

FORMACIÓN CONTINUA

EXCELENCIA OPERATIVA EN LA INDUSTRIA CONECTADA

Duración 6 semanas

Inicio el 6 octubre hasta el 15 noviembre

Descripción e introducción del tema a tratar

La Excelencia Operacional es un enfoque integral de gestión orientado a mejorar de forma continua el rendimiento de las organizaciones, maximizando la eficiencia, la calidad y la generación de valor para los clientes. Basada en metodologías Lean, se centra en la identificación y eliminación de desperdicios, la optimización de los procesos y la estandarización de las mejores prácticas, fomentando una cultura de mejora continua en todos los niveles de la organización.

En los entornos industriales actuales, caracterizados por una creciente complejidad y competitividad, la Excelencia Operacional evoluciona mediante la integración de tecnologías de la industria conectada. Herramientas como los sistemas de gestión digital, la automatización, la analítica de datos o la sensorización permiten mejorar la visibilidad de los procesos, facilitar la toma de decisiones en tiempo real y aumentar la capacidad de adaptación de las organizaciones.

La combinación de metodologías Lean y tecnologías habilitadoras no solo permite optimizar operaciones existentes, sino también transformar los modelos productivos hacia sistemas más eficientes, flexibles y resilientes. Este enfoque integrado constituye la base para el desarrollo de la fábrica conectada y para afrontar con éxito los retos de la industria actual y futura.

Objetivos

Al finalizar el programa, los participantes serán capaces de:

- Comprender los fundamentos de la Excelencia Operacional y los principios Lean, así como su evolución hacia entornos digitales.
- Aplicar herramientas de gestión de la calidad integrando metodologías Lean con tecnologías habilitadoras como sistemas QMS y visión artificial para mejorar el control y la toma de decisiones.

- Aprender a optimizar la gestión de los medios de producción, mediante la implantación de estrategias TPM y la importancia del uso de sistemas MES y GMAO para aumentar la eficiencia y disponibilidad de los equipos.
- Conocer cómo analizar y optimizar los flujos internos de la organización, aplicando principios Lean (JIT, Kanban, SMED) y soluciones de automatización logística para incrementar la productividad.
- Analizar y optimizar procesos administrativos, identificando ineficiencias y aplicando herramientas Lean y digitales para mejorar su rendimiento y nivel de automatización.
- Integrar metodologías, procesos y tecnología en una visión global, alineando todas las áreas hacia la Excelencia Operacional en entornos industriales conectados.
- Definir una hoja de ruta de transformación hacia la fábrica conectada, identificando prioridades, tecnologías y pasos clave para su despliegue.

A quien va dirigido

Este programa está diseñado para profesionales de la industria que buscan mejorar la eficiencia operativa y la competitividad de sus áreas mediante metodologías Lean, digitalización y tecnología, incluyendo tanto a quienes lideran la producción, la calidad, la logística o el mantenimiento, como a aquellos que gestionan la transformación y estrategia de sus plantas.

Contenidos, estructura y desarrollo del taller o curso **las webinars son martes y jueves a las 19h**

- **Módulo 1: De Lean a Lean Digital – Fundamentos de la Excelencia Operacional (6 al 11 de octubre)**

Descubre los principios del Lean, como se integran en los Modelos de Excelencia y cómo se digitalizan las rutinas

- *Introducción a la Excelencia Operacional y Lean*
- *Historia del Lean*
- *Los 7 Despilfarros*
- *Los principios del Lean*
- *Evolución de los Modelos de Excelencia: del Lean al Lean Digital*
- *Herramientas, Rutinas y Digitalización*

- **Módulo 2: Calidad Integrada – Herramientas de Gestión de la Calidad, Visión Artificial y QMS (del 13 al 18 de octubre)**

Aprende a gestionar la calidad combinando metodologías Lean con habilitadores de las Industria 4.0.

- *Introducción al Quality Control y Sistemas digitales QMS*
- *Dominio integral de la Calidad*
 - *Aseguramiento de la Calidad en Proyecto*
 - *Plan de Vigilancia de la Calidad (Control Plan)*
 - *Protección cliente*
 - *Metodologías de Resolución de Problemas*
- *Control automático y Sistemas digitales QMS*
 - *Visión artificial*
 - *Digitalización de la gestión integral de la Calidad*
 - *Monitorización y análisis de la Calidad*

- **Módulo 3: Gestión de los Medios de Producción – TPM, MES y GMAO (del 20 al 25 de octubre)**

Mejora la productividad de tus medios de producción gracias a la medición del OEE y soluciones tecnológicas de gestión de activos.

- *Introducción a TPM, MES y GMAO*
- *Mantenimiento Productivo Total (TPM)*
 - *Estrategias de mantenimiento*
 - *Mejora de la Eficiencia operativa*
- *Sistemas MES (Manufacturing Execution Systems)*

- *Control de operaciones de fabricación*
- *Captura de datos en tiempo real*
- *Sinergias entre TPM y MES*
 - *Optimización de procesos*
 - *Reducción en tiempos y costos*

- **Módulo 4: Flujos Sincronizados – Logística Interna (del 27 octubre al 1 noviembre)**

Optimiza flujos internos combinando planificación Lean y automatización logística.

- *Introducción al Justo a Tiempo*
- *Herramientas de análisis de flujos (VSM y otras cartografías)*
- *Flujo Pull – Kanban*
 - *Pull vs Push*
 - *Método Kanban y funcionamiento*
- *SMED*
- *Sincronización de flujos*
 - *Flujos programados, qué, cuándo y cómo*
 - *Preparaciones Picking y Kitting*
- *Automatización para la mejora de la productividad de los flujos*
 - *Almacenes automáticos*
 - *Vehículos de guiado automático*
 - *Otros ejemplos*

- **Módulo 5: Mejora de Procesos Administrativos – Análisis, Optimización y Automatización (del 3 al 8 noviembre)**

Aplica Lean a los procesos administrativos utilizando herramientas de análisis y herramientas de automatización.

- *Introducción a los procesos*
- *Lean aplicado a la mejora de procesos*
 - *Principios y Despilfarros*
- *Herramientas de análisis de procesos*
 - *Encuesta Shiba*
 - *SIPOC*
 - *Mapping de actividades*
- *Estrategias de mejora de procesos*
- *Herramientas digitales*
 - *Plataformas de colaboración y comunicación*
 - *Automatización de procesos*

- **Módulo 6: La Fábrica del Futuro – Hoja de Ruta hacia la Industria Conectada del (10 al 15 de noviembre)**

Diseña la transformación de tu planta gracias al diseño de una hoja de ruta que integre todos los pilares.

- *Introducción a la fabricación conectada*
- *Pilares de la Fábrica Conectada*
- *Modelos de Transformación Digital*
- *Roadmap de la Fábrica Conectada*
- *Herramientas para elaborar un Roadmap*
- *Despliegue de la Hoja de Ruta de la Fábrica Conectada*

Fechas (6 de octubre al 15 noviembre)

Claustro

Laura Izquierdo García: <https://www.linkedin.com/in/lauraizga>

Carlos Vallejo Gago: <https://www.linkedin.com/in/carlosvaga>

Diana Escribano Prieto: <https://www.linkedin.com/in/diana-escribano>

Raquel Sánchez Hernández: <https://www.linkedin.com/in/raquelsanher/>

Precio 1.200€