

## RESUMEN EJECUTIVO

### 1. Nuestro Proyecto

El Depósito de Sangre en una primera fase y La Unidad de Banco de Sangre en una segunda fase, consisten en dotar al Hospital Local Materno Infantil Boca Chica, perteneciente a la Red Pública Nacional de Salud, de las unidades hemáticas que este pueda requerir para una asistencia de calidad a todos los usuarios. Esto conllevaría a una expansión de la cartera de servicios ofertados a la población general, con el objetivo de brindar una asistencia integral a los beneficiarios, es decir, todo aquel que amerite nuestros servicios.

### 2. Nuestra Propuesta

La creación de esta unidad proporcionará los elementos para un servicio con mayor seguridad y calidad a los usuarios del hospital, logrando con esto un sistema más eficiente y dirigido a las principales necesidades de los mismos y con esto se disminuye el riesgo de lesiones permanentes en los pacientes. A su vez, esto se refleja en una menor tasa de derivación de pacientes por falta de unidades hemáticas en el hospital, ya que este carece del servicio, y lo que es más, en todo el municipio no se cuenta con una Unidad de Banco de Sangre.

El Hospital reconoce la necesidad de este proyecto y cuenta con espacio físico adecuado en sus instalaciones para el desarrollo del mismo. La inversión necesaria para la adecuación e instalación de la Unidad de Banco de Sangre será de 11.500.000.00 pesos, esta inversión deberá realizarla el Estado Dominicano a través del Ministerio de Salud Publico y el Servicio Nacional de Salud con los cuales ya hemos conversado a cerca de la necesidad de este proyecto en el municipio y han estado de acuerdo con este.

La superficie territorial del municipio de Boca Chica, incluida La Caleta es de (140.9 km<sup>2</sup>) y su densidad poblacional (1,008 habitantes por km<sup>2</sup>), lo que significa una población, para 2018, de 142,027.2 habitantes a esto se le debe considerar además los 3 millones de visitantes anuales que según el Alcalde Radhamés Castro acuden a las playas del Municipio. Con esto se comprueba la necesidad de un banco de sangre en la localidad.

A todo esto, se deben mencionar los procedimientos que ameritan transfusión hemática en el centro, el cual es el único en todo el municipio, dentro de los cuales, entre cirugías diversas, cesáreas y aborto, para 2019 el hospital refiere una cantidad de 2,017 de los mismos (pudiéndose requerir hasta dos unidades en algunos de estos casos). Además, para el mismo año, 2019, se registraron un total de 96,307 emergencias y 1,861 ingresos, de los cuales muchos necesitaron transfusiones sanguíneas en sala clínica.

Por otro lado, hay que mencionar la proporción de pacientes derivados a otros centros debido a la falta de unidades hemáticas en el propio hospital, lo cual desaparecería al momento de ofertar este servicio.

Tomando en cuenta todo esto podemos describir la misión, visión y los valores de este proyecto:

#### Misión

Ser el pionero y más completo Banco de Sangre en el municipio de Boca Chica que brinde un servicio eficiente y eficaz para las terapias transfusionales que necesiten todos los habitantes de la localidad que ameriten nuestros servicios.

## Visión

Esta unidad de Banco de Sangre se proyecta a futuro como el centro de referencia municipal en la materia, llevando a cabo un trabajo de excelencia permanente bajo los más altos estándares y protocolos de calidad, donde siempre se brinde una solución adecuada a los usuarios.

## Valores

- Responsabilidad
- Excelencia
- Calidad
- Respeto
- Trabajo en equipo
- Solidaridad
- Servicio al cliente

### 3. ¿Que nos impulsa?

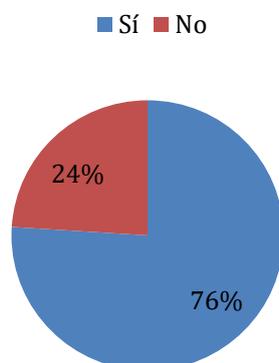
En vista de las vicisitudes que enfrentan los pacientes y sus familiares al momento de requerir algún paquete hemático, ya que al municipio no contar con el servicio deben trasladarse fuera de la ciudad, principalmente hacia Santo Domingo, el cual está separado por una distancia de 37.2 km hasta 47.7 km, para adquirir el servicio, además del factor económico ya que deben pagar altos precios por estas unidades en bancos de sangre privados, todo ello en medio de una situación psicológica difícil por estar de emergencia ingresado en el hospital un familiar o ser querido . Todo ello nos impulsa a querer lograr la puesta en marcha de este proyecto.

