

PROGRAMA EJECUTIVO EN

Liderazgo de Proyectos Especiales

MADRID

En EOI apostamos por un liderazgo consciente: sostenible, digital, diverso, emprendedor y transformador. Porque en EOI formamos en conocimiento, pero también en valores: perseguimos el bien común, el progreso y el equilibrio entre lo económico y humano. Porque en EOI **formamos talento para un futuro sostenible.**



www.eoi.es



Introducción

Como proyectos especiales entendemos, proyectos complejos y diferentes a lo habitual. En este tipo de proyectos son muy frecuentes desviaciones enormes en tiempo y presupuesto.

En el sector de Defensa este tipo de proyectos se da constantemente debido a las altas y cambiantes exigencias. En Estados Unidos, Europa y España ha habido múltiples fallos en proyectos muy conocidos por la prensa. Pero no solo es un problema de Defensa, esto también ocurre en otros sectores industriales donde existen este tipo de proyectos y también se ha visto, además, en grandes programas de transformación digital. Parece que la combinación de una gran compañía y un proyecto complejo y diferente a lo "habitual", lleva a la tormenta perfecta.

¿Qué está pasando? Las técnicas de management se han profesionalizado enormemente en las últimas décadas, pero se producen muchos fracasos que presentan patrones fácilmente reconocibles. Por tanto... ¿Por qué las técnicas habituales de Dirección parece que fallan con este tipo de proyectos? ¿Qué tienen de especial estos proyectos? ¿Nos estamos perdiendo algo?, ¿Hay alternativas?



INICIO
Febrero



DURACIÓN
8 sesiones (32 h.)



HORARIO
8 viernes tarde
(4 horas)



MODALIDAD
Presencial



SEDE
EOI Madrid



PRECIO
2.700€



Fundación Estatal
PARA LA FORMACIÓN EN EL EMPLEO

Programa Bonificable
a través de FUNDAE.

Dirigido a

A todos los participantes en este tipo de proyectos: Fabricantes, primer nivel de suministradores y también para los clientes.

Primer nivel de Dirección.

Posibilidades de adoptar este tipo de modelo operativo. En algunos casos se hablará de estrategia y organización. Facilitará la detección de directivos con capacidad de liderazgo para proyectos especiales.

Directores de proyectos

Descubrir criterios de acción que se encuentran en situaciones concretas. Aumentar la capacidad de liderar proyectos especiales.

Titulados con interés y vocación real en la dirección de proyectos.

No se busca aumentar los conocimientos del alumno sino su capacidad de acción.

Aumentar su eficacia y espíritu crítico. La acción práctica no se basa solo en el conocimiento científico.

Es muy importante recalcar que el profesorado tiene experiencia real en éxitos de primer nivel en este tipo de proyectos que han generado negocios de decenas de miles de millones de euros.



EOI tiene como propósito formar talento y, con el fin de facilitar el acceso a su oferta formativa al mayor número de personas posible, ha diseñado **el programa #eoiteayuda que contempla un amplio abanico de descuentos y bonificaciones que pueden llegar a cubrir el 40% del importe total del curso.**

Consulta las bases de esta convocatoria en www.eoi.es/programas/becas-y-descuentos

Contenidos

El curso combinará durante 8 semanas casos anonimizados basados en situaciones reales que han ocurrido en la industria con reflexiones sobre técnicas de Dirección de Proyectos. Se comentarán técnicas utilizadas con éxito por organizaciones míticas en ingeniería y también se hablará de fracasos muy conocidos en la historia.

Habrá un caso teórico sobre Transformación Digital para el desarrollo de nuevos productos.

A los participantes se les pedirá que se pongan en algunas de las situaciones que se describen y piensen sobre cuáles serían las mejores decisiones. Se trata de aprender de experiencias vividas por otros descubriendo criterios de acción, leyes o conceptos generales que se encuentran en esas situaciones concretas. En tareas directivas no se trata de saber sino de saber hacer.

Al final del curso se tendrá una sesión con altos directivos con experiencias reales en este tipo de proyectos para propiciar diálogos sobre el uso y aplicabilidad de este modelo en la industria actual.

SESIÓN 1 - CASO GENERAL

Donde aparece el modelo tradicional y el de "Task Force"

SESIONES 2 - A 5 CASOS ESPECÍFICOS DE DESARROLLO DE SISTEMAS

Donde se ven diferencias con el modelo tradicional y la importancia del desarrollo en "diamante" en ingeniería.

