

# Lean Management

Programa enfocado

## DIGITAL LEARNING EOI



CONTENIDOS INNOVADORES EN 6 SEMANAS



100% ONLINE



VIDEOCONFERENCIAS E INTERACCIÓN CON EL PROFESOR



CERTIFICADO EOI

En estos momentos de incertidumbre y de especial coyuntura en el que se encuentran las empresas de diferentes sectores, es necesario que éstas dispongan de herramientas para mejorar e innovar en sus procesos. El Lean Management es una filosofía de negocio que puede ser utilizada por empresas de todos los ámbitos para ser más competitivas y afrontar los retos futuros. Centrada en la creación de valor y en la adecuada gestión del cambio, es utilizada actualmente por empresas de diferentes sectores para obtener ventajas competitivas.

Este curso permite dar a conocer la citada metodología, identificando los principales aspectos de la misma y las claves para su despliegue en los diferentes sectores, mostrando casos prácticos te permitan afrontar su implantación con mayores garantías.

# Ventajas

El Programa en Transición Energética te permitirá:

- ✓ Conocer los principales aspectos y conceptos en los que se apoya la citada filosofía.
- ✓ Entender las claves a considerar en función del tipo de empresa y sector.
- ✓ Experimentar el despliegue de la metodología y conocer aspectos clave a considerar a través de la utilización de casos prácticos.
- ✓ Compartir experiencias con otras personas en la implantación de la metodología u otros aspectos a considerar.

 **INICIO**  
Mayo 2021

 **DURACIÓN**  
96 h

 **DEDICACIÓN**  
6 semanas

 **MODALIDAD**  
Online

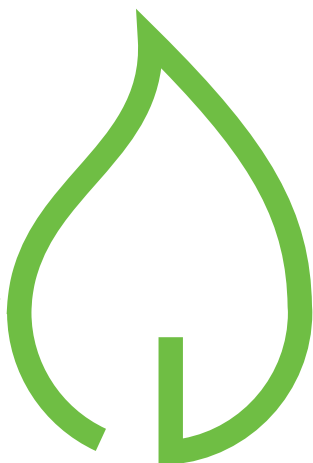
 **Dirigido a**  
El programa está dirigido a todas aquellas personas que, con experiencia previa o sin ella, quieran profundizar en el conocimiento de la metodología lean, con el objetivo de ser capaces de diseñar una estrategia de implantación en su ámbito empresarial, o simplemente ser conocedor de la metodología y su posible impacto en la obtención de ventajas competitivas.

# Contenidos, 6 *semanas*



## MÓDULO\_01

Introducción y fundamentos del Lean Management



1<sup>a</sup>

*semana*

### **INTRODUCCIÓN AL LEAN. LA DIMENSIÓN CULTURAL DEL LEAN**

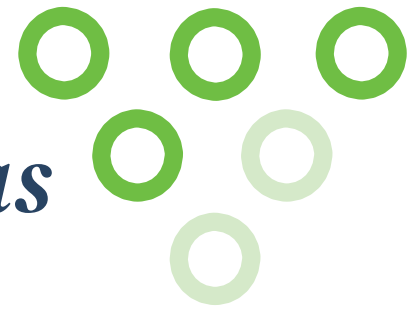
- Introducción. Concepto y necesidad de la competitividad.
- Evolución de las Teorías de Gestión hasta la actualidad.
- Nacimiento y Evolución del concepto y práctica del Lean Management.
- Fundamentos de la Cultura Lean. El concepto de Valor.
- Caso práctico.

2<sup>a</sup>

*semana*

### **CLAVES Y FUNDAMENTOS DEL LEAN MANAGEMENT**

- La estandarización.
- Los sistemas de gestión visual. Las 5s.
- Nacimiento y Evolución del concepto y práctica del Lean Management.
- El Análisis del Mapa de Flujo de Valor (VSM).
- El concepto de Takt-Time.
- Sistema PULL vs PUSH.



# Contenidos, 6 *semanas*

## MÓDULO\_02

### Principios y herramientas del Lean

#### 3<sup>a</sup> semana

##### **HERRAMIENTAS LEAN (I). EL JIT: FLEXIBILIDAD Y BALANCEADO.**

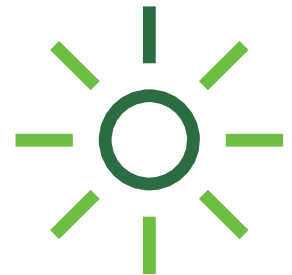
- Estabilidad y balanceo de las cargas.
- Polivalencia del Personal.
- Lay-out's. Diagramas de Spaghetti. TPM (OEE & TRS).
- Los cambios de modelo. SMED.
- Casos prácticos.

