

Escuela de Organización Industrial

PROGRAMA

Consejera

Diversidad y Profesionalización en los Consejos de Administración

MADRID

En EOI apostamos por un liderazgo consciente: sostenible, digital, diverso, emprendedor y transformador. Porque en EOI formamos en conocimiento, pero también en valores: perseguimos el bien común, el progreso y el equilibrio entre lo económico y humano. Porque en EOI

formamos talento para un futuro seguro y sostenible.

www.eoi.es

Introducción

En el contexto actual de evolución de las compañías españolas y de sus modelos de Gobierno Corporativo —impulsados tanto por nuevas regulaciones como por la propia transformación interna de las organizaciones—, la profesionalización de los Consejos de Administración se ha convertido en una realidad incuestionable.

Hoy, a los miembros del Consejo de Administración se les exige un nivel creciente de implicación, conocimiento especializado y responsabilidad, lo que convierte la formación directiva y técnica en una herramienta indispensable para afrontar con solvencia entornos cada vez más complejos, volátiles y sujetos a procesos de transformación acelerada.

A esta realidad se suma la tendencia, ya consolidada, impulsada por las revisiones del Código de Buen Gobierno, que apuesta por la incorporación de perfiles que aporten diversidad, igualdad, independencia y talento altamente cualificado.

Esta orientación no solo responde a exigencias normativas, sino también a la necesidad estratégica de contar con órganos de decisión más representativos y capaces de generar valor sostenible.

En este marco, resulta evidente que las empresas españolas incrementarán progresivamente la presencia de mujeres en sus consejos, favoreciendo su acceso a posiciones de alta responsabilidad y reforzando así su compromiso con la sostenibilidad, la transparencia y la excelencia en la gestión.

Esta evolución abre un espacio de oportunidad para profesionales que quieran prepararse, diferenciarse y contribuir activamente al futuro de las organizaciones desde una perspectiva moderna, ética y competitiva.

INICIO
Abril | Octubre

DURACIÓN
96 horas

HORARIO
Jueves alternos
De 10:00 a 20:00h
(sesiones de networking incluidas)

Modalidad
Presencial

SEDE
EOI Madrid

PRECIO
6.000€

Con el fin de facilitar el acceso a su oferta formativa al mayor número de personas posible, ha diseñado el **programa #eoiteayuda** que contempla un amplio abanico de descuentos y bonificaciones que pueden llegar a cubrir el 40% del importe total del curso.

Las convocatorias activas en:
www.eoi.es/programas/becas-y-descuentos

Dirigido a

Este programa está dirigido a una amplia diversidad de perfiles profesionales que desean fortalecer sus competencias, afrontar nuevos retos en el ámbito del Gobierno Corporativo o prepararse para acceder a posiciones de mayor responsabilidad dentro de los Consejos de Administración:

- **Consejeras en ejercicio**

  Profesionales que actualmente forman parte de Consejos de Administración —en empresas cotizadas, no cotizadas, pymes o compañías familiares— y que buscan actualizar, ampliar o reforzar sus conocimientos para adaptarse a los nuevos desafíos regulatorios, estratégicos y de sostenibilidad que afrontan los órganos de gobierno.

- **Directivas con experiencia en alta dirección**

  Mujeres con un mínimo de cinco años de trayectoria en puestos directivos, interesadas en prepararse para dar el salto a posiciones de consejera. El programa les permite adquirir la visión, las herramientas y la seguridad necesarias para posicionarse de manera sólida como candidatas en procesos de selección de consejeros/as.

