigue siendo vanguardia en los asuntos en los que trabaja y en sus metodologías.

Esta memoria se divide en varias secciones, que hemos considerado más clave para que se visualicen bien la organización, su actividad, sus logros y sus retos.

Inicialmente encontraréis el capítulo sobre los datos de la organización y su estructura, así como de las actividades transversales y de soporte. Podréis comprobar como en 2023 se han centrado gran parte de los esfuerzos en innovar la metodología docente, en gran parte gracias a la tecnología y en mejorar la gestión, los trámites y nuestra propia seguridad también gracias a ésta. Y es que, como no puede ser de otra manera, la digitalización también tiene que ser un elemento central en la evolución de la EOI.

En segundo lugar, podéis ver los capítulos en los que se describen las actividades de las dos áreas que constituyen los pilares fundamentales de la organización: formación en abierto y políticas públicas. En estos dos capítulos exponemos ejemplos de relevancia y datos que os podrán dar una idea clara de a qué se ha dedicado EOI en 2023. Quiero resaltar aquí la intensa actividad que ha soportado el equipo al incorporar el desarrollo de proyectos PRTR con prácticamente los mismos recursos ya existentes. También es reseñable el esfuerzo titánico que la actividad de mercado abierto hizo y tiene que seguir haciendo para mantenerse como referencia en un sector que ha experimentado en estos últimos años un crecimiento exponencial en cuanto a competencia y diversificación.

Para complementar, sigue el capítulo en el que se describe con detalle toda la actividad del Decanato de EOI que, en 2023 tuvo que afrontar el desdichado incendio de uno de los colegios mayores; pero que también ha invertido sus fuerzas en crear y consolidar el CEPI, llamado ya a convertirse en el tercer pilar fundamental de la actividad de la Escuela y un Centro de estudios fundamental en la propia política industrial del país. No podemos olvidar además que, de una forma discreta, el Decanato consigue conectar nuestro talento con las empresas consiguiendo grandes resultados, y aportando con ello mayor valor a nuestra marca de cara a futuros estudiantes y también a la extensa red de antiguos alumnos.

Dejamos para el final, como no podía ser de otro modo, los datos económicos, claves también en la valoración de la organización y donde quiero resaltar el gran esfuerzo para consolidar la sostenibilidad de la propia Escuela en un momento de grandes cambios y dificultades en nuestro sector.

No quisiera cerrar estas líneas sin hablarles del Plan Estratégico que estamos desarrollando y que está a punto de culminar con el objetivo de consolidar las bases que permitan dar a la institución los siguientes pasos de una manera certera y decidida hacia su futuro más inmediato. Consciente de su importancia para la EOI, en este tiempo he querido involucrarme de manera particular para canalizar todo mi entusiasmo y aportaciones en esta gran organización que hoy en día tengo el honor de dirigir.

Quiero terminar esta breve introducción agradeciendo su trabajo y dedicación a todas las personas que hicieron posible lo que la memoria relata. A mis predecesores y a todo el equipo, anterior y actual de la EOI, del cual como Patronos formáis una parte esencial.



José Bayón López
Director General de la EOI

_01 ORGANIZACIÓN



_NATURALEZA JURÍDICA

La Fundación EOI, F.S.P. es una fundación del sector público estatal, dedicada a la formación, la colaboración con la política del Gobierno en materia de desarrollo e innovación industrial, y a la política de la PYME y actuaciones de Fondos Europeos. Como Fundación, carece de ánimo de lucro.

_ÓRGANO RECTOR (*)

Presidente: Francisco Blanco, Secretario General de Industria y de la Pequeña Empresa.

Vicepresidenta: María Muñoz, Directora General de Industria y de la Pequeña y Mediana Empresa.

Secretario: Pablo Crevillén, Abogado del Estado del Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital.

Secretaría General Técnica del Ministerio de Industria, Comercio y Turismo: Nuria García.

Jefe de Gabinete del Secretario General de Industria y de la Pequeña y Mediana Empresa: Luis Manuel Suárez

Director General de Red.es: Alberto Martínez.

Director General del Instituto para la Diversificación y el Ahorro de la Energía (IDAE): Joan Groizard.

Directora de la Oficina Española de Patentes y Marcas (OEPM). Ministerio de Industria, Comercio y Turismo: Aída Fernández González.

Director de Accesibilidad Universal de Fundación Once: Jesús Hernández.

Directora Corporativa de Personas y Organización de Repsol: Carmen Muñoz.

Director Territorial Madrid. Grupo Santander: Alberto Delgado Romero.

_ORGANIGRAMA (*)

La ejecución de las funciones de la Fundación corresponde al Director General que asume la jefatura interna de todas sus unidades y la responsabilidad ordinaria de la gestión de sus bienes y servicios, incluida la máxima jefatura docente en sus actividades académicas.

Organigrama



Miembros del Comité de Dirección



_01 Organización



PROMEDIO EDAD

N.º PERSONAS

49 años

124

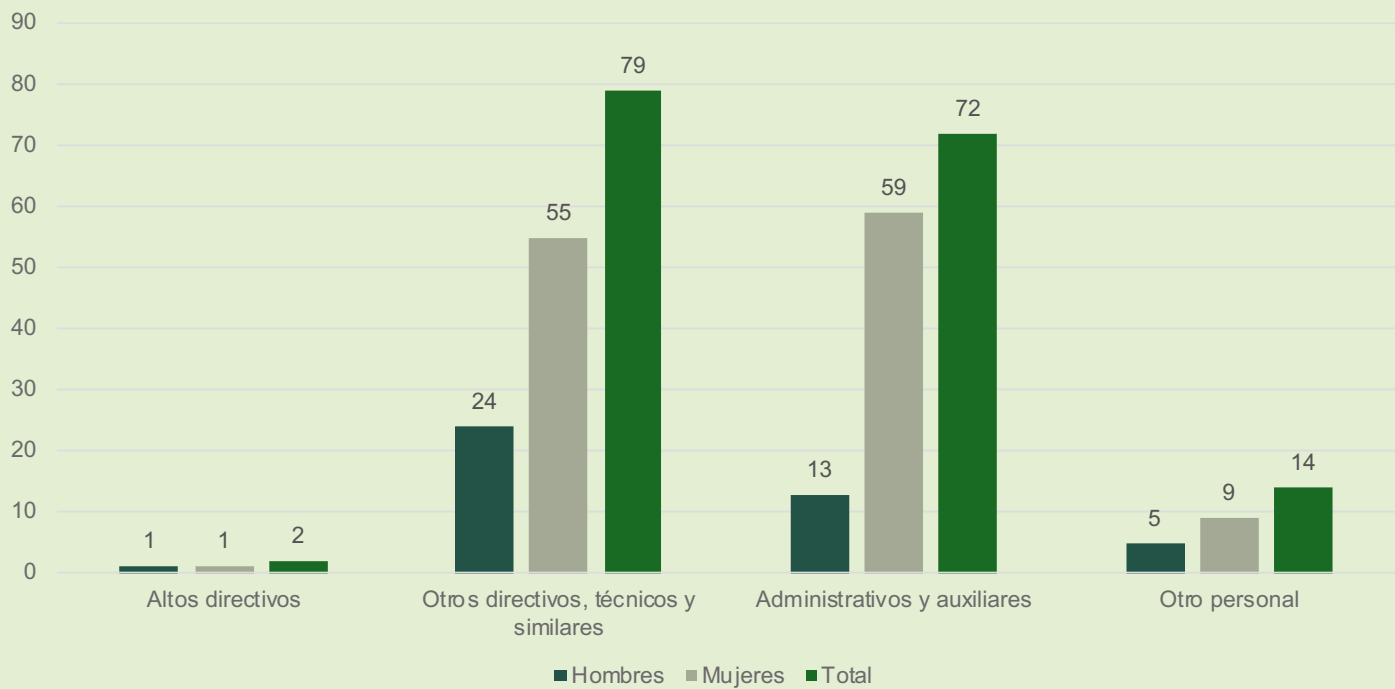
50 años

43

49 años

167

Distribución por categorías a término ejercicio 2023



_ORGANIZACION Y PERSONAS

- Fin de la negociación, aprobación y registro del Plan de Igualdad.
- Fin de la negociación, aprobación y registro del protocolo de prevención, detección y actuación frente al acoso sexual y por razón de sexo.
- Talleres participación personal de plantilla para diseño del Plan Estratégico.
- Negociación con Representación Legal de las Personas Trabajadoras para adecuación de la estructura salarial a la autorización de masa salarial.
- Evaluación de Riesgos Psicosociales.

_SERVICIOS GENERALES

- Mejora de la infraestructura de climatización para una mayor eficiencia energética.
- Instalación de detectores de presencia y crepusculares en zonas del edificio.
- Sustitución paulatina de fluorescentes por lámparas tipo LED.

_ASESORÍA JURÍDICA

- Consolidación de la sede electrónica, incorporando portafirmas, así como gestor de expedientes y tablón de anuncios.
- Tramitación de ayudas públicas financiadas con PRTR. Aprobación de bases y convocatorias.

_DIGITAL

- Implantación de la herramienta RPA (Robotic Process Automation) para minimizar acciones manuales.
- Adecuación de entorno digital para el desarrollo de los programas del PRTR.

- Sede electrónica: automatización para control eficiente de plazos en los flujos de tramitación.
- Digitalización de 2 aulas híbridas en EOI-Sevilla y EOI-Madrid.
- Nueva sala de control de salón de actos y actualización de pantallas, cámaras y cableado.
- Puesta en producción del sistema para detección de ataques y amenazas de seguridad.
- Mejora de la reputación de los correos de EOI.
- Implementación de un método y aplicación de intercambio seguro de datos con entidades PRTR (proyecto SAFE).
- Evolución del sistema de Antivirus a sistema EPDR de CytomicAdquisición.



_02 PROGRAMAS FORMATIVOS



TIPOLOGÍA DE PROGRAMAS

PROGRAMAS DE POSTGRADO

Dirigidos a jóvenes titulados universitarios con el objetivo de mejorar su empleabilidad. Estos programas son todos presenciales y con una dedicación "Full Time".

PROGRAMAS EXECUTIVE EDUCATION

La oferta para profesionales se estructura a través de dos tipos de programas: másteres y programas ejecutivos. Todos ellos están orientados a fortalecer conocimientos y habilidades directivas en formatos compatibles con la actividad profesional. Hay varias modalidades para cursarlos: presenciales, blended y online.

PROGRAMAS IN COMPANY

Diseñados a la medida de las necesidades que nos transmiten las empresas u organizaciones tanto en contenidos como en modalidad de impartición.

DATOS DE LA ACTIVIDAD EN 2023

POSTRADO Y EXECUTIVE EDUCATION EN ABIERTO

En el año 2023 EOI ha seguido apostando por programas de especialización para impulsar las tres grandes áreas estratégicas de la escuela: **Sostenibilidad, Digitalización y Fomento de la Igualdad.**

EOI se consolida como la escuela de referencia en Sostenibilidad en España reforzando los programas en Energías Renovables, Gestión Medioambiental, Sostenibilidad ESG, Hidrógeno Renovable y Economía Circular y con el lanzamiento de la **primera edición del Programa Ejecutivo en Eólica Marina** impartido en colaboración con la AEE y el **Curso de Combustibles Renovables con Fundación Repsol.**

Se consolida la oferta académica específica para impulsar el liderazgo femenino con los programas de desarrollo para todas las etapas profesionales de las mujeres.

En 2023 se celebra la segunda edición "Programa Acelera: Becoming a Leader" dirigido a perfiles juniors. **Inauguramos la primera edición del programa para "Consejeras: Diversidad y Profesionalización en los Consejos de Administración"** en el primer semestre con 13 alumnas y repetimos la experiencia en noviembre con una segunda edición y 15 alumnas. La mayor parte de las alumnas de la segunda edición se matriculan gracias a la recomendación de las alumnas de la primera edición; sin duda, el mejor indicador de calidad y éxito del formato.

IN COMPANY

Continúa el crecimiento en el número de programas y alumnado derivado de la actividad comercial con empresas e instituciones del sector público y con empresas del sector privado.

INTERNACIONAL

Se renueva la firma de los convenios de colaboración con el **MAP, MICM, MESCYT** y continua la colaboración con la **PUCMM** impartándose la XI edición del Master Executive en Dirección de Proyectos y la XVIII edición del Máster en Gestión de la Cadena de Suministro.

En **Perú** se imparte la XXIV edición del Máster en Gerencia y Administración y la IV edición del programa de Gestión del Cambio y Dirección de Personas.