Luego de realizar varias encuestas hemos confirmado los datos siguientes:



El 88% de los usuarios entrevistados que sí ha necesitado unidades hemáticas refieren haber tenido que salir del municipio de Boca Chica para adquirir las mismas.

## Ha necesitado unidades hemáticas



El 76% de los usuarios entrevistados han referido que Sí han necesitado alguna vez una transfusión sanguínea para ellos o un familiar estando en este hospital.

#### 4. Nuestros servicios

Los usuarios van a tener acceso a los diferentes productos que manejará esta unidad en sus diferentes etapas, tratando con esto de contribuir al bienestar del paciente y a la mejora de los servicios de salud brindados en este hospital. A continuación, se muestran los productos a los cuales podrán acceder los usuarios con un desglose del costo del producto por año:

##### Productos

FASE DE DEPÓSITO DE SANGRE	FASE DE BANCO DE SANGRE
Sangre Total	Sangre Total
Paquete Globular	Paquete Globular
Glóbulos Rojos Lavados	Glóbulos Rojos Lavados
	Plasma Fresco
	Plasma Congelado
	Plaquetas por Aféresis
	Crioprecipitado

##### Viabilidad económica

Con la puesta en marcha de esta Unidad de Banco de Sangre dentro del Hospital Local Materno Infantil de Boca Chica, que pertenece a la Red Pública Nacional, el Estado pretende, no necesariamente producir dinero, sino ampliar su cartera de servicios sanitarios para la población general y fortalecer así la Red. Recordando que el modelo de generación de ingresos en el hospital sigue el comportamiento de la siguiente distribución: 76% Senasa (el Estado subsidia al 100% estos pacientes), 16% Pacientes con seguros privados (cubiertos por las ARS ) y 8% pacientes privados (sin seguro de ninguna índole). La liquidez se presenta a través del pago al hospital de las unidades hematológicas por parte de la aseguradoras privadas y/o el Estado, depositando los recursos financieros en una cuenta bancaria del hospital, sin necesidad que el afiliado incurra a gastos económicos adicionales.

Luego de valorar los aspectos financieros del proyecto, los mismos se pueden resumir en la siguiente tabla:

ANÁLISIS ECONÓMICO-FINANCIERO						
LIQUIDEZ	FÓRMULA	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
1. Fondo de Maniobra	Activo Corriente - Pasivo Corriente	12,489,006	26,344,271	38,044,082	48,657,282	59,679,320
2. Liquidez Total	Activo Corriente / Pasivo Corriente	3.5	7.6	13.7	24.7	54.3
3. Prueba Ácida	Activo Corriente - Exist. / Pasivo Corriente	2.8	6.8	12.5	23.1	51.3
4. Tesorería	Tesorería / Pasivo Corriente	2.8	6.8	12.5	23.1	51.3
SOLVENCIA		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
5. Endeudamiento	Fondos Ajenos / Fondos Propios	0.2	0.1	0.1	0.0	0.0
6. Cobertura de Intereses	BAIT / Gastos Financieros	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
7. Solvencia	Activo Realizable / Fondos Ajenos	6.0	10.3	17.0	28.7	61.8
RENTABILIDAD		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
8. Rentabilidad económica (ROI)	BAIT/ Activo Neto = Margen * Rotacion	27.18%	27.90%	24.54%	19.84%	18.33%
9. Rentabilidad financiera (ROE)	BN/Fondos Propios=[ROI+e*(ROI-Kd)]*(1-t)	26.76%	25.35%	21.38%	16.86%	15.28%
10. Crecimiento interno (ICI)	Beneficio Retenido / Fondos Propios	26.76%	43.36%	54.63%	62.91%	67.83%

Todo esto evidencia cifras de viabilidad para el proyecto en cuestión con resultados finales de VAN 16.984.880.8 y TIR 61.24% favorables.