- **Miembros de la Administración Pública o de Empresas Públicas**

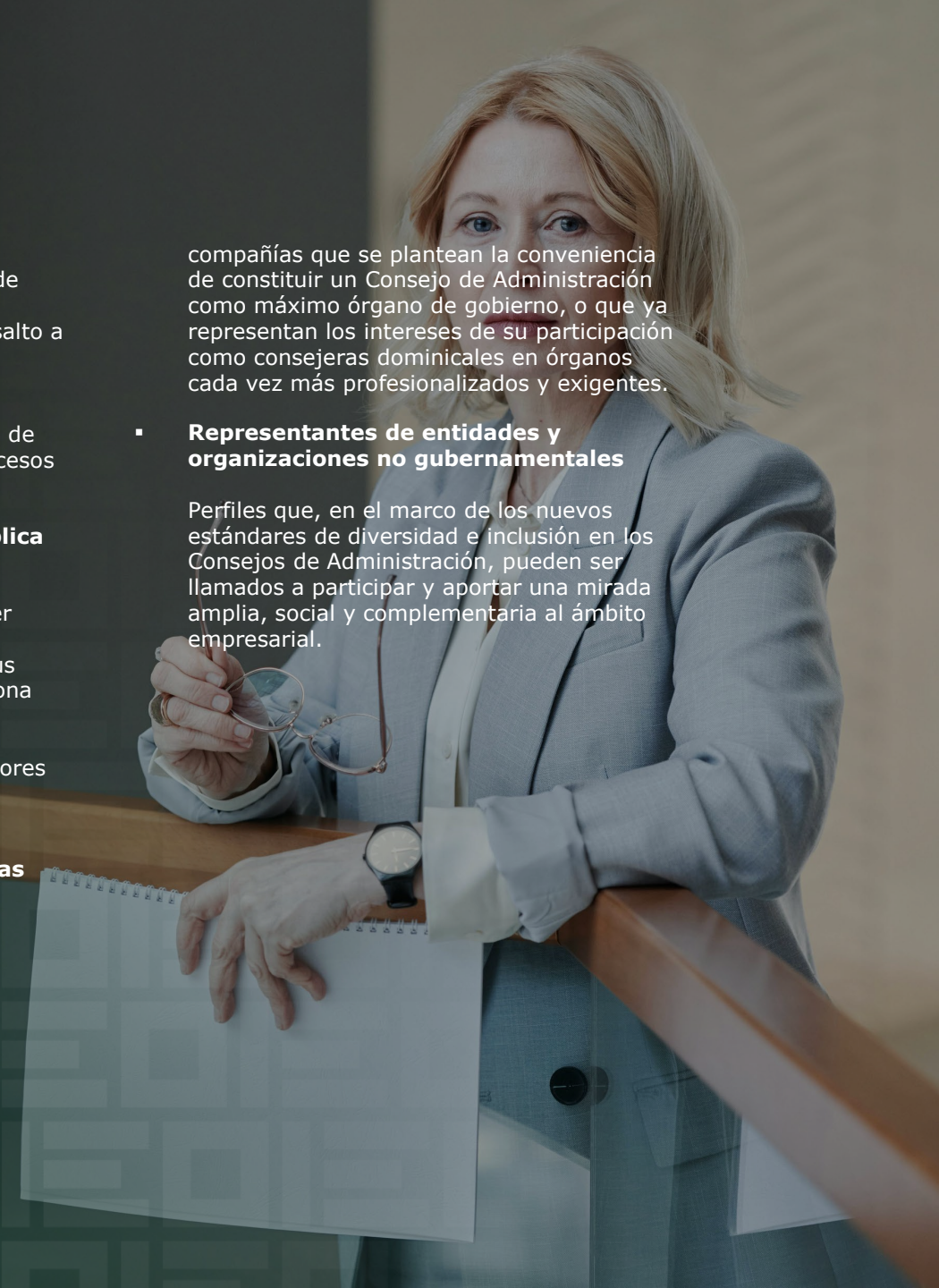
  Personas que ya ejercen o van a ejercer responsabilidades en Consejos de Administración en representación de sus instituciones. El programa les proporciona los conocimientos esenciales para desempeñar estas funciones con rigor, independencia y alineación con las mejores prácticas de buen gobierno.

- **Administradoras únicas, empresarias y accionistas**

  Propietarias, socias o accionistas de compañías que se plantean la conveniencia de constituir un Consejo de Administración como máximo órgano de gobierno, o que ya representan los intereses de su participación como consejeras dominicales en órganos cada vez más profesionalizados y exigentes.

- **Representantes de entidades y organizaciones no gubernamentales**

  Perfiles que, en el marco de los nuevos estándares de diversidad e inclusión en los Consejos de Administración, pueden ser llamados a participar y aportar una mirada amplia, social y complementaria al ámbito empresarial.



Contenidos

_01 Entorno jurídico

- Funciones del consejo, perfiles de miembros del consejo, composición.
- Órganos y estructura, comisiones.
- Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV).

_02 Estrategia

- Funcionamiento y toma de decisiones.
- La estrategia.
- Gestión de riesgos (financieros y no financieros).

_03 Finanzas

- Finanzas para consejera.
- Como dar valor al accionista.
- Inversores.