_DATOS DE LA ACTIVIDAD EN 2023

En cifras globales se produce un incremento notable en volumen de actividad, lo que se traduce en un crecimiento del 25% en el número de alumnos y del 24% en número de programas.

No obstante, se consolida la tendencia a la realización de programas de menor duración, tanto en programas abiertos como en in company y con formación blended y la influencia de la aparición en el sector de formatos de formación bajo modalidad de autoconsumo a muy bajo precio o gratuitos (programas financiados con Next Generation) lo que dificulta la comercialización de los modelos tradicionales.

En el área de programas en abierto los resultados se ven afectados positivamente por el ligero aumento en el número de becarios Mescyt 2023 y la ejecución de los programas derivados del convenio con la Sociedad de Promoción Económica de Gran Canaria (SPEGC) firmado a finales del 2022 lo que se traduce en 241 alumnos distribuidos en 11 programas.



ÁREAS	ALUMNOS 2023 (2022)	PROGRAMAS 2023 (2022)
Abierto	1.005 (802)	62 (50)
Internacional	311 (270)	12 (13)
In Company	4.516 (2.777)	153 (127)
Total	5.832 (3.849)	227 (190)



PROGRAMA	Fechas de Inicio	Modalidad de impartición	Sede
----------	------------------	--------------------------	------

Energías Renovables

Máster Energías Renovables y Mercado Energético (Madrid)	Septiembre	Presencial/Part time (Lunes a Jueves)	Madrid
Máster Energías Renovables y Mercado Energético (Sevilla)	Octubre	Presencial/Part time (Lunes a Jueves)	Sevilla
Máster en Energías Renovables y Mercado Energético (Online)	Marzo Octubre	Online +1 Semana presencial	Madrid
Programa Ejecutivo Energías Renovables (Online)	Noviembre	Online	Sevilla
Programa Ejecutivo Hidrogeno Renovable (Madrid/Sevilla)	Abril Noviembre	Blended (Online + Vie/Sáb)	Madrid Sevilla
Programa Ejecutivo Eólica Marina (Madrid)	Octubre	Blended (Online + Vie/Sáb)	Madrid

Sostenibilidad y Medio Ambiente

Máster en Gestión Medioambiental y Sostenibilidad (Madrid)	Septiembre	Presencial/Part time (Lunes a Jueves)	Madrid
Máster en Gestión del Agua (Madrid)	Septiembre	Presencial/Part time (Lunes a Jueves)	Madrid
Máster in Sustainability, ESG and Impact Innovation (Madrid)	Septiembre	Presencial/Part time (Lunes a Jueves)	Madrid
Máster en Ingeniería y Gestión Medioambiental (Online)	Octubre	Online +1 Semana presencial	Madrid
Máster en Sostenibilidad ESG (Online)	Marzo	Online +1 Semana presencial	Madrid
Máster en Economía Circular (Online)	Octubre	Online +1 Semana presencial	Madrid



MBA e Innovación en la Gestión

PROGRAMA	Fechas de Inicio	Modalidad de impartición	Sede
----------	---------------------	-----------------------------	------

MBA'S

MBA Green & Tech (Madrid)	Septiembre	Presencial/Part time (Lunes a Jueves)	Madrid
MBA Green & Tech (Sevilla)	Octubre	Presencial/Part time (Lunes a Jueves)	Sevilla
Aerospace MBA (Sevilla)	Marzo	Presencial/Híbrido (Viernes/ Sábados)	Sevilla
Mining and Raw Materials MBA (Sevilla)	Marzo	Presencial/Híbrido (Viernes/ Sábados)	Sevilla
EXECUTIVE MBA Green & Tech (Madrid)	Octubre	Presencial/Part time (Lunes a Jueves)	Madrid
EXECUTIVE MBA Green & Tech (Online)	Marzo Octubre	Online +1 Semana presencial	Madrid
EXECUTIVE MBA (Sevilla)	Octubre	Presencial/Part time (Lunes a Jueves)	Sevilla

Dirección de Proyectos

Programa Ejecutivo Dirección de Proyectos: Metodología PMI/AGILE (Madrid)	Abril Noviembre	Presencial	Madrid
Programa Ejecutivo Dirección de Proyectos: Metodología PMI/AGILE (Sevilla)	Marzo Noviembre	Presencial	Sevilla

Calidad

Master Calidad y Reingeniería de Procesos (Online)	Octubre	Online +1 Semana presencial	Madrid
Programa Ejecutivo Certificación Green Belt según Metodología Lean Seis Sigma (Madrid)(Online)	Abril	Presencial/Part time (Viernes/Sábados)	Madrid
Programa Ejecutivo Certificación Green Belt según Metodología Lean Seis Sigma (Madrid)(Online)	Noviembre	Presencial/Part time (Viernes/Sábados)	Madrid

Gestión Empresarial

Máster en Gestión Hospitalaria (Online)	Octubre	Online +1 Semana presencial	Madrid
Máster Gestión de Industrias Agroalimentaria (Online)	Octubre	Online +1 Semana presencial	Madrid
Máster Dirección de Empresas del Sector Turístico (Online)	Octubre	Online +1 Semana presencial	Madrid
Programa Ejecutivo Negocios Internacionales (Online)	Mayo	Online	Madrid
Programa Ejecutivo en Supply Chain Management (online)	Mayo	Online	Madrid

Propiedad Industrial

Curso en Derecho Europeo de Patentes (Madrid)	Octubre	Presencial (Viernes)	Madrid
Curso de Gestión Administrativa de la Propiedad Industrial - Paragales (Madrid)	Enero	Online	Madrid



Big Data & Liderazgo Digital

PROGRAMA	Fechas de Inicio	Modalidad de impartición	Sede
----------	------------------	--------------------------	------

Big Data

Máster Big Data & Business Analytics (Madrid)	Septiembre	Presencial/Part time (Lunes a Jueves)	Madrid
Máster Big Data & Business Analytics (Online)	Marzo Octubre	Online +1 Semana presencial	Madrid
Máster Ingeniería de Datos (Online)	Octubre	Online +1 Semana presencial	Madrid
Programa Ejecutivo en Estrategia de Big data & IA (Madrid)	Mayo Noviembre	Blended (Online + Vie/Sáb)	Madrid
Programa Ejecutivo en Estrategia de Big data & IA (Sevilla)	Mayo Noviembre	Blended (Online + Vie/Sáb)	Sevilla

Industria 4.0

Máster Executive en Industria 4.0 (Online)	Octubre	Online +1 Semana presencial	Madrid
--	---------	--------------------------------	--------

Tranformación Digital

Máster Transformación Digital (Online)	Octubre	Online +1 Semana presencial	Madrid
Máster Marketing Digital (Online)	Octubre	Online +1 Semana presencial	Madrid
Programa Ejecutivo Liderazgo Digital (Madrid/Sevilla)	Mayo Noviembre	Blended (Online + Vie/Sáb)	Madrid
Programa Ejecutivo Visualización de Datos (Online)	Noviembre	Online	Madrid

Tranformación Digital

Programa Ejecutivo Transformación Digital (Online)	Marzo	Online	Madrid
Programa Ejecutivo Marketing Digital (Online)	Marzo	Online	Madrid
Programa Enfocado Nuevos Modelos de Negocio Blockchain: NFT y DEFI (Online)	Noviembre	Online	Sevilla

Programas Liderazgo Femenino

PROGRAMA	Fechas de Inicio	Modalidad de impartición	Sede
Programa Consejera: Diversidad y Profesionalización en los consejos de Administración (Madrid)	Marzo Noviembre	Presencial/Part time (Jueves)	Madrid
Programa Desarrollo para la dirección - Mujeres Alto Potencial (Madrid)	Marzo Noviembre	Blended (Online +Xle/jue/Vie/Sáb)	Madrid
Programa Desarrollo para la dirección - Mujeres Alto Potencial (Sevilla)	Noviembre	Blended (Online +Xle/jue/Vie/Sáb)	Sevilla
Programa Acelera Liderazgo Femenino: "Becoming a Leader" (Madrid)	Abril Noviembre	Presencial/Part time (Viernes / Sábado)	Madrid



ACTIVIDAD CON EL ENTORNO PÚBLICO

Dentro de su ámbito formativo como escuela de negocios, EOI en el 2023 ha desarrollado su actividad con el entorno público a través de los siguientes mecanismos:

102
PROGRAMAS

62
PROGRAMAS

LICITACIONES PÚBLICAS

renfe



ineco



CATEC

ICEX



SEGIPI SA
Sociedad Mercantil Estatal de
Gestión Inmobiliaria de Patrimonio, M.P.S.A.

16
PROGRAMAS

CONVENIOS DE COLABORACIÓN

IEF Instituto de
Estudios Fiscales



CEEI ARAGÓN

INAP
INSTITUTO NACIONAL DE
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA



24
PROGRAMAS

SUBVENCIONES NOMINATIVAS



**Instituto de las
MUJERES**



**GOBIERNO
DE ARAGON**

ACTIVIDAD CON EL ENTORNO PRIVADO

A. Formación A Medida

En el año 2023 hemos diseñado y desarrollado 52 programas a medida adaptados a las necesidades reales de las empresas lo que supone un incremento de actividad del 37% respecto al año anterior (38 en 2022).

Var.
22/23
▲ 37%
programas



B. Acuerdos con empresas para incorporar profesionales en programas en abierto



_PROGRAMA ENTIDADES AMIGAS

En el año 2023 19 empresas nuevas se han adherido al programa de entidades amigas de EOI para impulsar el desarrollo del talento de sus empleados y empleadas y disfrutar de las ventajas económicas del programa a cambio de la difusión de nuestros programas entre sus colectivos.

El Programa de Entidades Amigas de EOI se configura como un punto de encuentro profesional y un entorno formativo y académico que EOI pone a disposición de Empresas e Instituciones para favorecer el desarrollo del talento de los diferentes colectivos vinculados a su Entidad.



17
programas
específicos
para Mujeres
2023

2.765
Mujeres
2023

Una de las líneas estratégicas y diferenciales de EOI es el impulso del Talento Femenino para facilitar y acelerar el acceso de las mujeres a puestos de responsabilidad en empresas y organizaciones. En el año 2023, EOI consolida y amplía su oferta adaptándola a diversos perfiles:

- **Programa de Desarrollo de Mujeres de Alto Potencial**, alcanzando en el año 2023 la 25 edición en Madrid y lanzamiento de la 1ª edición en la sede de Sevilla y la 3ª edición del Programa bonificado por el Gobierno de Aragón.
- 2ª edición del **programa ACELERA: "Becoming a Leader"** dirigido a mujeres en sus primeras etapas de vida profesional.
- Lanzamiento del **programa Consejeras: Diversidad y Profesionalización en los Consejos de Administración** para facilitar la formación de cara al acceso de las mujeres en puestos de Consejos de Administración. (2 ediciones en 2023).

Asimismo, se ha seguido impulsando junto con el Instituto de las Mujeres el programa **TALENTIA 360** con las siguientes actuaciones:

- Programa para Mujeres Directivas.
- Programa para Cuerpos y Fuerzas de Seguridad del Estado (Guardia Civil y Policía).

En área de In Company se han impartido un **Programa de Desarrollo para la Dirección y Liderazgo Femenino** para **CASER** y el **Programa de Desarrollo Mujeres Alto Potencial del Sector Público** para el **INAP**, lo que confirma el interés de las empresas e instituciones en apostar por el desarrollo del talento femenino.

Se mantiene la **bonificación EOI "Mujer 2030"** que otorga 5 descuentos del 35% en todos los programas en abierto impulsando la presencia de mujeres en las formaciones de EOI. De esta iniciativa se han beneficiado **81 mujeres en el año 2023**.

El **porcentaje de mujeres** representa un **51%** en los programas en abierto y un **45%** en programas In Company



Programas MESCYT (República Dominicana)

MASTER	Nº BECARIOS
Máster Big Data & Business Analytics Online	13
Máster en Energías Renovables y Mercado Energético Online	12
Máster en Gestión Hospitalaria Online	16
Máster en Industria 4.0 Online	6
Máster en Ingeniería y Gestión Medioambiental Online	12
Máster en Marketing Digital Online	12
Máster en Gestión Hospitalaria Online	11
Máster en Transformación Digital Online	11
Máster en Executive en Economía Circular Online	10
Total Becarios	91

91
Alumnos
Becados

Durante el 2023 se han
incorporado 91 becarios
en 8 Máster online.

_03 AGENTE DE POLÍTICAS PÚBLICAS



_RESUMEN

El Área de Emprendimiento, Innovación y PYMEs se encarga de las actuaciones de EOI como agente de políticas públicas sobre la base de la gestión de Fondos Europeos, programas de apoyo para la digitalización empresarial (programas Activa), y apoyo a la artesanía.