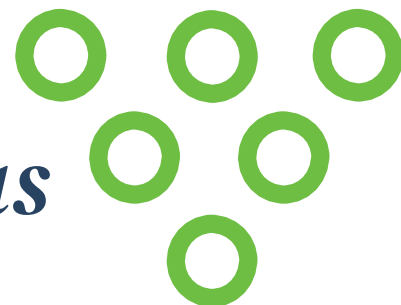
#### 4<sup>a</sup> semana

##### **HERRAMIENTAS LEAN (II). JIDOKA. LA CALIDAD DENTRO DEL PROCESO. LA TECNOLOGÍA Y EL LEAN.**

##### **KAIZEN. APRENDIZAJE DE LA ORGANIZACIÓN Y MEJORA CONTINUA**

- El sistema ANDON.
- Solución de Problemas. A3. Análisis 4M. 5 Why's. Los programas de sugerencias.
- El Aprendizaje Organizacional.
- El Kaizen y la mejora continua.
- Rutinas de Mejora y de Mentorización del Personal.
- Ejemplo: El TPS.

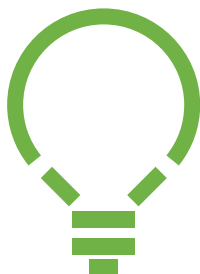




# Contenidos, 6 *semanas*

## MÓDULO\_03

Aplicación del  
Lean  
Management



5<sup>a</sup>

*semana*

### ÁMBITOS Y SECTORES DE APLICACIÓN DEL LEAN MANAGEMENT

- Aplicación a sectores de servicios.
- Aplicación a proyectos.
- Caso práctico.

6<sup>a</sup>

*semana*

### ESTRATEGIA DE IMPLANTACIÓN LEAN. GESTIÓN DEL CAMBIO

- La gestión del cambio Cultural.
- Habilidades y competencias de un líder en una transformación cultural.
- Liderazgo Lean.
- Fases e hitos de una transformación Lean.
- Casos de éxito y fracaso en implantaciones Lean.

# Digital Learning

Un diseño metodológico online  
dinámico, cercano e interactivo  
que lo convierten en una  
*experiencia formativa de  
presencia virtual.*