_04 Liderazgo

- El desarrollo de una mujer para ser consejera.
- Nuevos roles en los consejos de competentes, dinámicas y evaluación del consejo.

_05 Entorno digital

- Transformación digital.
- Ciberseguridad.
- Nuevos perfiles digitales.

_06 Criterios ESG

- Medio Ambiente.
- Sostenibilidad.
- Gobernanza.

Contenidos

_07 Gestión de riesgos

- La responsabilidad jurídica del consejo y consejeros.
- Compliance y buen gobierno corporativo.
- Gestión del riesgo y toma de decisiones.
- Riesgos tecnológicos y medioambientales.

_08 Recursos humanos

- Procesos de selección en consejos.
- Identificación próximas oportunidades.
- Gestión del talento por el consejo de administración.

_09 Economía global

- La economía global y su impacto en la toma de decisiones.
- La participación en consejos internacionales.
- Retos globales.
- Cadena de suministro, energía, regulación y sociedad.

_10 Comunicación

- Gestión de crisis.
- Marca personal de las consejeras.
- Comunicación corporativa.
- Relación con inversores.

_11 Mercados alternativos

- BME Growth.

_12 Otros Consejos y participación en Consejos

- Consejo asesor.
- Consejeras en compañías participadas por Private Equity.
- Consejo familiar.
- Gestión de riesgos.

Contenidos

Masterclass

Desde la visión estratégica, financiera y jurídica de los órganos de gobierno, pasando por la comunicación, la relación con los inversores, la economía global, el posicionamiento en la carrera como consejeras y sus responsabilidades, el liderazgo, los nuevos paradigmas del buen gobierno, y las mejores prácticas.

Networking

Compartir herramientas, consejos y experiencias para el desarrollo de las habilidades y capacidades necesarias para afrontar con éxito el desempeño de consejeras al mismo tiempo que ampliar tu red de contactos personales.

Mentoring

La mentora trabajará junto a la mentee en el desarrollo de sus habilidades, así como compartirá experiencias y conocimientos durante todo el proceso a través de 3 sesiones individuales.

Este programa contribuye a la Agenda 2030 en los siguientes ODS:



Experiencia EOI



El completo contenido del programa, la filosofía de EOI, y el compañerismo desarrollado entre las alumnas han supuesto la piedra angular para el desarrollo de mi carrera en el ámbito del Gobierno Corporativo. Durante las sesiones, grandes profesionales pertenecientes a consejos de administración, consejos asesores y expertos en materias relacionadas y de actualidad han compartido con nosotras las claves que todo consejero ha de considerar. Esta metodología ha supuesto una excelente guía para profundizar y tener herramientas para conformar con profesionalidad mi propuesta de valor de cara a los retos presentes y futuros de los consejos de las compañías.

Carmen Pérez Andújar
Consejera del Consejo General de la Abogacía Española
Socia. MAIO LEGAL

El Programa de Consejera ha superado mis expectativas. A lo largo de estos meses, no solo he adquirido una formación amplia impartida por profesionales de primer nivel, sino que he tenido la oportunidad de conocer a mujeres extraordinarias, generosas, llenas de experiencias vitales y profesionales que han enriquecido las clases. Siempre habrá un antes y un después tras mi paso por la EOI, un lugar excepcional con gente excepcional.

Marta Blanco Bedate
Directora de Inversiones
Finalbion



"He tenido la oportunidad de participar en el Programa Consejeras, que no solo ha sido educativo, sino transformador en mi trayectoria profesional. La diversidad de temas abordados, como estrategia, finanzas, criterios ESG, mercados alternativos, llenos de ideas innovadoras y análisis profundo, me han preparado para enfrentarme a cualquier desafío en un Consejo. La calidad del claustro, compuesto por profesionales destacados en diversas áreas, al cual agradezco profundamente su dedicación, ha contribuido enormemente a mi formación y desarrollo profesional. Este programa ha superado mis expectativas y ha sido una experiencia enriquecedora que ha fortalecido mi capacidad para contribuir eficazmente en Consejos de Administración. Agradezco a todo el equipo involucrado por su dedicación y excelencia en la entrega de este programa excepcional."

Susana Rodríguez
Miembro Consejo Asesor
FUNDACIÓN, EMPRESA Y SOCIEDAD

“Este programa ha sido una experiencia muy enriquecedora. Lo considero imprescindible para cualquier mujer directiva que quiera dar el paso y ser Consejera. Además de la acertada selección de un claustro con mucho nivel y expertisse, me llevo el regalo de haber conocido a un grupo de mujeres directivas muy preparadas y la tranquilidad de que las empresas que tengan la fortuna de tenerlas en sus consejos tendrán la buena gobernanza garantizada.”