Además, EOI en 2021 asumió la participación en el Plan de Recuperación, Transformación y apoyo a la artesanía. También se encarga de la co-dirección del CRN Digital.

GESTIÓN DE FONDO SOCIAL EUROPEO (FSE)

En 2023 se ha cerrado el periodo de programación 2014-2021 con un presupuesto de 150 millones de euros. El resultado de estas actividades han sido:

- 14.077 personas emprendedoras y pymes formadas en programas de digitalización e inmersión digital.
- 19.164 jóvenes desempleados/as en formados en programas de talento digital.

En este capítulo destacaremos algunos casos especialmente relevantes en 2023 y un detalle de reconocimientos y premios a nuestra actividad.

APOYO AL PLAN DE RECUPERACIÓN, TRANSFORMACIÓN Y RESILIENCIA

- Publicada en septiembre 2023 la convocatoria de solicitud de participación en el programa Acelera Startups.
- The Break culmina con éxito en noviembre de 2023 recibiendo un premio de la Comisión Europea.
- Fruto de la primera convocatoria del Programa de Impulso del Ecosistema Emprendedor Innovador, se han

celebrado y financiado en todo el territorio nacional 24 eventos.

- Del Programa de Capacidades de Emprendimiento Pyme, en 2023 se han abierto convocatoria de Activa Ciberseguridad y Activa Industria 4.0. También se ha ejecutado gran parte del Activa Startups y culminado el Activa Crecimiento.
- Se abre convocatoria de ayudas del Programa PADIH tras firmar con 16 EDIH convenios de colaboración para la ejecución del programa.
- En 2023 se trabaja de manera intensa en apoyo a la captación de alumnos y se lanza la segunda convocatoria que articula el programa Generación D que desarrollamos para la SEDIA.

FUNDESARTE

A lo largo del 2023 seguimos trabajando en proyectos de impulso y promoción de la artesanía española a través de diversos proyectos y actividades.

CRN - CENTRO NACIONAL DE REFERENCIA

Durante 2023 se continúa con la actividad ordinaria del CRN de Economía Digital que co-lideramos con Red. es.



EOI lleva siendo Organismo Intermedio de FSE desde 1996. En 2023 se ha cerrado el periodo de programación 2014-2021 con un presupuesto de 150 millones de euros.

El nuevo periodo de programación 2021-2027, iniciado en 2023, tiene asignado 160 millones de euros para apoyar a emprendedores, desempleados y pymes.

PROGRAMAS FSE	ALUMNOS 2023 (Total programa operativo)	Nº PROGRAMAS 2023
POEJ - PROGRAMA OPERATIVO DE EMPLEO JUVENIL	3.216	164
POEFE - PO DE EMPLEO, FORMACIÓN Y EDUCACIÓN	2.034	104

PLATAFORMA EMPLEO

- 3297 registros en la plataforma empleo, 1.259 en 2023.
- 84% inscritos a la newsletter (acumulado).
- + 300 ofertas de empleo difundidas en la plataforma empleo 2023.
- 200 empresas atendidas para procesos de selección exclusivos 2023.
- 6000 ofertas de empleo difundidas en la newsletter semanal 2023.
- 47 nuevas empresas contactadas en 2023.



_ALGUNOS CASOS DE ÉXITO DE LA ACTIVIDAD DE FSE.

PROGRAMA DE MARKETING DIGITAL Y COOPERATIVISMO

Objetivos:

Formar a jóvenes en desempleo del Sistema de Garantía Juvenil y darles a conocer las posibilidades de autoempleo y emprendimiento colectivo en el sector del Marketing Digital. El programa se realizó en 3 fases:

- Formación y capacitación en marketing digital y cooperativismo.
- Selección de las cooperativas viables.
- Apoyo y seguimiento de las cooperativas durante 3 meses configurando su portfolio de productos y servicios.

Ejecución: 203.333 €

Socio local: Paideia Galiza

Lugar: Madrid, Bilbao, Galicia

Participantes: 62



Unión Europea
Fondo Social Europeo
El FSE invierte en tu futuro



PROGRAMA DE FORMACIÓN A PYMES EN LUGO

Objetivos:

Programas enfocados a las habilidades y conocimientos necesarios en las profesiones de distintas áreas de gestión como de marketing y las comunicaciones, desarrollo de productos innovadores, el impulso de la transformación digital en las empresas, la optimizar las ideas de un producto para una fabricación rentable, etc.

Se celebraron 20 programas formativos en la Comunidad Autónoma de Galicia, en la provincia de Lugo, de distintos ámbitos.

Ejecución: 594.000€

Socio local: Deputacion de Lugo

Lugar: Provincia de Lugo

Participantes: 317



MEJORA DE LA COMPETITIVIDAD DE LAS PYMES CANARIAS

Objetivos:

Conseguir que las personas ocupadas que realicen los cursos adquieran los conocimientos necesarios en técnicas innovadoras que les permitan la mejora y consolidación de sus conocimientos y habilidades para garantizar su mantenimiento en el empleo y permitir su progresión profesional. Orientado a personas trabajadoras en pymes y autónomos.

TENERIFE

Nº programas: 4

Ejecución: 124,858 €

Socio local: PCTT

Participantes: 76



GRAN CANARIA

Nº programas: 8

Ejecución: 191.784 €

Socio local: SPEGC

Participantes: 136



PROGRAMAS DE DESARROLLO DE PYMES EN GALICIA

Objetivos:

Programas POEFE formación personas ocupadas pymes adaptados a las necesidades nacionales o regionales, y centrados principalmente en la temática de la digitalización.

Se desarrollaron 15 programas formativos.



Ejecución: 950.000€

Socio local: Deputacion de Lugo

Lugar: Provincia de Lugo

Participantes: 324

PROGRAMAS MEJORA PARA EL SECTOR ARTESANO

Objetivos:

Los programas se desarrollaron en dos ámbitos:

- Los programas de Consolidación de empresas artesanas que tenía como objetivo mejorar la competitividad de las pymes artesanas, ayudando al desarrollo de nuevos modelos de negocio y mejoras en la gestión integral de la empresa.
- Los programas de emprendimiento artesano, ayudando a iniciar la actividad en esta industria tan vinculada a la economía creativa y cultural.



Ejecución: 228.395€

Socio local: Ministerio de Industria y Turismo

Lugar: Nacional

Participantes: 214

_ALGUNOS CASOS DE ÉXITO DE LA ACTIVIDAD DE FSE

ESPACIOS DE COWORKING EN CASTILLA LA MANCHA

Objetivos:

Fomentar el emprendimiento y aumentar la probabilidad de éxito de los proyectos emprendedores en fase temprana de desarrollo, aumentar las competencias emprendedoras e incrementar el número de empresas e iniciativas de trabajo por cuenta propia sostenibles creadas. Se celebraron 8 ediciones en la Comunidad Autónoma de Castilla-La Mancha.



Ejecución: 900.000€

Socio local: JCCM

Lugares: Albacete, Ciudad Real, Cuenca, Guadalajara, Manzanares, Puertollano, Talavera de la Reina, Toledo.

Participantes: 108 Proyectos y 122 emprendedores/as.

_PROGRAMAS EN COLABORACIÓN CON EL MIT Y OTROS MINISTERIOS

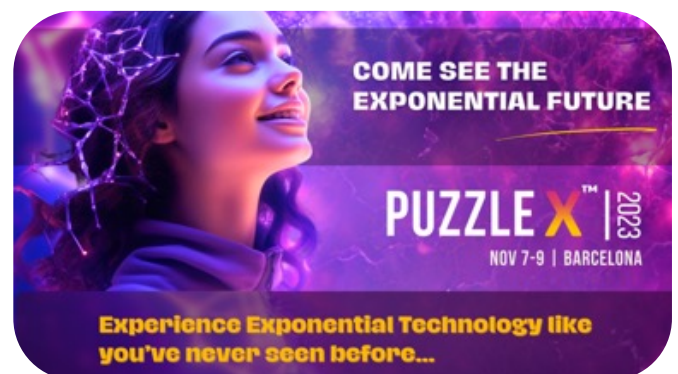
CONGRESO NACIONAL DE INDUSTRIA Y PYME

Colaboración con el Ministerio de Industria, Turismo y Comercio en la organización del Congreso Nacional de Industria y Pyme, que tuvo lugar en Málaga en Octubre 2023. En concreto, desde EOI se gestionó el espacio de celebración del evento, así como el Stand del Ministerio de Industria bajo el que se presentaron EOI, ENISA, OEPM y la propia Secretaría General de Industria y pyme.



PUZZLEX

Desarrollo del programa PuzzleX, programa de innovación en nuevos materiales realizado conjuntamente con la Fundación Mobile World Capital.



MAPA

Programa de digitalización con otros Ministerios: Gestión del "Paquete Digital para el Desarrollo Rural" MAPA por medio de un convenio dotado con 300.000€ para 2022-23.

En la actualidad EOI actúa como entidad ejecutora en diferentes programas del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR).

En el año 2023 EOI ha desarrollado las siguientes actuaciones en marco de los Componentes 13 y 19:

Componente 13. Impulso a la pyme

Inversión 1. Emprendimiento

- Programa Capacidades Emprendedoras.
- Programa de Aceleración de Startups.
- Programa de Atracción de Talento Femenino - The Break.
- Programa Impulso del Ecosistema Emprendedor Innovado.

Inversión 2. Crecimiento

- Programa de Capacidades para el Crecimiento PYME.
- Activa Startups.

Inversión 3. Digitalización e innovación

- Programa de Apoyo a los Digital Innovation Hubs.

Componente 19. Plan Nacional de Capacidades Digitales

Inversión 3. Competencias digitales para el empleo

- Programa GENERACIÓN D - AGENTES DEL CAMBIO.
- Programa GENERACIÓN D - PYMES para equipos directivos.

PROGRAMA CAPACIDADES EMPRENDEDORAS – ACELERACIÓN DE STARTUPS

acelera
startups ▶▶▶

Programa diseñado para apoyar el emprendimiento español ofreciendo la oportunidad a startups y emprendedores innovadores de todos los sectores de formar parte de un Plan de Aceleración especializado orientado a hacer crecer y desarrollar sus negocios. 50 aceleradoras distribuidas por todo el país ofrecen dos modalidades de programa: Programas de Aceleración de Startups Regionales de ámbito autonómico y multisectorial y Programas de Aceleración de Startups Sectoriales de ámbito nacional y especializados en uno de los diez sectores marcados por la Estrategia España Nación Emprendedora.

La participación en el programa se gestiona a través de una convocatoria de ayudas en especie, publicada en septiembre de 2023.



THE BREAK

[...break]

Programa internacional de atracción de emprendimiento femenino a España creado con el objetivo de dar visibilidad al ecosistema español de emprendimiento en Europa. El objetivo es que mujeres puedan establecer relaciones comerciales entre ellas y con

entidades españolas; al tiempo de contribuir a la resolución de retos sectoriales de comunidades locales españolas, ubicadas en su mayoría en zonas rurales y ciudades pequeñas.

En el año 2023 se ha celebrado la segunda edición del programa. Estos han sido los resultados:

Comunidad de 1.000 mujeres emprendedoras

- 68% de los proyectos da un 4/5 en madurez gracias al programa.
- 92% de los proyectos siguen activos tras 6 meses.
- Mínimo 50% de crecimiento en personal de las empresas.
- Valoración global promedio de las participantes de 9,21 sobre 10.
- **Impacto local:** las organizaciones de emprendimiento han valorado con un 4/5 el grado en que The Break ha fortalecido su estrategia y en un 8,4/10 el grado en que les ha fortalecido en el territorio.
- **Premio de la Comisión Europea:** en noviembre 2023, el programa recibió el premio EEPA Awards 2023 en la categoría de Internacionalización.



PROGRAMA DE CAPACIDADES PARA EL CRECIMIENTO PYME



En el marco de la Estrategia Nacional Industria Conectada 4.0, el Ministerio de Industria y Turismo ha diseñado diferentes actuaciones con el fin de apoyar e impulsar la transformación digital de las pymes españolas. El conjunto recibe la denominación de Programas ACTIVA.

En el año 2023, se han desarrollado tres de estas actuaciones, con la financiación del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia, que cuentan con una financiación de 101M€.



- Convocatoria cerrada.
- 3.075 solicitudes.
- 2.600 ayudas potenciales.
- 29,5M€ convocados.



- Convocatoria abierta.
- 1.042 solicitudes.
- 4.500 ayudas potenciales.
- 11,6M€ convocados.



