



GOBIERNO DE ESPAÑA

MINISTERIO DE ECONOMÍA, INDUSTRIA Y COMPETITIVIDAD



Escuela de organización industrial

PROGRAMA EJECUTIVO

CLUSTER

MANAGEMENT

Es un Programa incluido en la Iniciativa:



Con la colaboración de:



GOBIERNO DE ESPAÑA

MINISTERIO DE ECONOMÍA, INDUSTRIA Y COMPETITIVIDAD

SECRETARÍA GENERAL DE INDUSTRIA Y DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA

DIRECCIÓN GENERAL DE INDUSTRIA Y DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA

PRESENTACIÓN

La escuela de Organización Industrial cuenta con una amplia experiencia en la formación y capacitación de directivos, predirectivos y gestores de entornos asociativos empresariales y, especialmente aquellos vinculados al tejido industrial de nuestro país.

La metodología, contenidos y enfoque del Programa Cluster Management tienen como principal objetivo dotar a los participantes de las habilidades, competencias y capacidades específicas para aportar un valor real a los entornos de decisión en los Cluster industriales mediante herramientas y dinámicas de gestión innovadoras y actuales.



Programa impulsado por la **secretaría General de Industria y PYME** y por **EOI**, que busca apoyar a las **Agrupaciones Empresariales Innovadoras**.

De este modo, el impulso estratégico de **SGIPYME**, el conocimiento y la metodología aportadas por **EOI**, así como la adaptación sectorial que permite cada **AEI**, garantizan un programa adaptado a las necesidades de cada empresa.

OBJETIVOS DEL PROGRAMA



Entre los objetivos definidos en las sesiones que conforman el Programa, se encuentran:

- Ofrecer una formación integral y avanzada en el proceso de dirección y gestión de los Cluster del sector industrial.
- Identificar los conceptos, técnicas, herramientas y estrategias que permitan una gestión eficaz e innovadora de los Cluster.
- Perfeccionar las capacidades y competencias de los asistentes para asumir responsabilidades gerenciales desde un punto de vista pluridisciplinar.
- Hacer una inmersión en las últimas tendencias y temas más novedosos e innovadores de la gestión.
- Enriquecer el desarrollo personal y profesional de los participantes, potenciando el trabajo en equipo, la innovación y la creatividad.

DIRIGIDO A

Directivos y profesionales gestores de las Agrupaciones Empresariales Innovadoras -AEI Cluster-



AEI CLUSTER
Agrupaciones Empresariales Innovadoras

MÓDULOS

5 Sesiones presenciales + plataforma virtual



Nuestra metodología es eminentemente práctica, rica en experiencias reales donde compartir conocimiento, valores y buenas prácticas, orientadas a potenciar la capacidad de toma de decisiones de los participantes.

De este modo todas las sesiones se abordan desde una perspectiva múltiple y con una participación e interactividad máximas. Facilitamos así que los participantes aborden los temas de análisis planteados desde una sólida base conceptual que fomente no sólo el razonamiento analítico si no también el aprovechamiento de la experiencia del ponente.

MÓDULO 1: LIDERAZGO DE EQUIPOS EN EL CLUSTER

- Concepción y origen del liderazgo
- Aplicación del liderazgo, la autoridad y el poder.
- Estilos de liderazgo modelos de liderazgo participativo.
- Vinculación con la automotivación y el autoconocimiento.
- Aplicación de las técnicas de liderazgo- método roleplay.

+ FORMACIÓN PLATAFORMA VIRTUAL: 6 SEMANAS

MÓDULO 2: TRANSFORMACIÓN DIGITAL

- Cambios en personas, tecnología y economía: Entorno estratégico: mapa de procesos, habilitadores y entornos.
- Personas y organizaciones: cambios a realizar desde la experiencia.
- La importancia de la comunicación en el proceso de transformación
- Aspectos legales de las transformación digital.