Contenidos  
innovadores en  
**6 semanas**



100%  
**ONLINE**



Videoconferencias  
e **interacción**  
con el profesor



**Certificado**  
EOI

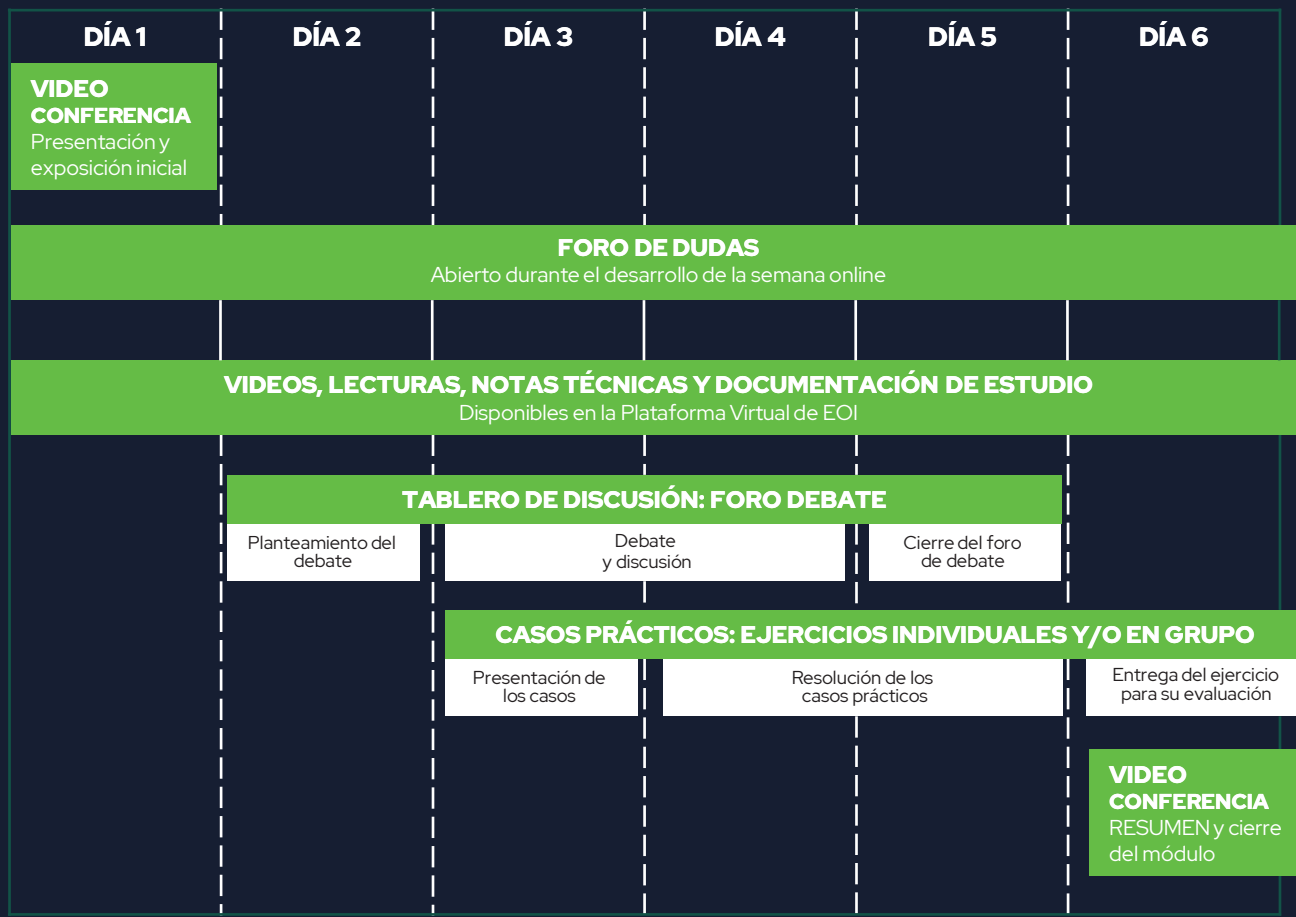
# Digital Learning

## METODOLOGÍA ONLINE EOI

El programa se desarrolla con metodología online que combina las sesiones audiovisuales Webinar con ejercicios prácticos evaluables por el profesorado.

De esta forma, aprenderás, aplicarás y profundizarás en la materia a través de la experiencia y conocimientos aportados por los profesores.

### ESTRUCTURA GENERAL DE **CADA SEMANA FORMATIVA**



# Claustro

En EOI, los profesores constituyen una pieza fundamental del éxito de los cursos. El claustro está formado por directivos de empresa de reconocido prestigio profesional y comprobada trayectoria en la materia impartida, que transmiten no sólo los conocimientos teóricos, sino también su propia experiencia en la aplicación práctica de los mismos.

**Los profesores te acompañarán durante todo el proceso de aprendizaje y estarán a tu disposición para consultas sobre cualquier tema de las materias que imparten.**

**Emilio-Álvaro Gómez García**

Director General de IMP Consultores  
de Operaciones SL

**Ignacio del Río Maza de Lizana**

Director  
ACSA

**José Manuel Laó Luque**

AIRBUS

**Pablo Soriano López**

Gerente de Consultoría-Responsable  
Área Productividad en IMP Consultores  
de Operaciones SL



# EOI te ayuda

Descuento **30%**  
#eoiteayuda COVID-19

**PRECIO CON EL DESCUENTO\***

**840 €**

---

\*El descuento #eoiteayuda COVID-19 es aplicable durante el año 2020. El precio de este Curso sin el descuento es de 1.200€

En EOI somos conscientes de la importancia de acceder, ahora más que nunca, a una buena formación en las mejores condiciones económicas posibles. Por ese motivo ponemos en marcha el programa de descuentos **eoiteayuda COVID-19** con una reducción del 30% en el precio.



Si deseas aprovechar esta oportunidad e inscribirte en el Curso puedes acceder a:

**[www.eoi.es](http://www.eoi.es)**

**[digital.learning@eoi.es](mailto:digital.learning@eoi.es)**



# El futuro que queremos

Digital Learning EOI  
[digital.learning@eoi.es](mailto:digital.learning@eoi.es)



GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE INDUSTRIA, COMERCIO  
Y TURISMO

**EOI**

Escuela de  
organización  
industrial

[www.eoi.es](http://www.eoi.es)