- Convocatoria abierta.
- 1.109 solicitudes.
- 3.300 ayudas potenciales.
- 19,3M€ convocados



En 2023, se publicó un total de 15 convocatorias con carácter autonómico, lo que implica 4 convocatorias más que en el año 2022 y una cobertura casi total de todo el territorio nacional.

- 15 convocatorias autonómicas publicadas.
- 19,4 millones de euros convocados.
- 1.507 solicitudes de ayuda recibidas, de las que....
- 497 ayudas estimadas (cuya concesión, en algunos casos, se resuelve en 2024).

PROGRAMA DE APOYO A LOS DIGITAL INNOVATION HUBS (PADIH)



Programa de Apoyo a los Digital Innovation Hubs

Convocatoria de ayudas en especie dirigida a pymes para impulsar su digitalización mediante servicios que faciliten la adopción de soluciones de digitalización disruptivas con un **valor máximo de 30.000€ por pyme beneficiaria**. Los servicios son prestados por European Digital Innovation Hubs (EDIH), centros de innovación tecnológica seleccionados por la Comisión Europea a través del programa Europa Digital. Los servicios financiados abarcan desde asesoramiento inicial hasta ensayo y experimentación, siendo una convocatoria pionera en financiar la obtención de prototipos.

La convocatoria del programa PADIH se abrió en enero de 2023 con una dotación presupuestaria de **23 millones de euros**. Desde entonces, 16 de los 25 EDIH acreditados por la Comisión Europea en todo el territorio nacional han suscrito un convenio con EOI para formar parte del programa. Esto suma un total de 157 entidades colaboradoras implicadas en la prestación de servicios de digitalización avanzada a pymes.

- **16** convenios suscritos
- **157** entidades colaboradoras
- **414** solicitudes se presentaron durante 2023
- **295** concesiones de ayuda publicadas.



GENERACIÓN DIGITAL



Formación en gestión digital y transición digital de la pyme con el fin de mejorar su productividad y sus posibilidades de crecimiento e internacionalización. Comprende contenidos dirigidos al diseño e implementación de un Plan de Transformación Digital para la empresa por medio de una formación que incluye 150 horas lectivas y el acompañamiento de mentores especializados.

Cuenta con dos líneas de formación: **GENERACIÓN DIGITAL AGENTE DEL CAMBIO para personas desempleadas** y **GENERACIÓN DIGITAL PYMES**, que se subdivide en una formación para personas empleadas en pymes y un itinerario exclusivo para personas que ocupan cargos directivos.

La formación es proporcionada por entidades formativas seleccionadas a través de convocatoria competitiva. La segunda de estas convocatorias vio la luz en 2023, y se resolverá durante 2024.

	Número de entidades beneficiarias	Importe asignado subvención	Alumnos asignados subvención	Preinscritos	Alumnos aptos o formándose
DIRECTIVOS	28 Entidades Formativas	147,524.000€	56,74	4.839	2.052
AGENTES	25 Entidades Formativas	53.692.600€	19,300	5.474	1.545

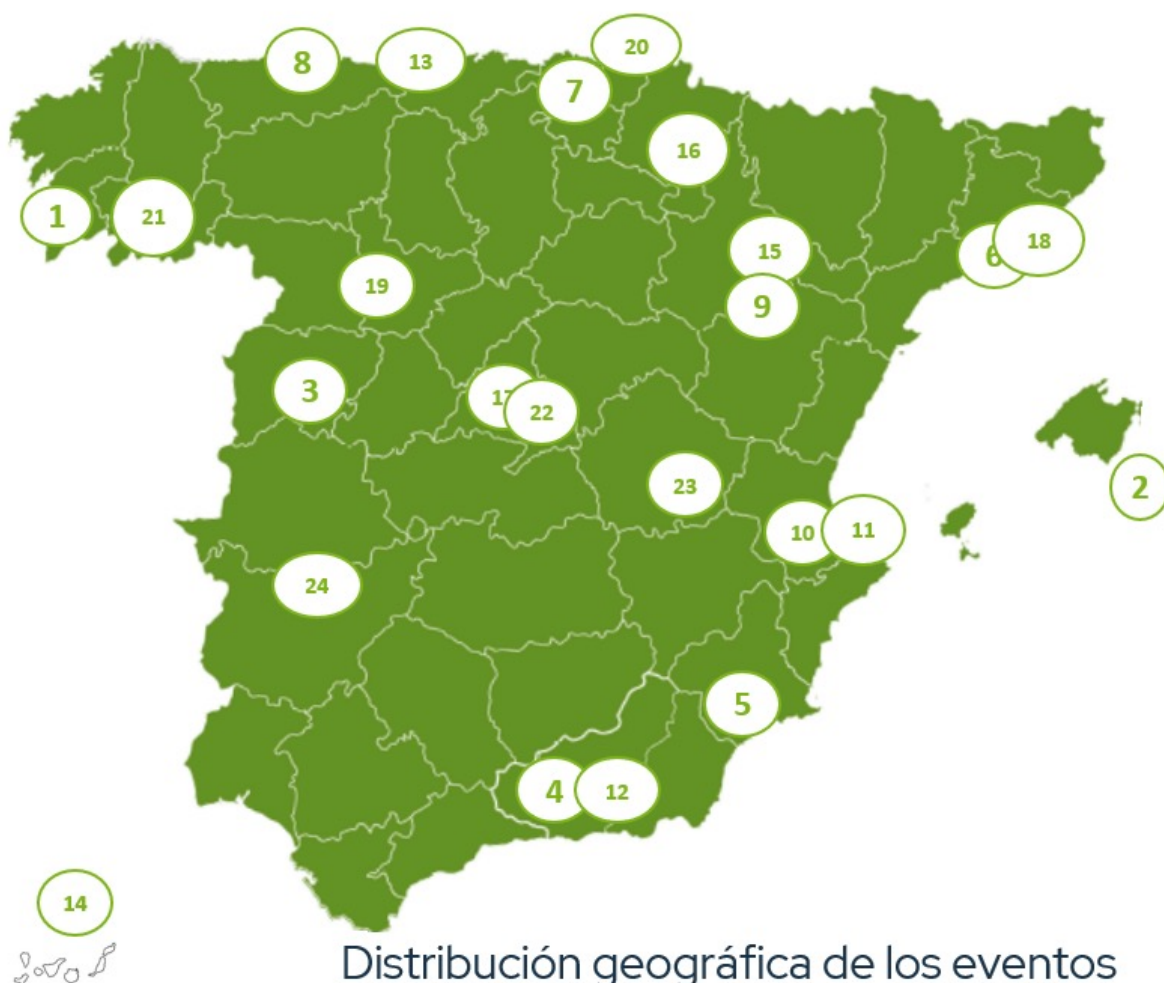
PROGRAMA IMPULSO DEL ECOSISTEMA EMPRENDEDOR INNOVADOR

Convocatoria de ayudas dirigidas a financiar eventos de apoyo a emprendedores y empresas emergentes (startups) con el objetivo de consolidar el ecosistema de emprendimiento innovador a través de la organización de eventos que estimulen e impulsen el espíritu emprendedor.

En diciembre de 2022 se publicó una convocatoria con un presupuesto de 4 millones de euros para financiar eventos que tuvieran lugar entre 2022 y 2023.

Estos han sido los resultados:

- 148 solicitudes recibidas.
- 24 eventos financiados.
- Presencia en **todas las comunidades autónomas**.
- 4 millones de euros de ejecución del proyecto.



Distribución geográfica de los eventos



_RECONOCIMIENTOS

- 2016: Reconocimiento de la Comisión Europea como buena práctica: Programa en Marketing Digital de POEJ.
- 2017: Premio RegioStars Awards de la Comisión Europea por el Apoyo a emprendedores. European Coworking.
- 2018: Designación como Buena Práctica por la Unidad Administradora de FSE a los programas: DigitalXBorder y Transformación Digital para el Empleo.
- 2018: Designada "experiencia de éxito" en la evaluación intermedia de la Iniciativa de Empleo Juvenil.
- 2019: El programa Transformación Digital para el empleo reconocido como "práctica inspiradora para un mundo digital inclusivo".
- 2020: reconocimiento especial a programas de apoyo al COVID19 el programa de Talento Digital EOI-CISCO.
- 2021: Reconocimiento como buena práctica en el Comité Anual de FSE los programas DigitalXBorder y Emprendimiento Juvenil Cooperativo.
- 2021: Reconocimiento como buena práctica los Espacios Coworking en la Policy Learning Platform Interreg Europe.
- 2021 el programa Emprendedoras para el Cambio ha sido galardonado por su labor de inclusión por la Red Europea de Innovación por la Inclusión.
- 2022: Reconocimiento como buena práctica el programa Emprendimiento Juvenil Cooperativo.

y en 2023....

- Se ha finalizado con éxito el programa operativo FSE 2014-2020 y se ha iniciado el FSE+ 2021-2027.
- El Programa de Atracción de Talento Femenino - The Break recibió el premio de la Comisión Europea EEPA Awards 2023 en la categoría de Internacionalización.

CONVOCATORIA DE LA XVI EDICIÓN DE LOS PREMIOS NACIONALES DE ARTESANÍA



- 66 propuestas presentadas.
- Premio Nacional de Artesanía: Álvaro Martínez Leiro.
- Premio Producto: Inés Rodríguez, Premio al Emprendimiento: Alfonso David Hidalgo Cruz, Premio Promociona para Entidades Privadas: Asociación Contemporánea de Artes y Oficios y Premio Promociona para Entidades Públicas: Fundación Pública Artesanía de Galicia.

CELEBRACIÓN DEL 27 DE MARZO AL 2 DE ABRIL



- España, país invitado por el Instituto National des Métiers d'Art (INMA).
- 470 actividades y 43 encuentros singulares en todo el territorio.

EXPOSICIÓN "SOUL + MATTER" DEL 1 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE OCTUBRE



- España, país invitado a la Bienal de Artesanía de Cheongju.
- 190 piezas de 31 creadores de todo el territorio.

EXPOSICIÓN EN LA "FERIA DE CONTEMPORANÍA" DEL 28 AL 30 DE OCTUBRE, BARCELONA

7 creadores de diferentes regiones y disciplinas.



OBSERVATORIO DE LA ARTESANÍA



- Reunión presencial en Región de Murcia: 31 de enero.
- Reunión presencial en Sevilla: 31 de mayo.

EVENTO FINAL DEL PROYECTO EUROPEO CRAFTS CODE. FLORENCIA, 27-28 DE ABRIL



European Union
European Regional
Development Fund

- Iniciado en agosto de 2019 y de 36 meses de duración.
- Plan de acción y buenas prácticas para el sector artesano.

COLABORACIONES:

- Jornada internacional "Reinventando la artesanía en Europa: análisis de modelos internacionales", Sevilla.
- IV Foro de Economía Creativa, Valencia.
- II Jornadas Internacionales de Vidrio Contemporáneo, Mallorca.
- Muestra de Diseño, Innovación y Artesanía, MIDA, Candelaria.

WCC – EUROPE:



- Fundesarte forma parte del WCC-Europe desde el año 2014 (rama europea del Consejo Mundial de la Artesanía). En 2023 participó en la Asamblea General del 3 al 6 de julio.



COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA EN LAS AULAS DE EMPRENDIMIENTO – PROGRAMA RETOS FP_AVANZA

- 4 Centros de Formación Profesional.
- 4 Empresas Implicadas.
- 4 Equipos Emprendedores por Centro.
- +300 alumnos.
- + 20 Profesores formados.
- Ámbito nacional.
- 16 Soluciones de emprendimiento Presentadas.



PARTICIPACIÓN EN CONGRESOS, JORNADAS Y GRUPOS DE TRABAJO

- Congreso Internacional "Futureland sobre Tendencias FP".
- Estudio sobre las necesidades formativas del sector del comercio electrónico en España.
- Coordinación del Grupo de Trabajo Creación de Ecosistemas de innovación en la red de Centros de Referencia Nacional.
- Participación en el Grupo de Trabajo de Digitalización en la FP.
- Participación en el Grupo de Trabajo sobre Innovación Metodológica en FP.
- Participación en el Grupo de Trabajo sobre Inclusión social en la FP.
- Participación en el Congreso sobre Inclusión social en la FP 2023





_04 DECANATO



El Centro de Estrategia y Prospectiva Industrial (CEPI) de EOI ha desarrollado una intensa actividad durante 2022. Durante el año pasado, el CEPI ha seguido comprometido en promover la investigación, el conocimiento y la prospectiva en el ámbito industrial, como marcan sus fines, brindando información y estudios de calidad y poniéndolos a disposición de la ciudadanía.