+ FORMACIÓN PLATAFORMA VIRTUAL: 2 SEMANAS

MÓDULO 3: HERRAMIENTAS DE COMUNICACIÓN DIRECTIVA

- La importancia de la comunicación y de control de las emociones
- Introducción al concepto de negociación (objetivos, estrategias, fases...)
- Gestión de la asertividad
- La gestión de las emociones como palanca de éxito
- Actitudes ante situaciones de conflicto y técnicas para gestionarlas

+ FORMACIÓN PLATAFORMA VIRTUAL: 6 SEMANAS

MÓDULO 4: CREATIVIDAD E INNOVACIÓN

- La importancia de incluir procesos innovadores en la gestión diaria de la actividad del clúster
- El proceso de resolución creativa de problemas, posibilidades de prototipado en la innovación y metodologías de innovación profesional

+ FORMACIÓN PLATAFORMA VIRTUAL: 4 SEMANAS

MÓDULO 5: GESTIÓN DE EQUIPOS, MOTIVACIÓN Y COMUNICACIÓN

- La visión del equipo como condicionante del comportamiento.
- La empatía y la comunicación.
- Conducción y dinamización de reuniones y grupos de trabajo.
- La motivación y sus palancas de aplicación en el equipo. desarrollo profesional: coaching como herramienta de desarrollo.
- Desarrollo de habilidades de formación del gestor de equipos.

+ FORMACIÓN PLATAFORMA VIRTUAL: 6 SEMANAS

PLATAFORMA VIRTUAL EOI

24 semanas, en modalidad online



EOI ha desarrollado y probado con éxito una metodología de aprendizaje de e-learning, que garantiza la misma calidad docente que se obtiene en formato presencial pero con un enfoque flexible e innovador orientado a la Dirección:

- ✓ FOROS DE DEBATE Y DISCUSIÓN
- ✓ PRESENTACIÓN DE LECTURAS DE INTERÉS Y DOCUMENTACIÓN
- ✓ INTERACCIÓN ENTRE LOS PARTICIPANTES
- ✓ SEGUIMIENTO PERSONALIZADO

CALENDARIO PROGRAMA EJECUTIVO CLUSTER MANAGEMENT 2018/2019



MÓDULOS	SESIÓN PRESENCIAL	FORMACIÓN ONLINE	HORAS
LIDERAZGO DE EQUIPOS EN EL CLUSTER	28 de septiembre (6 horas)	6 semanas (96 horas)	102 horas
TRANSFORMACIÓN DIGITAL	23 de noviembre (6 horas)	2 semanas (32 horas)	38 horas
HERRAMIENTAS DE COMUNICACIÓN DIRECTIVA	11 de enero 2019 (6 horas)	6 semanas (96 horas)	102 horas
CREATIVIDAD E INNOVACIÓN	1 marzo 2019 (6 horas)	4 semanas (64 horas)	70 horas
GESTIÓN DE EQUIPOS, MOTIVACIÓN Y COMUNICACIÓN	26 de abril 2019 (6 horas)	6 semanas (96 horas)	102 horas

septiembre 2018

l	m	x	j	v	s	d
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

octubre 2018

l	m	x	j	v	s	d
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

noviembre 2018

l	m	x	j	v	s	d
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

diciembre 2018

l	m	x	j	v	s	d
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

enero 2019

l	m	x	j	v	s	d
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

febrero 2019

l	m	x	j	v	s	d
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28		

marzo 2019

l	m	x	j	v	s	d
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

abril 2019

l	m	x	j	v	s	d
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

mayo 2019

l	m	x	j	v	s	d
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

junio 2019

l	m	x	j	v	s	d
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

	sesiones presenciales
	sesiones online

Modalidad blended: 414 horas

SESIONES PRESENCIALES

- 30 horas en modalidad presencial (cinco sesiones de 6 horas)
- Horario de 8:30 h. a 15:00 h.

SESIONES ONLINE

- 384 horas en modalidad online: (24 semanas plataforma virtual)

Fechas y horarios:

Inicio: 28 de septiembre de 2018

Periodo lectivo de septiembre 2018 - junio 2019

Precio:

4.800 € por alumno

INFORMACIÓN E INSCRIPCIONES

Programa Cluster Management

91 349 56 00 - información@eoi.es - www.eoi.es