SESIÓN 6 - CASO DE COMIENZO DE LA PRODUCCIÓN

Donde se reflexionará sobre la transición a fabricación

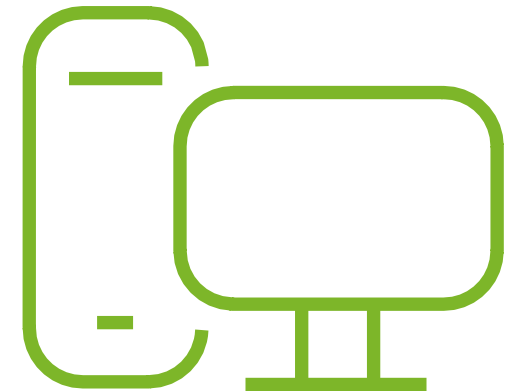


SESIÓN 7 - CASO TEÓRICO PARA ABORDAR UN PROYECTO DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL PARA EL DESARROLLO DE NUEVOS PRODUCTOS

Donde analizaremos las similitudes con los casos anteriores

SESIÓN 8 - CONCLUSIONES Y DIÁLOGO CON ALTOS DIRECTIVOS INVITADOS

Sobre este tipo de modelo



Tu futuro

Proporcionará competencias diferenciales para el liderazgo de este tipo de proyectos que complementarán a los modelos generales de dirección.

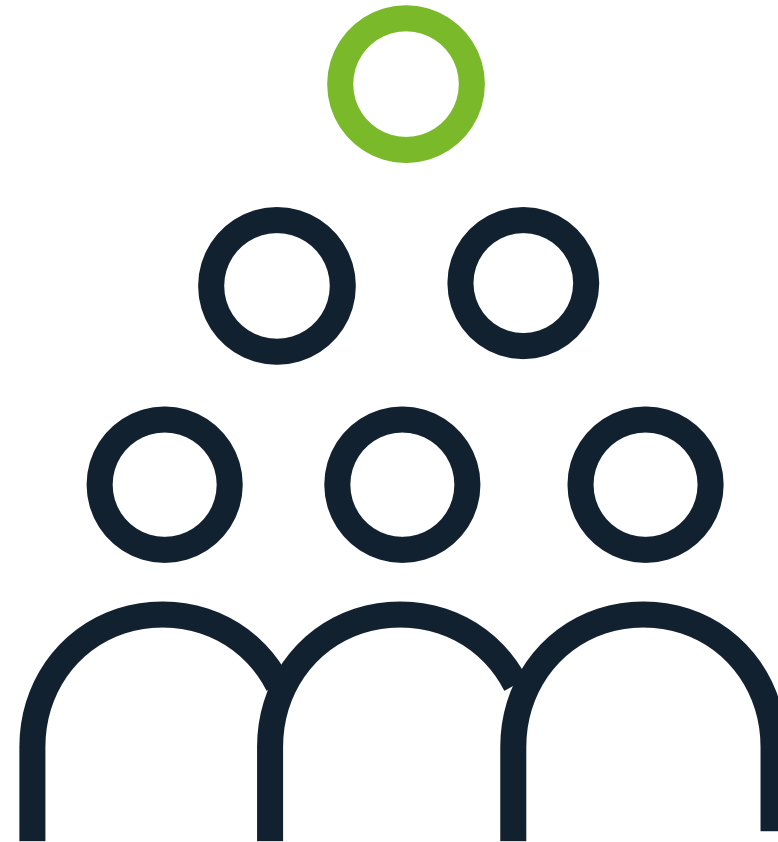
Aunque lo que se contará va más allá del sector de Defensa, hay que pensar que solo en Defensa este tipo de proyectos está aumentando por lo que aparecerán oportunidades de desarrollo para todos y también para el país al que le vendrá muy bien que este tipo de proyectos tenga éxito.



Claustro

En EOI, los profesores constituyen una pieza fundamental del éxito de los cursos. El claustro está formado por directivos de empresa de reconocido prestigio profesional y comprobada trayectoria en la materia impartida, que transmiten no sólo los conocimientos teóricos, sino también su propia experiencia en la aplicación práctica de los mismos.

Los profesores te acompañarán durante todo el proceso de aprendizaje y estarán a tu disposición para consultas sobre cualquier tema de las materias que imparten.



Ignacio Artola Guardiola

**Managing Director in Industry X Product
Engineering and Servicing**
ACCENTURE

Carlos Damián Suarez

Member of the Board of Directors
SKYDWELLER AERO

Miguel Gasco Núñez

Ex VP - AIRBUS DEFENSE & SPACE
Director - ACCENTURE IBERIA

Miguel Ángel Tapia

Chairman
EUROPAVIA

Miguel Ángel Morell

CTO - INDRA
Pte. Fundación Blanca Morell



Formamos **talento** para un futuro **Sostenible**



GOBIERNO
DE ESPAÑA

MINISTERIO
DE INDUSTRIA
Y TURISMO



Escuela de
organización
industrial

Madrid

informacion@eoi.es

+34 91 349 56 00

(Madrid)

Sevilla

infoandalucia@eoi.es

+34 95 446 33 77

(Sevilla)

Elche

soimediterraneo@eoi.es

+34 96 665 81 55

(Elche - Alicante)

www.eoi.es