Destacamos las siguientes actividades y publicaciones que ha desarrollado durante 2023:

PUBLICACIONES Y ESTUDIOS

- **Publicación 'Boletines de Vigilancia Tecnológica' trimestrales en 4 áreas (nuevos materiales; descarbonización de la industria; economía circular; digitalización de la producción).** Los Boletines de Vigilancia Tecnológica del CEPI son publicaciones de carácter trimestral, a través de los cuales se busca acercar a la pyme a información especializada y actualizada sobre sectores industriales estratégicos. Los contenidos se generan a partir de fuentes nacionales e internacionales, cuya información se analiza y selecciona para conocer, tanto el estado del arte de cada materia, como las iniciativas y actuaciones relacionadas en los diferentes campos.
- **Publicación estudio 'Percepción social de la Industria en España. Claves para entender y promover la Cultura Industrial'** cuya finalidad es conocer la percepción existente entre la población española de un sector tan relevante para la economía y el desarrollo del país como es la industria, con la intención de obtener una medición del estado de la Cultura Industrial de la sociedad. Se ha buscado comprender este fenómeno en todas sus dimensiones, poniendo de manifiesto la importancia que tiene la promoción del conocimiento del sector industrial para su propio desarrollo.
- **Publicación estudio 'El hidrógeno en la industria española: análisis de su potencial utilización'.** Este trabajo se ha centrado en el hidrógeno verde y su aplicación a la industria española.
- Finalización estudio **'Diagnóstico del emprendimiento industrial en España'.**
- Lanzamiento estudio **'Vulnerabilidades y dependencias de las cadenas de suministro de producción de H2 verde y baterías para electromovilidad'.**
- Lanzamiento estudio **'Análisis sobre políticas públicas en materia de autonomía estratégica'.**

Estas actividades son sólo una parte de los esfuerzos realizados por el CEPI en 2023. Seguiremos comprometidos en fomentar la innovación, la prospectiva y el desarrollo sostenible en el ámbito industrial, trabajando en estrecha colaboración con nuestros socios y contribuyendo al crecimiento y la competitividad de las empresas y profesionales del sector.

ACTIVIDADES 2023

- Lanzamiento estudio **'Aplicación práctica de las patentes'**.
- Lanzamiento estudio **'Situación de la pyme industrial en materia de información no financiera (criterios ESG) y el impacto sobre su competitividad'**.
- Lanzamiento estudio **'Transmisión del alza de precios en materias primas y energía en las cadenas de suministro industriales'**.
- Lanzamiento estudio **'Políticas públicas para empresas industriales de tamaño intermedio: lecciones aprendidas y recomendaciones'**.
- Participación **Grupo de Trabajo RECAPI**.
- **Presentación oficial del CEPI** en el Congreso de Industria y Pyme por el SGIPyme. Mesa redonda "La percepción social de la industria en España: claves para entender la cultura industrial".



_CARRERAS PROFESIONALES Y ALUMNI

PERSONALIZACIÓN DE LOS SERVICIOS Y ADAPTACIÓN A LAS NECESIDADES DE LOS ALUMNOS Y ANTIGUOS ALUMNOS

Talleres Presenciales y On Line

22 Sesiones teóricas y prácticas sobre autoconocimiento, análisis de mercado de trabajo, competencias, CV, LinkedIn y pruebas de selección.

Personalización del servicio

213 alumnos y antiguos alumnos han recibido sesiones de asesoramiento individualizado o han participado en un proceso de Coaching para la empleabilidad online y mejora del servicio de coaching.

Actividades de Networking

En 2022 se han desarrollado 4 eventos de networking con empresas en el ámbito de la sostenibilidad, las energías renovables y el big data. Estos eventos se han celebrado en formato híbrido.



POSTGRADO PROMOCIÓN 22/23

100% EMPLEABILIDAD

76% alumnos con contrato

24% alumnos en prácticas

EMPRESAS

1.105 empresas colaboradoras

25 convenios nuevos firmados



**950 asistentes
42 actividades**

Formación continua

Talleres de desarrollo personal y actualización profesional (finanzas, comunicación, mindfulness).



Networking

Encuentro anual de antiguos alumnos Sevilla, reuniones y aniversarios de promociones de máster, encuentro seniors.



Actividades ocio y cultura

Torneo de padel, carreras solidarias, cata de vinos.



Red Mujeres directivas: Dinamización del colectivo "ejecutivas eoi" para potenciar su carrera profesional: múltiples actividades.

RSC: jornada se salud mental, recogida de fondos para banco de alimentos.

El Observatorio EOI de Economía Global es un foro de debate que pretende mantener informados a los antiguos y actuales alumnos sobre los problemas económicos relevantes y constituye también un espacio público abierto a la sociedad.

Se caracteriza por aunar divulgación y rigor académico, estar abierto a toda clase de ideas con una elevada sensibilidad social y atención especial a los temas de interés para el tejido empresarial español. Durante 2023 se han celebrado distintos encuentros entre los que destacan los siguientes:

Febrero 2022: “El reto de la estabilidad presupuestaria y las nuevas reglas fiscales en la Unión Europea”, con la participación de:

- Jeromin Zettelmeyer, Director de Bruegel.
- **Moderado por:** Elena Pisonero, Presidenta de Taldig y Fundadora de Relathia.

Marzo 2023: “¿Hacia una nueva política industrial en la Unión Europea?” con la participación de:

- María Trallero, economista, especializada en política económica europea y comercio internacional. Coordinadora de asuntos europeos y financieros en la Goethe University Frankfurt.
- Carme Poveda Martínez, directora de Análisis Económico de la Cámara de Comercio de Barcelona y profesora de economía aplicada en la Universidad Autónoma de Barcelona.
- **Moderado por:** Raül Blanco Díaz, presidente de la entidad pública empresarial RENFE-Operadora.

Abril 2023: “Las relaciones comerciales con América Latina: retos y oportunidades” con la participación de:

- Xiana Margarida Méndez Bértolo, Secretaria de Estado de Comercio del Gobierno de España.
- **Moderado por:** Rafael Doménech, Director del Observatorio y Responsable de Análisis Económico de BBVA Research.

Octubre 2023: “Inteligencia Artificial, Innovación y Disrupción Digital”, con la participación de:

- Fuencisla Clemares, Directora General de Google para España y Portugal.
- Andrés Pedreño, Catedrático de Universidad en Economía Aplicada. Doctor Honoris Causa por la Nottingham Trent University (Reino Unido).
- **Moderado por:** Rafael Doménech, Director del Observatorio y Responsable de Análisis Económico de BBVA Research.

Noviembre 2023: “Hacia una UE más competitiva y resiliente: la autonomía estratégica abierta”, con la participación de:

- Áurea Moltó, directora de REDElcano.
- Diego Rubio, director de la Oficina Nacional de Prospectiva y Estrategia de la Presidencia del Gobierno de España.
- **Moderado por:** Rafael Doménech, director del Observatorio y Responsable de Análisis Económico de BBVA Research.



_05 COLEGIOS MAYORES



COLEGIO MAYOR NUESTRA SEÑORA DE GUADALUPE

El Colegio Mayor Nuestra Señora de Guadalupe fue inaugurado el 17 de enero de 1947 como Fundación del entonces Instituto de Cultura Hispánica y vinculado académicamente a la Universidad Complutense de Madrid. Su nombre originario era "Colegio Mayor Hispanoamericano Nuestra Señora de Guadalupe".

El colegio ha sido a lo largo de su ya mas de medio siglo de existencia, un lugar de encuentro y convivencia de profesores, intelectuales y artistas, así como residencia de importantes personalidades de la cultura y política, pero sobre todo de gentes que han alcanzado éxito profesional en sus respectivas disciplinas.



COLEGIO MAYOR ÁFRICA

El Colegio Mayor África se creó por el Decreto 2.761, de 27 de Julio de 1964. En virtud del mismo, el Colegio quedó adscrito a la Universidad Complutense, siendo considerado una Fundación de la Presidencia de Gobierno y regido por la Compañía de Jesús. A partir de 1975, los cambios y las reformas administrativas repercutirían en la existencia del Mayor, hasta que en 1981 pasó a depender del Ministerio de Asuntos Exteriores, perdiendo de este modo cualquier orientación religiosa.

El Colegio Mayor África contribuye a la formación integral de todos sus residentes, promoviendo la formación académica, científica, cultural, humana y social de sus colegiales y garantizando un efectivo y real ambiente de estudio, convivencia, tolerancia y respeto mutuo.



En 2023 se han reforzado las relaciones académicas y comerciales con el Instituto Cervantes, la Escuela Diplomática, la Fundación IES Spain, la Universidad Politécnica de Madrid, escuelas de **verano, asociaciones culturales y deportivas juveniles**, etc. Además, se han realizado los planes de accesibilidad para ambos colegios.

	CM Guadalupe	CM África
Habitaciones	221	161
Colegiales	213	159
Ocupación media anual habitaciones	95%	99%
Renovación	54	56



SINIESTRO ACAECIDO EN LAS INMEDIACIONES DEL COLEGIO MAYOR ÁFRICA

- El día **24 de octubre de 2023**, tuvo lugar una explosión de gas y posterior incendio en vía pública, en la calle Ramiro de Maeztu, en las inmediaciones de la puerta de acceso al Colegio Mayor África.
- El colegio fue evacuado de manera inmediata siguiendo el plan de evacuación establecido al efecto.
- Si bien el incendio en ningún momento llegó al interior del colegio, las altas temperaturas originadas dañaron apreciablemente la fachada y acceso al Colegio Mayor, así como en ventanas y persianas de las habitaciones.
- Los residentes fueron realojados inmediatamente en otros colegios mayores o residencias de estudiantes de Ciudad Universitaria.
- Se acometieron todas las reformas y obras necesarias para recuperar la normalidad en el funcionamiento, suministros y seguridad de instalaciones.
- Con fecha **8 de enero de 2024**, todos los colegiales se encontraban de nuevo residiendo en el Colegio Mayor África y con la actividad recuperada con plena normalidad.



_06 COMUNICACIÓN Y RELACIONES INSTITUCIONALES



BRANDED CONTENT Y PERFORMANCE: LAS DOS ESTRATEGIAS PRINCIPALES

En 2023 se continua con una estrategia de comunicación basada en la creación de contenidos 'branded' en los que los nuestro alumnado es quien los protagoniza.

Esta estrategia se combina con un aumento de actividades con objetivo fundamental de generación de leads para incrementar las opciones de venta de la formación de mercado abierto.

Estas dos estrategias nos han permitido seguir posicionando a EOI en sus ejes de conocimiento fundamentales: sostenibilidad, liderazgo femenino y digitalización.



	La geopolítica de las tierras raras, por El Orden Mundial	27 jul 2023
Las tierras raras se han convertido en uno de los recursos más importantes del mundo. Su relevancia geopolítica se explica porque son fundamentales para el...		
See more		51:58
	La industria de defensa europea: ¿ilusión o realidad?, por El Orden Mundial	25 ago 2023
Tras la invasión rusa de Ucrania, la seguridad y la defensa han vuelto a ser temas prioritarios para los países europeos. Casi todos los Estados se han puesto manos...		
See more		53:09

PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS



Ranking '250 Máster' de El Mundo

2023/2024, Primer puesto del **Master en Ingeniería y Gestión Medioambiental (MIGMA)** de EOI en los Mejores Másteres de Impacto Ambiental. Segundo puesto es para el **Master en Energías Renovables y Mercado Energético (MERME)** y el tercer master destacado es el **Master en Ingeniería y Gestión del Agua (MAGUA)**

Estos son los finalistas de los II Premios de El Periódico de la Energía

LA NOCHE DE LA ENERGÍA | Más de 40 candidaturas han sido elegidas en las 14 categorías que se premiarán el próximo 21 de septiembre

Mejor Iniciativa sobre el Talento, patrocinado por Engie

- FRV por su iniciativa Young Talented Leaders IE
- EOI por su Plan de Formación en materia de Sostenibilidad
- Naturgy por su Plan de Incorporación Flex&Lead



FORMACIÓN ONLINE - Ranking

Estos son los 100 mejores másteres online para estudiar en España en 2023

19ª CATEGORÍA: MEDIO AMBIENTE



1. **ENERGÍAS RENOVABLES Y MERCADO ENERGÉTICO** (EOI Escuela de Organización Industrial)
TELÉFONO: 904 956 00 / www.eoi.es / PLAZAS: 35
DURACIÓN: 450 horas - Proyecto Fin Máster - PRECIO: 12.000 euros
El curso de los másteres de la categoría de medio ambiente se celebrará online

Finaliza el programa de atracción de talento femenino The Break, tras recibir el European Enterprise Promotion Award de la Comisión Europea

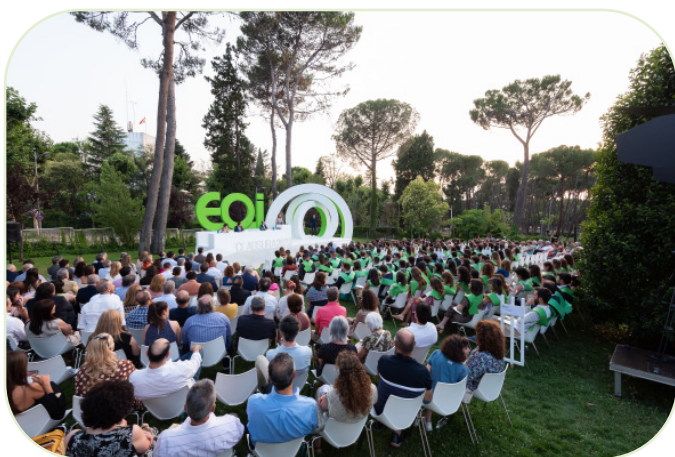


_EVENTOS

EVENTOS DE ESPECIAL RELEVANCIA PARA EOI

En 2023 volvimos a organizar las ceremonias de clausura de EOI en Madrid, Sevilla y Santo Domingo (República Dominicana), a las que asistieron más de 700 personas, de nuevo con los alumnos y alumnas como protagonistas.