Elena Iglesias Angulo
Directora General
EXXITA BE CIRCULAR



Claustro

En EOI, los profesores constituyen una pieza fundamental del éxito de los cursos. El claustro está formado por directivos de empresa de reconocido prestigio profesional y comprobada trayectoria en la materia impartida, que transmiten no sólo los conocimientos teóricos, sino también su propia experiencia en la aplicación práctica de los mismos.

Los profesores te acompañarán durante todo el proceso de aprendizaje y estarán a tu disposición para consultas sobre cualquier tema de las materias que imparten.

Gema Díaz Real
Senior Advisor de BEKA FINANCE y Directora Académica
PROGRAMA CONSEJERA

Beril Levi
Consultora de Liderazgo. Coach

Carlos Ladero
Analista GPM
SOCIEDAD DE VALORES

Luis Atienza
Consejero de AENORY VELATIA
Presidente Ejecutivo ARGO CAPITAL

Elena Pisonero
Fundadora RELATHIA
Consejera Independiente

Elvira Rodríguez
Ex Presidenta CNMV
Ex Ministra de Medio Ambiente

Vicente de los Ríos
CEO
LÍDERES Y DIGITALES

Eugenia Hernández
Directora
UNIDAD DE ANÁLISIS DE INTELIGENCIA

Isabel de Salas
Socia fundadora
STEERING FUTURES

Clara Cerdán
Directora General de Asesoría Jurídica
SOLARIG

Natalia Latorre
Directora General Transición Energética
ENAGÁS

Pilar Platero
Consejera de LOGISTA Y AMPER
Ex Presidenta de SEPI

Eva Ballesté
Subdirectora General y Asesora Jurídica
SECRETARÍA DE ESTADO MINISTERIO DE VIVIENDA Y AGENDA URBANA

Antonio Hernández
Socio de Energía
EY



Isabel García Tejerina
Senior Advisor
EY ESPAÑA

Joaquín Gómez
Director Adjunto
EL ECONOMISTA

Manuel Pimentel
Consejero BAKER MCKENZIE
Editor EDITORIAL ALMUZARA

Silvia Iranzo
Consejera independiente
TÉCNICAS REUNIDAS, AIRTIFICIAL E ICO

Alfonso Jiménez
Partner
EXEC AVENEU

Juan Prieto
CEO y Fundador
CORPORANCE ASESORES DE VOTO

Carlos Balado
Director General
EUROCOFIN

José Antonio Barrena
Presidente
NORGESTION

Cruz Sánchez de Lara
Vicepresidenta
EL ESPAÑOL

Manuel Pizarro
Ex Presidente ENDESA
Ex Presidente BOLSA DE MADRID

Miguel Ángel Navarro
Director General
CATENON

Beatriz Corredor
Presidenta
REDEIA

Pedro León
Socio Responsable
KPMG

Krista Walochick
Socia Fundadora
TALENGO



Carlos Saez Gallego
Director General
GEORGESON

Alberto Herrero
Socio Director
N2GROUP

Pilar Gómez-Acebo
Vicepresidenta CLUB DE CONSEJEROS
Presidenta COMISIÓN ÉTICA Y SOCIAL DEL DIRECTIVO, CEDE

José Antonio Barrena
Presidente
NORGESTION

Jesús González Nieto-Márquez
Director Gerente
BME GROWTH

Gloria Torta
Managing Director South Europe & Latam
CMi2i

Coro Morales
Vicesecretaria del CONSEJO
Directora Asesoría Jurídica AEDAS HOM

Isabel Lozano
CEO
ATRYS HEALT

José M.ª de Santiago
Experto en transformación digital e innovación

Carlos Núñez
Presidente Ejecutivo
PRISA MEDIA

Miguel Ángel Cervera
Director de soluciones empresariales de IA para Europa Occidental
MICROSOFT

www.eoi.es

Formamos talento para un futuro seguro y sostenible



Madrid
informacion@eoi.es
+34 91 349 56 00
(Madrid)

Sevilla
infoandalucia@eoi.es
+34 95 446 33 77
(Sevilla)

GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO DE INDUSTRIA Y TURISMO

EOI Escuela de Organización Industrial