También se organizaron los Encuentros de Antiguos Alumnos de Madrid y Sevilla, reuniendo a más de 800 invitados.



APUESTA FIRME POR EL LIDERAZGO FEMENINO

Alineados con la estrategia de crecimiento en torno al liderazgo femenino, durante 2023 se han organizado eventos donde **las protagonistas ha sido las mujeres.**

A destacar la Jornada **"Sumando talento en femenino plural"**, el Programa formativo **Women X Women** o la presentación del último libro de **Bisilia Bokoko.**

No podemos olvidar los encuentros organizados por **@ejecutivasEOI**, o inauguraciones y clausuras de programas formativos desarrollamos para instituciones públicas y empresas privadas como **Guardia Civil, Policía Nacional, el Instituto de las Mujeres, Caser o Prisa, entre otras.**



ACTUALIZACIÓN DE ESPACIOS

Todos los elementos de una institución contribuyen a la comunicación y, tratándose de una entidad formativa, **los espacios se convierten en elementos de comunicación especialmente relevantes.**

En 2023 apostamos por introducir piezas y mobiliarios que, además de su utilidad, ayuden a transmitir los valores de la marca en torno a la sostenibilidad. Cabe destacar:

- Se ha habilitado un espacio en el campus de GAMO, diseñado para escenificar firmas y acuerdos institucionales de especial relevancia.
- Se ha utilizado la fachada con la idea de convertir el edificio en algo emblemático de EOI usando la iconografía y los colores de los ODS.
- Se ha instalado un logotipo corpóreo en el jardín creando un photocall natural para fotografías en grupo.
- Se ha instalado un banco y otros elementos elaborados con tapones reciclados y recogidos en EOI poniendo en valor la Economía Circular.



ALCANCE Y NOTORIEDAD

Derivado de nuestra actividad de comunicación, siguen creciendo nuestras audiencias propias con las que poder seguir dialogando e informando de nuestra actividad. En la actualidad, los datos revelan la gran dimensión y potencial de EOI en RRSS y comunicación online.



51.300 fans (44.300 EOI / 7000 Fundesarte)
50.702 fans



23.750 Seguidores: (16.200 EOI / 7550 Fundesarte)
20.097 Seguidores



45.244 Seguidores: (42.941 EOI / 2103 Fundesarte)
45.183 Seguidores



109.334 fans: (108.034 EOI / 1300 Fundesarte)
106.899 fans



87.113 fans: (86.312 EOI / 801 Fundesarte)
84.946 Seguidores



iNUEVO! - 200 Seguidores EOI



Leads generados

11.758 contactos  
5.982 contactos



Visitas Web

2.142.469 
2.442.781



Impactos en prensa

5.903 
5.688

_SALA DE PRENSA



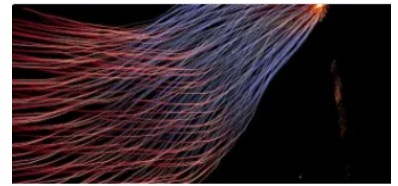
11 Enero 2023

El Ministerio de Industria ha publicado la segunda convocatoria del programa "Activa Startups" en Extremadura ofreciendo a las pymes ayudas de 40.000 euros para mejorar su innovación



25 Enero 2023

"The Break" lanza su segunda edición, con el objetivo de atraer a 720 emprendedoras de la Unión Europea a España



6 Febrero 2023

CEEIARAGÓN, EOI y ARAMÓN organizan un bootcamp que combina formación en visualización de datos y esquí en Formigal



6 Febrero 2023

EOI y el ayuntamiento de Málaga reúnen por primera vez a los participantes de las doce ediciones del Programa de Emprendimiento Go2Work



7 Febrero 2023

El programa Expornet_Lab del Ivace y la EOI facilitará la internacionalización digital de 50 pymes valencianas



8 Febrero 2023

Comienza el Coworking de Emprendimiento Juvenil en Barcelona con 20 nuevos proyectos



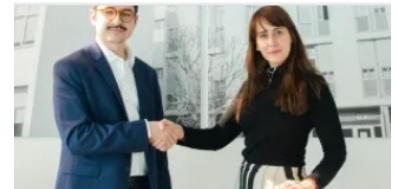
13 Febrero 2023

Industria abre la convocatoria del programa "Activa Startups" ofreciendo a las pymes de la Comunidad Autónoma de Castilla y León hasta 40.000€ para mejorar su innovación"



14 Febrero 2023

La SPEGC y la Escuela de Organización Industrial - EOI lanzan un paquete formativo sobre inteligencia artificial y nuevas tecnologías



22 Febrero 2023

JEF España se suma al acuerdo de colaboración de Entidades Amigas de la EOI para permitir el desarrollo del talento de sus asociados

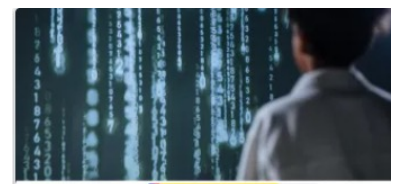


22 Febrero 2023

DigitalXborder arranca su nueva edición con diez programas por toda España



Comienza el Coworking de Emprendimiento Juvenil en Alcalá de Henares con 15 nuevos proyectos



15 Marzo 2023

Industria completará con 15 millones de euros los cerca de 17 millones ya convocados para el apoyo a los centros de innovación digital españoles



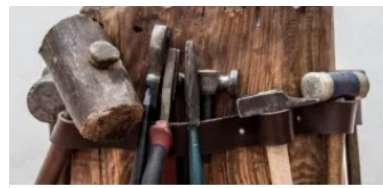
15 Marzo 2023

El emprendimiento digital y la innovación se dan cita en la V edición del programa "Lánzate" promovido por EOI y Orange



16 Marzo 2023

La Red Española de Asociaciones de Diseño (READ) se une como nueva "Entidad Amiga" de EOI



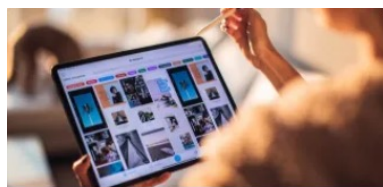
23 Marzo 2023

Comienzan los Días Europeos de la Artesanía



24 Marzo 2023

EOI y el Ministerio de Agricultura desgranar las nuevas oportunidades para la digitalización del sector agroalimentario



29 Marzo 2023

Se abre la convocatoria de "Generación D Pymes" y "Generación D Agentes del Cambio", los programas de formación digital para las pequeñas y medianas empresas



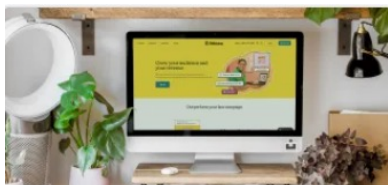
30 Marzo 2023

El Instituto de las Mujeres y EOI ponen en marcha una nueva edición de Talentía 360. Mujeres Directivas



31 Marzo 2023

El Ministerio de Industria ha publicado la segunda convocatoria del programa "Activa Startups" en Galicia ofreciendo a las pymes ayudas de 40.000 euros para mejorar su innovación



31 Marzo 2023

El Ministerio de Industria ha publicado la segunda convocatoria del programa "Activa Startups" en Cataluña ofreciendo a las pymes ayudas de 40.000 euros para mejorar su innovación



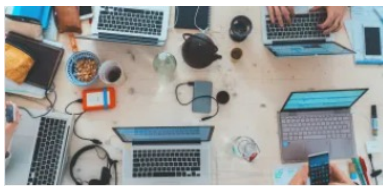
3 Abril 2023

España será el país invitado en la Bienal de Artesanía de Cheongju 2023



11 Abril 2023

El Ministerio de Industria ha publicado la segunda convocatoria del programa "Activa Startups" en la Región de Murcia ofreciendo a las pymes ayudas de 40.000 euros para mejorar su innovación



11 Abril 2023

El Ministerio de Industria ha publicado la segunda convocatoria del programa "Activa Startups" en Castilla-La Mancha ofreciendo a las pymes ayudas de 40.000 euros para mejorar su innovación



13 Abril 2023

Industria concede ayudas dirigidas a proyectos piloto de reducción de jornada en Pymes industriales



21 Abril 2023

Arranca la séptima edición del coworking de EOI y la Diputación de Pontevedra para impulsar emprendedores de esta provincia



21 Abril 2023

EOI y Diputación de Lugo continúan impulsando el empleo dando apoyo gratuito a pymes, autónomos, jóvenes y desempleados de larga duración mediante formaciones en digitalización



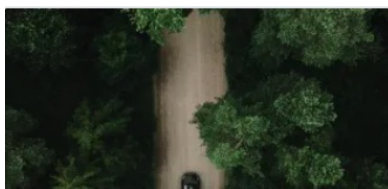
22 Mayo 2023

Las 360 emprendedoras europeas del primer grupo de "The Break 2023" comienzan su estancia de trabajo en España



25 Mayo 2023

La escasez de expertos digitales corre el riesgo de limitar la productividad de los eCommerce españoles



1 Junio 2023

Jornadas sobre la descarbonización del sector de la movilidad: Impulsando un futuro sostenible



6 Junio 2023

V edición del programa de emprendimiento de EOI y Orange



9 Junio 2023

La búsqueda de talento en las empresas tecnológicas: un diálogo continuo



19 Junio 2023

Samsung y la Escuela de Organización Industrial (EOI) firman un acuerdo de colaboración para formar a jóvenes desempleados en nuevas tecnologías



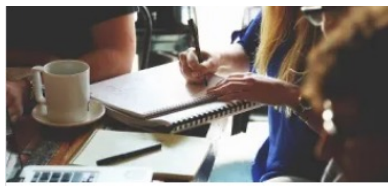
22 Junio 2023

El Ministerio de Industria ha publicado la segunda convocatoria del programa "Activa Startups" en País Vasco ofreciendo a las pymes ayudas de 25.000 euros para mejorar su innovación



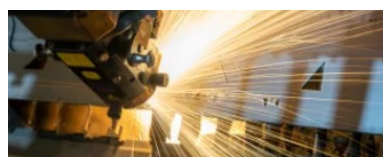
22 Junio 2023

EOI se sitúa como la mejor escuela de negocios en energía, sostenibilidad y medio ambiente de España



27 Junio 2023

Industria abre la convocatoria del programa "Activa Startups" ofreciendo a las pymes de la Comunidad de Madrid hasta 40.000€ para mejorar su innovación"



27 Junio 2023

El Ministerio de Industria ha publicado la convocatoria del programa "Activa Startups" en la Comunidad Foral de Navarra ofreciendo a consorcios formados por PYMES y Startups ayudas de 40.000 euros para mejorar su innovación



30 Junio 2023

EOI e ISA Sección Española amplían su colaboración en el 'Máster de Instrumentación y Control ISA Repsol'



4 Julio 2023

El Gobierno dedica más de 214 M€ a impulsar la transformación digital, el crecimiento y la formación de emprendedores y pymes que serán gestionados por EOI



6 Julio 2023

Castilla- La Mancha visibilizará el talento emprendedor en los 'demodays' organizados por la Escuela de Organización Industrial y la Consejería de Economía, Empresas y Empleo



11 Julio 2023

El Gobierno lanza la segunda convocatoria de la iniciativa "Generación Digital Pymes" para impulsar la formación como palanca de transformación digital para las pequeñas y medianas empresas



12 Julio 2023

3.300 PYMES industriales podrán beneficiarse del "Programa Activa Industria 4.0" para impulsar su transformación digital



17 Julio 2023

La Escuela de Organización Industrial y la Asociación Empresarial Eólica firman un acuerdo para el lanzamiento del I Programa Ejecutivo en Energía Eólica Marina



27 Julio 2023

El programa Acelera Startups listo para impulsar el crecimiento y desarrollo de 6.100 startups y emprendedores innovadores.



2 Agosto 2023

2.600 PYMES podrán beneficiarse del "Programa Crecimiento" para impulsar su crecimiento empresarial y resultar más competitivas



3 Octubre 2023

Nace el Centro de Estrategia y Prospectiva Industrial (CEPI): Impulsando la Innovación y la Competitividad en la Industria



16 Octubre 2023

La OEPM y la Fundación EOI firman un convenio para la realización de actividades en el marco de la Cátedra Fernández-Nóvoa de Innovación y Propiedad Industrial durante



18 Octubre 2023

Quince finalistas optarán a los Premios Nacionales de Artesanía



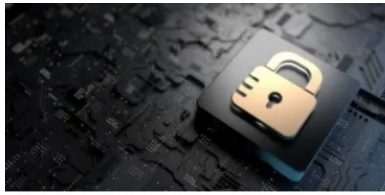
26 Octubre 2023

El Ministerio de Industria ha publicado la segunda convocatoria del programa "Activa Startups" en las Islas Balears ofreciendo a las pymes ayudas de 40.000 euros para mejorar su innovación



31 Octubre 2023

EOI inaugura el proyecto Circular Challenge: Capacitación empresarial y emprendimiento para la transición a la economía circular



8 Noviembre 2023

Industria pone en marcha el programa 'Activa Ciberseguridad' del que se podrán beneficiar 4.500 pymes



23 Noviembre 2023

El Ministerio de Industria ha publicado la segunda convocatoria del programa "Activa Startups" en la Comunidad Valenciana ofreciendo a las pymes ayudas de 40.000 euros para mejorar su innovación



24 Noviembre 2023

Juan Ignacio Díaz Bidart, director general de EOI, se reúne en Santo Domingo con Franklin García Fermín, ministro de Educación Superior, Ciencia y Tecnología de República Dominicana



4 Diciembre 2023

EOI y Castilla- La Mancha estrechan lazos de colaboración para seguir apoyando juntos a pymes, jóvenes y proyectos emprendedores de la región



21 Diciembre 2023

70 militares y reservistas de especial disponibilidad se unen a los más de 300 alumnos formados en el CRN de la Escuela de Organización Industrial



21 Diciembre 2023

EOI y el Gobierno de Aragón impulsan el talento femenino para el desarrollo de cargos directivos

_07 DATOS ECONÓMICOS



_EVOLUTIVO BALANCE

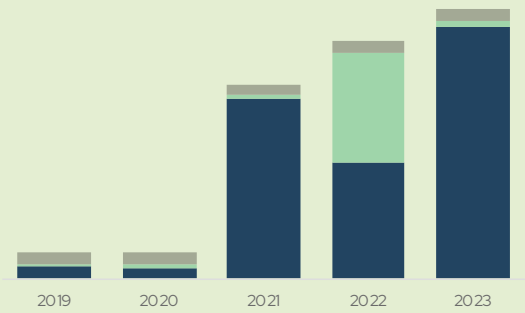
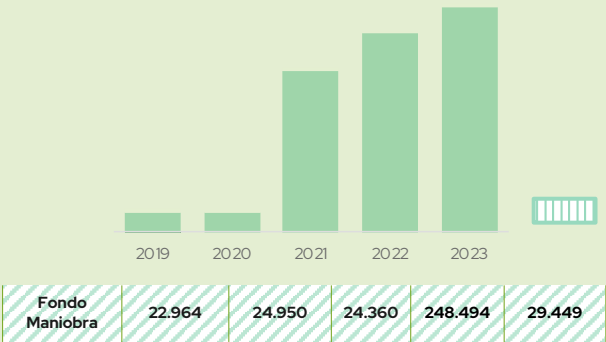
En miles de €

ACTIVO

	2019	2020	2021	2022	2023
Activo no corriente	8.518	8.100	7.618	7.409	7.401
Activo corriente	49.141	47.704	405.972	497.291	497.291
Total Activo	57.659	55.804	413.590	504.700	572.857

PASIVO

	2019	2020	2021	2022	2023
Patrimonio Neto	26.893	24.836	23.184	23.677	24.484
Pasivo no corriente	4.589	8.214	8.794	232.226	12.366
Pasivo corriente	26.177	22.754	381.612	248.797	536.007
Total Neto y Pasivo	57.659	55.804	413.590	504.700	572.857



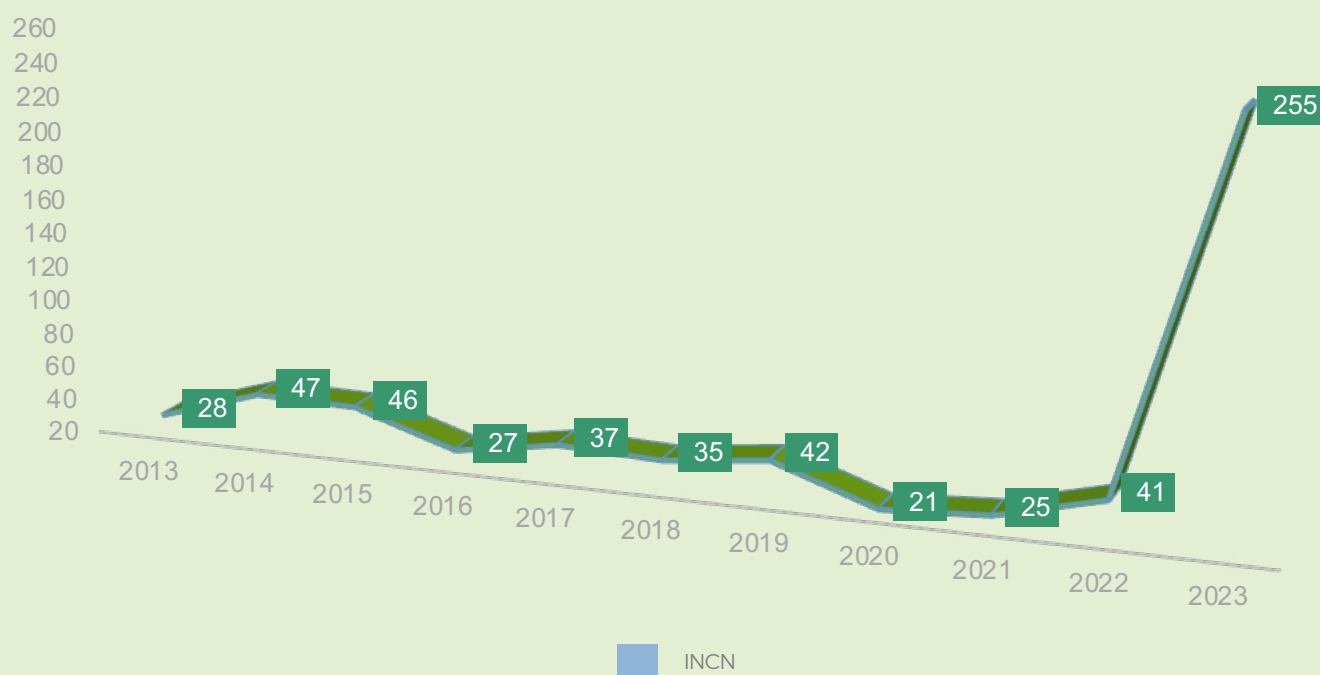
En miles de €

CUENTA DE RESULTADO

	2019	2020	2021	2022	2023
Ingresos de la actividad propia	18.188	12.257	16.189	30.809	246.671
Ventas y otros ingresos ordinarios de la actividad mercantil	12.963	9.070	9.236	10.125	8.626
Gastos por ayudas y otros	-247	-21	-111	-6.550	-220.262
Aprovisionamientos	-1.184	-869	-1.178	-1.278	-1.528
Otros ingresos de la actividad					208
Gastos del personal	-8.007	-7.977	-8.127	-8.558	-9.119
Otros gastos de la actividad	-20.889	-13.996	-17.288	-23.627	-25.113
Amortización del inmovilizado	-692	-639	-598	-589	-610
Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio	26	26	26	26	26
Excesos de provisiones	445	0	80	0	0
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	0	0	0	0	0
Otros Resultados	-64	-134	39	9	473
EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD	864	-2.039	-1.607	522	-629
Ingresos financieros	1	28	1	0	1.462
Gastos financieros	-25	-7	-4	-1	-22
Diferencias de cambio	0	-2	0	-1	-3
EXCEDENTE FINANCIERO	-24	20	-4	-2	1.437
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	840	-2.020	-1.611	520	808
Importe Neto Cifra de Negocios	34.631	31.151	21.327	25.425	255.297

_EVOLUCIÓN IMPORTE NETO CIFRA DE NEGOCIO

En miles de €



_ANALÍTICA LÍNEAS DE NEGOCIO 2023 VS 2022

En miles de €

	CIERRE 2023			CIERRE 2022		
	INGRESOS	GASTOS	MARGEN	INGRESOS	GASTOS	MARGEN
Estructura	3.965	12.924	-8.959	2.304	12.074	-9.770
Escuela de negocios	6.735	3.831	2.904	7.062	3.436	3.599
Políticas públicas	242.726	237.517	5.209	28.393	23.202	5.191
Campus	4.176	2.522	1.654	3.597	2.097	1.500
Total	257.602	256.794	808	41.356	40.836	520

VARIACIÓN 23-22

INGRESOS	GASTOS	MARGEN
42%	7%	-9%
-5%	10%	-24%
88%	90%	0%
14%	17%	9%
84%	84%	36%

	2023	2022	VARIACIÓN
Gastos personal	9.119	8.558	6%
Inversiones	603	392	35%
Número medio empleados	167	169	-1%

- En 2023 se obtiene un resultado positivo de 808M euros, un crecimiento en resultado respecto a 2022 del 36%.
- Los ingresos se incrementan en un 84%, debido a la ejecución de los Planes de Recuperación.
- Los ingresos de formación en abierto se reducen un -5% debido a la dificultad de conseguir alumnos por la competencia de oferta formativa en el mercado.
- Aunque el resultado es positivo se produce por los intereses extraordinarios de las Cuentas Remuneradas de los saldos en bancos.

_DETALLE ACTUACIONES POLÍTICAS PÚBLICAS 2023 VS. 2022

En miles de €

	CIERRE 2022		
	INGRESOS	GASTOS	MARGEN
FSE	11.865	8.924	2.941
CONSULTORIA Y ASISTENCIA TECNICA	832	511	321
FUNDESARTE	173	133	40
CENTRO DE INNOVACIÓN (CEPI)	337	184	153
PRTR	229.519	227.765	1.754
TOTAL POLÍTICAS PÚBLICAS*	242.726	237.517	5.209

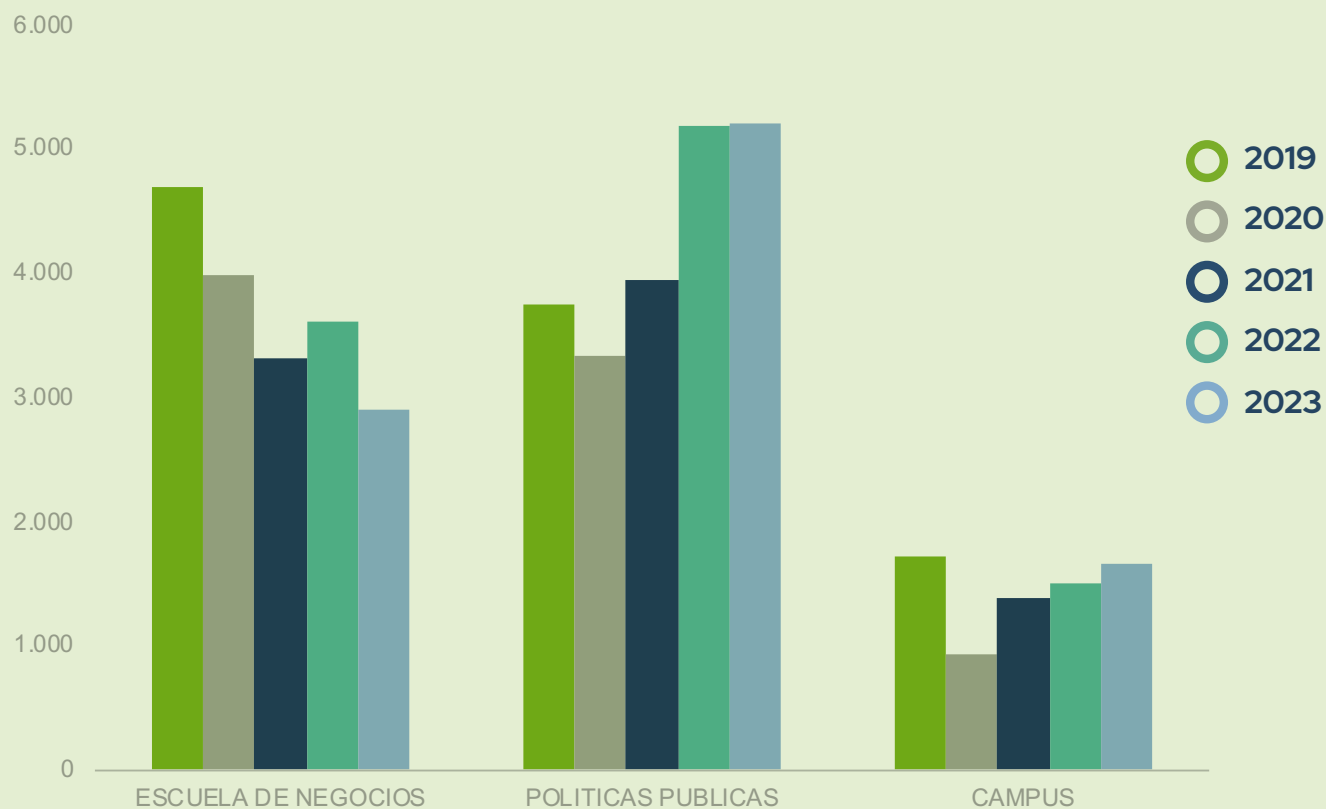
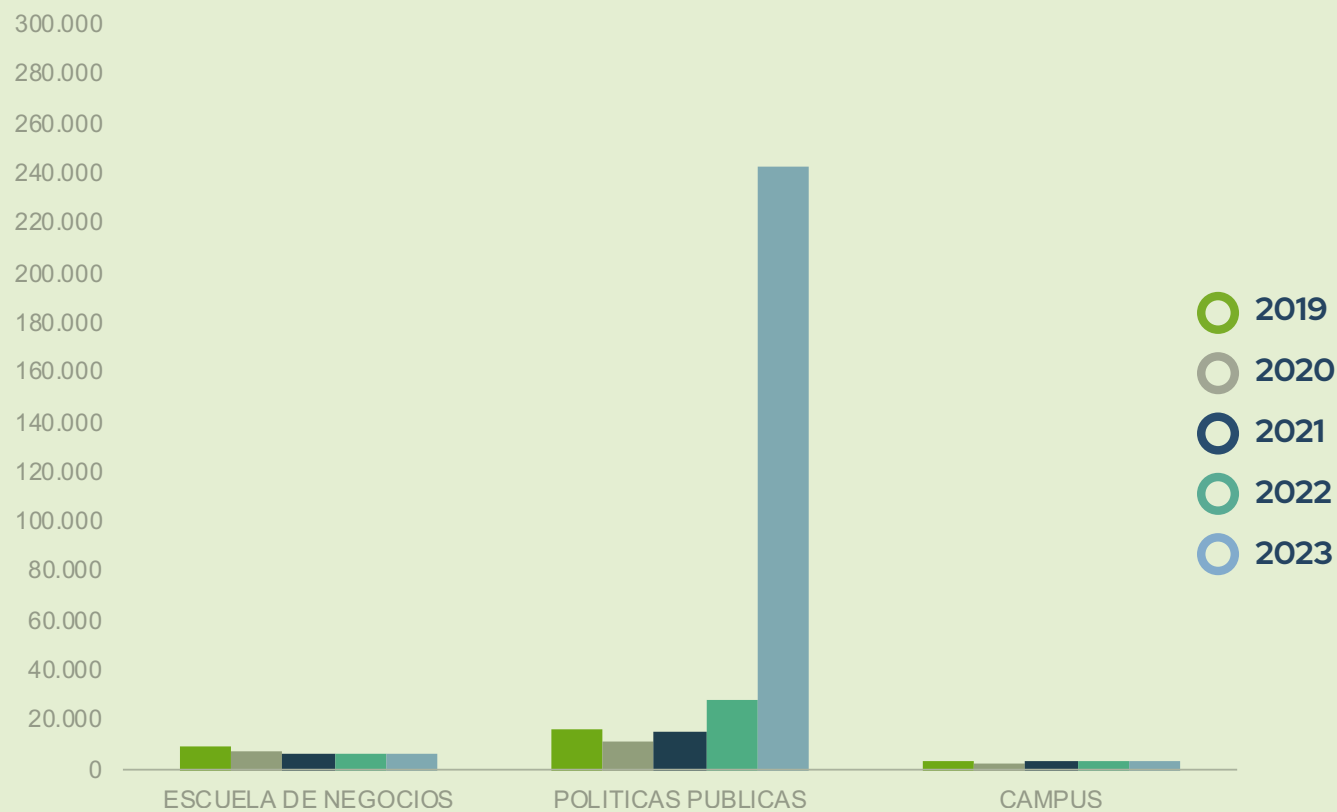
	CIERRE 2021		
	INGRESOS	GASTOS	MARGEN
	13.984	10.698	3.286
	4.147	3.736	411
	235	182	53
	339	189	150
	9.688	8.397	1.291
	28.393	23.202	5.191

VARIACIÓN 22-21		
INGRESOS	GASTOS	MARGEN
-18%	-20%	-12%
-398%	-631%	-28%
-36%	-37%	-33%
-1%	-3%	2%
96%	96%	26%
88%	90%	0%

- Los ingresos en políticas públicos **crecen un 88%** respecto a 2022 debido fundamentalmente a la ejecución de los Planes de Recuperación en su Componente 13 de impulso a las pymes, y el Componente 19 del Pan Nacional de Capacidades Digitales.
- El FSE disminuye **su ejecución en un -18%**, por la dificultad de captar alumnos para los cursos.

_EVOLUCIÓN INGRESOS POR ACTIVIDADES

En miles de €



_ CUMPLIMIENTO PLAN ACTUACIÓN 2023

En miles de €

- Se esperaban obtener un resultado negativo de -354M euros y se ha cerrado el ejercicio con un beneficio de 808M, debido fundamentalmente a los intereses de las cuentas remuneradas.
- La actividad en Políticas Públicas es menor respecto a lo esperado en gran medida por el retraso en la puesta en marcha de los Planes de Recuperación y, por tanto, una menor ejecución a la prevista.
- La formación en abierto disminuye sus ingresos en un -38% respecto a lo esperado por la menor matriculación de alumnos debido, en gran parte, por la merma en el número de becas de República Dominicana.

	CIERRE 2022			PLAN ACTUACIÓN 2022		
	INGRESOS	GASTOS	MARGEN	INGRESOS	GASTOS	MARGEN
Estructura	3.965	12.924	-8.959	1.289	13.674	-12.385
Escuela de negocios	6.735	3.831	2.904	9.275	4.377	4.898
Políticas públicas *	242.726	237.517	5.209	307.313	301.827	5.486
Campus	4.176	2.522	1.654	3.753	2.297	1.456
Total	257.602	256.794	808	321.630	322.175	-545

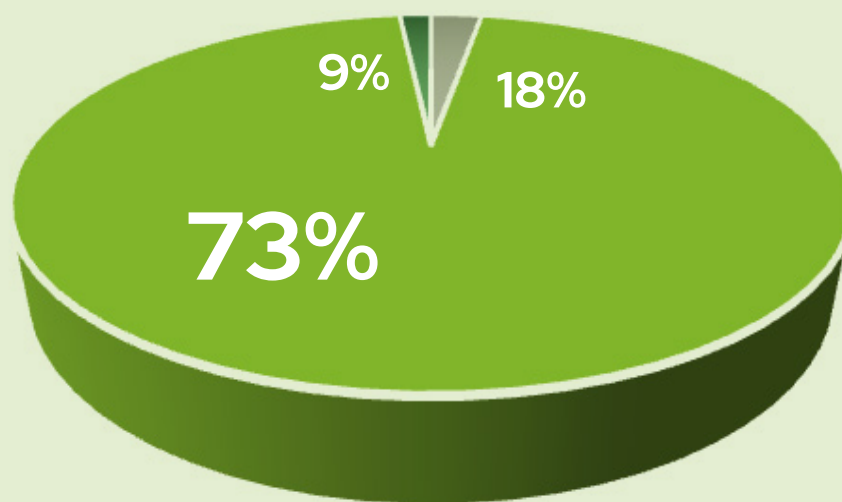
	CIERRE 2022					
	INGRESOS	GASTOS	MARGEN	INGRESOS	GASTOS	MARGEN
FSE	11.865	8.924	2.941	14.420	10.870	3.550
CONSULTORIA Y ASISTENCIA TECNICA	832	511	321	3.410	3.111	299
FUNDESARTE	173	133	40	164	114	50
CENTRO DE INNOVACIÓN (CEPI)	337	184	153	739	611	128
PRTR	229.519	227.765	1.754	288.580	287.121	1.459
TOTAL POLÍTICAS PÚBLICAS*	242.726	237.517	5.209	307.313	301.827	5.486

Gastos personal	9.119	9.036
Inversiones	603	871
Número medio empleados	167	173

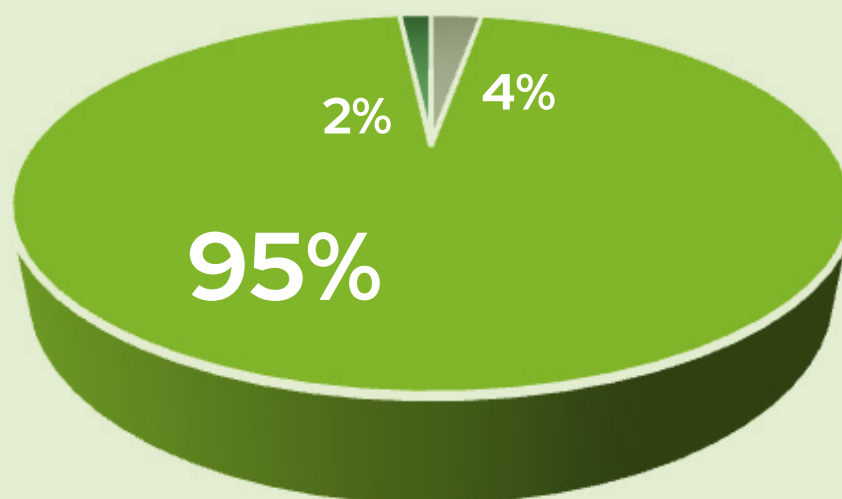
_COMPARATIVA INGRESOS 2023 VS. PLAN ACTUACIÓN 2023

En miles de €

INGRESOS CIERRE 2023



INGRESOS PLAN DE ACTUACION 2023

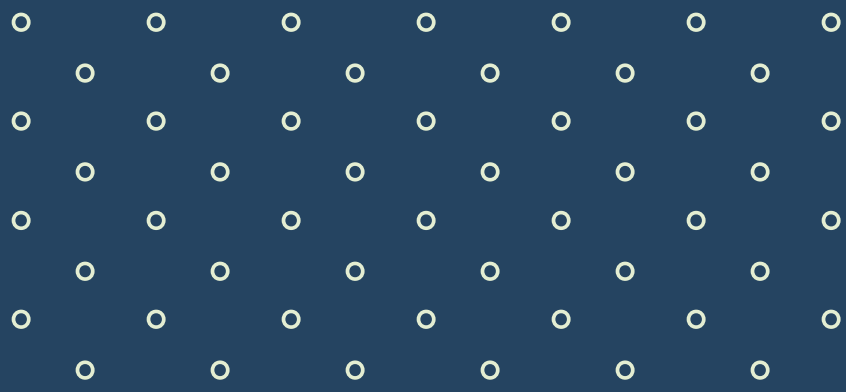


 POLÍTICAS PUBLICAS  ESCUELA DE NEGOCIOS  CAMPUS



20
23

20
23



www.eoi.es



Unión Europea
Fondo Social Europeo
El FSE invierte en tu futuro



Unión Europea
Fondo Social Europeo
Iniciativa de Empleo Juvenil
El FSE invierte en tu futuro



Financiado por
la Unión Europea
NextGenerationEU



Plan de
Recuperación,
Transformación
y Resiliencia